



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# 2018

## Bilancio di Esercizio



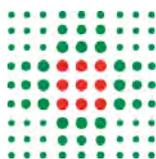
**Azienda USL di Ferrara**



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# Delibera n. 86 del 30/04/2019

---



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000086  
DATA: 30/04/2019 10:04  
OGGETTO: UB/129/2019 - BILANCIO D' ESERCIZIO 2018 RELATIVO ALLA GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Vagnini Claudio in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Natalini Nicoletta - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA

### DOCUMENTI:

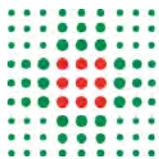
File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000086_2019_delibera_firmata.pdf	Carlini Stefano; Natalini Nicoletta; Pambieri Laura; Vagnini Claudio	FED41296A7DE6F5EC1EEFDC59A7AF576FDB163FF18428E5517DDC33514822746



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2019/0433258 del 07/05/2019 10:58:28



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** UB/129/2019 - BILANCIO D' ESERCIZIO 2018 RELATIVO ALLA GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento di cui e' di seguito trascritto integralmente il testo:

« VISTO il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 25 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 " Adozione del Bilancio d'Esercizio";

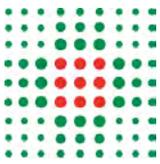
ACCERTATA la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio d'Esercizio 2018 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopracitata, con riferimento a :

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente);

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenze ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti:

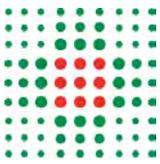
- Legge Regionale n. 9 del 16.7.2018 " Norme in materia di finanziamento , programmazione , controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994 , n.50 , e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995 , n. 61 . Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale ";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale ";



- Vista la delibera di Giunta Regionale n. 919 del 26.6.2018 recante le “Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2018”, che evidenzia, all’allegato A, il Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e delle Aziende per l’anno 2018 ed all’allegato B gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2018;

PRESO atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale per l’anno 2018 tiene conto della seguente normativa:

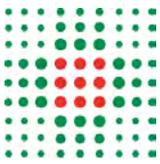
- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2018;
- Legge Regionale 27 dicembre 2017, n. 26: “Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2018-2020 (legge di stabilità regionale 2018)”;
- Legge Regionale 27 dicembre 2017, n. 26: “Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2018”;
- Legge Regionale 27 dicembre 2017, n. 27: “Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2018-2019”
- Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9: "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61. altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale”;
- Legge 27/12/2006 n. 296 e Legge 30/07/2010 n. 122, che prevedono il versamento a favore delle Regioni del pay-back a carico delle aziende farmaceutiche;
- Legge 7/08/2012 n. 135 che definisce l’onere a carico del SSN per l’assistenza farmaceutica e le modalità per l’assegnazione alle Regioni, da parte delle aziende farmaceutiche, delle somme dovute a titolo di ripiano dello sfondamento della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera;
- Decreto legislativo n. 68 del 6/05/2011 che disciplina la determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario;
- Decreto 9 dicembre 2015: “Condizioni di erogabilità e indicazioni di appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di assistenza ambulatoriale erogabili nell’ambito del Servizio sanitario Nazionale (pubblicato in G.U. Il 20/1/2016);
- Decreto del Ministero della Salute 2 aprile 2015, n.70: “Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all’assistenza ospedaliera”;
- D.P.C.M. 24 dicembre 2015: “Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell’articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all’elenco concernente gli oneri informativi;
- Intesa tra Governo, Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano repertorio n. 113/CSR del 2 luglio 2015, che individua le misure di razionalizzazione ed efficientamento della spesa del Servizio Sanitario Nazionale, a compensazione della riduzione del livello di finanziamento del SSN operata a decorrere dal 2015;
- Legge 7/8/2016 n.160: “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 giugno 2016, n.113, recante misure finanziarie urgenti per gli enti territoriali e il territorio, con particolare riguardo agli articoli relativi alla tempestività nei pagamenti e alle misure di governo della spesa farmaceutica e di efficientamento dell’azione dell’Agenzia italiana del farmaco;



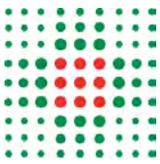
- Legge 11/12/2016 n.232 (Legge di bilancio 2017) che all'articolo 1, comma 392, che indica il fabbisogno sanitario standard per il servizio sanitario nazionale per gli anni 2017, 2018 e 2019;
- DPCM 12 gennaio 2017: "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n.502";
- Intesa della Conferenza Stato-Regioni sul Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (repertorio CSR/10 del 19 gennaio 2017);
- DPCM del 27 febbraio 2017 con il quale sono stati definiti gli oneri posti a carico del bilancio dello Stato per la contrattazione collettiva relativa agli anni 2016-2017-2018;
- Decreto legge n.50 del 24 aprile 2017: "Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo";
- Legge 8/3/2017 n.24: "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie";

VISTE le delibere di Giunta Regionale:

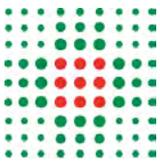
- n. 1056: "Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie" del 27 luglio 2015;
- n. 2040: "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla Legge 135/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal D.M. salute 70/2015" del 10 dicembre 2015;
- n. 273: "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente" del 29 febbraio 2016;
- n. 377: "Obbligo di disdetta delle prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali. Modalità operative per le Aziende e gli Enti del Servizio Sanitario regionale in applicazione dell'art.23 della LR 2/2016" del 22 marzo 2016;
- n. 2128: "Case della salute: indicazioni regionali per il coordinamento e lo sviluppo delle comunità di professionisti e della medicina di iniziativa" del 5 dicembre 2016;
- n. 272: "Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella regione Emilia-Romagna" del 13 marzo 2017;
- n. 365: "Il provvedimento attuativo nell'ambito dell'assistenza territoriale del dpcm 12 gennaio 2017 recante "definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502" del 27 marzo 2017;
- n. 427: "Approvazione del Piano regionale di prevenzione vaccinale 2017" del 5 aprile 2017;
- n. 693: "Implementazione del Piano Regionale di Prevenzione Vaccinale - Anno 2018" del 14/5/2018;
- n. 120/2017: "Approvazione del Piano Sociale e Sanitario 2017-2019"
- n. 705: "Modifica Della Deliberazione Giunta Regionale N. 334 Del 17 Marzo 2014" del 15/6/2015;
- n.150: "Adeguamento della deliberazione della Giunta regionale n.865 del 24 giugno 2013 di approvazione del percorso attuativo della certificabilità" del 23 febbraio 2015;
- n. 919: "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2018 " del 26 giugno 2018 ;
- n. 291 del 25/02/2019 "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.N. 112/2016 (Dopo di Noi) Indirizzi e riparto risorse esercizio 2018";
- n. 1804 del 21/12/2017 : "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'ARPAE per l'anno 2018;



- n. 2329 del 21/12/2016: " Approvazione dell'Accordo Quadro di Regolamentazione dei Rapporti tra Regione Emilia-Romagna e Ospedali Privati Accreditati Aderenti ad AIOP per la Fornitura di Prestazioni Erogate nel Triennio 2016-2018";
- n. 1423 del 2/10/2017: "Piano Sociale Socio sanitario 2017 - 2019";
- n.1018 del 02//7/2018: "Piano attuativo Salute Mentale e superamento ex OO.PP.: riparto e assegnazione del Fondo alle Aziende Sanitarie per l'anno 2018;
- n. 18594 del 13/11/2018: " Attuazione dell'art. 21 comma 2 della LR 2/2016 Concessione di contributi per l'anno 2018 alle Farmacie Rurali individuate con determina dirigenziale n.15956 del 12.10.2017";
- n. 993 del 27/6/2016: "Azienda USL di Ferrara – Autorizzazione alienazione immobiliare";
- n.1527 del 26/9/2016: "Nomina componenti Collegi Sindacali delle Aziende USL di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Ferrara, Imola e dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia";
- n. 1095 del 28/08/2018: "Riparto, assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie per interventi di strada e a bassa soglia d'accesso nell'area dipendenze per l'attuazione degli obiettivi di cui alle DRG n. 2307/2016 – Codice unico di progetto CUP ) E49D17001370002";
- n. 3532 del 15/3/2018 :” Assegnazione concessione di finanziamenti alle aziende finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione della propria deliberazione n 771/2015 CUP E49H 17000008001;
- n.3535 del 15/3/2018 : “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie regionali per il progetto di formazione e aggiornamento sulla celiachia CUPE 43B1700004001;
- n. 645 del 4/5/2018: “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della prevenzione 2015-2018 - C.U.P. N. E43B18000260002;
- n.788 del 28/5/ 2018 Recepimento Intesa –stato Regioni per la proroga del Piano Nazionale della Prevenzione 2014- 2018 ;n.919 del 18/6/2018 : “Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma anno 2018”; e DD19877/2017 ”;
- n. 1018 del 02/07/2018: "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art 3 ter comma 7DL. 211/2011 convertito con modificazioni nella legge 9/2012 "Assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2017 riconosciuta alla Regione Emilia Romagna ; Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale dell'Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della n. 1170 del 23/7/2018 Approvazione del “ Piano Attuativo Salute Mentale e superamento ex OOPP anno 2018 “n.1095;
- n. 1142 del 16/7/2018 Destinazione alle Aziende Sanitarie Regionali di disponibilità residue di risorse accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2017 della gestione accentrata;
- n.1146 del 6/7/2018 :” Assegnazione risorse all'Azienda USL di Ferrara per Intervento di riqualificazione Pronto Soccorso Ospedale del Delta e contestuale approvazione disciplinare per liquidazione ed erogazione del relativo finanziamento "; n 1843 del 5/11/2018: "Assegnazione e Concessione di Finanziamenti alle Aziende USL per l'Applicazione da Parte degli Enti della Regione Emilia-Romagna del Piano Regionale per la Sorveglianza delle Arbovirosi – Anno 2018 ”;



- n. 2007 del 26/11/2018: "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL regionali in attuazione della DRG n. 135/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2018 in attuazione dei Dlgs 81/08 artt. 13 e 14 – CUP E43/1800015002";
- n. 2010 del 26/11/2018: "Fondo Sanitario Regionale 2018 a Favore delle Aziende Sanitarie per il Finanziamento della Funzione Emergenza 118";
- n. 2055 del 3/12/2018 : "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza Programma anno 2018" ;
- n. 2121 del 10/12/2018: "Regolazione Mobilità Interregionale anno 2018;
- n. 2053 del 3/12/2018: "Ripartizione e assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001 - 2011 – Anno 2018;
- n. 2054 del 3/12/2018: "Destinazione alle Aziende Sanitarie regionali di disponibilità residua di risorse accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2017 dalla gestione sanitaria accentrata - sostegno al Piano investimenti" ;
- n. 2094 del 10/12/2018 : "Assegnazione e Concessione di Finanziamenti alle Aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli Istituti Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del Presidio per le tossicodipendenze anno 2018 ";
- n.358 del 11.03.2019: "Riparto e concessione alle AUSL del Fondo Gioco d'Azzardo Patologico (GAP) di cui alla DRG 3462018;
- n. 2099 del 10/12/2018: "Ripartizione e Assegnazione alle Aziende Sanitarie Contributo a Ripiano della Gestione Liquidatoria;
- n. 2123 del 10/12/2018: "Riparto alle Aziende USL Regionali del Finanziamento della Sanità Penitenziaria - Anno 2018";
- n. 2263 del 27/12/2018 : "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli – Istituto di ricovero e cura carattere scientifico per l'anno 2018 – Recante rideterminazione delle tariffe per prestazioni di emergenza sanitaria per pazienti non residenti erogate dalle strutture pubbliche della Regione Emilia Romagna applicabili a decorrenza dal 1.1.2018;
- n. 2181 del 17/12/2018: "Finanziamento del Servizio Sanitario regionale anno 2018 Riparti ed Assegnazione a favore di Aziende ed Enti SSR per funzioni e progetti";
- n. 2265 del 27/12/2018 : "Gestione diretta dei sinistri in Sanità – Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle deliberazioni di Giunta Regionale n.1350/2012 e n. 2079 /2013;
- n. 2266 del 27/12/2018: "Liquidazione coatta Amm.va di Faro Assicurazioni Sinistri liquidati nell'anno 2018 provvedimenti conseguenti";
- n. 2267 del 27/12/2018 : "Assegnazione fondi alle USL per indennizzi Ex Legge 210/1992 saldo 2018;
- n. 2268 del 27/12/2018: "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 – Assegnazione a favore di Aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione delle funzioni di tutoraggio;
- n. 21252 DPG del 18/12/2018: "Finanziamento del SSR anno 2018 – Farmaci innovativi oncologici e non oncologici – Determinazioni conseguenti alla DGER 2181/2018;
- n. 21351 del 18/12/2018: "Indennizzo a seguito dell'abbattimento obbligatorio degli animali infetti e distruzione di eventuali prodotti ai sensi della Legge 218 /88e SMO – Delega alle aziende USL della fase del pagamento - Assunzione impegno di spesa e liquidazione delle risorse attribuite";



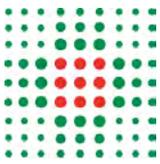
- n. 155/2018 GPG del 30/1/2018: " Adesione della Regione Emilia Romagna al Programma di vita indipendente 2017 del Ministero del Lavoro e Politiche sociali" ;

VISTE le ulteriori comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG 14858 del 13/3/2019: "Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza Anno 2018 Assegnazione Risorse Integrative";
- Nota PG 278768 21/3/2019: "Fondo per l'Assistenza alle Persone con Disabilità Grave Prive del Sostegno Familiare L. 112/2016 (Dopo di Noi) Indirizzi e Riparto Risorse Esercizio 2018 - DRG 291/2019";
- Nota PG 525548 del 1/08/2018: "Accordo Stato Regioni - REP Atti 18/CRS del 9 Febbraio 2017 - Quota per la Ricerca Scientifica Termale - Saldo anno 2017 - Acconto Anno 2018";
- Nota PG 628234 del 15/10/2018: Personale Proveniente da Aziende ed Enti del SSR in Utilizzo Temporaneo Presso la Regione ai sensi dell L.R. n. 43/2001 e s.m.i.: Modalità per la Rendicontazione delle Spese Sostenute. Anno 2018 - Entro il 10/11/2018";
- Nota PG 99183 del 23/01/2019: "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2018";
- Nota PG 303890 del 28/03/2019: "Mobilità Passiva Regione Veneto, Toscana, Umbria - dati provvisori 2018";
- Nota PG 730824 del 7/12/2018: "Trasferimenti di Cassa alle Aziende Sanitarie Regionali - Chiusura Esercizio 2018 - Trasmissione Atti di Assegnazione Adottati alla Data Odierna";
- Nota PG 138309 del 6/02/2019: "Accordo Quadro di Regolamentazione dei Rapporti tra Regione Emilia Romagna ed Ospedali Privati Accreditati Aderenti AIOP (di cui alla DRG 2329/16) - Indicazioni Budget "Extra - AUSL" e Budget "Alta Specialità" - Anno 2018";
- Nota PG 150234 del 2/3/2018: "Compensazione infraregionale sangue, emocomponenti e plasmaderivati-anno 2018 ";
- Nota PG 7177 del 6/2/2019: "Accordo Quadro di Regolamenti dei Rapporti tra Regione Emilia Romagna ed Ospedali Privati Accreditati aderenti AIOP (di cui alla DRG 2329/16). Ulteriori Chiarimenti sul Budget "Extra USL" e sul Budget "Alta Specialità";
- Nota PG 568520 del 7/09/2018: "Invio Tabelle Sintetiche Relative ai Flussi di Mobilità Sanitaria Infraregionale - 2° Invio 2018";
- Nota PG 18251 del 28/3/2019: " Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale";

CONSIDERATO che la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome nella riunione del 15 febbraio 2018 ha definito e trasmesso ai Ministeri competenti l'Accordo politico per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2018;

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificati dalla Giunta Regionale;



VALUTATO che il pareggio del bilancio 2018 costituisce condizione per garantire l'erogazione di prestazioni aggiuntive rispetto ai Livelli Essenziali di Assistenza, il consolidamento dell'area dell'integrazione socio-sanitaria, un governo flessibile del personale, l'impiego di risorse correnti in conto esercizio a finanziamento degli investimenti e che costituisce vincolo e obbligo per tutte le Aziende e per il Sistema regionale già in sede di preventivo;

VISTI gli esiti della ricognizione dei debiti, crediti, costi e ricavi verso la Regione e verso le Aziende Sanitarie Regionali in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 118/2011 in merito alla predisposizione della Situazione Economica Patrimoniale della Gestione Sanitaria Accentrata;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n.1248 del 30/7/2018 : "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2018 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 con la quale viene approvato il Bilancio di Previsione 2018;

PRESO atto della Nota regionale PG 18251 del 28/3/2019 che fornisce indicazioni per la chiusura del bilancio di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale ;

RILEVATO quanto previsto dal DL. 24 Aprile 2014 n. 66 art. 14 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art 41, comma 2 del D.lgs 165/2001, di allegare alle relazione ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

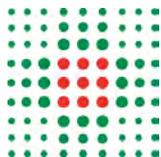
CONSIDERATA la riorganizzazione delle funzioni amministrative-tecniche-professionali e sanitarie, secondo quanto previsto nell'Accordo Quadro quinquennale con l'Azienda Universitario-Ospedaliera di Ferrara per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali (Delibera N. 1 del 11/01/2016 dell'Azienda Usl di Ferrara. successivamente rettificata con delibera 111 del 22/6/2017);

CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato B della DGR 919/2018 del suddetto documento, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell'articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

VALUTATO quanto previsto dall'articolo 1 comma 584 della Legge di Stabilità 2015, che impegna le Regioni ad adottare negli anni 2015-2018 un percorso di graduale riduzione della spesa del personale che consenta di raggiungere nell'anno 2020 l'obiettivo di spesa del personale uguale a quella del 2004 ridotta del 1,4%, fatti salvi gli adeguamenti contrattuali;

Richiamato il Piano Triennale dei fabbisogni 2018-2020 adottato con delibera AUSL n. 216 del 26/11/2018

VISTE le risultanze di cui a sottoelencati documenti contabili, parti integrali e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2018:



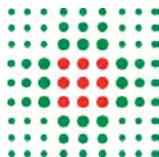
1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota Integrativa, di cui agli artt.2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, modificato con Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia n.30/2013;
5. Relazione sulla gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018 ) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014, oltre al conto economico attività commerciale, ed il prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2018 (art. 2 comma 1 DM 25/01/2010;

VISTI inoltre i seguenti documenti:

- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2018, redatto dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro;
- Accordo di fornitura provinciale per l'anno 2018;

DATO ATTO che i risultati di esercizio 2018 relativi alla gestione sanitaria sono così determinati dai seguenti prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale:

<b>Conto Economico</b>		
	<b>Gestione Sanitaria</b>	<b>di cui Fondo Regionale per la Non Autosufficienza</b>
Valore della produzione	717.184.634,41	45.705.192,22
Costi della produzione	709.356.096,76	45.659.288,44
Differenza tra valore e costi della produzione	7.828.537,65	45.903,78
Proventi e oneri finanziari+/-	-1.215.008,13	
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	- 350,88	
Proventi e oneri straordinari	4.200.753,19	-45.903,78



Risultato prima delle imposte	10.813.931,83	
Imposte	10.760.621,96	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>53.309,87</b>	<b>0</b>

Il risultato di esercizio è migliorativo rispetto al Preventivo deliberato di 47.347,71 €

<b>Stato Patrimoniale</b>	
	<b>Gestione Sanitaria</b>
Immobilizzazioni	142.432.763,95
Attivo circolante	43.258.457,65
Ratei e risconti attivi	31.899,77
<b>Totale Attivo</b>	<b>185.723.121,37</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>42.510.555,67</b>
Fondi rischi	18.649.372,05
Trattamento fine rapporto	3.404.581,87
Debiti	121.093.142,48
Ratei e risconti passivi	65.469,30
<b>Totale Passivo</b>	<b>185.723.121,37</b>
<b>Conti d'Ordine</b>	<b>2.333.152,58</b>

DATO ATTO che il risultato d'esercizio corrisponde ad un utile pari a 53.309,87 euro e che pertanto consente il rispetto dell'equilibrio economico finanziario, obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara dal livello regionale con la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 919 del 26/6/2018 che prevede, in sede di consuntivazione, il raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio;

RITENUTO di adottare il Bilancio d'Esercizio 2018, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;

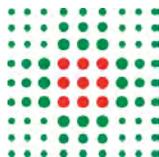
DATO ATTO che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

Dato atto

- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza »;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria proponente;

**Delibera**



1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'Esercizio 2018 costituito dai seguenti documenti:

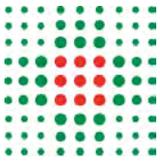
- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di evidenziare che il risultato di esercizio si compone delle cifre sinteticamente riportate nei seguenti prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico:

<b>Conto Economico</b>		
	<b>Gestione Sanitaria</b>	<b>di cui Fondo Regionale per la Non Autosufficienza</b>
Valore della produzione	717.184.634,41	45.705.192,22
Costi della produzione	709.356.096,76	45.659.288,44
Differenza tra valore e costi della produzione	7.828.537,65	45.903,78
Proventi e oneri finanziari+/-	-1.215.008,13	
Rettifiche di valore di attivita' finanziarie +/-	- 350,88	
Proventi e oneri straordinari	4.200.753,19	-45.903,78
Risultato prima delle imposte	10.813.931,83	
Imposte	10.760.621,96	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>53.309,87</b>	<b>0</b>

Il risultato d'esercizio è migliorativo rispetto al Preventivo deliberato di 47.347,71€.

<b>Stato Patrimoniale</b>	
	<b>Gestione Sanitaria</b>
Immobilizzazioni	142.432.763,95
Attivo circolante	43.258.457,65
Ratei e risconti attivi	31.899,77
<b>Totale Attivo</b>	<b>185.723.121,37</b>
<b>Patrimonio netto</b>	42.510.555,67
Fondi rischi	18.649.372,05
Trattamento fine rapporto	3.404.581,87
Debiti	121.093.142,48



Ratei e risconti passivi	65.469,30
<b>Totale Passivo</b>	<b>185.723.121,37</b>
<b>Conti d'Ordine</b>	<b>2.333.152,58</b>

3) di evidenziare il risultato di esercizio in un valore pari ad un utile di 53.309,87 euro;

4) di dare atto che il Direttore dell'U.O. Economico Finanziaria è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;

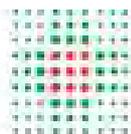
5) di trasmettere il presente atto, per gli adempimenti di rispettiva competenza, al Collegio Sindacale ed alla Conferenza Territoriale Sociale Sanitaria;

6) di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta Regionale, in conformità all'art. 4 comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale 299/2004;

7) di dare atto che, tutta la documentazione è depositata agli atti dell'UO. Economico Finanziaria.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Marzia Cranchi



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

---



<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<i>Importi: Euro</i>			
<b>ATTIVO</b>					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
				Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>6.123.543</b>	<b>6.220.074</b>	<b>-96.531</b>	<b>-1,6%</b>
1) Costi d'impianto e di ampliamento		0	0	0	-
2) Costi di ricerca e sviluppo		0	0	0	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.381.383	1.300.322	81.061	6,2%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		116.667	16.988	99.679	586,8%
5) Altre immobilizzazioni immateriali		4.625.492	4.902.763	-277.271	-5,7%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		<b>136.298.196</b>	<b>136.926.200</b>	<b>-628.005</b>	<b>-0,5%</b>
1) Terreni		289.439	289.439	0	0,0%
a) Terreni disponibili		289.439	289.439	0	0,0%
b) Terreni indisponibili		0	0	0	-
2) Fabbricati		125.994.179	129.662.520	-3.668.340	-2,8%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		1.587.771	1.677.316	-89.545	-5,3%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		124.406.409	127.985.204	-3.578.795	-2,8%
3) Impianti e macchinari		1.620.679	265.072	1.355.607	511,4%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		2.129.044	1.774.110	354.934	20,0%
5) Mobili e arredi		582.225	731.139	-148.914	-20,4%
6) Automezzi		673.711	578.116	95.595	16,5%
7) Oggetti d'arte		640.423	640.423	0	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.056.746	1.159.490	-102.744	-8,9%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		3.311.749	1.825.891	1.485.858	81,4%
		<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		<b>11.026</b>	<b>11.377</b>	<b>-351</b>	<b>-3,1%</b>
1) Crediti finanziari		-	-	0	-
a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	0	-
b) Crediti finanziari v/Regione		-	-	0	-
c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	0	-
d) Crediti finanziari v/altri		-	-	0	-
2) Titoli		11.026	11.377	-351	-3,1%
a) Partecipazioni		11.026	11.377	-351	-3,1%
b) Altri titoli		0	0	0	-

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<i>Importi: Euro</i>			
<b>ATTIVO</b>					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
				Importo	%
<b>Totale A)</b>		<b>142.432.764</b>	<b>143.157.651</b>	<b>-724.887</b>	<b>-0,51%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>I Rimanenze</b>		<b>6.138.126</b>	<b>4.836.731</b>	<b>1.301.395</b>	<b>26,9%</b>
1) Rimanenze beni sanitari		6.006.756	4.700.997	1.305.759	27,8%
2) Rimanenze beni non sanitari		131.370	135.734	-4.364	-3,2%
3) Acconti per acquisti beni sanitari		0	0	0	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		0	0	0	-
		<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>		
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		<b>31.948.892</b>	<b>-</b>	<b>31.948.892</b>	<b>54.222.574</b>
1) Crediti v/Stato		903.182	-	903.182	-1.731.320
a) Crediti v/Stato - parte corrente		814.111	-	814.111	-1.731.320
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		543.129	-	543.129	-1.778.374
2) Crediti v/Stato - altro		270.981	-	270.981	47.053
b) Crediti v/Stato - investimenti		0	-	0	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca		-	-	0	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		0	-	0	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	-	0	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0	-	0	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		0	-	0	-
d) Crediti v/prefetture		89.071	-	89.071	0
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		17.641.884	-	17.641.884	-19.309.408
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		10.744.212	-	10.744.212	-19.004.099
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		10.744.212	-	10.744.212	-19.004.099
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		9.427.206	-	9.427.206	-17.283.292
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		84.735	-	84.735	-30.135
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0	-	0	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		1.232.271	-	1.232.271	-1.690.672
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		0	-	0	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		6.897.672	-	6.897.672	-305.309
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		6.897.672	-	6.897.672	-305.309
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		0	-	0	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	-	0	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0	-	0	-
3) Crediti v/Comuni		157.013	-	157.013	-296.141
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		4.567.063	-	4.567.063	246.195
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.443.833	-	4.443.833	243.099
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		123.230	-	123.230	3.097
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		284	-	284	0
6) Crediti v/Erario		6.885	-	9.397	-2.512
7) Crediti v/Altri		8.672.580	-	8.672.580	-1.180.497
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0	-	0	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0	-	0	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>		<b>5.171.440</b>	<b>17.667.729</b>	<b>-12.496.288</b>	<b>-70,7%</b>
1) Cassa		265.172	310.710	-45.538	-14,7%
2) Istituto Tesoriere		4.841.161	17.288.812	-12.447.652	-72,0%
3) Tesoreria Unica		0	0	0	-
4) Conto corrente postale		65.108	68.207	-3.099	-4,5%
<b>Totale B)</b>		<b>43.258.458</b>	<b>76.727.034</b>	<b>-33.468.576</b>	<b>-43,62%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<b>I Ratei attivi</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>II Risconti attivi</b>		<b>31.900</b>	<b>13.191</b>	<b>18.709</b>	<b>141,8%</b>
<b>Totale C)</b>		<b>31.900</b>	<b>13.191</b>	<b>18.709</b>	<b>141,83%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>185.723.121</b>	<b>219.897.875</b>	<b>-34.174.754</b>	<b>-15,54%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
1) Canoni di leasing ancora da pagare		0	0	0	-
2) Depositi cauzionali		0	0	0	-
3) Beni in comodato		2.259.153	2.666.828	-407.675	-15,3%
4) Altri conti d'ordine		74.000	74.000	0	0,0%
<b>Totale D)</b>		<b>2.333.153</b>	<b>2.740.828</b>	<b>-407.675</b>	<b>-14,87%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I Fondo di dotazione</b>	<b>726.778</b>	<b>726.778</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	<b>77.386.717</b>	<b>76.877.656</b>	<b>509.060</b>	<b>0,7%</b>
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.551.234	21.172.755	-1.621.521	-7,7%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.611.129	29.898.332	-1.287.203	-4,3%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	27.186.211	28.435.430	-1.249.219	-4,4%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0	-
c) Finanziamenti da Stato - altro	1.424.918	1.462.902	-37.984	-2,6%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	17.753.762	13.507.383	4.246.379	31,4%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.784.171	5.859.725	-75.554	-1,3%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.686.421	6.439.462	-753.041	-11,7%
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	<b>4.210.387</b>	<b>711.697</b>	<b>3.498.690</b>	<b>491,6%</b>
<b>IV Altre riserve</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	<b>-39.872.636</b>	<b>-42.245.823</b>	<b>2.373.187</b>	<b>-5,6%</b>
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>53.310</b>	<b>59.470</b>	<b>-6.160</b>	<b>-10,4%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>42.510.556</b>	<b>36.135.779</b>	<b>6.374.777</b>	<b>17,6%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite	0	0	0	-
2) Fondi per rischi	7.640.836	7.987.621	-346.785	-4,3%
3) Fondi da distribuire	0	0	0	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	3.653.114	7.434.277	-3.781.163	-50,9%
5) Altri fondi oneri	7.355.422	11.244.216	-3.888.794	-34,6%
<b>Totale B)</b>	<b>18.649.372</b>	<b>26.666.114</b>	<b>-8.016.742</b>	<b>-30,1%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	3.404.582	3.566.015	-161.433	-4,5%
2) TFR personale dipendente	0	0	0	-
<b>Totale C)</b>	<b>3.404.582</b>	<b>3.566.015</b>	<b>-161.433</b>	<b>-4,5%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
					Importo	%
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	4.518.542	33.361.064	37.879.606	40.966.893	-3.087.287	-7,5%
2) Debiti v/Stato	551.934	-	551.934	2.451.882	-1.899.947	-77,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	899.493	-	899.493	3.402.623	-2.503.131	-73,6%
4) Debiti v/Comuni	2.216.692	-	2.216.692	1.839.116	377.576	20,5%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	15.220.281	-	15.220.281	14.481.018	739.263	5,1%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente	5.009.568	-	5.009.568	4.153.513	856.055	20,6%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	10.148.080	-	10.148.080	10.089.440	58.640	0,6%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	62.634	-	62.634	238.065	-175.431	-73,7%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	98.987	-	98.987	425.338	-326.351	-76,7%
7) Debiti v/fornitori	50.149.153	-	50.149.153	60.319.562	-10.170.409	-16,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	0	2.260.342	-2.260.342	-100,0%
9) Debiti tributari	1.781.200	-	1.781.200	7.244.762	-5.463.562	-75,4%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	1.040.714	-	1.040.714	7.549.577	-6.508.864	-86,2%
12) Debiti v/altri	11.255.082	-	11.255.082	12.530.879	-1.275.797	-10,2%
<b>Totale D)</b>	<b>87.732.079</b>	<b>33.361.064</b>	<b>121.093.143</b>	<b>153.471.993</b>	<b>-32.378.850</b>	<b>-21,1%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi	-	-	47.572	48.035	-463	-1,0%
2) Riscconti passivi	-	-	17.897	9.940	7.957	80,0%
<b>Totale E)</b>			<b>65.469</b>	<b>57.975</b>	<b>7.494</b>	<b>12,9%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>185.723.121</b>	<b>219.897.875</b>	<b>-34.174.754</b>	<b>-15,5%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	0	0	0	-
2) Depositi cauzionali	-	-	0	0	0	-
3) Beni in comodato	-	-	2.259.153	2.666.828	-407.675	-15,3%
4) Altri conti d'ordine	-	-	74.000	74.000	0	0,0%
<b>Totale F)</b>			<b>2.333.153</b>	<b>2.740.828</b>	<b>-407.675</b>	<b>-14,9%</b>

				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017		
			Importo	%	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>672.285.556</b>	<b>673.108.158</b>	<b>-822.602</b>	<b>-0,1%</b>	
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	657.780.915	655.160.644	2.620.271	0,4%	
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	14.461.073	17.903.398	-3.442.325	-19,2%	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.491.478	11.069.300	-2.577.822	-23,3%	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copel	0	0	0	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copel	0	0	0	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	23.748	0	23.748	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	650	17.000	-16.350	-96,2%	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.945.197	6.817.098	-871.901	-12,8%	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	<b>43.568</b>	<b>44.116</b>	<b>-548</b>	<b>-1,2%</b>	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	0	0	0	-	
4) da privati	43.568	44.116	-548	-1,2%	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	0	0	-	
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-81.351</b>	<b>-4.313.629</b>	<b>4.232.279</b>	<b>-98,1%</b>	
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>6.863.932</b>	<b>3.977.661</b>	<b>2.886.272</b>	<b>72,6%</b>	
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>19.882.774</b>	<b>20.795.925</b>	<b>-913.151</b>	<b>-4,4%</b>	
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	14.224.135	14.908.284	-684.149	-4,6%	
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.441.272	3.371.994	69.279	2,1%	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.217.367	2.515.646	-298.280	-11,9%	
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.759.454</b>	<b>2.557.479</b>	<b>201.975</b>	<b>7,9%</b>	
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.487.605</b>	<b>7.755.952</b>	<b>731.653</b>	<b>9,4%</b>	
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.164.956</b>	<b>4.664.615</b>	<b>500.340</b>	<b>10,7%</b>	
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.821.708</b>	<b>1.046.736</b>	<b>774.973</b>	<b>74,0%</b>	
<b>Totale A)</b>	<b>717.184.634</b>	<b>709.592.896</b>	<b>7.591.738</b>	<b>1,1%</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>52.503.361</b>	<b>48.265.237</b>	<b>4.238.124</b>	<b>8,8%</b>	
a) Acquisti di beni sanitari	50.879.201	46.545.592	4.333.609	9,3%	
b) Acquisti di beni non sanitari	1.624.160	1.719.646	-95.485	-5,6%	
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>457.905.662</b>	<b>446.370.082</b>	<b>11.535.580</b>	<b>2,6%</b>	
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	42.613.322	42.557.122	56.200	0,1%	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	46.004.549	46.831.642	-827.092	-1,8%	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	69.644.610	66.081.578	3.563.032	5,4%	
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	249.053	59.827	189.227	316,3%	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.594.539	1.536.748	57.791	3,8%	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.047.149	3.948.751	98.397	2,5%	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	172.721.900	169.685.082	3.036.817	1,8%	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5.864.456	5.615.059	249.396	4,4%	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	34.995.046	33.629.141	1.365.906	4,1%	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	1.023.829	977.921	45.908	4,7%	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.235.207	2.852.475	382.732	13,4%	
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.744.531	49.068.273	2.676.258	5,5%	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	2.483.739	2.378.928	104.811	4,4%	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.069.392	5.816.416	4.252.976	73,1%	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.733.560	3.131.690	601.871	19,2%	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.880.778	12.199.430	-4.318.651	-35,4%	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	-	
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>26.194.463</b>	<b>26.764.508</b>	<b>-570.045</b>	<b>-2,1%</b>	
a) Servizi non sanitari	25.431.263	25.848.977	-417.713	-1,6%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	551.928	644.177	-92.250	-14,3%	
c) Formazione	211.271	271.354	-60.082	-22,1%	
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>10.732.928</b>	<b>10.271.165</b>	<b>461.763</b>	<b>4,5%</b>	

				<b>Importi: Euro</b>	
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b> <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>VARIAZIONE 2018/2017</b>		
			<b>Importo</b>	<b>%</b>	
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>3.055.250</b>	<b>3.241.801</b>	<b>-186.551</b>	<b>-5,8%</b>	
<b>6) Costi del personale</b>	<b>143.319.380</b>	<b>141.178.423</b>	<b>2.140.956</b>	<b>1,5%</b>	
a) Personale dirigente medico	47.277.556	47.792.889	-515.332	-1,1%	
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.233.465	4.445.103	-211.638	-4,8%	
c) Personale comparto ruolo sanitario	60.887.999	58.901.473	1.986.526	3,4%	
d) Personale dirigente altri ruoli	2.704.558	2.727.808	-23.250	-0,9%	
e) Personale comparto altri ruoli	28.215.801	27.311.150	904.650	3,3%	
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.777.827</b>	<b>1.553.032</b>	<b>224.794</b>	<b>14,5%</b>	
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>9.129.492</b>	<b>8.858.885</b>	<b>270.608</b>	<b>3,1%</b>	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	727.689	700.976	26.713	3,8%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.336.302	6.257.508	78.795	1,3%	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.065.501	1.900.401	165.100	8,7%	
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>350.971</b>	<b>210.000</b>	<b>140.971</b>	<b>67,1%</b>	
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-1.301.395</b>	<b>-253.998</b>	<b>-1.047.397</b>	<b>412,4%</b>	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.305.759	-260.236	-1.045.523	401,8%	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	4.364	6.239	-1.875	-30,1%	
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>5.688.156</b>	<b>12.746.968</b>	<b>-7.058.811</b>	<b>-55,4%</b>	
a) Accantonamenti per rischi	512.000	1.886.291	-1.374.291	-72,9%	
b) Accantonamenti per premio operosità	348.034	348.034	0	0,0%	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.982.769	6.745.338	-3.762.568	-55,8%	
d) Altri accantonamenti	1.845.353	3.767.305	-1.921.952	-51,0%	
<b>Totale B)</b>	<b>709.356.096</b>	<b>699.206.104</b>	<b>10.149.992</b>	<b>1,5%</b>	
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>7.828.538</b>	<b>10.386.792</b>	<b>-2.558.254</b>	<b>-24,6%</b>	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>8.892</b>	<b>8.374</b>	<b>518</b>	<b>6,2%</b>	
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>1.223.900</b>	<b>1.306.857</b>	<b>-82.957</b>	<b>-6,3%</b>	
<b>Totale C)</b>	<b>-1.215.008</b>	<b>-1.298.483</b>	<b>83.475</b>	<b>-6,4%</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
<b>1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
<b>2) Svalutazioni</b>	<b>351</b>	<b>0</b>	<b>351</b>	<b>-</b>	
<b>Totale D)</b>	<b>-351</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>5.696.743</b>	<b>2.484.615</b>	<b>3.212.128</b>	<b>129,3%</b>	
a) Plusvalenze	0	10.271	-10.271	-100,0%	
b) Altri proventi straordinari	5.696.743	2.474.344	3.222.399	130,2%	
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>1.495.990</b>	<b>857.956</b>	<b>638.034</b>	<b>74,4%</b>	
a) Minusvalenze	115.591	50.956	64.635	126,8%	
b) Altri oneri straordinari	1.380.399	807.000	573.399	71,1%	
<b>Totale E)</b>	<b>4.200.753</b>	<b>1.626.659</b>	<b>2.574.094</b>	<b>158,2%</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>10.813.933</b>	<b>10.714.968</b>	<b>98.965</b>	<b>0,9%</b>	
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
<b>1) IRAP</b>	<b>10.541.714</b>	<b>10.397.454</b>	<b>144.260</b>	<b>1,4%</b>	
a) IRAP relativa a personale dipendente	9.509.448	9.477.075	32.373	0,3%	
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	826.899	717.272	109.627	15,3%	
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	205.367	203.108	2.259	1,1%	
d) IRAP relativa ad attività commerciali			0	-	
<b>2) IRES</b>	<b>218.908</b>	<b>258.044</b>	<b>-39.135</b>	<b>-15,2%</b>	
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
<b>Totale Y)</b>	<b>10.760.622</b>	<b>10.655.498</b>	<b>105.124</b>	<b>1,0%</b>	
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>53.310</b>	<b>59.470</b>	<b>-6.160</b>	<b>-10,4%</b>	



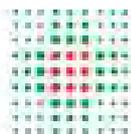
# RENDICONTO FINANZIARIO

---



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2018	31/12/2017
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	53.310	59.470
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.336.302	6.257.508
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.065.501	1.900.401
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	727.689	700.976
	<b>Ammortamenti</b>	<b>9.129.492</b>	<b>8.858.885</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.796.737	-4.431.836
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-368.219	-232.779
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.164.956</b>	<b>-4.664.615</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	348.034	348.034
(-)	pagamenti SUMAI	-509.467	-551.880
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-161.433</b>	<b>-203.846</b>
(+/-)	Rivalutazioni/ svalutazioni di attività finanziarie	-351	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	350.971	210.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-603.917	-581.263
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-253.297</b>	<b>-371.263</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.340.122	12.398.934
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-13.460.565	-6.656.161
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-8.120.443</b>	<b>5.742.772</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-4.517.326</b>	<b>9.421.403</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-2.503.131	-8.679.044
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	377.576	32.312
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	739.263	-237.152
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-372	-2.924
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-8686173	6.368.889
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-5.463.562	-597.338
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-6.508.864	-302.147
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	3.400.744	669.306
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-25.446.006</b>	<b>-2.748.998</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>7.494</b>	<b>39.004</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.302.225	-118.421
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	18.891.129	8.638.758
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	309.490	18.131
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-246.195	2.616.189
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	856
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.512	19.541
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	962.158	325.819
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>22.221.319</b>	<b>11.500.873</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-1.305.759	-253.998
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-1.305.759</b>	<b>-253.998</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-18.709</b>	<b>57.527</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-9.058.987</b>	<b>18.016.711</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-646.946	-609.182
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-14.873	-37.837
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-661.819</b>	<b>-647.019</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>30.661</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-2.205.000	-1.118.477
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.456.924	-273.000
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.175.979	-554.211
(-)	Acquisto mobili e arredi	-75.160	-151.730
(-)	Acquisto automezzi	-415.443	-281.409
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.530.222	-3.464.338
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-7.858.728</b>	<b>-5.843.165</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	63.512
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	79.311	41.402
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	260	115
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	5.359	5.911
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>84.930</b>	<b>110.940</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	351	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-1.476.448</b>	<b>834.997</b>
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-9.881.404</b>	<b>-5.544.247</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	305.309	1.700.299
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.486.423	7.248.889

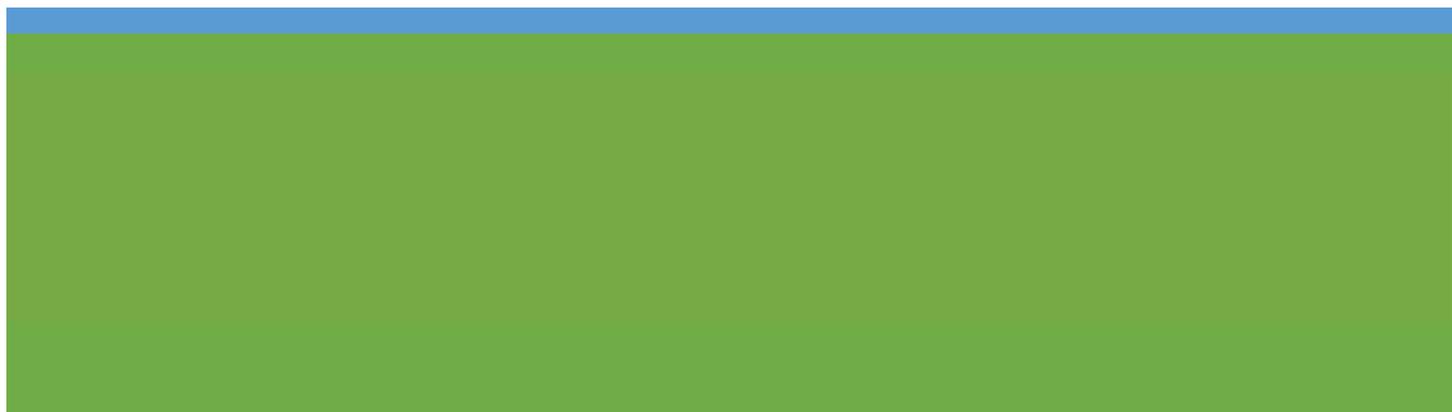
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2018	31/12/2017
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	-59.883
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	11.486.423	7.189.006
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-2.260.342	-1.062.374
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.087.287	-2.926.116
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.444.102</b>	<b>4.900.815</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-12.496.289</b>	<b>17.373.279</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		<b>12.496.288</b>	<b>-17.373.279</b>
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# NOTA INTEGRATIVA

---



<b>1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
<b>2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO .....</b>	<b>5</b>
<b>3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....</b>	<b>7</b>
<b>4 STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>11</b>
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI .....	11
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali .....</i>	<i>11</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti .....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti .....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>14</i>
4.2 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	17
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari .....</i>	<i>17</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>18</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie .....</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>20</i>
4.3 RIMANENZE.....	22
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>22</i>
4.4 CREDITI.....	24
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte .....</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte.....</i>	<i>26</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte .....</i>	<i>27</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>30</i>
<i>Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte .....</i>	<i>32</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte.....</i>	<i>33</i>
<i>Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte .....</i>	<i>38</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>39</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>40</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI .....	42
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>42</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>43</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	45
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>45</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	46
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) .....</i>	<i>46</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>46</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO .....	47
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto .....</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi) .....</i>	<i>48</i>
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire.....</i>	<i>49</i>
<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire –.....</i>	<i>49</i>
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI.....	52
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri.....</i>	<i>52</i>

<i>Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato .....</i>	<i>53</i>
<i>Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo) .....</i>	<i>54</i>
<i>Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca .....</i>	<i>55</i>
<i>Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati .....</i>	<i>56</i>
<b>4.10 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO .....</b>	<b>61</b>
<i>Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto .....</i>	<i>61</i>
<b>4.11 DEBITI .....</b>	<b>62</b>
<i>Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti .....</i>	<i>62</i>
<i>Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione .....</i>	<i>65</i>
<i>Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza .....</i>	<i>67</i>
<i>Tab. 45 – Dettaglio mutui .....</i>	<i>69</i>
<i>Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni... 70</i>	<i>70</i>
<b>4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....</b>	<b>71</b>
<i>Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) .....</i>	<i>71</i>
<i>Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE).....</i>	<i>71</i>
<b>4.13 CONTI D'ORDINE .....</b>	<b>72</b>
<i>Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine.....</i>	<i>72</i>
<b>5 CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>73</b>
<b>5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO .....</b>	<b>73</b>
<i>Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio .....</i>	<i>73</i>
<i>Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio .....</i>	<i>74</i>
<i>Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti.....</i>	<i>76</i>
<b>5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI .....</b>	<b>77</b>
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I) .....</i>	<i>77</i>
<i>Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II).....</i>	<i>78</i>
<i>Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia.....</i>	<i>79</i>
<i>Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni.....</i>	<i>81</i>
<b>5.3 ACQUISTI DI BENI .....</b>	<b>83</b>
<i>Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione.....</i>	<i>83</i>
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I).....</i>	<i>84</i>
<i>Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II).....</i>	<i>85</i>
<b>5.4 ACQUISTI DI SERVIZI .....</b>	<b>87</b>
<i>Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità.....</i>	<i>87</i>
<i>Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari .....</i>	<i>89</i>
<i>Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari .....</i>	<i>91</i>
<i>Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato .....</i>	<i>92</i>
<i>Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari.....</i>	<i>98</i>
<i>Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni .....</i>	<i>101</i>
<i>Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio .....</i>	<i>102</i>
<i>Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti.....</i>	<i>103</i>
<b>5.5 - COSTI DEL PERSONALE .....</b>	<b>104</b>
<i>Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario .....</i>	<i>104</i>
<i>Tab.67 – Costi del personale – ruolo professionale .....</i>	<i>105</i>
<i>Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico .....</i>	<i>106</i>
<i>Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo.....</i>	<i>107</i>
<i>Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale.....</i>	<i>108</i>
<b>5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....</b>	<b>110</b>
<i>Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione.....</i>	<i>110</i>
<b>5.7 ACCANTONAMENTI .....</b>	<b>111</b>
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti.....</i>	<i>111</i>

<u>5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....</u>	<u>112</u>
<u>5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....</u>	<u>113</u>
<u>5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....</u>	<u>114</u>
<b><u>7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2018-2017 .....</u></b>	<b><u>120</u></b>
<b><u>8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2018-2017 .....</u></b>	<b><u>125</u></b>

## 1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 – SI</b>		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	--

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

## 2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni im-materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzio-</p>

	ne e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.18																		
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto)	2016				2017				2018				2018					
	T1				T1				T1				T12	T13	T12	T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/16	di cui in part-time al 31/12/16	Personale al 31/12/17	di cui in part-time al 31/12/17	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	1.919	84	1.931	81	23.153,01	62.585.651	26.906.389	1.918	78	22.663,10	60.504.524	26.047.388	22.472,96	60.611.183	25.723.335	22.552,96	62.247.946	25.989.188
Dirigenza	490	2	494	1	6.034,25	24.137.209	18.399.888	474	1	5.953,96	23.511.236	18.047.709	5.770,13	22.753.068	17.588.003	5.638,67	22.397.463,95	17.635.080,70
- Medico - veterinaria	435	2	440	1	5.344,68	21.544.830	17.202.424	420	1	5.263,96	20.941.605	16.985.660	5.109,03	20.285.364	16.585.320	5.069,20	20.051.275	16.751.471
- Sanitaria	55	0	54	0	689,57	2.592.379	1.197.464	54	0	690,00	2.569.631	1.062.049	661,10	2.467.704	1.002.683	629,47	2.346.189	883.610
Comparto	1.429	82	1.437	80	17.118,76	38.448.442	8.506.501	1.444	77	16.709,14	36.999.288	7.999.679	16.702,83	37.858.115	8.135.332	16.854,29	39.850.482,11	8.354.107,27
- Categoria Ds	308	4	294	4	3.950,42	9.659.246	2.251.919	280	5	3.714,71	9.017.477	2.047.041	3.555,83	8.808.499	2.011.666	3.401,97	8.793.850	1.943.023
- Categoria D	1.119	77	1.142	75	13.088,34	28.605.657	6.229.818	1.164	72	12.957,83	27.892.382	5.940.899	13.130,00	29.010.938	6.118.659	13.449,34	31.049.916	6.409.935
- Categoria C	2	1	1	1	80,00	183.539	24.764	0	0	36,60	83.429	11.739	17,00	37.678	5.008	2,98	6.717	1.149
- Categoria Bs	0	0	0	0				0	0									
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	7	0	7	0	96,00	365.216	293.969	7	0	96,00	362.790	258.715	84,00	317.556	226.326	84,00	317.829	236.158
Dirigenza	7	0	7	0	96,00	365.216	293.969	7	0	96,00	362.790	258.715	84,00	317.556	226.326	84,00	317.829,45	236.158,40
Livello dirigenziale	7	0	7	0	96,00	365.216	293.969	7	0	96,00	362.790	258.715	84,00	317.556	226.326	84,00	317.829	236.158
Comparto	0	0	0	0				0	0									
- Categoria D	0	0	0	0				0	0									
<b>RUOLO TECNICO</b>	589	10	602	12	6.918,72	12.636.345	2.624.192	595	13	6.878,13	12.489.022	2.480.690	7.026,26	13.007.973	2.520.645	7.047,60	13.658.195	2.697.294
Dirigenza	4	1	4	2			65.944	2	1	43,90	160.795	81.126	43,90	163.571	88.448	30,40	111.973,69	47.384,56
Livello dirigenziale	4	1	4	2	37,90	141.580	65.944	2	1	43,90	160.795	81.126	43,90	163.571	88.448	30,40	111.974	47.385
Comparto	585	9	598	11	6.918,72	12.636.345	2.558.248	593	12	6.834,23	12.328.227	2.399.564	6.982,36	12.844.402	2.432.198	7.017,20	13.546.221,77	2.649.909,92
- Categoria Ds	23	1	22	1	282,00	663.946	154.013	20	1	269,92	633.857	158.136	263,66	624.401	154.278	246,40	608.860	149.569
- Categoria D	35	4	35	5	429,17	924.736	180.963	36	5	403,76	865.127	161.120	400,19	874.118	159.868	410,40	930.706	165.832
- Categoria C	62	1	61	1	648,30	1.310.923	286.069	59	2	753,93	1.444.824	324.797	726,00	1.499.143	327.625	712,00	1.557.436	334.139
- Categoria Bs	399	2	417	3	4.655,52	8.178.898	1.668.052	419	3	4.601,04	8.000.825	1.562.429	4.831,21	8.511.065	1.591.005	4.955,87	9.175.883	1.790.944
- Categoria B	65	1	62	1	891,91	1.538.735	267.985	58	1	793,58	1.364.462	191.506	744,96	1.309.589	193.959	681,03	1.252.998	206.775
- Categoria A	1	0	1	0	11,82	19.107	1.166	1	0	12,00	19.132	1.575	16,34	26.086	5.463	11,50	20.340	2.651
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	224	16	225	14	3.069,78	7.054.689	1.662.017	219	15	2.637,24	6.062.714	1.469.473	2.589,08	5.911.948	1.365.040	2.576,36	6.176.677	1.440.087
Dirigenza	19	0	18	0	240,00	915.673	603.339	19	0	225,53	859.306	585.359	208,17	789.324	505.111	225,10	854.235,54	537.579,21
Livello dirigenziale	19	0	18	0				19	0	225,53	859.306	585.359	208,17	789.324	505.111	225,10	854.336	537.579
Comparto	205	16	207	14	2.829,78	6.139.016	1.058.678	200	15	2.411,71	5.203.409	884.114	2.380,91	5.122.624	859.929	2.351,26	5.322.341,64	902.508,23
- Categoria Ds	41	1	37	1	555,79	1.357.863	338.165	36	1	502,26	1.219.179	295.636	474,03	1.148.788	291.293	437,27	1.114.489	272.422
- Categoria D	55	2	54	2	771,45	1.701.469	282.867	52	2	659,45	1.437.782	237.281	638,23	1.398.942	241.114	619,50	1.440.460	253.559
- Categoria C	80	10	87	8	1.037,90	2.220.411	337.748	85	9	896,00	1.894.612	269.170	930,65	1.950.201	248.439	979,96	2.153.570	293.581
- Categoria Bs	27	2	27	2	420,64	782.918	93.651	25	2	334,00	615.458	77.704	318,00	588.475	75.296	296,70	579.704	75.263
- Categoria B	2	1	2	1	44,00	76.355	6.247	2	1	20,00	36.378	4.324	20,00	36.218	3.787	17,83	34.118	7.683
- Categoria A	0	0	0	0				0	0									

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.18						
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)						
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/16 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	19	21	20	17	18	12
<b>Dirigenza</b>	13	1	15	4	17	6
- Medico - veterinaria	13	1	15	4	16	6
- Sanitaria			0	0	1	0
<b>Comparto</b>	6	20	5	13	1	6
- Categoria Ds	2	1	0	1	0	0
- Categoria D	4	19	5	12	1	6
- Categoria C			0	0	0	0
- Categoria Bs			0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	1	1	1	0	1	1
<b>Dirigenza</b>	1	1	1	0	1	1
Livello dirigenziale	1	1	1	0	1	1
<b>Comparto</b>	0	0	0	0	0	0
- Categoria D			0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	10	8	8	8	7	3
<b>Dirigenza</b>	1	0	1	1	0	0
Livello dirigenziale	1	0	1	1	0	0
<b>Comparto</b>	9	8	7	7	7	3
- Categoria Ds	1	0	1	0	1	0
- Categoria D	5	1	4	1	4	1
- Categoria C	0	0	0	0	0	0
- Categoria Bs	3	0	2	2	2	2
- Categoria B	0	7	0	4	0	0
- Categoria A			0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	4	0	5
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	1	0	1
Livello dirigenziale			0	1	0	1
<b>Comparto</b>	0	0	0	3	0	4
- Categoria Ds			0	0	0	0
- Categoria D			0	2	0	2
- Categoria C			0	1	0	2
- Categoria Bs			0	0	0	0
- Categoria B			0	0	0	0
- Categoria A			0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)					
Tipologia di personale	Personale al 31/12/16	Personale al 31/12/17	di cui personale a tempo parziale al 31/12/17	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18
<b>RUOLO SANTARIO</b>	0	0	0	0	0
Dirigenza					
Comparto					
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0	0
Dirigenza					
Comparto					
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0	0
Dirigenza					
Comparto					
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0	0
Dirigenza					
Comparto					

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)			
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANTARIO</b>	0	0	0
Dirigenza	0	0	0
- Medico - veterinaria			
- Sanitaria			
Comparto			
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0
Dirigenza			
Comparto			
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0
Dirigenza			
Comparto			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0
Dirigenza			
Comparto			

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)			
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANTARIO</b>	3	0	0
Dirigenza	0	0	0
- Medico - veterinaria			
- Sanitaria			
Comparto	3	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0
Dirigenza			
Comparto			
<b>RUOLO TECNICO</b>	3	1	0
Dirigenza			
Comparto	3	1	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0
Dirigenza			
Comparto			

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2015	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANTARIO</b>	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
- Medico - veterinaria				
- Sanitaria				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/15	Personale al 31/12/16	Personale al 31/12/17	Personale al 31/12/18
MEDICINA DI BASE	382	371	363	367
MMG	259	249	245	251
PLS	38	39	40	40
Continuità assistenziale	85	83	78	76
Altro				
Nota: La riga Altro comprende:				
	Personale al 31/12/15	Personale al 31/12/16	Personale al 31/12/17	Personale al 31/12/18
Specialisti Convenzionati	87 titolari di cui 3 Psicologi + 3 incaricati	91 titolari di cui 3 Psicologi + 3 incaricati	89 titolari di cui 3 Psicologi + 4 incaricati	101* di cui
Medicina dei Servizi	7+7	7+6	7+6	6 TIT. +6 CARCERE
Servizio dell'Emergenza Territoriale	12 titolari + 1 incaricato	12 titolari + 3 incaricati	13 titolari + 1 incaricato	8 TITOLARI + 3 INC.
* 92 Specialisti titolari				
* 4 Specialisti incaricati				
* 3 Psicologi Titolari				
* 2 Psicologi Incaricati				
* TOTALE 101				

## 4 STATO PATRIMONIALE

### 4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775			-222.775	0			0			0		0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0			0			0		0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0			0	0			0			0		0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0			0			0		0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.181.978			-4.881.655	1.300.322	-99.679		646.946			0		-466.206	1.381.383	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.483.581			-649.669	833.912	-99.679		646.946			0		-234.083	1.147.096	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	16.988			0	16.988	84.806		14.873			0		0	116.667	
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	7.052.211	0	0	-2.149.448	4.902.763	14.873	0	0	0	0	-30.661		-261.483	4.625.492	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.102.657	0	0	-992.188	2.110.469	14.873	0	0	0	0	-24.558		-135.647	1.965.138	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0	0		0			0		0	0	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0			0	0	0		0			0		0	0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.052.211			-2.149.448	4.902.763	14.873		0			-30.661		-261.483	4.625.492	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.102.657			-992.188	2.110.469	14.873		0			-24.558		-135.647	1.965.138	
AAA180	Pubblicità					0									0	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>															
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	0			0										0	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		13.473.952	0	0	-7.253.878	6.220.074	0	0	0	661.819	0	0	-30.661	-727.689	6.123.543	
<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>		4.586.237	0	0	-1.641.857	2.944.381	-84.806	0	0	646.946	0	0	-24.558	-369.730	3.112.233	

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	289.439				289.439										289.439
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	289.439				289.439										289.439
AAA300	Terreni indisponibili	0				0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.984.835			-1.307.519	1.677.316	0			0				0	-89.545	1.587.771
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.837.217			-1.107.349	729.867	0			0				0	-55.117	674.751
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	205.557.279			-77.572.074	127.985.204	462.962			2.205.000					-6.246.757	124.406.409
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	106.161.786			-47.428.707	58.733.079	462.962			2.205.000			0	-3.264.686	58.136.355	
AAA380	Impianti e macchinari	15.352.562			-15.087.490	265.072	0			1.456.924				0	-10.1317	1.620.679
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.604.675			-11.339.604	265.072	0			1.456.924				0	-10.1317	1.620.679
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.102.661			-34.328.551	1.774.110	64.299			1.175.979				-79.311	-806.033	2.129.044
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	11.720.859			-10.492.746	1.228.113	64.299			1.175.979				-76.095	-507.032	1.885.264
AAA440	Mobili e arredi	7.075.759			-6.344.620	731.139	0			75.160				-260	-223.814	582.225
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.910.842			-1.476.365	434.477	0			75.160				0	-116.950	392.687
AAA470	Automezzi	2.798.152			-2.220.037	578.116	0			4.154.443				0	-3.19.848	673.711
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.195.468			-672.553	522.915	0			4.154.443				0	-264.647	673.711
AAA500	Oggetti d'arte	640.423			0	640.423				0				0	0	640.423
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	21.680.285			-20.520.795	1.159.490	-43.289			560.392				-5.359	-614.489	1.056.746
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.475.779			-2.538.262	937.517	-43.289			560.392				-5.218	-485.478	963.924
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.825.891				1.825.891	-483.972			1.969.830						3.311.749
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	294.307.287	0	0	-157.381.087	136.926.200	0	0	0	7.858.728	0	0	-84.930	-8.401.803	136.298.196	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	138.196.066	0	0	-75.055.587	63.140.479	483.972	0	0	5.888.898	0	0	-81.313	-4.795.226	64.636.810	

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature Informatiche	8.215.946	7.490.029	725.917
Beni strumentali diversi	3.202.038	3.128.963	73.075
Norme di sicurezza DL 626 / 94	124.184	123.729	455
Beni vari ospedale del delta	1.443.227	1.443.227	0
Beni per assistenza protesica integrativa	8.787.581	8.530.282	257.299
Beni e attrezzature per salute mentale	6.381	6.381	0
	<b>21.779.357</b>	<b>20.722.611</b>	<b>1.056.746</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
A DEGUAMENTO FUNZIONALE H COPPARO	conto capitale	346	0	0	346
A DEGUAMENTO NORMATIVO H CENTO	conto capitale	242.856	533.088	0	775.944
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE BONDENO	conto capitale	698.062	659.748	0	1.357.810
REALIZZAZIONE CASA DELLA SALUTE PORTOMAGGIORE	conto capitale	11.047	0	-11.047	0
APPARTAMENTI S. BAROLO	conto capitale	14.075	119.469	0	133.544
ATTREZZATURE / ALTRI BENI 2018	contrib c/eserc	0	74.479	0	74.479
RISTRUTTURAZIONE ANELLO FUNZIONI TERRITORIALI	conto capitale	348.787	197.436	0	546.223
INTERVENTI POST SISMA	conto cap / ass.ne	374.855	8.173	0	383.028
MANUTENZIONI STRAORDINARIE VARIE	conto capitale	0	451.915	-451.915	0
A DEGUAMENTO FUNZIONALE H ARGENTA	conto capitale	4.858	0	0	4.858
RISTRUTTURAZIONE EX H S.ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI	conto capitale	27.392	0		27.392
ATTREZZATURE 2017	conto capitale	103.613	0	-95.489	8.124
		<b>1.825.891</b>	<b>2.044.309</b>	<b>-558.451</b>	<b>3.311.749</b>

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 NO</b>	–	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
---------------------	---	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 ALTRO</b>	–	I cespiti di valore inferiore a € 516,46, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel conto economico così come previsto dalla Delibera dell'Azienda USL di Ferrara n. 196 del 30/11/2016 "Regolamento per la gestione dell'inventario dei beni mobili patrimoniali" all'Art 2. Questo ad esclusione delle attrezzature sanitarie di valore inferiore a € 516,46 che vengono comunque iscritte nelle immobilizzazioni materiali ed ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – SI</b>		Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
-------------------	--	---

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI 2016-18 (approvato con Delibera 105 del 30/06/2016)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile -Via Comacchio 296, Ferrara- Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile Via Borgoleoni 126-128, Ferrara - Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul> <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011</li> <li>• Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina</li> </ul>

			<p>DIATP 2 del 05/01/2006</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul> <p>Le determine riportano reiterazioni di precedenti atti deliberativi. La delibera invece considera anche immobili alla prima procedura di alienazione (Via Carducci, Via Comacchio, Via Borgoleoni).</p>

<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)	NO		
--	----	--	--

## 4.2 Immobilizzazioni finanziarie

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0		0	0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/18 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Totale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/18 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>Partecipazioni:</b>	<b>11.377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.026</b>
Partecipazioni in imprese controllate				0						0
Partecipazioni in imprese collegate				0						0
Partecipazioni in altre imprese	11.377	0	0	11.377	0	0	-351	0	0	11.026
<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Titoli di Stato				0						0
Altre Obbligazioni				0						0
Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
Titoli diversi				0						0
<b>TOTALE</b>	<b>11.377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.026</b>

Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
...										
<b>Consorzio Med 3</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>Consorzio</b>	35.000	100	101.886	262.339	277	<b>14,28%</b>	5.000	PN
<b>CUP 2000</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>SpA</b>	487.579	100	4.791.657	14.847.113	6.438	<b>1,03%</b>	5.000	PN
<b>ERVET Ex NUOVA QUASCO</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>SpA</b>	654.990	100	10.550.457	21.619.374	9.846	<b>0,004%</b>	26	PN
<b>LEPIDA</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>SpA</b>	65.526.000	100	68.351.765	88.418.516	538.915	<b>0,0015%</b>	1.000	PN

Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	0			0						0
MED 3	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
CUP 2000	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
ERVET ex NUOVA QUASCO	377	0	0	377	0	0	-351	0	0	26
LEPIDA	1.000	0	0	1.000	0	0	0	0	0	1.000
...	11.377			11.377						11.026

### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, in quanto la Soc. Ervet ha ridotto il capitale sociale portando il valore della quota in precedenza di euro 377 ad euro 26.
-----------	---

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### 4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.994.271	0	899.206	0	-675	3.892.802	1.309.361	450.567
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	2.980.473	0	899.206,00	0	0	3.879.679	956.057	447.022
	<i>Medicinali senza AIC</i>	13.798	0	0	0	-675	13.123	0	3.545
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>		0	0	0	0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	149.041	0	210.839	0	0	359.880	0	22.426
ABA040	Dispositivi medici:	1.226.446	0	98.747	0	0	1.325.193	0	874.562
	<i>Dispositivi medici</i>	1.182.062	0	43.769	0	0	1.225.831	0	781.258
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	44.384	0	54.978	0	0	99.362	0	93.304
ABA050	Prodotti dietetici	18.487	0	177	0	0	18.664	0	2.313
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	274.028	0	101.914	0	0	375.942	0	374.852
ABA070	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	38.726	0	0	0	-4.451	34.275	0	33.008
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		0	0	0	0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>4.700.997</b>	<b>0</b>	<b>1.310.883</b>	<b>0</b>	<b>-5.126</b>	<b>6.006.754</b>	<b>1.309.361</b>	<b>1.757.728</b>
ABA120	Prodotti alimentari		0	0	0	0	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	44.088	0	0	0	-2.392	41.696		13.332
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	89.004	0	0	0	-2.270	86.734		0
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.155	0	316	0		2.471		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	488	0	0	0	-19	469		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0		0
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>135.735</b>	<b>0</b>	<b>316</b>	<b>0</b>	<b>-4.681</b>	<b>131.370</b>	<b>0</b>	<b>13.332</b>

### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

### Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patenti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		Nella rappresentazione delle rimanenze al 31/12/2018 si sono evidenziate, nella specifica colonna, quelle relative alla distribuzione per conto. L'importo è giustificato dall'incremento dei consumi di alcuni prodotti farmaceutici in distribuzione per conto e in erogazione diretta, compresi i farmaci antitumorali. L'aumento delle rimanenze è giustificato inoltre da maggiori approvvigionamenti in previsione del passaggio alla nuova procedura informatica GAAC dal 1.1.2019

## 4.4 Crediti

Tab. 16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	3.116.336	674.847	-2.977.072	814.111	179
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	2.892.408	543.129	-2.892.408	543.129	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.892.408	543.129	-2.892.408	543.129	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	223.928	131.717	-84.664	270.981	179
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	223.928	131.717	-84.664	270.981	179
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0	0	0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	89.071	261	-261	89.071	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	3.205.407	675.108	-2.977.333	903.182	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	29.748.312	712.540.337	-731.431.465	10.857.183	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	26.710.498	674.120.001	-691.403.294	9.427.206	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	22.503.152	669.098.863	-684.348.889	7.253.127	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	4.207.346	5.021.138	-7.054.405	2.174.079,38	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	114.870	4.735	-34.870,27	84.735	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0	0	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro:</b>	2.922.943	38.415.600	-39.993.301	1.345.242	0
	<b>Crediti vs. Regione per altro</b>	292.182	2.327.415	-2.032.498	587.099	0
	<b>Crediti v/s Regione PER FRNA</b>	2.256.308	36.016.189	-37.902.420	370.077	0
	<b>Crediti vs. regione per FRNA</b>	0	0	0	0	
	<b>Cred. Vs. Rer per stranieri STP</b>	374.453	71.996	-58.383	388.066	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0	
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	7.202.981	7.613.717	-7.919.026	6.897.672	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	7.202.981	5.300.000	-5.605.309	6.897.672	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	2.313.717	-2.313.717	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.313.717	-2.313.717	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	36.951.293	720.154.054	-739.350.491	17.754.855	

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI:</b>	546.031	256.852	-566.343	236.541	15.303
	<b>CREDITI VS. COMUNI</b>	545.504	256.516	-565.815	236.204	15.303
	<b>CREDITI V.COM UNI FRNA</b>	527	336	-527	336	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	4.200.734	12.215.900	-11.972.801,51	4.443.833	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.618.948	7.638.971	-7.638.971	1.618.948	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.581.787	4.576.929	-4.333.830	2.824.885	1.702.453
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	415.586	198.087	-194.990	418.683	
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	4.616.321	12.413.987	-12.167.791	4.862.516	1.702.453
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	284	0	0	284	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0	284	0
	ARPA	284	0	0	284	0
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					
	.....					
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	9.397	6.895	-9.407	6.885	0
	CREDITI VS- ERARIO IVA	0	0	0	0	
	CREDITI VS- ERARIO IRPEF	0	2.891	0	2.891	
	CREDITI VS- ERARIO-ALP IRES UOIA	3.861	1.603	-3.871	1.593	
	CREDITI VS- ERARIO IRES UOIA 4%	1.897	617	-1.897	617	
	CREDITO VS. ERARIO IRPEF GSE	3.639	1.784	-3.639	1.784	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	12.653.541	50.970.571	-51.932.729	11.691.383	8.806.094
ABA670	Crediti v/clienti privati:	6.197.490	15.862.306	-14.898.725	7.161.072	8.738.361
	Crediti vs. clienti privati FRNA	51.999	53.003	-57.711	47.291	4.853
	Crediti v. Clienti privati	6.145.491	15.809.303	-14.841.014	7.113.780	8.733.508
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	2.303.466	2.317.288	-4.620.754	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici:	4.147.307	3.949.671	-3.569.428	4.527.551	67.733
	Crediti v.s Amm..Pubbliche	4.147.307	3.949.671	-3.569.428	4.527.551	67.733
	Cred. Rer FNA	0	0	0	0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
	.....					
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	5.278	28.841.306	-28.843.823	2.761	0
	Cred. Per depositi cauzionali attivi	1.500	180	-180	1.500	
	Cred. Per rimborsi di servizi	3.778	28.841.126	-28.843.643	1.261	
	Crediti Generali	0	0	0	0	
	Crediti vs. personale anticipi	0	0	0	0	
	Crediti vs. personale anticipi alpi	0	0	0	0	

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
		570.905	0	-570.905	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	570.905	0	-570.905	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	570.905	0	-570.905	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	570.905	0	-570.905	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	112.971	0	112.971
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0	0	0	0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0	112.971	0	112.971
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	112.971	0	112.971

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	92.877	0	-13.350	79.527
	<i>Crediti v. comuni frna</i>	0	0	0	0
	<i>Crediti v. comuni</i>	92.877	0	-13.350	79.527
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0
ABA560	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	0	0	0	0
ABA570	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	0	0	0	0
ABA580	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	0	0	0	0
ABA590	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	0	0	0	0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	295.453	0	0	295.453
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	295.453	0	0	295.453
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0
ABA620	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0
	<i>arpa</i>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	2.800.465	238.000	-19.662	3.018.803
ABA670	<b>Crediti v/clienti privati</b>	1.823.035	238.000	-19.283	2.041.752
ABA680	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	977.430	0	-378	977.051
	<i>Crediti vs. altre amm. Pubbliche</i>	977.430	0	-378	977.051
	<i>.....</i>				0
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	0	0	0	0
	<i>.....</i>				0
	<i>.....</i>				0

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

#### **Fondo Svalutazione crediti verso Comuni**

Il Fondo è costituito applicando una percentuale di svalutazione in relazione all'anzianità dei crediti verso i Comuni; i crediti verso Comuni ammontano a € 236.541 (di cui € 42.221 al 31.12.2013)

Nel corso dell'esercizio 2018 non è stato effettuato alcun accantonamento ; al 31.12.2018 il fondo ammonta a € 79.527.

#### **Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione**

L'importo di euro 418.673 è stato determinato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2011 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi , visite fiscali, rette.

Nel corso dell'esercizio 2018 non è stato effettuato alcun accantonamento ; il fondo è pari a € 295.453.

#### **Fondo svalutazione crediti verso privati**

I crediti verso privati ammontano complessivamente a € 7.161.071, (di cui € 1.291.722 a tutto il 31.12.2012)

La valutazione del fondo svalutazione crediti da privato considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l'Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso.

Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivati negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudente svalutare anche per l'anno 2018 i relativi crediti per un importo di € 238.000; il fondo al 31.12.2018 ammonta ad € 2.041.752 .

#### **Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici**

I crediti verso altri soggetti pubblici ammontano complessivamente a € 4.527.551 euro al 31/12/2018, (di cui € 849.913 a tutto il 31.12.2012)

Il fondo presenta un valore al 31/12/2018 pari a € 977.051 ; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali è stata

applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2018 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Si tratta di crediti verso Amministrazioni pubbliche in maggior parte è riferibile a visite fiscali per le quali è incerta l'esigibilità a causa delle controverse interpretazioni della legge n.102/2009.

La Sentenza della Corte Costituzionale n. 207/2010 ha ribadito l'onerosità degli accertamenti medico legali sui dipendenti della Pubblica Amministrazione assenti per malattia, e pertanto la Regione Emilia Romagna, con nota prot.184173 del 19/7/2010, ha dato disposizione alle Aziende Sanitarie di riprendere la fatturazione che era stata sospesa nel luglio 2009.

Il D.L. 06/07/2012, n. 95 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario" (Spending Review) ha disposto che dal 7 luglio 2012 le istituzioni scolastiche ed educative non siano più soggette al pagamento di nessuna somma per gli accertamenti medico legali.

**Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2014 precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	TOTALE
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	216.771	343	263	1.116	595.619	814.111
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	543.129	543.129
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	543.129	543.129
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	216.771	343	263	1.116	52.489	270.981
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	216.771	343	263	1.116	52.489	270.981
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0	0
	.....						
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0	0	0	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	89.071	0	0	0	0	89.071
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	305.842	343	263	1.116	595.619	903.182
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	272.793	141.494	205.303	2.590.022	7.647.573	10.857.183
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	272.793	103.500	0	2.225.703	6.825.210	9.427.206
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	272.793	103.500	0	51.624	6.825.210	7.253.127
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	2.174.079	0	2.174.079
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0	0	80.000	0	4.735	84.735
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0	0	0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro:</b>	0	37.994	125.303	364.318	817.627	1.345.242
	<b>Crediti vs. RER per altri contributi</b>	0	37.994	125.303	0	0	163.297
	<b>Crediti vs. Regione per Emtrasfusi</b>	0	0	0	0	423.803	423.803
	<b>crediti vs. RER per FRNA</b>	0	0	0	0	370.077	370.077
	<b>Crediti vs. Rer per STP stranieri</b>	0	0	0	364.318	23.748	388.066
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0	0	0
	.....						
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	4.597.672	300.000	0	0	2.000.000	6.897.672
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	4.597.672	300.000	0	0	2.000.000	6.897.672
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>						
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	4.870.465	441.494	205.303	2.590.022	9.647.573	17.754.855

Nell'anno 2018 è stato istituito prudenzialmente il fondo svalutazione crediti sulla base delle indicazioni regionali, in quanto i crediti relativi a prestazioni rese a stranieri nel secondo semestre 2016 non sono stati liquidati dalla Prefettura di Ferrara e sono in corso alcune verifiche, tale importo ammonta a euro 112.971.

**Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2014 E PRECEDENTI	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	57.546	47.600	2.014	25.741	103.640	236.541
	CREDITI VS. COMUNI	57.546	47.600	2.014	25.405	103.640	236.205
	CREDITI VS. COMUNI FRNA	0	0	0	336	0	336
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	436.579	10.495	1.746.491	125.357	2.124.911	4.443.833
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	1.600.000	18.948	0	1.618.948
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni:	436.579	10.495	146.491	106.409	2.124.911	2.824.885
	Credit vs. GSA	0	0	0	0	0	0
	Credit vs. Az.. Della Rer	436.579	10.495	146.491	106.409	2.124.911	2.824.885
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0	0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	310.033	686	790	1.770	105.405	418.683
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE</b>	746.612	11.181	1.747.281	127.127	2.230.316	4.862.516
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	284	0	0	0	0	284
ABA620	Credit v/enti regionali:	284	0	0	0	0	284
	Credit vs. ARPA	284	0	0	0	0	284
	.....						
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	0
	.....						
	.....						
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	0
	.....						
	.....						
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	0	0	0	0	6885	6.885
	.....						
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	2.873.266	216.112	344.045	427.567	7.830.393	11.691.383
ABA670	Credit v/clienti privati:	1.923.662	214.995	327.256	427.491	4.267.667	7.161.071
	Credit v/clienti privati	1.910.131	201.487	325.280,36	420.450	4.260.082,44	7.117.432
	Credit v/clienti privati FRNA	13.531	13.508	1.976	7.041	7584,33	43.640
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0	0
	.....						
	.....						
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	947.933	1.117	16.743	76	3.561.682	4.527.551
	Credit v/Amm.ni Pubbliche	947.933	1.117	16.743	76,17	3561681,68	4.527.551
	.....						0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0	0
	.....						
	.....						
ABA710	Altri crediti diversi	1.671	0	46	0	1.044	2.761
	cred- per depositi cauzionali attivi	1.500	0	0	0	0	1.500
	Cred. Per rimb. Servizi	171	0	46	0	1.044	1.261

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	814.111	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	543.129	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	543.129	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0
ABA270	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	270.981	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	270.981		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	89.071	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	903.182	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	10.744.212	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	9.427.206	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	7.253.127	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.174.079	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	84.735	0	0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	1.232.271	0	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	6.897.672	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	6.897.672	0	0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	17.641.884	0	0

Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:

**TOTALE ABA 390 Euro 7.253.126**

**CREDITI DA FSR AL 31.12.2018**

V/RER	SALDO		
	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
		-	
		-	2009
F.S.R 2009	1.816.770		
<b>TOTALE CREDITI DA FSR</b>	<b>1.816.770</b>		
CREDITI V.RER CONTRIBUTI FINALIZZATI	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
PERCORSO NASCITE	10.000	DELIB.2085/08	2008
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100	DELIB.2230/2009	2009
TUTELA SALUTE SESSUALE E RIPRODUTTI-VA	9.790	DELIB.1175/2010	2010
PROGETTO CCM "Guadagnare salute"	300	DGR 652 /2011	2011
PROGETTO FARM. VIGILANZA	14.000	DGR 1536	2011
Progetto "Mattoni del SSN"		DGR 2139/2011	2011
PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE - NEUROPSICHIATRIA	72.478	DGR 2157/2011	2011
ATTUAZ. PROG. DIP. PATOLOGICHE	8.263	DGR 556/2014	2014
PROG. DIP PATOLOGICHE 2011-2013	20.086	DGR 2159/2011	2011
FARMC. VIGIL. ATTIVA 2012	91.000	DGR 2093/2012	2012
FINANZ. AREE DIP. PATOLOGICHE	17.500	DGR 1254/2015	2015
QUALITA' E ASS. CASA DELLA SALUTE	80.000	DGR 1959/2015	2015
PERSONALE IN AVVALIMENTO RER 2017	140.502	DD 21867/2018	2018
PREVENZ. ALCOLOGICA	1.000	DGR 1188/2014	2014
INTERV. FORMAZ. PROF	6.000	DGR 769/2012	2012
<b>TOTALE CREDITI FINALIZZATI</b>	<b>472.019</b>		

CREDITI VS. RER VINCOLATI DA FSN	IMPORTO	DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
FARMACOVIGILANZA ATTIVA 2008	23.500	DD 923/09	2009
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350	DELIB. 2154	2010
ATT. PREVENZ. PRATICHE MUTIL. FEMM.	10.312	DGR 1394/2014	2014
PROD. DIP.PATO 2011-2013	7.613	DGR 259/2013	2013
FINANZ.ONERI PERSONALE ISTITUTO PENITENZIARIO	51.624	DGR 2105/2017	2017
CORSI DI FORMAZIONE MMG TRIENNALE	213.148	DGR 2052/2018	2018
INDENNIZZO ABBATT. ANIMALI INFETTI	3.813.218	DD 21351/2018	2018
PIANO PREVENZ. 2015-2018	10.000	DGR 645/2018	2018
SUPERAM EX OGP PROG SEMIRES	100.000	DGR 1018/2018	2018
CORSO FORMAZ.BASE VALUTAT	40.000	DGR 2056/2018	2018
FINAZ. SANITA' PENITENZ.	619.866	DGR 2123/2018	2018
FINANZ.ONERI PERSONALE ISTITUTO PENITENZIARIO	54.685	DGR 2094/2018	2018
CONTR. PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158	DDD 21888/2018	2018
<b>TOTALE VINCOLATI</b>	<b>4.962.474</b>		
<b>CREDITI VERSO REGIONE VALUTATORI</b>	<b>AL 31.12.2018</b>	<b>ANNO</b>	
VALUTATORI	1.862,01	2018	
ANNO 2018	1.862,01		

**TOTALE ABA 410 Euro 2.174.079**

CREDITI VS. REGIONE MOBILITA' EXTRA RER		
MOB. EXTRA RER 2017	IMPORTO	ANNO
	2.174.079	2017
<b>TOTALE</b>	<b>2.174.079</b>	

<b>ABA 430 Euro 84.735,27</b>			
<b>CREDITI V.REGIONE LEA</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA	50.000	DGR.1248/2016	2016
DIP.PATOLOGICHE-VERSO COMUNITA' PRATICA VIRT.16	30.000	DGR 2407/2016	2016
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.	1.804	DGR 3532/2018	2018
FINANZ. FORMAZ. AGG CELIACHIA	2.931	DGR 3535/2018	2018
<b>TOTALE</b>	<b>84.735</b>		

<b>ABA 450</b>	
<b>CREDITI VS-RER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.232.271</b>
Crediti vs. RER per altri contributi	

INTERVENTI DI STRADA	37.993	DGR 1453/2015	2015
INTERVENTI DI STRADA	125.303	DGR 1361/2016	2016
<b>TOTALE</b>	<b>163.296</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER FRNA</b>			
FRNA	370.077	DGR 83/2019	2018

<b>CREDITI VERSO RER PER STRANIERI STP</b>	<b>275.094,98</b>	<b>IMPORTO VALORE NETTO</b>	
<b>CRED STRANIERI S.T.P</b>	326.204		2016 E PRECEDENTI
<b>CRED. STRANIERI STP</b>	38.184		2017
<b>CRED. STRANIERI STP</b>	23.748		2018

**Il FONDO per crediti vs. regione per stranieri STP è pari a Euro 112.971**

<b>CREDITI PER LEGGE 210/92 AL 31/12/2018</b>	<b>SALDO</b>	<b>ANNO</b>	
<b>V/RER</b>			
CRED. LEGGE 210	423.802	2018	

**TOTALE ABA 480 Euro 6.897.672**

CREDITI VS. RER PER INVESTIMENTI AL 31/12/2018			
	IMPORTO	ATTO DI ASSEGNAZIONE	ANNO
Intervento POLO ODONT. E ATTREZZATURE.	300.000	15439/2015	2015
ADEG. FUNZ. OSP. COPPARO IN H35	426.456	13273/2011	2.011
TO RISORSE PS OSP. DELTA	2.000.000		2018
CASA DELLA SALUTE BONDENO AP 51	686.621	10545/2014	2.014
INTERV. DI RISTRUTT. ADE NORMATIVA OSP. ARGENTA AP 52	1.278	9695/2014	2.014
INTERV. DI RISTRUTT. ADE NORMATIVA OSP. CENTO AP 53	1.569.775	9892/2014	2.014
COMPLETAMENTO E RISTRUTT. AZ. OSPED. S.,ANNA PER FUN. TERR AP 55	1.455.971	9892/2014	2.014
SISTEMA INFORM. CARTELLA CLINICA AP 56	178.245	7402/2014	2.014
INTERVENTI MANUTE, STRAORD.SAN BARTOLO	279.327	1823/2013	2.014
<b>TOTALE</b>	<b>6.897.672</b>		

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	157.013	0	0
	CREDITI VS. COMUNI	157.013	0	0
	CREDITI VS. COMUNI FRNA			
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.443.833	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.618.948	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.824.885	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	123.230	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.567.063	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	284	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	284	0	0
	Credito vs. ARPA	284	0	0
	.....			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	.....	0		
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	.....	0	0	0
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO:	6.885	0	0
	CREDITI V.S. ERARIO	6.885	0	0
	CREDITI V/ALTRI	8.672.580	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.119.320	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.550.499	0	0
	.....			
	.....			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	.....	0	0	0
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	2.761	0	0
	.....			
	.....			

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	0	0	2.364.733
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	0	0	24.364
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	0	0	119.049
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA	0	0	0
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	78.032
AZIENDA USL IMOLA	0	0	297
AZIENDA USL MODENA	18.948	0	144.700
AZIENDA USL PARMA	0	0	0
AZIENDA USL PIACENZA	0	0	0
AZIENDA USL REGGIO EMLIA	0	0	0
AZIENDA GSA	0	0	275.095
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	0	0	93.711
IRCS	1.600.000	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.618.948</b>	<b>0</b>	<b>3.099.980</b>

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		0	0	0		0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
			0	0	0			0
			0	0	0			0
					0		0	0
							0	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		12.735.984	-5.061.404	7.202.981		-5.605.309	6.897.672
	-202322,12	13273-/2011	2.009.461	-1.380.683	628.778		-202.322	426.456
	Casa della Salute di Portomaggiore	2261-/2011	2.500.000	-2.334.874	165.126	0	-165.126	0
	Ammodernamento Tecnologico - int. 18	14074-/2012	1.044.592	-1.044.592	0		0	0
	Casa della Salute di Bondeno AP 51	10545-/2014	1.600.000	-80.000	1.520.000		- 833.379,14	686.621
	Interventi di ristruttur. Ade normativa Osp. Argenta AP 52	9695-72014	500.000	-25.000	3.400		-2.122	1.278
	Interventi di ristruttur. ade normativa Osp. Cento AP 53	9892-/2014	1.925.089	-96.254	1.828.834	0	- 259.059,44	1.569.775
	Comple.e Ristrutturaz. Locali S.Anna AP 55	9892-/2014	2.000.000	-100.000	1.900.000		- 444.029,26	1.455.971
	Implementaz. Cartella Clinica AP 56	7402-/2014	556.843		556.843		- 378.597,38	178.245
	Programmi interv. manutenz., App. S.Bartolo	1823-/2013	300.000		300.000		- 20.673,33	279.327
	Ammodernamento Sostitutiz. E acquis. Tecnologie san	18971 /2015	300.000		300.000	0		300.000
	Finanz. Per investimenti da Rer	2054/ 2018	2.300.000		2.300.000		- 2.300.000,00	0
	Finanz. Per investimenti da Rer	1142/ 2018	1.000.000		1.000.000		- 1.000.000,00	0
	Finanz, per intervento di riqualific. Osp delta	1146 /2018	2.000.000		2.000.000		-	2.000.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0	v		0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		2.313.717	-	-	-	- 2.313.717	-
	<i>Inserire dettaglio:</i>				0	0		
	Ripiano perdite esercizi pregressi	2053/2018	2.313.717		0		-2.313.717	0
								0
								0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0

### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti.</p> <p>Si è inoltre provveduto allo stralcio di crediti verso privati per € 19.283 valutati inesigibili a seguito di verifiche effettuate nel corso dell’esercizio e verso enti locali per € 13.350 relativi ad esercizi pregressi e verso Amm.ni Pubbliche per € 378</p>
--------------------	--

### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0	
...				0					0	
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE E MOD.	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	310.710	13.472.114	-13.517.652	265.172
ABA770	Istituto Tesoriere	17.288.812	513.295.372	-525.743.024	4.841.161
ABA790	Conto corrente postale	68.207	1.693.293	-1.696.392	65.108

### DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02</b> – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03</b> – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 4.7 Ratei e risconti attivi

**Tab. 30- Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE</i>		
	...		
	...		

**Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA1670	ALTRE UTENZE - ACQUA	7.230	
BA1740	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO - GIORNALI, RIVISTE, OPERE MULTIMEDIALI	16.621	
BA2000	FITTI PASSIVI	298	
BA2030	CANONI NOLEGGIO NON SANI	1.740	
BA2510	TASSE AUTOMOBILISTICHE	6010,99	
	<b>TOTALE</b>	<b>31.900</b>	

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	SI	NO	
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		NO	

## 4.8 Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	726.778						726.778			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	76.877.656	0	5.381.351	-4.872.290	0	0	77.386.716		12.610.229	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	21.172.755	0		-1.621.521			19.551.234		4.885.982	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	29.898.332	0	0	-1.287.203	0	0	28.611.129		3.814.401	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	28.435.430	0	0	-1.249.219	0		27.186.211		3.694.112	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.462.902	0	0	-37.984			1.424.918		120.289	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	13.507.383	0	5.300.000	-1.053.621	0		17.753.762		2.257.830	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	5.859.725	0	0	-75.554	0		5.784.171		209.474	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.439.462		81.351	-834.392	0		5.686.421		1.442.541	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	711.697	0	3.791.355	-292.665	0		4.210.387		393.277	
PAA110	ALTRE RISERVE:	6.000	0	0	0	0	0	6.000			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	6.000		0		0		6.000			
PAA140	Contributi da reinvestire	0	0	0		0		0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.313.717	0	-2.313.717	0	0	8.297.342		
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		2.313.717		-2.313.717		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-42.245.823	59.470	0	0	2.313.717		-39.872.636			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	59.470	-59.470			0	53.310	53.310	215.470		
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>36.135.779</b>	<b>0</b>	<b>11.486.423</b>	<b>-5.164.955</b>	<b>0</b>	<b>53.310</b>	<b>42.510.554</b>	<b>8.512.812</b>	<b>13.003.506</b>	<b>0</b>

Tab. 33 - Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologie di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					21.172.755	0	0	-1.621.521	0	19.551.234	21.172.755	21.094.875
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2016					21.172.755		0	-1.621.521	0	19.551.234	21.172.755	21.094.875
	... assegnati a partire dall'1/1/2016 (dettagliare)	0	-		0	0		0					
PAA030	Da Stato:					29.898.332	0	0	-1.287.203	0	28.611.129	24.670.688	23.960.440
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2016					29.440.482			-1.287.203		28.153.279	24.212.838	23.960.440
	... assegnati a partire dall'1/1/2016 (dettagliare)					457.850			0	457.850	457.850	0	
		VINCOLATO	2.016	DECRETO PRESIDENTE COMMISSARIO DELEGATO RER N. 3653/2016	INTERVENTI POST SISMA OSPEDALE DI BONDENO- PROGRAMMA OPERE PUBBLICHE LIQUIDAZIONE I ACCONTO	365.500					365.500	365.500	0
		VINCOLATO	2.016	DECRETO PRESIDENTE COMMISSARIO DELEGATO RER N. 3652/2016	INTERVENTI POST SISMA OSPEDALE DI CENTO- PROGRAMMA OPERE PUBBLICHE LIQUIDAZIONE I ACCONTO	92.350					92.350	92.350	0
PAA070	Da Regione:					13.507.383	0	5.300.000	-1.053.621	0	17.753.762	13.544.286	12.867.053
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2016					13.255.236			-665.721	0	12.589.515	13.292.139	12.614.906
	... assegnati a partire dall'1/1/2016 (dettagliare)	VINCOLATO	2.016		UTILIZZO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REVESTIRE- ACQUISTO AUTOMEZZI	110.305			-33.467	0	76.838	110.305	110.305
		VINCOLATO	2.017		UTILIZZO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REVESTIRE- MANUTENZIONE STRAORDINARIA	141.842			-4.387		137.455	141.842	141.842
		VINCOLATO	2.018	DGR 1146 DEL 17-07-2018	INTERVENTO RIQUALIFICAZIONE P. S. H DELTA			2.000.000	0		2.000.000	0	
		VINCOLATO	2.018	DGR 1142 - 2054 / 2018	CONTRIBUTO PIANO INVESTIMENTI 2018			3.300.000	-350.046		2.949.954	3.300.000	2.856.762
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					5.859.725	0	0	-75.554	0	5.784.171	5.859.725	1.399.658
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2016					5.859.725		0	-75.554		5.784.171	5.859.725	1.399.658
	... assegnati a partire dall'1/1/2016 (dettagliare)	0	-		0	0		0	0		0		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					6.438.462	0	81.351	-834.392	0	5.686.420	6.520.813	5.686.420
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2016	INDISTINTO	2015	DGR 2292/2015 - DGR 2411/2016	BENI ASS.ZA PROTES - CUP/CENTRO	830.027	0	0	-153.323		676.704	830.027	676.704
	... assegnati a partire dall'1/1/2016 :	INDISTINTO	2016	DGR 2292/2015 - DGR 2411/2016	IMMOBILIZZ MAT/IMMAT - MANUTENZ	1.591.956	0	0	-204.320		1.387.636	1.591.956	1.387.636
		INDISTINTO	2017	RETTIFICA C/ES 2017 DGR 2210 /2017	IMMOBILIZZ MAT/IMMAT - MANUTENZ	4.017.479	0	0	-451.716		3.565.763	4.017.479	3.565.763
		INDISTINTO	2018	RETTIFICA C/ES 2018	INTEGRAZIONE SW GRU - GAAC	0	0	58.115	-1.797		56.318	58.115	56.318
		VINCOLATO	2018	RETTIFICA C/ES 2018	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0		23.236	-23.236		0	23.236	0

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	174.208	174.208	0	<b>6.000</b>
Incrementi		0	92.488	<b>0</b>
Utilizzi		-174.208	-86.488	<b>0</b>
Valore finale	<b>174.208</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	9.632	9.632	0	<b>0</b>
Incrementi	0	0	59743)	
Utilizzi		-9.632	(-59743)	
Valore finale	<b>9.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 –</b>	Nell'esercizio 2018 sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Le donazioni ammontano a complessivi € 3.792.213 il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente
<b>DONAZIONI DA PRIVATI</b>	
<b>TOTALE EURO 1.584.093</b>	
Installazione di un impianto di trigenerazione Presso l'Ospedale del Delta Lagosanto:	Euro 1.456.924
I lavori sono stati eseguiti da Manutencoop F. M. e AR. CO. Lavori nell'ambito delle migliorie da eseguire senza costo a carico del committente come previsto nell'offerta tecnica di aggiudicazione del multiservizio manutentivo globale e servizio di energia per gli immobili dell'Azienda USL di Ferrara.	
ATTREZZATURE INFORMATICHE	Euro 11.448
ARREDI	Euro 858
ATTREZZATURE SANITARIE	Euro 114.863
<b>DONAZIONI DA FONDAZIONI</b>	
<b>TOTALE EURO 2.205.000</b>	
Nuovo reparto di Pronto Soccorso presso l'Ospedale di Cento	Euro 2.205.000
L'opera è stata realizzata a cura della Fondazione Cassa di Risparmio di Cento ed accettata in donazione dall'Azienda USL di Ferrara con Deliberazione n. 96 del 28-05-2018.	
<b>DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI FUTURI</b>	
<b>TOTALE EURO 3.120</b>	
La donazione liberale di E. 3.120 è destinata all'acquisto di beni e attrezzature per il D. H. Oncologico dell'Ospedale di Cento	

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassificazioni dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	0	0		0	0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	7.987.621	512.000	0	-858.785	7.640.836
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	331.957	0	0	0	331.957
PBA030	Fondo rischi per cotenzioso personale dipendente	857.000	0	0	0	857.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	1.991.291	0		-804.283	1.187.008
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	850.000	512.000	0	-24.000	1.338.000
PBA060	<b>Altri fondi rischi:</b>	<b>3.957.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-30.502</b>	<b>3.926.872</b>
	Fondo rischi farmacie ass.ve	3.868.240	0	0	0	3.868.240
	Fondo accantonamento per cong. Mobilità	0	0	0	0	0
	Fondo ferie non godute e straordinarie personale dipendente	89.134	0	0	-30.502	58.632
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>7.434.277</b>	<b>2.982.769</b>	<b>100.000</b>	<b>-6.863.932</b>	<b>3.653.114</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	10.088		100.000	0	110.088
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	7.409.188	2.982.769		-6.856.047	3.535.910
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0			0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	15.000	0		-7.885	7.115
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>11.244.216</b>	<b>1.845.353</b>	<b>3.700</b>	<b>-5.737.848</b>	<b>7.355.422</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.124.000	618.000	0	-1.294.898	1.447.103
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.033.758	786.000	177	-2.285.166	1.534.769
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	499.500	99.000		-391.084	207.416
PBA260	<b>Altri fondi per oneri e spese:</b>	<b>5.586.958</b>	<b>342.353</b>	<b>3.523</b>	<b>-1.766.700</b>	<b>4.166.134</b>
	Altri fondi per incentivi per funz. Tecniche art.113 Dlgs 50/2016	0	24.402			24.402
	Fondo Interessi Moratori	181.010	0	0	48.153	132.857
	Fondo personale in quiescenza	864.939	0		25.727	839.212
	Fondo quota variabile direttori e revisori	54.475	30.000		41.327	43.148
	Fondo ALP Decreto Balduzzi	481.957	107.939		-	589.896
	Fondo perequativo In ALP	607.424	96.013		18.387	685.049
	Altri Fondi Spese Legali	171.306	60.000	0	-160.451	70.855
	Altri Fondi Spese Legali personale dipendente	42.135	24.000		-33.194	32.941
	Fondo manutenz. Att. Cicliche	3.183.712	-	3523	-1.439.460,11	1.747.775
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>26.666.114</b>	<b>5.340.122</b>	<b>103.700</b>	<b>-13.460.565</b>	<b>18.649.372</b>

Note in calce alla TAB 36 - L'importo di euro 100.000 " Riclassificazioni " è relativo ad una quota non utilizzata " Superamento EX OPG Prog. Residenziale FSN 2017 DI 1018 /2018 del 2.7.2018

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DE+D20+A1:J29+A1:J32+A1:J31+D20+A1:J29+A1:J30+A1:J29	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/18
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato PBA160	2015 e precedenti	453.072	B.1) Acquisti di beni	0	46.240				6.501
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	168.034	22.575	103			
			B.6) Costi del personale	32.581	177.038				
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	200.615	245.853	103	0	0	
	2016	7.000	B.1) Acquisti di beni						3.587
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			3.080	333		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	0	0	3.080	333	0	
	2017		B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			0						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	
	2018	100.000	B.1) Acquisti di beni						100.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
B.6) Costi del personale									
Altri costi (dettagliare)									
		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE</b>		<b>560.072</b>	<b>TOTALE</b>	200.615	245.853	3.183	333	0	110.088

**Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/18		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) PBA170	2015 e precedenti	28.171.380	B.1) Acquisti di beni					726	264.845	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	13.530.426	9.955.685	2.131.875	4.629			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	90.197	510.915	62.443	109.653	1.195		
			B.6) Costi del personale	523.780	655.420	49.041	224.550	55.999		
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>	14.144.404	11.122.020	2.243.359	338.833	57.919		
	2016	10.209.193	B.1) Acquisti di beni							100.253
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			6.250.974	3.489.189			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					82.833	268	
			B.6) Costi del personale			29.180	95.931	160.564		
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>	0	0	6.280.154	3.667.953	160.833		
	2017	15.230.608	B.1) Acquisti di beni							441.279
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				8.420.703	6.181.172		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						4.837	
			B.6) Costi del personale				64.567	118.049		
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>	0	0	0	8.485.270	6.304.058		
	2018	8.846.417	B.1) Acquisti di beni							2.729.532
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					6.054.207		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								30.158		
B.6) Costi del personale								32.519		
Altri costi (dettagliare)										
		<b>Totale</b>	0	0	0	0	6.116.885			
<b>TOTALE</b>		<b>62.457.598</b>	<b>TOTALE</b>	14.144.404	11.122.020	8.523.513	12.492.056	12.639.695	3.535.911	

Tab. 39- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/18	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizio		Esercizio
				2014 e precedenti	2015	2016	2017		2018
Quote inutilizzate contributi per ricerca PBA180	2015 e precedenti	542.957	B.1) Acquisti di beni	49.598	6.256	0			0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	102.203	12.900	1.152	11.500		
			B.6) Costi del personale	217.201	89.662	13.442	39.042		
			Altri costi (dettagliare)		0	0	0		
			<b>Totale</b>	<b>369.002</b>	<b>108.818</b>	<b>14.594</b>	<b>50.542</b>	<b>0</b>	
	2016		B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	2017		B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	2018		B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
B.6) Costi del personale									
Altri costi (dettagliare)									
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>542.957</b>	<b>TOTALE</b>	<b>369.002</b>	<b>108.818</b>	<b>14.594</b>	<b>50.542</b>	<b>0</b>		

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/18	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati PBA190	2015 e precedenti	12.000	B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale	1.000		11.000			
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	1.000	0	11.000	0	0	
	2016	15.000	B.1) Acquisti di beni						7.115
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					3.342	
			B.6) Costi del personale					4.543	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	7.885	
	2017		B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	
	2018	-	B.1) Acquisti di beni						0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
B.3) Acquisti di servizi non sanitari									
B.6) Costi del personale									
Altri costi (dettagliare)									
<b>Totale</b>			0	0	0	0	0		
<b>TOTALE</b>		27.000	<b>TOTALE</b>	0	1.000	0	11.000		7.115

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo Vertenze in corso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Nell'anno 2018 non è stato effettuato nessun accantonamento, in quanto si ritiene adeguato la somma già accantonata a tutto al 31.12.2017 Il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 857.000.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo spese legali per personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, è costituito in relazione alle vertenze in essere in relazione al personale dipendente con probabile rischio di soccombenza. L'accantonamento dell'esercizio è pari a € 24.000 ed il Fondo al 31/12/2018, al netto degli utilizzi è pari a € 36.464.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo Cause civili e processuali	Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio competente, con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2018 da parte di terzi a carico dell'Azienda. Nell'anno 2018 non è stato effettuato alcun accantonamento, in quanto si ritiene adeguato la somma già accantonata a tutto il 31.12.2017; il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 331.957.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo spese legali	Il Fondo, definito in base delle stime comunicate dal Servizio competente, è costituito a fronte di contenziosi extra assicurativi, non relativi al personale dipendente, con probabile rischio di soccombenza. Per l'esercizio 2018, il Servizio competente stima prudenziale l'effettuazione di un accantonamento pari a € 60.000; il Fondo al 31.12.2018 al netto degli utilizzi, ammonta a € 70.855.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo rischi per franchige ass.ve	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Fondo è costi-	Verbale n 35 del 19.4.2019

	<p>tuito per fare fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Nell'anno 2018 non è stato effettuato accantonamento, in quanto si ritiene adeguata la somma già accantonata a tutto al 31.12.2017 ; l'importo del Fondo al 31.12.2018 è pari e € 3.868.240 .</p>	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile, il servizio ha stimato per l'anno 2018 l'importo di euro 512.000; Il fondo al 31.12.2018 è pari a € 1.338.000 al netto dell'utilizzo .</p>	Verbale n 35 del 19.4.2019
Acquisto prestazioni sanitarie da privato	<p>Il fondo è stato costituito nel 2012 per € 700.000, somma corrispondente al contenzioso legale con una Casa di Cura privata relativo ad addebiti ricevuti nel 2006/2007 per i quali è stata richiesta Nota di accredito, non ancora pervenuta . Nell'anno 2018 non è stato effettuato accantonamento , in quanto si ritiene adeguata la somma già accantonata a tutto al 31.12.2017 Il fondo al 31/12/2018 risulta pari a € 1.187.008 al netto degli utilizzi .</p>	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondi per rinnovi contrattuali personale in convenzione	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2018 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 786.000, è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2018, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 . Il Fondo al 31/12/2018, è pari a € 1.534.769 al netto dell'utilizzo</p>	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondi per rinnovi contrattuali personale convenzionati –Medici SUMAI	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2018 determinato dal Servizio competente per un importo pari a € 99.000, è valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione dei bilanci di esercizio 2018, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 Il Fondo al 31.12.2018 è pari e € 207.416 al netto degli utilizzi .</p>	Verbale n 35 del 19.4.2019

Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo, determinato sulla base delle stime effettuate dal Servizio competente è pari a € 618.000, è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2018, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017; il Fondo al 31.12.2018 ammonta a complessivi € 1.447.103 al netto degli utilizzi.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo Personale in ALP e Fondo Balduzzi	Il fondo, è stato determinato nel suo importo dal Servizio competente, viene incrementato con accantonamenti annuali calcolati in percentuale ai proventi derivanti dalla attività libero-professionale intramoenia, conformemente alle norme di legge ed a quanto previsto dai regolamenti aziendali. Per il Fondo personale in ALP l'accantonamento dell'esercizio 2018 è pari a € 96.013 ; ed il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 685.049 al netto degli utilizzi . Il Fondo Balduzzi l'accantonamento dell'esercizio 2018 è pari a € 107.939; ed il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 589.89 .	Verbale n 35 del 19.4.2019
Interessi Moratori	Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori, in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali, dovuti anche in parte a contestazioni dell'azienda; nell'anno 2018 non è stato effettuato alcun accantonamento. Il fondo al 31.12.2018, al netto degli utilizzi, è pari a € 132.857	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo oneri variabili (incentivi Organi di Direzione)	Il fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2018, ancora da determinarsi da parte della Regione. L'accantonamento dell'esercizio 2018 è pari a € 30.000; il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 43.148 al netto degli utilizzi.	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo manutenzioni cicliche	Il Fondo è stato costituito nell'anno 2016, per gli interventi medi programmati non incrementativi sui beni immobili dell'Azienda USL Ferrara. Il Fondo al 31/12/2018 è pari a € 1.747.776, al netto gli utilizzi .	Verbale n 35 del 19.4.2019
Fondo per incentivi funzioni tecniche art.112 Dlgs /50/2016	Il Fondo è stato istituito nell'anno 2018 in base alle indicazioni regionali , e definito nel suo importo dal Servizio Economato; nell'anno 2018 è stata accantonata la somma di euro 24.402,	Verbale n 35 del 19.4.2019

	così come da indicazioni del servizio economato. .	
Fondo ferie non godute e straordin. Personale dip.te	Al 31.12.2018, al netto degli utilizzi, il fondo ammonta ad euro 58.632 .	Verbale n 35 del 19.4.2019

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2018 (con aumento di euro 1.593,940) per il quale non è stato costituito apposito fondo l'importo di 6.373.000 €.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 4.10 Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenz a iniziale	Accantona menti dell'eserciz io	Utilizzi dell'eserciz io	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.566.015	348.034	-509.467	<b>3.404.582</b>
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			<b>0</b>
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>3.566.015</b>	<b>348.034</b>	<b>-509.467</b>	<b>3.404.582</b>

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio competente, in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 4.10 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizza
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>40.966.893</b>	<b>13.386.627</b>	<b>-16.473.915</b>	<b>37.879.606</b>		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>2.451.882</b>	<b>551.934</b>	<b>-2.451.882</b>	<b>551.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	2.451.882	543.129	-2.451.882	543.129	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	8.805	0	8.805		
	...						
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.402.623</b>	<b>81.346.109</b>	<b>-83.849.240</b>	<b>899.493</b>	<b>159.267</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.976.447	80.848.637	-83.084.858	740.226	0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	426.176	497.472	-764.382	159.267	159.267	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.839.116</b>	<b>6.915.445</b>	<b>-6.537.869</b>	<b>2.216.692</b>	<b>94.161</b>	
	Debiti vs. Enti locali	244.006	4.896.533	-4.942.759	197.780	7.322	
	debiti vs. Enti locali per FRNA	1.595.110	2.018.912	-1.595.110	2.018.912	86.839	
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>14.242.953</b>	<b>427.521.625</b>	<b>-426.606.930</b>	<b>15.157.648</b>	<b>5.806.020</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.153.513	405.459.863	-404.603.808	5.009.568	0	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni:</b>	<b>10.089.440</b>	<b>22.061.762</b>	<b>-22.003.122</b>	<b>10.148.080</b>	<b>5.806.020</b>	
	Debiti v/Aziende Ospedaliere per altre prestazioni	10.089.440	22.061.762	-22.003.122	10.148.080	5.806.020	
	Debiti v/Aziende San Rer per FRNA	0	0	0	0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	238.065	65.510	-240.941	62.634	11.173	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0	0	
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>14.481.018</b>	<b>427.587.135</b>	<b>-426.847.872</b>	<b>15.220.281</b>	<b>5.817.192</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>425.338</b>	<b>1.926.763</b>	<b>-2.253.114</b>	<b>98.987</b>	<b>33.981</b>	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	5.974	22.424	-22.795	5.602	2.703	
	DEBITI VS. ARPA	5.974	22.424	-22.795	5.602	2.703	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
	.....				0		
	.....				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	419.365	1.904.340	-2.230.319	93.385	31.277	
	DEBITI VS. IMPRESE PARTECIPATE	419.365	1.904.340	-2.230.319	93.385	31.277	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>60.319.562</b>	<b>317.002.772</b>	<b>-327.173.181</b>	<b>50.149.153</b>	<b>10.886.776</b>	
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie:</b>	<b>23.924.641</b>	<b>139.187.810</b>	<b>-142.221.354</b>	<b>20.891.096</b>	<b>4.234.244</b>	
	Debiti vs. ospedali privati accreditati	6.456.479	40.320.627	-42.078.236	4.698.871	-2.903.663	
	Debiti vs. medici gener/pediatri	7.020.935	37.500.606	-36.636.958	7.884.583	2.967.408	
	Debiti v.s farmacie conv.te	1.579.044	47.095.752	-47.160.770	1.514.026	1.514.026	
	Debiti vs. conv.ti interni	625.599	5.196.087	-5.175.030	646.656	0	
	Debiti vs. guarda medica	662.829	3.609.036	-3.528.849	743.016	432.157	
	Debiti vs. fornitori frna	7.579.755	5.465.700	-7.641.511	5.403.944	2.224.317	
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori:</b>	<b>36.394.921</b>	<b>177.814.962</b>	<b>-184.951.827</b>	<b>29.258.057</b>	<b>6.652.532</b>	
	Debiti verso altri fornitori:	36.394.921	177.814.962	-184.951.827	29.258.057	6.652.532	116.000
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>2.260.342</b>	<b>53.012.590</b>	<b>-55.272.933</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>7.244.762</b>	<b>62.050.951</b>	<b>-67.514.513</b>	<b>1.781.200</b>	<b>9.344</b>	
	Debiti per IRAP	1.802.859	10.651.864	-12.286.104	168.619	9.344	
	Debiti per IRPEF	4.618.010	33.519.437	-38.137.447	0	0	
	Debiti tributari (add. Comle ,reg.le e imposta di bollo, Iva )	823.894	17.879.650	-17.090.962	1.612.581	0	
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>7.549.577</b>	<b>64.294.545</b>	<b>-70.803.409</b>	<b>1.040.713</b>	<b>0</b>	
	Debiti vs. INPDAP	5.742.875	50.985.402	-56.728.277	0	0	
	Debiti Contrib. Per arretrati	1.256.993	1.039.541	-1.297.737	998.797	0	
	Debiti vs. INPS	7.900	77.087	-84.987	0	0	
	Debiti vs. EnpAF	47.861	505.711	-553.572	0	0	
	Debiti vs. Onoasi	40.199	71.949	-72.777	39.371	0	
	Debiti vs Altr ist. Prev.li	-125.559	1.396.799	-1.268.695	2.545	0	
	Debiti vs. Enpam	579.310	10.218.055	-10.797.364	0	0	
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>12.530.879</b>	<b>120.238.743</b>	<b>-121.514.540</b>	<b>11.255.082</b>	<b>2.666.227</b>	
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>7.594.577</b>	<b>89.502.081</b>	<b>-89.930.641</b>	<b>7.166.017</b>	<b>0</b>	
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>4.936.302</b>	<b>30.736.662</b>	<b>-31.583.899</b>	<b>4.089.065</b>	<b>2.666.227</b>	
	Debiti vs.Amm. Pubbliche diverse	460.761	14.173.309	-14.201.347	432.724	230.879	
	Debiti vs. Beneficiari diversi	554.460	2.447.001	-2.795.236	206.225	70.658	
	Debiti vs. Assistiti diversi	67.050	6.109.851	-6.030.181	146.720	143.225	
	Debiti v.s Amm. Pubbl. Frna	3.645.675	3.358.852	-3.779.341	3.225.186	1.984.961	
	Altri debiti	208.355	4.647.649	-4.777.793	78.210	236.505	
	.....	0			0		

Nel corso dell'esercizio 2018 l'importo del debito vs. Istituto Tesoriere si è azzerato.

Il Debito vs. Istituto Tesoriere al 31/12/2017 era composto esclusivamente dall'anticipazione di tesoreria a favore della separata gestione liquidatoria, nel corso dell'esercizio 2018 vanno aggiunti euro 41.150 per interessi passivi di tesoreria ed euro 8.884 di ulteriori debiti maturati e pagati nel 2018, per un totale di euro 2.310.377. A seguito dell'erogazione finanziaria da parte della Regione Emilia-Romagna a copertura totale del debito di euro 2.310.377, in relazione al ripiano disavanzi delle gestioni liquidatorie delle ex UU. SS. LL. di cui alla Delibera di Giunta n. 2099 del 10/12/2018, è stata chiusa la Gestione Liquidatoria.

I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio al lordo dell' I.V.A. in quanto la scissione dei pagamenti avviene solo al momento del pagamento,

La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, infatti, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario.

L'importo dell'I.V.A. derivante dallo split payment e non ancora versata alla data del 31.12.2018 è pari a euro 1.602.394.

L'importo dei debiti è diminuito sensibilmente rispetto all'esercizio 2017 , nel corso del 2018 i debiti sono passati da euro 153.471milioni a 121.093 milioni registrando una diminuzione pari al 21% e in particolare l'indicatore di tempestività dei pagamenti è risultato pari a 48 gg .

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	TOTALE
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	37.879.606	0	0	0	0	37.879.606
	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	551.934	551.934
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale						0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	543.129	543.129
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato						0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0	0
	...						0
	...						0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	8.805	8.805
	...					8.805	8.805
	...						0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	349.517	549.976	899.493
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti						0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale						0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	349.517	390.709	740.226
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma						0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	159.267	159.267
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	8.246	57	137.982	2.072	2.068.335	2.216.692
	DEBITI VS. ENTI LOCALI	7.763	57	137.982	2.072	98.585	246.458
	DEBITI VS. COMUNI FRNA	483	0	0	0	1.969.750	1.970.233
							0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	567.403	1.680	3.667.332	184.023	10.737.209	15.157.647
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR						0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	496.438	0	3.638.127	18.948	856.055	5.009.568
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	70.965	1.680	29.204	165.075	9.881.154	10.148.080
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	47.391	852	137	2.164	12.090	62.634
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto						0
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	614.794	2.532	3.667.469	186.187	10.749.299	15.220.281
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	98.987	98.987
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0	5.602	5.602
	ARPA	0	0	0	0	5.602	5.602
							0
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0	0	0
	.....						0
	.....						0
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0	93.385	93.385
	DEBITI VS. IMPRESE PARTECIPATE	0	0	0	0	93.385	93.385
	.....						

CODICE MOD.	DEBITI	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	TOTALE
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>1.950.240</b>	<b>254.905</b>	<b>966.370</b>	<b>625.082</b>	<b>46.352.556</b>	<b>50.149.153</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	579.887	121.139	416.756	32.634	19.740.680	20.891.096
	Debiti vs. ospedali privati accreditati	579.887	121.139	416.756	32.634	3.548.454	4.698.870
	Debiti vs. medici convenzionati	0	0	0	0	7.884.583	7.884.583
	Debiti v.s farmacie conv.te	0	0	0	0	1.514.026	1.514.026
	Debiti vs. conv.ti interni	0	0	0	0	646.656	646.656
	Debiti vs. guarda medica	0	0	0	0	743.016	743.016
	Debiti vs. fornitori frna	0	0	0	0	5.403.944	5.403.944
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>1.370.353</b>	<b>133.767</b>	<b>549.614</b>	<b>592.448</b>	<b>26.611.876</b>	<b>29.258.057</b>
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.781.200</b>	<b>1.781.200</b>
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	168.619	168.619
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	0	0
	Debiti tributari (add. Comle ,reg.le e imposta di bollo, Iva )	0	0	0	0	1.612.581	1.612.581
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>346.755</b>	<b>693.959</b>	<b>1.040.714</b>
	Debiti vs. INPDAP	0	0	0	-	-	0
	Debiti Contrib. Per arertrati	0	0	0	346.755	652.043	998.798
	Debiti vs. INPS	0	0	0	-	-	0
	Debiti vs. EnpAF	0	0	0	-	-	0
	Debiti vs. Onoasi	0	0	0	-	39.371	39.371
	Debiti vs Altr ist. Prev.li	0	0	0	-	2.545	2.545
	Debiti vs Enpam	0	0	0	-	-	0
	...						0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.255.081</b>	<b>11.255.081</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>						0
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	0	0	0	0	7.166.017	7.166.017
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0	0	0
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.089.065</b>	<b>4.089.065</b>
	Debiti vs.Amm. Pubbliche diverse	0	0	0	0	444.730	444.730
	Debiti vs. Beneficiari diversi	0	0	0	0	206.225	206.225
	Debiti vs. Assistiti diversi	0	0	0	0	146.720	146.720
	Debiti v.s Amm. Pubb. Frna	0	0	0	0	3.225.186	3.225.186
	Altri debiti	0	0	0	0	66.204	66.204

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>4.518.542</b>	<b>15.286.906</b>	<b>18.074.158</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>551.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	543.129		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	8.805	0	0
	...	8.805		
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>899.493</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	740.226		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	159.267		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>2.216.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI V.S. ENTI LOCALI	197.780		
	DEBITI V.S. COMUNI FRNA	2.018.912		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>15.157.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>		
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.009.568		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	10.148.080		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>62.634</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>15.220.281</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>98.987</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>5.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	ARPA	5.602		
	.....			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0		
	.....			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>93.385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>50.149.153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20.891.096		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	29.258.057		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1.781.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...			
	...			
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.040.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...			
	...			
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>11.255.082</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.166.017		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	4.089.065	0	0
	.....			
	.....			

Tab. 45 - Dettaglio mutui

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI - INVESTIMENTI STRUTTURALI E DI MANUTENZIONI E ADEGUAMENTO NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA	DEXIA CREDIOP SPA	946/2001	20.658.276	31/12/2022	4.307.017	FISSO .5,25%	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO - ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIOP SPA	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	18.161.788	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR AI SEI MESI MAGGIORATO DI 0,248 punti	
MUTUO VENTENNALE DI 18.MLN. PER IL QUALE E' PREVISTO UN UTILIZZO GRADUALE DA PARTE DELL'ENTE MUTUATARIO	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A.	1408/2011	18.000.000	01/01/2033	15.410.801	6,37 ANNUO EFFETTIVO GLOBALE VARIABILE SEMESTRALE PARI ALLA MEDIA ARITMETICA EURIBOR SEI MESI PREC. DATA VARIAZIONE	
...						37.879.606		

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA	0	0	222.932
AZIENDA USL IMOLA	0	0	165.608
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	0	0	5.084
AZIENDA USL MODENA	443.190	0	794.558
AZIENDA USL PIACENZA	0	0	21.391
AZIENDA USL PARMA	0	0	22.400
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA	0	0	8.561.119
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	3.638.127	0	134.591
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA	0	0	0
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA	572.196	0	8.046
IRCSS	356.055	0	0
AZ. USL DELLA ROMAGNA	0	0	184.709
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA	0	0	0
TOTALE	5.009.568	0	10.120.439

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici</li> <li>- non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio</li> <li>- non ci sono stati acquisti di farmaco Epclusa</li> <li>- sono state registrate note di accredito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto regionale , 09.01.59 Medicinali con AIC riconducibili a differenze prezzi, resi , non conformità per un importo di euro 382.125</li> </ul>

## 4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA2020	NOLEGGIO ATTREZZ. SANITARIE	47.572	
	...		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	FITTI ATTIVI ED ALTRI PROVENTI DA ATTIVITA' IMMOBILIARI	17.897	
	TOTALE	17.897	

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 4.13 Conti d'ordine

Tab. 49- Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	<b>F.3) BENI IN COMODATO</b>	2.666.828		-407.675	<b>2.259.153</b>
PFA030	<b>F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>74.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.000</b>
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0	0	0	0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0	0	0	0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	74.000			74.000
	<i>Garanzie ricevute (fidejussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>	0	0	0	0
	<i>Altri impegni assunti</i>	0	0	0	0
	<i>Contributi in conto capitale da rer</i>	0	0	0	0

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La valorizzazione al 31/12/2018 dei beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali è pari a € 2.099.220.

## 5 CONTO ECONOMICO

### 5.1 Contributi in Conto Esercizio

Tabella 50 - Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note	TOTALE
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	598.279.802	25.361.507	31.695.201	DI CUI EURO 27.524711 FINANZ. FRNA	655.336.509
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>					0
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			0		0

Tab. 51 - Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				657.780.915	0	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				655.336.510	0	
	QUOTA CAPITARIA	DGR 919/2018	18/06/2018	LINEE DI PROGRAMMAZ- EFINANZIAMENTO DELLE A.Z. DEL S.S.R 2018	598.279.802		
	ALTRI PROGETTI E FUNZIONI :				29.531.996	0	
	FINANZ.- SALUTE MENTALE	DGR 1170/2018	22/07/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2017- PAINO ATTUATIVO SALUTE MENTALE	4.329.070		
	FINANZ. FONDO DI EQUILIBRIO 2018	DGR 919/2018	18/06/2018	LINEE DI PROGRAMMAZ- EFINANZIAMENTO DELLE A.Z. DEL S.S.R 2018	9.163.011,00		
	INTEGRAZIONE EQUILIBRIO	DGR 919/2018	18/06/2018	LINEE DI PROGRAMMAZ- EFINANZIAMENTO DELLE A.Z. DEL S.S.R 2018	3.400.000,00		
	FINANZ. SAN. PENITENZIARIA	DGR 2123/2018	10/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018 SAN PENITENZ	619.866		
	FINANZ. DIPLOMI UNIVERSITARI	DGR 2268/2018	27/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018 SAN PENITENZ	91.613		
	FINANZ. FATTORI DELLA COAGULAZIONE	DGR 2181/18	17/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	2.009.071,38		
	FINANZ. AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR 919/2018	18/06/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	2.364.945		
	FINANZIAMENTO RINNOVI CONTRATTUALI	DGR 1411/18	03/09/2018	FINANZIAMENTI SSSR 2018 RINNOVI CONTRATTUALI	1.934.521		
	FINANZ. GRU E GAAC	DGR 919/2018	18/06/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	10.936		
	PROGETTO REGIONALE GEST. DEL RISCHIO	DGR 1095/2018	09/07/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	50.000		
	FINANZ. EMERGENZA 118	DGR 2010/18	26/11/2018	FSR EMERGENZA 118	195.823,72		
	CONTRIBUTI PER ESITI MONITORAGGIO 2018	DGR 2181/2018	10/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	1.000.000,00		
	FINANZ. PROGETTO SPAZI DONNE IMMIGRATE E SPAZI GIOVANI	DGR 1095/2018	09/07/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	42.271		
	FINANZ. ATT. FORMAZIONE VALUTATORI	DGR 1095/2018	09/07/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	25.000		
	INDENNIZZI ABBATT. ANIMALI INFFETI	DD 2018/21351	18/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	3.813.218		
	RIMBORSI PERSONALE PER COLLAB.	DD /2018/1867	31/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	140.503		
	FINANZ. PER SORVEGLIANZA ARBOVIROSI	DGR 1843/2018	05/11/2018	SORVEGLIANZA ARBOVIROSI - PIANO REG.LE 2018	156.769		
	PIANO PREVENZ. 2015-2018	DL /2018/645	04/05/2018	PIANO PREVENZ. 2015-2018	20.000		
	PIANO PROGRAMMA SSR 2018	DL2018/2056	03/12/2018	PIANO PROGRAMMA SSR 2018	40.000		
	FINANZ. INTERVENTI DI STRADA	DGR 1095/2018	09/07/2018	INTERVENTI DI STRADA A BASSA SOGLIA	125.378		
	FINANZ FRNA - CONTRIBUTI DA FSR	DGR 919/2018	03/12/2018	FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2018	27.524.711		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				2.444.405	2.444.405	
	Finanz. Oneri Ist. Penitenziari per Personale delle tossicodp.	DGR 2094/2018	10/12/2018	FINANZ. ONERI DEL PERSONALE IST. PENITENZ.	54.685	54.685	
	Farmaci Innovativi Oncologici	DGR 2125/2018	18/12/2018	FINANZIAMENTI SSR ANNO 2018	1.409.776	1.409.776	
	Progetto Sanità Penitenziaria	DGR 2123/2018	10/12/2018	RIPARTO FINANZ. SAN.PENITENZ 2018	979.944	979.944	

AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				8.491.478	5.731.137	
	FRNA - Integrazione regionale contributi regionali	GPG 83/2019		FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2018	370.077	370.077	
	FRNA - Altri contributi regionali	DD 2018/ 20609/	29/11/2017	FRNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2018	8.121.401	5.361.060	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-	-	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			RIMBORSI STP 2018	23.748		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				650	0	
AA110	Contributi Vincolati da Aziende Sanitarie della RER		DD 2836 /2018	PROGETTO REGIONALE TABAGISMO	650	0	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				306.794	85.016	
		DGR 3532/2018	15/3/2018	FINANZ. SOM ALIMENTI SENZ AGLUTINE	1.805	1.805	
		DGR 535/2018	28/6/2018	FINANZ. FORMAZ. AGGIRONA. CELICAHIA	2.931	191	
		DD/45034	06/08/2018	FINANZIAMENTO PER BONIFICA AMIANTO	15.000	0	
		DD 18594	06/08/2018	CONTRIB. FARMACIE RURALI	52.500	52.500	
		DGR 2007/2018	26/11/2018	POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO	182.000	18.200	
		DD308/2018	28/02/2018	FINANZIAMENTO PER INSERIMENTI LAVORATIVI	25.400	11.820	
		DD38/1/2018	28/02/2018	PREVENZIONE AL GIOCO D'AZZARDO	5.000	500	
		DD543/02018	28/6/2018	FINANZ. STEREOTIPI DI GENERE	3.000	0	
		DD48670/2018	20/08/2018	FINALIZZATO A PROGETTI EPR MINORI	4.000	0	
		DD/2018/21888	31/12/2018	PROGETTO POST PER DEPRESSIONE POST PARTUM	15.158	0	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:	GPG 2019/45	31/12/2018	TRASFERIMENTO EMOTRASFUSI	2.174.141	2.174.141	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				3.464.263	3.464.263	
	FRNA - Contributi fondo naz.le non autosuff-	GPG 99183	31/12/2018	FNA ASSEGNAZIONE RISORSE 2018	3.092.327	3.092.327	
	ADESIONE AL PROGRAMMA VITA INDIPENDENTE	DGR 156 2018	05/02/2018	FNA - VITA INDIPENDENTE	86.966	86.966	
	PROGRAMMA PER L'UTILIZZO DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L.112/2016 E DEC. 23/12/2016	GPG/2019 /134	31/12/2018	FNA Contributo per dopo di noi	284.970	284.970	
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0190	Contributi da Ministero della Salute						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute						
AA0210	Contributi da Regione ed altri				0	0	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				43.568	43.568	
	Recuper. assegni di cura				43.568	43.568	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	657.780.915	81.351	0,01%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	8.515.226		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	650		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	0		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	43.568		0,00%
	<b>Totale</b>	<b>666.340.359</b>	<b>81.351</b>	<b>0,01%</b>

## Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2018"

## 5.2 Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>5.017</b>	<b>27.281</b>	<b>30.384</b>	<b>1.178.827</b>	<b>5.132.929</b>	<b>154.640</b>	<b>1.073.898</b>	<b>7.602.976</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	13.086	7.445	709.846	3.391.794	99.879	570.080	4.792.130
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.147	4.826	8.596	224.660	852.388	25.831	225.294	1.343.740
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	465	4.888	7.460	46.424	165.862	5.919	59.697	290.714
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	448	1.497	1.606	50.015	145.593	4.440	51.943	255.541
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.958	2.984	5.277	147.882	577.293	18.570	166.884	920.849
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								
AA0460	Prestazioni di ricovero								
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
AA0490	Prestazioni di File F								
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0520	Prestazioni termali								
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>5.017</b>	<b>27.281</b>	<b>30.384</b>	<b>1.178.827</b>	<b>5.132.929</b>	<b>154.640</b>	<b>1.073.898</b>	<b>7.602.976</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>33.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.820</b>
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>33.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33.820</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>5.017</b>	<b>27.281</b>	<b>31.034</b>	<b>1.178.827</b>	<b>5.166.099</b>	<b>154.640</b>	<b>1.073.898</b>	<b>7.636.796</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								<b>7.636.796</b>

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53.1)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	1.054.396	2.497	0	0	1.056.892	7.602.976	8.659.868
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	4.792.130	4.792.130
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	1.343.740	1.343.740
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	0	290.714	290.714
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	255.541	255.541
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	920.849	920.849
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	1.054.396	2.497	0	0	1.056.892	0	1.056.892
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								3.001.578		3.001.578
AA0460	Prestazioni di ricovero								1.350.428		1.350.428
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								565.530		565.530
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								202.583		202.583
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								211.360		211.360
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								386.602		386.602
AA0520	Prestazioni termali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								285.075		285.075
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	1.054.396	2.497	0	0	4.058.470	7.602.976	11.661.446
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	0	0	0	257.685	21.679	0	0	279.364	33.820	313.184
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								0		0
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	257.685	21.679	0	0	279.364	33.820	313.184
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	0	1.312.081	24.176	0	0	1.336.256	7.636.796	8.973.052
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								3.001.578		3.001.578
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								4.337.834		11.974.630

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	31.662	43.232	-11.571	-27%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.087.985	3.094.060	-6.075	0%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	125.157	124.476	681	1%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	133.161	64.915	68.246	105%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.308	45.311	17.997	40%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	-	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.441.272</b>	<b>3.371.994</b>	<b>69.279</b>	<b>2%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	25.695	32.650	-6.955	-21%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.207.881	2.163.621	44.260	2%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	117.002	117.741	-739	-1%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	133.161	64.915	68.246	105%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.308	45.311	17.997	40%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	-	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	-	0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.547.048</b>	<b>2.424.238</b>	<b>122.809</b>	<b>5%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	205.368	203.107	2.261	1%
	Costi diretti aziendali	192.156	192.106	50	0%
	Costi generali aziendali	400.688	446.088	-45.400	-10%
	Fondo di perequazione	96.013	106.454	-10.441	-10%
				0	0%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>894.224</b>	<b>947.755</b>	<b>-53.531</b>	<b>-6%</b>

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 107.939,69

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl FC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>												0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
<b>Prodotti dietetici</b>												0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>												0
<b>Prodotti chimici</b>												0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>												0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie</b>												0
...												0
<b>Prodotti alimentari</b>												0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>												0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>												0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>												0
<b>Materiale per la manutenzione</b>												0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedic o Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2018</p>

## 5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	10.507.583	8.171.952	<b>18.679.535</b>
Medicinali senza AIC	8.308	0	<b>8.308</b>
Emoderivati di produzione regionale	84.026	0	<b>84.026</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.599.917</b>	<b>8.171.952</b>	<b>18.771.869</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche - Parte prima

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0080</b>	<b>Sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	3.870	42	0	0	117.530	306	2.097	0	0	0	123.845
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie</b>	0	3.870	42	0	0	117.530	306	2.097	0	0	0	123.845
	...												0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...												0
	...												0
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>3.870</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>117.530</b>	<b>306</b>	<b>2.097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123.845</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche - Parte seconda

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 57 1 parte)	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0080</b>	<b>Sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia</b>	0	0	0	1.062.603	0	0	0	1.062.603	0	1.062.603
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	2.998.690	0	6.609	0	3.005.299	123.845	3.129.144
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie</b>				2.998.690		6.609		3.005.299	123.845	3.129.144
	...								0	0	0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	6.147	0	0	0	6.147	0	6.147
<b>BA0380</b>	<b>Altro materiale non sanitario</b>	0	0	0	6.147	0	0	0	6.147	0	6.147
	...								0	0	0
	<b>TOTALE</b>	0	0	0	4.067.439	0	6.609	0	4.074.048	123.845	4.197.893

### AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO
-----------

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Farmaci antitumorali per euro 2.906.406 , sangue ed emocomponenti per euro 117.530 dalla Azienda Ospedaliera S.Anna di Ferrara
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2018.

## 5.4 Acquisti di servizi

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte 1)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>											
	BA0470 Acquisti servizi sanitari per medicina di base	36.114	21.276	448.459	850.108	5.301.391	604.780	5.650.393	0	0	0	12.912.521
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	1.397	2.589	4.735	43.915	310.306	5.732	84.191	0	0	0	452.865
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4.038	4.504	7.294	216.915	352.190	19.759	120.897			0	725.597
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	12.416	4.171	64.598	158.513	1.081.401	53.337	1.220.971	0	0	0	2.595.406
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	6.043	9.213	309.796	227.376	2.621.657	510.587	3.308.613	0	0	0	6.993.284
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	12.220	801	56.954	203.388	745.143	15.124	873.613	0	0	0	1.907.242
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione											0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	5.082	0	190.694	242	42.108	0	0	0	238.126
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>											
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F											
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione											
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	36.114	21.276	448.459	850.108	5.301.391	604.780	5.650.393	0	0	0	12.912.521
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	27.425	3.870	42	70.834	148.153	306	119.577	0	0	0	370.207
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	27.425	3.870	42	70.834	148.153	306	119.577	0	0	0	370.207
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	63.539	25.146	448.501	920.942	5.449.544	605.086	5.769.970	0	0	0	13.282.728
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>											
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>											13.282.728

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte 2)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>										
		310.039	0	1.800.875	175.521.293	12.324.685	1.818.364	0	191.775.256	12.912.521	204.687.777
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0		0	0	0	0	0	0	452.865	452.865
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0		0	0	0	0	0	0	725.597	725.597
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	130.897		292.869	44.345.769	1.789.839	66.066	0	46.625.441	2.595.406	49.220.847
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0		0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0		0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0		0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	178.659		1.439.086	102.953.799	8.309.552	1.742.947		114.624.043	6.993.284	121.617.328
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0		0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	482		68.920	27.811.167	2.225.293	9.352	0	30.115.214	1.907.242	32.022.456
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0		0	0	0	0		0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0		0	410.558	0	0	0	410.558	0	410.558
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0		0	0	0	0	0	0	238.126	238.126
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								39.312.449		39.312.449
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								120.195		120.195
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								343.419		343.419
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								9.425.880		9.425.880
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								27.188.628		27.188.628
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								1.541.023		1.541.023
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								403.517		403.517
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								289.788		289.788
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	310.039	0	1.800.875	175.521.293	12.324.685	1.818.364	0	231.087.706	12.912.521	244.000.227
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	0	0	0	6.020.264	75.321	6.609	0	6.102.194	370.207	6.472.401
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								0	0	0
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	6.020.264	75.321	6.609	0	6.102.194	370.207	6.472.401
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	310.039	0	1.800.875	181.541.557	12.400.006	1.824.973	0	197.877.450	13.282.728	211.160.178
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								39.312.449		39.312.449
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								237.189.900	13.282.728	250.472.628

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>42.613.322</b>	<b>42.557.122</b>	<b>56.200</b>	<b>0%</b>
BA0420	- da convenzione	42.040.262	41.960.296	79.966	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	31.530.000	31.530.000	-1	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.367.000	5.367.000	0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	3.599.740	3.493.883	105.857	3%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.543.523	1.569.413	-25.891	-2%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	452.865	479.934	-27.068	-6%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	120.195	116.892	3.303	3%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>46.004.549</b>	<b>46.831.642</b>	<b>-827.092</b>	<b>-2%</b>
BA0500	- da convenzione	44.935.533	45.758.566	-823.033	-2%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	725.597	725.096	501	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	343.419	347.980	-4.561	-1%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>69.644.610</b>	<b>66.081.578</b>	<b>3.563.032</b>	<b>5%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	49.220.847	45.733.873	3.486.974	8%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	9.425.880	10.671.762	-1.245.883	-12%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	6.192.734	5.441.739	750.995	14%
BA0580	- da privato	4.692.640	4.125.879	566.761	14%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.643.926	3.101.758	542.168	17%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.048.715	1.024.121	24.593	2%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	112.509	108.325	4.184	4%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>249.053</b>	<b>59.827</b>	<b>189.227</b>	<b>316%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	249.053	59.827	189.227	316%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>1.594.539</b>	<b>1.536.748</b>	<b>57.791</b>	<b>4%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	121.732	123.236	-1.503	-1%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	1.472.807	1.413.512	59.295	4%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.047.149</b>	<b>3.948.751</b>	<b>98.397</b>	<b>2%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	4.047.149	3.948.751	98.397	2%

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>172.721.900</b>	<b>169.685.082</b>	<b>3.036.817</b>	<b>2%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	121.617.328	121.003.540	<b>613.788</b>	1%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	<b>0</b>	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	27.188.628	25.055.996	<b>2.132.632</b>	8%
BA0840	- da privato	22.086.889	22.197.477	<b>-110.587</b>	-1%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	<b>0</b>	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	<b>0</b>	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	22.056.996	22.145.663	<b>-88.667</b>	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	29.893	51.813	<b>-21.920</b>	-73%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.829.055	1.428.070	<b>400.985</b>	22%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>5.864.456</b>	<b>5.615.059</b>	<b>249.396</b>	<b>4%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	<b>0</b>	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	144.724	52.920	<b>91.804</b>	63%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	<b>0</b>	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	5.459.292	5.531.007	<b>-71.715</b>	-1%
BA0950	- da privato (extraregionale)	260.440	31.133	<b>229.307</b>	88%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>34.995.046</b>	<b>33.629.141</b>	<b>1.365.906</b>	<b>4%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	32.022.456	30.821.064	<b>1.201.392</b>	4%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	230.412	0	<b>230.412</b>	100%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	1.541.023	1.412.208	<b>128.815</b>	8%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.201.155	1.395.869	<b>-194.714</b>	-16%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	<b>0</b>	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	<b>0</b>	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>1.023.829</b>	<b>977.921</b>	<b>45.908</b>	<b>4%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	<b>0</b>	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	<b>0</b>	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	403.517	399.167	<b>4.350</b>	1%
BA1070	- da privato	542.316	578.754	<b>-36.438</b>	-7%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	77.996	0	<b>77.996</b>	100%
	<b>TOTALE</b>	<b>378.758.454</b>	<b>370.922.871</b>	<b>7.835.583</b>	<b>2%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

COD. MOD CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>3.235.207</b>	<b>2.852.475</b>	<b>382.732</b>	<b>13%</b>
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	410.558	139.596	270.962	194%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)	289.788	233.564	56.224	24%
BA 1130	- da privato	2.534.861	2.479.314	55.546	2%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>51.744.531</b>	<b>49.068.273</b>	<b>2.676.258</b>	<b>5%</b>
BA 1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.063.694	1.020.536	43.158	4%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	12.478.050	11.012.206	1.465.844	13%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA 1180	- da privato (intraregionale)	38.138.144	37.034.067	1.104.077	3%
BA 1190	- da privato (extraregionale)	64.643	1.465	63.179	4313%
BA 1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>2.483.740</b>	<b>2.378.928</b>	<b>104.812</b>	<b>4%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>10.069.392</b>	<b>5.816.416</b>	<b>4.252.976</b>	<b>73%</b>
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	4.260	0	4.260	0%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA 1320	Contributo Legge 210/92	2.174.141	2.436.863	-262.723	-11%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	7.890.991	3.379.553	4.511.438	133%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>3.719.407</b>	<b>3.131.690</b>	<b>587.717</b>	<b>19%</b>
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	253.675	186.098	67.578	36%
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA 1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.070.238	1.827.091	243.147	13%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.239.865	1.266.102	-26.237	-2%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	64.916	1.478	63.437	4291%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	0	0	0	0%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	0	0	0	0%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	0	39.134	-39.134	-100%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	765.457	520.377	245.081	47%
BA 1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	1.409.647	1.118.501	291.146	26%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1.395.493	1.118.501	276.992	25%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	14.153	0	14.153	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>7.880.778</b>	<b>12.199.430</b>	<b>-4.318.651</b>	<b>-35%</b>
BA 1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	362.374	221.121	141.253	64%
BA 1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.008.902	737.329	271.573	37%
BA 1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	51	-51	-100%
BA 1530	Altri servizi sanitari da privato	5.966.372	10.590.890	-4.624.518	-44%
BA 1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	543.129	650.039	-106.909	-16%
BA 1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>76.649.316</b>	<b>73.068.283</b>	<b>3.581.032</b>	<b>5%</b>

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato (fatture comp.2018-note accred. comp. 2018)	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute (relative anni precedenti)	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2018	15.380.283	11.408.944	11.727.102	16.612.037	3.648.951	7.781	15.433.379
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2018	7.033.614	7.222.813	7.017.146	5.807.954	100.272	-	7.317.680
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2018	550.951	548.112	531.173	503.887	19.778	-	662.981
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2018	63.472	64.067	63.472	63.626	-	-	79.425
Elsida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2018	170.326	173.223	170.326	171.931	-	-	197.758
MTL di Tommaso Lucci	80109306009	1572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2018	36.964	58.800	36.964	38.215	-	-	39.723

**Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2018 a cui si rinvia.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – SI</b>	Nell'esercizio 2018 sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalle Strutture Private Accreditate della Provincia per mobilità extraregionale e valore di budget autorizzato dalla Regione, motivato dalle indicazioni fornite con le note RER 300615 del 27/3/19 (indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018), e n.502977 del 18/7/18 (ritorno informativo della mobilità sanitaria interregionale 2016) e nell'Allegato A della DGR n. 919 del 18/6/18 (Linee di programmazione e di finanziamento del SSR per l'anno 2018), che si sostanziano nel dover adottare come valore di riferimento per la redazione del bilancio d'esercizio 2018 il valore della mobilità interregionale consolidato per l'anno 2016, il quale costituisce altresì limite per la liquidazioni in acconto.
------------------	---

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie. La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.
------------------	--

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

DESCRIZIONE		IMPORTO
<b>BA1360</b>	<b>B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>253.675</b>
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA OFTALMOLOGICA	131.785
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA INFETTIVOLOGICA	12.796
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA SPAL	5.400
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA NEUROCHIRURGIA	51.533
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA PER VISITA OCULISTICA	36.338
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA DIALISI VACANZE	7.155
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA UROLOGICA	2.903
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	CONSULENZA CHIRURGIA GENERALE	5.765
	<b>TOTALE</b>	<b>253.675</b>

BA1440

di cui:

**LAVORO AUTONOMO SANITARIO**

EURO 382.525

ANDREOTTI DARIO	Ps Comacchio- Determina 1628 del 15/12/17	€ 13.154
BASSO PAOLA	Ps Delta - Determina 1501 del 26/10/18	€ 5.184
BOMBARDINI CRISTINA	Ps Comacchio- Determina 768 del 5/6/18	€ 3.028
BOTTAUSCI PAOLO	Medicina H Cento - Determina 427 del 27/3/18	€ 19.008
CAVALLARI MAURIZIO	Ps Comacchio - Determina 428 del 27/3/18	€ 1.152
COSIMO ORNELLA	Medicina H Cento - Determina 1560 del 1/12/17	€ 4.608
D'ANCONA GIANMARCO	Medicina H Cento - Determina 427 del 27/3/18	€ 23.376
DE CAMILLIS ENRICO	Medicina H Cento - Determina 1395 del 31/10/17	€ 48.060

FERIOLI SARA	Dip. Sanità Pubblica - Determina 202 del 12/2/18	€	5.042
GUARNELLI MARIA ELENA	Odontoiatria H. Ferrara - Determina 45 del 15/2/18	€	7.965
LEKONYA SALAH JOSEPHA	PS Cento- Determina 953 del 16/1/18	€	7.460
LOUNICI ZAKIA	Ps Cento- Determina 1660 del 20/12/17	€	36.000
LUVIBUDULU MANSUEKI BILA	Ps / Emerg. Terr. Dist.Sud/Est - Determina 579 del 26/4/18	€	57.600
MIGLIORELLI ANDREA	Ps Cento - Determina 1601 del 26/10/18	€	4.752
MORO FEDERICO	Ps Delta - Determina 1030 del 25/7/18	€	5.328
NSAH EMILIE MADALEINE	Ps Cento- Determina 26 del 16/1/18	€	22.478
ORAZIETTI ENRICA	Ps Delta - Determina 26 del 16/1/18	€	2.304
PAPADIMITRIOU ATHANASIOS	Ps H Argenta - Determina 1265 del 17/9/18	€	11.668
PIEMONTESE NICOLA	Ps Delta - Determina 1501 del 26/10/18	€	3.172
PRAMSTRALLER MATTIA	Odontoiatria H. Ferrara - Determina 45 del 15/2/18	€	5.309
PRETTO CHIARA	Ps Delta - Determina 427 del 27/3/18	€	13.968
RANDI CLAUDIA	Chirurgia H Delta - Determina 1055 del 4/8/17	€	26.000
RAPISARDI CARLA	Ps Delta - Determina 1498 del 29/10/18	€	4.610
ROSSIN FEDERICA	Ps Comacchio - Determina 768 del 5/6/18	€	3.608
SEVERI SILVIA	H Delta - Determina 1628 del 15/12/17	€	4.032
SPAMPINATO MICHELE	Ps Comacchio - Determina 768 del 5/6/18	€	5.616
TARGA SIMONE	Ps Comacchio - Determina 768 del 5/6/18	€	7.070
TARTERINI GABRIELE	Ps Comacchio - Determina 768 del 5/6/18	€	11.816
TASSANI MARCO	Ps Delta - Determina 1265 del 17/9/18	€	11.664
ZORZATO PIERPAOLO	Ps / Emerg. Terr. Dist.Sud/Est - Determina 1128 del 26/09/17	€	7.494
<b>BORSE DI STUDIO SANITARIE</b>		€	<b>382.932</b>
Boada Martin Silvia Patricia	Progetto di "Educazione alla Salute presso le scuole medie inferiori e superiori della provincia di Ferrara".	€	14.686
Bolognesi Antonia	Progetto di "Educazione alla Salute presso le scuole medie inferiori e superiori della provincia di Ferrara".	€	3.305

Borra Linda	" Prevenzione gioco d'azzardo"	€ 7.025
Candela Mariangela	"Giovane adulto con DSA: Nuovi bisogni di diagnostica- Università e formazione al lavoro", finalizzato al riconoscimento, diagnosi e certificazione DSA.	€ 14.027
Ferrara Matteo Pio	"Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP	€ 1.537
Galleran Ilaria	"Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP	€ 9.440
Liverotti Loredana	"Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP	€ 5.434
Mainardi Valeria	"Educazione alla Salute presso le scuole medie inferiori e superiori della provincia di Ferrara".	€ 877
Mandini Simona	Progetto di supporto al Piano Attuativo Locale del DPR 2015-2018 per la promozione dell'attività motoria e l'esercizio adattato"	€ 12.672
Monari Angela	Progetto di "Educazione alla Salute presso le scuole medie inferiori e superiori della provincia di Ferrara".	€ 4.607
Scignoli Chiara	"Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP	€ 8.672
Sprocati Serena	Progetto "Individuazione di strumenti atti a favorire la gestione delle denunce e l'emersione e l'appropriatezza dei percorsi medico legali per il riconoscimento delle malattie professionali all'interno dell'U.O. Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro"	€ 10.682
Todaro Sonia	"Spazio giovani adulti finalizzato alla prevenzione di infertilità giovani coppie"	€ 5.223
Vincenzi Luna	" Promozione di una campagna per la predisposizione ed attuazione di misure adeguate a tutelare la salute e l'integrità psico-fisica dei soggetti sottoposti a lavoro usurante e a turni nel settore edile e nel settore sanitario"	€ 8.678
Zurlo Federica	" Prevenzione gioco d'azzardo"	€ 9.443

Campo Chiara	" Valutazione dei farmaci biologici con particolare riferimento all'utilizzo di bio-similari, nel trattamento delle malattie infiammatorie croniche intestinali"	€ 23.041
Ansaloni Irene	Progetto "Spazio Giovani Adulti finalizzato alla prevenzione di infertilità giovani coppie"	€ 7.834
Cenacchi Cecilia	"Sistema Informativo Integrato Servizi Dipendenze Patologiche - Enti Ausiliari Accreditati della Regione Emilia Romagna".	€ 13.556
Congiu Alessio	Progetto "Spazio Giovani Adulti finalizzato alla prevenzione di infertilità giovani coppie"	€ 9.139
Crespini Carlo	Progetto regionale biennale di Farmacovigilanza attiva "Sorveglianza sulle reazioni avverse da Vaccino"	€ 6.272
Donzelli Adriana	Progetto regionale biennale di Farmacovigilanza attiva "Sorveglianza sulle reazioni avverse da Vaccino"	€ 13.853
Farina Natasha	"Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze", del Programma dipendenze patologiche	€ 19.225
Fidone Alessandra	Progetto CELIACHIA– Promozione dell'offerta di alimenti idonei a soggetti celiaci	€ 13.574
Galleran Ilaria	"Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze", del Programma dipendenze patologiche	€ 3.251
Chiericati Chiara	"Progetto Prodotti Fitosanitari dal Piano di Azione Nazionale alle Azioni del Dipartimento di Sanità pubblica"	€ 2427
Nisi Lucia	"Spazio Giovani Adulti finalizzato alla prevenzione di infertilità giovani coppie"	€ 7.890
Nocella Roberta	"Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze", del Programma dipendenze patologiche	€ 18.574
Medici Specializzandi di Medicina generale		totale euro 127.988
Baruffa Alessandro		
Bozzoli Matilde		
Bufano Maria Teresa		
Camporesi Beatrice		
Cavedon Michele		
Ferdenzi Elisabetta		
Leone Carlo		
Pianesi Ilaria		

Santoro Lorenza

Vaccari Riccardo

Vigato Anna

Zili Giulia

Tab. 62 - Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>25.431.263</b>	<b>25.848.977</b>	<b>-417.713</b>	<b>-2%</b>
BA 1580	Lavanderia	2.237.341	2.319.237	-81.896	-4%
BA 1590	Pulizia	4.062.490	4.031.680	30.810	1%
BA 1600	Mensa	3.314.535	3.320.391	-5.856	0%
BA 1610	Riscaldamento	3.048.156	3.035.263	12.893	0%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	167.572	140.666	26.906	19%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	124.644	548.842	-424.198	-77%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	267.201	268.688	-1.486	-1%
BA 1650	Utenze telefoniche	566.250	757.729	-191.479	-25%
BA 1660	Utenze elettricità	2.420.408	2.481.903	-61.495	-2%
BA 1670	Altre utenze	350.161	373.079	-22.918	-6%
BA 1680	Premi di assicurazione	504.144	564.843	-60.700	-11%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.658.457	1.902.901	-244.444	-13%
	...	0	0	0	0%
	...	0	0	0	0%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	21.926	7.666	14.260	186%
	...		0	0	0%
	...		0	0	0%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.687.980	6.096.090	591.890	10%
	...	0	0	0	0%
	...	0	0	0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>551.928</b>	<b>644.177</b>	<b>-92.250</b>	<b>-14%</b>
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
<b>BA 1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>201.441</b>	<b>389.156</b>	<b>-187.714</b>	<b>-48%</b>
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	2.928	0	2.928	0%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	198.513	389.156	-190.642	-49%
<b>BA 1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>350.486</b>	<b>255.022</b>	<b>95.464</b>	<b>37%</b>
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	350.486	242.661	107.826	44%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	12.361	-12.361	-100%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>211.271</b>	<b>271.354</b>	<b>-60.082</b>	<b>-22%</b>
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	19.838	60.122	-40.284	-67%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	191.433	211.232	-19.798	-9%
	<b>TOTALE</b>	<b>26.194.463</b>	<b>26.764.508</b>	<b>-570.045</b>	<b>-2%</b>

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p>
------------------	---

**BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria**

di cui:

**LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO EURO 29.524**

MAINARDI VALERIA	PMA H Delta- Determina 1578 del 5/12/17	15.124
STUDIO ASS.CAULI MARMOCCHI E ORSINI	Assistenza fiscale- Determina 1440 del 22/12/16	11.400

**PRESTAZIONI**

**OCCASIONALI NON SANITARIE 10.644**

PRATO PREVIDE	Attività di docenza - Delib. 182 del 27.9.2018 Approvazione Regolamento del processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze	10.644
---------------	---	--------

**ASSISTENZA RELIGIOSA**

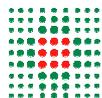
**67.900**

ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO	32.760
ARCIDIOCESI DI RAVENNA	14.840
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	20.300

**BORSE DI STUDIO NON SANITARIE**

**90.445**

Bigoni Marco	"Digitalizzazione dell'archivio cartaceo in dotazione dell'UOIA relativo alle macchine ed impianti sottoposti a verifica periodica"	€ 10.281
Coluccia Luigi Damiano	<p>“Ricerca sui mutamenti del mondo del lavoro che hanno determinato un forte aumento dei rischi psicosociali ed in particolare delle condizioni di disagio e malessere da stress lavoro correlato, strettamente legate alle condizioni organizzative non adeguate, nelle strutture sanitarie del territorio provinciale. Progetto di promozione della cultura della salute e della sicurezza rivolto a giovani allievi degli istituti professionali per geometri e tecnici agrari attraverso la formazione di docenti”</p> <p>"</p>	€ 14.777
Chiericati Chiara	<p>“Progetto Prodotti Fitosanitari dal Piano di Azione Nazionale alle Azioni del Dipartimento di Sanità pubblica”</p> <p>"</p>	€ 7.416
De Santis Angela	<p>“Ricerca sui mutamenti del mondo del lavoro che hanno determinato un forte aumento dei rischi psicosociali ed in particolare delle condizioni di disagio e malessere da stress lavoro correlato, strettamente legate alle condizioni organizzative non adeguate, nelle strutture sanitarie del territorio provinciale. Progetto di promozione della cultura della salute e della sicurezza rivolto a giovani allievi degli istituti professionali per geometri e tecnici agrari attraverso la formazione di docenti”</p>	€ 8.378
Giannelli Ezechiele	“Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze”, del Programma dipendenze patologiche	€ 15.775
Gregoratti Giada	"Spazio giovani adulti finalizzato alla prevenzione di infertilità giovani coppie" patologiche	€ 4.957
Scirpoli Matteo	Progetto "Digitalizzazione dell'archivio cartaceo in dotazione dell'UOIA relativo alle macchine ed impianti sottoposti a verifica periodica".	€ 15.152



Vecchiadini Pietro	"La promozione della salute nelle Aziende Sanitarie".	€ 5.376
--------------------	---	---------

Florindi Stefania	"Realizzazione progetti dell'Area di Programma Comunità, equità e partecipazione, sulla valutazione delle competenze professionali e valutazione percorsi clinico-diagnostici dal punto di vista degli utenti e dei famigliari"	€ 8.333
-------------------	---	---------

#### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Tab.63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.112.645	3.832.775	279.870	7%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	197.945	215.940	-17.995	-8%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.360.250	3.249.580	110.670	3%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	235.814	225.188	10.626	5%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.826.275	2.747.682	78.592	3%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>10.732.928</b>	<b>10.271.165</b>	461.763	4%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/18	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.237.341		2.237.341	0%
BA1590	Pulizia	4.062.490		4.062.490	0%
BA1600	Mensa	3.314.535		3.314.535	0%
BA1610	Riscaldamento	3.048.156	3.035.263	12.893	100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	167.572		167.572	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	124.644		124.644	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	267.201		267.201	0%
BA1650	Utenze telefoniche	566.250		566.250	0%
BA1660	Utenze elettricità	2.420.408	0	2.420.408	0%
BA1670	Altre utenze	350.161		350.161	0%
BA1680	Premi di assicurazione	504.144		504.144	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.658.457		1.658.457	0%
	...	0		0	0%
	...	0		0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	21.926		21.926	0%
	...	0		0	0%
	...	0		0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.687.980		6.687.980	0%
	...	0		0	0%
	...	0		0	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	19.838		19.838	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	198.633		198.633	0%
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>10.732.928</b>	<b>3.487.437</b>	<b>7.245.491</b>	<b>32%</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.112.645	3.487.437	625.208	85%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	197.945	0	197.945	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.360.250	0	3.360.250	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0		0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	235.814		235.814	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	2.826.275		2.826.275	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>36.382.663</b>	<b>6.522.700</b>	<b>29.859.963</b>	<b>18%</b>

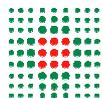
**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

## 5.5 - Costi del personale

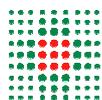
Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	112.399.021	111.139.465	1.259.555	1%
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	51.511.021	52.237.992	-726.971	-1%
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	47.277.556	47.792.889	-515.332	-1%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	45.444.173	45.899.634	-455.462	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.346.051	23.620.601	-274.551	-1%
	Retribuzione di posizione	8.377.308	8.078.276	299.033	4%
	Indennità di risultato		2.780.054	-2.780.054	-100%
	Altro trattamento accessorio		1.505.621	-1.505.621	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	9.582.982	9.728.313	-145.332	-1%
	Altri oneri per il personale	4.137.832	186.769	3.951.062	2115%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.833.384	1.893.254	-59.871	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.075.623	1.143.323	-67.701	-6%
	Retribuzione di posizione	258.069	341.109	-83.039	-24%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	393.546	408.822	-15.276	-4%
	Altri oneri per il personale	106.145	0	106.145	0%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	4.233.465	4.445.103	-211.638	-5%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.503.623	4.086.393	-582.770	-14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	364.928	2.615.422	-2.250.494	-86%
	Retribuzione di posizione	2.118.515	404.915	1.713.600	423%
	Indennità di risultato		177.103	-177.103	-100%
	Altro trattamento accessorio		7.693	-7.693	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	757.517	879.413	-121.896	-14%
	Altri oneri per il personale	262.663	1.848	260.815	14114%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	729.842	358.710	371.131	103%
	Voci di costo a carattere stipendiale	543.751	282.217	261.534	93%
	Retribuzione di posizione	28.606	6.182	22.424	363%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	156.466	70.312	86.154	123%
	Altri oneri per il personale	1.019		1.019	0%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	60.887.999	58.901.473	1.986.526	3%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	58.782.201	57.728.141	1.054.060	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	33.342.846	32.581.617	761.229	2%
	Straordinario e indennità personale	5.702.688	1.156.095	4.546.593	393%
	Retribuzione per produttività personale		1.189.145	-1.189.145	-100%
	Altro trattamento accessorio		10.387.685	-10.387.685	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	12.601.104	12.306.735	294.369	2%
	Altri oneri per il personale	7.135.564	106.864	7.028.700	6577%
				0	0%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	2.105.798	1.173.332	932.466	79%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.407.040	789.735	617.305	78%
	Straordinario e indennità personale	71.795		71.795	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio		34.823	-34.823	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	453.774	252.361	201.413	80%
	Altri oneri per il personale	173.190	96.413	76.777	80%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%



Tab.67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	778.203	693.130	85.073	12,27%
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	778.203	693.130	85.073	12%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	662.788	575.869	86.920	15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	284.487	284.462	25	0%
	Retribuzione di posizione	115.210	119.077	-3.868	-3%
	Indennità di risultato		38.636	-38.636	-100%
	Altro trattamento accessorio		9.019	-9.019	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	142.301	123.574	18.727	15%
	Altri oneri per il personale	120.790	1.099	119.691	10890%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	115.414	117.261	-1.847	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.069	43.626	-557	-1%
	Retribuzione di posizione	38.849	41.561	-2.712	-7%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	23.558	32.074	-8.516	-27%
	Altri oneri per il personale	9.938		9.938	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
				0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0	0	0%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%



Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	20.649.392	20.045.186	604.206	3%
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	194.645	341.512	-146.867	-43%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	194.645	239.740	-45.095	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	110.360	115.663	-5.303	-5%
	Retribuzione di posizione	30.947	31.385	-438	-1%
	Indennità di risultato		38.853	-38.853	-100%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	41.576	53.838	-12.262	-23%
	Altri oneri per il personale	11.762	0	11.762	0%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	101.772	-101.772	-100%
	Voci di costo a carattere stipendiale		43.626	-43.626	-100%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione		21.099	-21.099	-100%
	Altri oneri per il personale		37.047	-37.047	-100%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
				0	
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	20.454.747	19.703.675	751.072	4%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	19.202.826	18.766.678	436.148	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.706.132	11.388.026	318.106	3%
	Straordinario e indennità personale	1.026.001	1.043.360	-1.043.360	-100%
	Retribuzione per produttività personale		1.207.888	-1.207.888	-100%
	Altro trattamento accessorio		825.232	-825.232	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	4.145.016	4.011.497	133.519	3%
	Altri oneri per il personale	2.325.678	290.676	2.035.002	700%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	1.251.921	936.997	314.924	34%
	Voci di costo a carattere stipendiale	868.693	653.121	215.571	33%
	Straordinario e indennità personale	5.399		5.399	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	265.838	82.072	183.766	224%
	Altri oneri per il personale	111.992	201.804	-89.812	-45%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

**Tab. 69- Costi del personale - ruolo amministrativo**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	9.492.765	9.300.642	192.123	2%
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	1.731.711	1.693.166	38.545	2%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.731.711	1.693.166	38.545	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	828.298	770.254	58.044	8%
	Retribuzione di posizione	418.253	405.559	12.694	3%
	Indennità di risultato		153.438	-153.438	-100%
	Altro trattamento accessorio		1.446	-1.446	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	361.405	359.470	1.935	1%
	Altri oneri per il personale	123.755	3.000	120.755	4025%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	7.761.054	7.607.476	153.578	2%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.761.054	7.607.476	153.578	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.664.917	4.543.635	121.282	3%
	Straordinario e indennità personale	856.456	876.452	-19.996	-2%
	Retribuzione per produttività personale		469.892	-469.892	-100%
	Altro trattamento accessorio		42.608	-42.608	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	1.666.486	1.634.767	31.719	2%
	Altri oneri per il personale	573.194	40.121	533.073	1329%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%

**CP01 - Costi del personale**

<b>CP01 - SI</b>	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2017 per approfondimenti.
------------------	--

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2017	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2018	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO 2018	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2018	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2018	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2018	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO ANNO 8	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO INZIALE ANNO 2017
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			419	20	36	403			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	8.858.969	8.858.969					0	8.858.969	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.946.928	1.946.928					0	1.946.928	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.882.775	1.882.775					0	1.882.775	0
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			73	2	8	67			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.124.858	1.124.858					0	1.155.689	30.831
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	57.687	57.687					0	57.687	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	287.908	287.908					0	293.074	5.166
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			2.163	61	97	2127			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	8.441.992	8.380.151					0	8.553.147	111.155
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	3.844.886	3.844.886					0	3.844.886	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.372.339	4.372.339					0	4.372.339	0
<b>TOTALE</b>	<b>30.818.342</b>	<b>30.756.501</b>	<b>2.655</b>	<b>83</b>	<b>141</b>	<b>2.597</b>	<b>30.965.494</b>	<b>147.152</b>	<b>208.993</b>

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2017 si rappresenta che

- L'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75 del 25/05/2017 che dispone che “nelle more di quanto previsto al comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi a garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30/03/2001 n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art. 1, comma 23, della Legge 28/12/2015 n. 208 è abrogato;

- il Fondo per il finanziamento delle Fasce retributive del precedente Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica dell'Area del Comparto l'importo al 31/12/2017 è stato incrementato dell'importo calcolato in rapporto al nuovo valore delle fasce attribuite che gravano sul Fondo per effetto di quanto stabilito dall'art. 81 del CCNL – Area del Comparto 21/05/2018;

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2018 si rappresenta che

- il Fondo per il finanziamento delle Fasce retributive del precedente Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica dell'Area del Comparto l'importo al 31/12/2018 è stato incrementato dell'importo calcolato in rapporto al nuovo valore delle fasce attribuite che gravano sul Fondo per effetto di quanto stabilito dall'art. 81 del CCNL – Area del Comparto 21/05/2018;

- i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale per l'anno 2018 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2018 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018;

## 5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	896.763	857.515	39.248	5%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	483.033	485.032	-2.000	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	398.031	210.485	187.546	89%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.777.827</b>	<b>1.553.032</b>	<b>224.794</b>	

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<i>NO</i>	

## 5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/18	Valore CE al 31/12/17	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>512.000</b>	<b>1.886.291</b>	<b>-1.374.291</b>	<b>-73%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	100.000	-100.000	-100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	50.000	-50.000	100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	886.291	-886.291	-100%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	512.000	850.000	-338.000	-40%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
	<i>Accantonamento per Mobilità</i>			0	0%
				0	0%
	<i>Accantonamenti rischi franchigie ass.ve</i>		0	0	0%
<b>BA 2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>348.034</b>	<b>348.034</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.982.769</b>	<b>6.745.338</b>	<b>-3.762.568</b>	<b>-56%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.982.769	6.745.338	-3.762.568	-56%
				0	0%
				0	0%
				0	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>1.845.353</b>	<b>3.767.305</b>	<b>-1.921.952</b>	<b>-51%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	20.000	-20.000	-100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	786.000	786.000	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	99.000	99.000	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	534.000	534.000	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	84.000	84.000	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	941.000	-941.000	-100%
<b>BA2890</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>342.353</b>	<b>1.303.305</b>	<b>-985.354</b>	<b>-76%</b>
	Acc.to Fondo personale in quiescenza	0	250.000	-250.000	-100%
	Acc.to incet, funzioni tecniche Art. 113 DL 50/2016	24.402			
	<i>Acc.to Fondo per Manutenz. Cicliche</i>	0	692.193	-692.193	-100%
	<i>Acc.to Altri oneri variabili - Organi istituz.</i>	30.000	30.000	0	0%
	<i>Acc.to ALPI fondo perequativo</i>	96.013	106.454	-10.441	-10%
	<i>Acc.to Decreto Balduzzi</i>	107.939	104.658	3.281	3%
	<i>Acc.to fondi spese legali pers. Dipendente</i>	24.000	40.000	-16.000	-40%
	<i>Acc.to fondi spese legali</i>	60.000	80.000	-20.000	-25%
	<b>TOTALE</b>	<b>5.688.156</b>	<b>12.746.968</b>	<b>-7.058.811</b>	<b>-55%</b>

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Vedasi quanto già analiticamente illustrato ai relativi Fondi

## 5.8 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione		Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI		La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria (-15mila € circa rispetto al 2017). Si riscontrano minori costi per interessi su mutui pari per (- 92 mila euro) ed un incremento delle spese per il servizio di tesoreria (+10mila euro ) in quanto il contratto per il servizio di tesoreria era partito nell'anno 2017 nel mese di febbraio 2017.
La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :				
CA000	C)Proventi e Oneri Finanziari			
CA0010	C)1 Interessi attivi			-8.892
CA0040	C1C)	Interessi attivi su cc postale e bancari		-8.892
CA110	C3)	Interessi passivi		1.176.978
CA120	C3A	Interessi pass. Anti tes.		7.172
CA130	C3B	Interessi passivi su mutui		1.153.307
CA140	C3C	Int. Passivi altri		16.499
CA0150	C4)	Altri oneri		46.922
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			1.215.008

## 5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?</p>	SI		<p>La Soc. ERVET s.P.a ha deliberato la riduzione del capitale sociale da Euro 8.551.807,32 ad Euro 654.989,76 con decorrenza dalla data del 5/12/2018.</p> <p>Pertanto la quota di partecipazione della Azienda Usl di Ferrara è stata svalutata da euro 337 a euro 26.</p> <p>In data 21/12/2018 è stata deliberato il progetto di fusione della società ERVET SpA e della società Aster Scpa mediante costituzione di una nuova Società Consortile per azioni con la denominazione ART-ER.</p>

## 5.10 Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>		<p>SI</p>	<p>Sono state rilevate : Minusvalenze per complessivi euro 115.591 ; di cui 84.930 , relative alla dismissione di attrezzature sanitarie ed informatiche, arredi, beni per assistenza protesica; ed euro 30.661 derivanti dalla restituzione anticipata del fabbricato denominato Messidoro, di proprietà INAIL e avuto in locazione dall'Azienda Ospedaliera S. Anna, a seguito del trasferimento della Neuropsichiatria alla Cittadella della Salute San Rocco.</p>

**PS02 –Sopravvenienze attive**

<b>PS02 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>			
<b>ANNO DI RIFERIMENTO</b>	<b>SOGGETTO/EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>QUOTA INCASSATA</b>
	<b>CONTO 824020021 EROGAZIONI LIBERALI</b>	<b>3.655</b>	<b>3.655</b>
	<b>EA0040 - Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>3.655</b>	<b>3.655</b>
2017	AZIENDA OSPED. FERRARA - RIMB. INCENTIVI SPEC AMB	4.913	4.913
	<b>CONTO 708040071 "ALTRE SOPRAVV.ATT. ORDIN. VERSO AZ. SAN DELLA RER"</b>	<b>4.913</b>	<b>4.913</b>
	<b>EA0060 - Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>4.913</b>	<b>4.913</b>
2017 E PREC	ASSICURAZIONI DIVERSE - RIMBORSO SINISTRI	32.652	29.942
2017	DITTE DIVERSE - DL 194 UOIAN + MAGG + INTER	47.270	45.274
2017 E PREC	PRIVATI DIVERSI - RIMBORSO SPESE LEGALI SENTENZE	76.797	62.698
2015	PRIVATI DIVERSI - RESTITUZIONE LEGGE 210	706	706
2017 E PREC	PRIVATI DIVERSI -VERBALI GDF ACCERTAMENTI SANITARI	10.621	8.357
2017	PRIVATI DIVERSI - IMPLEMENTAZIONE BOVINI	1.299	1.281
2017	AZ. OSPED. FERRARA STUDIO CLINICO UOC DIABETOLOGIA DR. MONES	526	526
2017 E PREC	NOTE DI ACCREDITO SU FATTURE ESERCIZI PRECEDENTI	20.423	0
2017	COMUNE DIVERSI - RIMBORSO COSTI	3.662	3.662
2017	CUP 2000 S.P.A. RIMB COSTI USO LOCALI VIA CASOLE FE	1.577	1.577
2017	CUP 2000 S.P.A. CONG. ATTIVITA'	49.742	49.742
2009	VERDEROSA BRUNO Q/TA PENSIONE	6.927	6.924
2017	PROVINCIA DI FERRARA	3.934	3.934
2016	RER - CONTRIB. DA RER PER MOB. EXTRA	400.985	400.985
2017 E PREC	PRIVATI DIVERSI - PRESTAZIONI SANITARIE E VETERINARIE VARIE	6.854	546
2013	RIMBORSO CTU EREDI BIOLCATI	5.006	5.006
2017	INPS - RIMB. COMANDO RIFINO F.	16.007	0
2013	MINISTERO ECONOMIA - RESTITUZIONE QUOTA REVISORE MOSCARIELLO	874	0
2014-2016	MINISTERO DIFESA - VISITE FISCALI	166	166
2014	AMTRUST EUROPE LIMITED - RIMBORSO CONSULENZA	750	650
2013	PROCURA DELLA REPUBBLICA - RIMBORSO CONSULENZA	194	194
2017 E PREC	STARLICIO DEBITI EPR FATT. DA RICEVERE	36.040	
	<b>CONTO 708040021 "SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE"</b>	<b>723.010</b>	<b>616.154</b>
2017	CUP 2000 N.A.	1.064	
	<b>CONTO 708300101 "FRNA SOPRAVV. ATTIVE ORDINARIE"</b>	<b>1.064</b>	
	<b>CONTO 708040072 "SOPRAVV. ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE"</b>	<b>35.536</b>	
2017	NOTE DI ACCREDITO SU FATTURE ESERCIZI PRECEDENTI	29.045	
	<b>CONTO 708040075 "Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati"</b>	<b>29.045</b>	
	<b>EA0070 - Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>788.655</b>	<b>616.154</b>
	<b>EA0050 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>793.568</b>	<b>621.067</b>

**PS03 –Insussistenze attive**

<b>PS03 - INSUSSISTENZE ATTIVE</b>		
<b>ANNO DI RIFERIMENTO</b>	<b>SOGGETTO/EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2017	AZ OSP FERRARA - NOTA ACCREDITO	1.185
	AZ USL BOLOGNA - STORNO PARZIALE FATTURA	
	<b>CONTO 708040151 "ALTRE INSUSS.DEL PASS. VERSO AZ. SANIT. DELLA RER"</b>	<b>1.185</b>
2016	CHIUSURA MOBILITA' PASSIVA - NOTA RER PROT.	6.269
	<b>CONTO 708040081 "INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOBILITA' NELLA RER"</b>	<b>6.269</b>
	<b>EA0160 - INSUSSITENZA ATTIVE V/AZIENDE SAN PUBB DELLA RER</b>	<b>7.454</b>
2017 E PREC	DITTE DIVERSE - SISTEMAZIONI CONTABILI	312.214
2018 E PREC	DITTE DIVERSE - STRALCIO DEBITI	302.406
2019 E PREC	DITTE DIVERSE - NOTE ACCREDITO	64.314
2020 E PREC	Aggiornamento Fondo sval. mob. internaz.	474.196
2021 E PREC	STRALCIO DEBITI ANNI PRECEDENTI	1.749.078
2022 E PREC	<b>CONTO 708040041 "ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO "</b>	<b>2.902.208</b>
2023 E PREC	DITTE DIVERSE - NOTE ACCREDITO	65.944
	<b>CONTO 708040042 "INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER NOTE ACCREDITO SU INTERESSI PASSIVI"</b>	<b>65.944</b>
2022 E PREC	OPERATORI ACCREDITATI DIVERSI - NOTE ACCREDITO	273.231
2016-2017	STRALCIO QUOTA ACCANTONAMENTO NOTE CASE DI CURA	804.283
	<b>CONTO 708040131 - INSUSSISTENZE DEL PREST. SAN. OPER. ACCREDIT</b>	<b>1.077.514</b>
	<b>CONTO 708040251 INSUSS.PASS.PAYBACK ALTRI FARMACI SOGG.ACCORDI NEG.FINANZIARI/CONDIV.RISCHIO</b>	
2022 E PREC	DITTE DIVERSE - NOTE ACCREDITO	33.109
	<b>CONTO 708040251 "INSUSS.PASS.PAYBACK ALTRI FARMACI SOGG. ACCORDI NEGOZ. FINANZ/COND.RISC"</b>	<b>33.109</b>
	<b>CONTO 708040101 "INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER PERSONALE"</b>	<b>400.000</b>
	<b>CONTO 708040111 "INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MEDICINA DI BASE PEDIATRI"</b>	<b>400.000</b>
	<b>CONTO 708300011 "FRNA INSUSSITENZE PASSIVE ORDINARIE"</b>	<b>13.291</b>
	<b>EA0170 - TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI</b>	<b>4.892.066</b>
	<b>EA0150 - TOTALE INSUSSISTENZE ATTIVE</b>	<b>4.899.520</b>

**PS04 – Sopravvenienze passive**

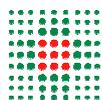
PS04 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2017	AZ. OSPED-UNIVERS. FERRARA - RIMBORSI DIVERSI	138.435
2016-2017	AZ. OSPED-UNIVERS. FERRARA - RIMBORSI TRASPORTI	97.454
2017	AZIENDA USL PARMA - ASS.ZA PROTESICA AUSILI	739
	<b>CONTO 818030071 "ALTRE SOPRAVV. PASSIVE ORD. AZIENDE SAN DELLA RER"</b>	<b>236.628</b>
	<b>EA0320 - SOPRAVV. PASS V/AZ SAN PUBBL. DELLA RER</b>	<b>236.628</b>
2017	MAMARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. DEGENZE	20.489
2017	VILLA ERBOSA S.P.A. CASA DI CURA	4.673
2017	CENTRO MEDICO SPEC. BOLOGNESE SRL	1.800
2015-2017	SALUS CASA DI CURA S.R.L	6.293
2017	OPERATORI ACCREDITATI DIVERSI - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE	2.813
2016	MOB ATT 2016 - RETTIFICA NOTE ACCRED.DA RIC.- PROT.AUSLFE 42932/2018	400.985
	<b>CONTO 818030131 "SOPRAVV. PASSIVE PREST. SANI. OPERATORI ACCRED."</b>	<b>437.053</b>
	<b>EA0430 - SOPRAVV. PASS. V/ TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO PREST.SAN.DA OPERATORI ACCREDITATI</b>	<b>437.053</b>
	<b>EA0400 - SOPRAVV. PASS. V/ TERZI RELATIVE AL PERSONALE COMPARTO</b>	<b>1.298</b>
	<b>CONTO 818030171 "SOPRAVV. PASS.V/TERZI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI."</b>	<b>0</b>
2017 E PREC	<b>CONTO 818030172 "SOPRAVV. PASS.V/TERZI ACQUISTO DI BENI SANITARI."</b>	<b>6.780</b>
2017	<b>CONTO 818030173 "SOPRAVV. PASS.V/TERZI ACQUISTO DI BENI NON SANITARI."</b>	<b>5.170</b>
2017	A.N.T.E.A.S ASSOCIAZIONE ONLUS CONV. ANTEAS PM	7.051
2016	S.AGOSTINO SOCCORSO - TRASPORTI	17.679
2017 E PREC	FORNITORI VARI - FATTURE E NOTE PASSIVE DI COMPETENZA ANNI PRECEDENTI	8.708
	<b>CONTO 818030174 "SOPRAVV. PASS.V/TERZI ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI."</b>	<b>33.438</b>
2015	ERARIO pag.sanzione a seguito accert.to anno riferimento 2015	70.774
2015-2017	SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A. - ADEGUAM. ISTAT LAVANOLO	18.553
2017	PUBBLICA ASS.ZA DIVERSE - RIMBORSO SPESE TRASPORTI	74.626
2017	ENEL ENERGIA SPA	10.090
2017	POSTE ITALIANE S.P.A. TELEGRAMMI	32.771
2017	TELECOM ITALIA FATTURE	12.803
2016-2017	COMUNE DI FERRARA - RIMBORSI UTENZE VARIE	4.002
2017	C.A.D.F. S.P.A. CONGUAGLI	3.096
2017	UI SP - CONTRIBUTO	3.000
2017	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA SALDO RIMB.PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	3.670
	FORNITORI VARI - FATTURE E NOTE PASSIVE DI COMPETENZA ANNI PRECEDENTI	50.810
	<b>CONTO 818030175 "SOPRAVV. PASS.V/TERZI ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI."</b>	<b>284.195</b>
	<b>EA0440 - SOPRAVV. PASS. VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>329.583</b>
	ENTI DIVERSI - RIMB. NOTIFICHE-INGIUNZIONI-ORDINANZE VARIE	6.799
2017	IRAP CONGUAGLIO	64.627
	RESTITUZIONE PER PROGETTO3 ALLA RER - GSA	20.803
2016	AGENZIA ENTRATE - SANZIONI-RAVVEDIMENTI E VERSAMENTI DIVERSI	12
	INT PASS ANTICIP TESOR 2018 GEST LIQ	31.608
	<b>CONTO 818030021 "ALTRE SOPRAVV. PASSIVE ORD."</b>	<b>123.848</b>
2012	CONSORZIO STABILE FALLIMENTO	25.689
	<b>CONTO 818030022 "ALTRE SOPRAVV. PASSIVE V/TERZI PER INTERESSI"</b>	<b>25.689</b>
2017	COOP. LUCE SUL MARE A R.L. ONLUS - CONGUAGLIO RETTE	1.272
2017	ANCORA SERVIZI SOC.COOP.VA SOCIALE - GIORN.SOL.GIBERTI LIDIA	1.378
2017	CIDAS-COOP.SOC. ARL-ONLUS - DIU.TRESIG. CONG.CONTR.	13.254
2016-2017	FORNITORI VARI - FATTURE E NOTE PASSIVE DI COMPETENZA ANNI PRECEDENTI	949
	<b>CONTO 818300101 "FRNA SOPRAVV. PASSIVE ORDINARIE"</b>	<b>60.189</b>
	<b>EA0450 - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>	<b>209.727</b>
	<b>EA0310 - TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE TOTALI</b>	<b>1.214.290</b>

**PS05 –Insussistenza passive**

<b>PS05 - INSUSSISTENZE PASSIVE</b>		
<b>ANNO DI RIFERIMENTO</b>	<b>SOGGETTO/EVENTO CONTABILE</b>	<b>IMPORTO</b>
2017	CHIUSURA MOBILITA' PASSIVA - NOTA RER PROT.761097/2018	35.652
	<b>CONTO 818030081 "INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORD. MOB. ENTRO RER"</b>	<b>35.652</b>
2011-2017	STRALCIO CREDITO VERSO RER PER STP	10.135
	<b>CONTO 818030141 "ALTRE INSUSSIT. DELL'ATTIVO VERSO AZIENDE SAN DELLA RER"</b>	<b>10.135</b>
	<b>EA0470 - INSUSS.PASS.V/AZIENDE SAN PUBB DELLA RER</b>	<b>45.787</b>
2017	RER - STRALCIO DGR 1252/2017	10.099
2011	RER - STRALCIO DGR 2162/2011	10.000
2014	RER - STRALCIO DGR 1807/2014	2.647
2022 E PREC	CLIENTI DIVERSI - NOTE ACCREDITO	49.679
2013	ECONOMIA COME DA DD N. 17128/2018	34.000
2013	STRALCIO CREDITO	13.828
	<b>CONTO 818030041" INSUSSITENZE DELL'ATTIVO PER ALTRO""</b>	<b>120.253</b>
	<b>CONTO 818300011 "FRNA - INSUSSITENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE"</b>	<b>69</b>
	<b>EA0550 - INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI</b>	<b>120.322</b>
	<b>EA0460 - TOTALE INSUSSISTENZE PASSIVE</b>	<b>166.109</b>

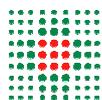
## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>L’Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2018 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.</p>

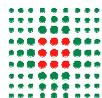


## 7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2018-2017

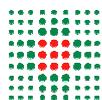
		Anno 2018	Anno 2017
	<b>ATTIVO</b>		
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>142.432.764</b>	<b>143.157.651</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.123.543</b>	<b>6.220.074</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>1.381.383</b>	<b>1.300.322</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	6.308.948	6.181.978
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-4.927.565	-4.881.655
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>116.667</b>	<b>16.988</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.625.492</b>	<b>4.902.763</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.032.204	7.052.211
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.406.712	-2.149.448
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>136.298.196</b>	<b>136.926.200</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>289.439</b>	<b>289.439</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>125.994.179</b>	<b>129.662.520</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.587.771	1.677.316
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.984.835	2.984.835
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.397.064	-1.307.519
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	124.406.409	127.985.204
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	208.225.240	205.557.279
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-83.818.832	-77.572.074
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>1.620.679</b>	<b>265.072</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	15.352.562
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-15.188.807	-15.087.490
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>2.129.044</b>	<b>1.774.110</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.314.113	36.102.661
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-34.185.069	-34.328.551
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>582.225</b>	<b>731.139</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.080.520	7.075.759
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.498.295	-6.344.620
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>673.711</b>	<b>578.116</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	2.977.349	2.798.152
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.303.637	-2.220.037
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>640.423</b>	<b>640.423</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.056.746</b>	<b>1.159.490</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.772.976	21.680.285
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-20.716.230	-20.520.795
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>3.311.749</b>	<b>1.825.891</b>



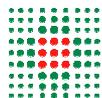
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>11.026</b>	<b>11.377</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>11.026</b>	<b>11.377</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	11.026	11.377
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>43.258.458</b>	<b>76.727.034</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>6.138.126</b>	<b>4.836.731</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>6.006.756</b>	<b>4.700.997</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.892.802	2.994.271
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	359.880	149.041
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.325.193	1.226.446
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	18.664	18.487
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	375.942	274.028
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	34.275	38.726
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>131.370</b>	<b>135.734</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	41.696	44.088
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	86.734	89.003
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	2.471	2.155
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	469	488
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>31.948.892</b>	<b>54.222.574</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>903.182</b>	<b>2.634.502</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	543.129	2.321.503
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	270.981	223.928
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	89.071	89.071



<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>17.641.884</b>	<b>36.951.293</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	10.744.212	29.748.312
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	7.253.127	22.503.152
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.174.079	4.207.346
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo	84.735	114.870
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro corrente extra LEA	1.232.271	2.922.943
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	6.897.672	7.202.981
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	6.897.672	7.202.981
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/ Comuni</b>	<b>157.013</b>	<b>453.154</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/ Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>4.567.063</b>	<b>4.320.867</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.443.833	4.200.734
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.618.948	1.618.948
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.824.885	2.581.787
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	123.230	120.133
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>284</b>	<b>284</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	284	284
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/ Erario</b>	<b>6.885</b>	<b>9.397</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/ altri</b>	<b>8.672.580</b>	<b>9.853.077</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.119.320	4.374.455
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	2.303.466
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.550.499	3.169.878
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	2.761	5.278
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>5.171.440</b>	<b>17.667.729</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>265.172</b>	<b>310.710</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>4.841.161</b>	<b>17.288.812</b>
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>65.108</b>	<b>68.207</b>
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>31.900</b>	<b>13.191</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>31.900</b>	<b>13.191</b>
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	<b>31.900</b>	<b>13.191</b>
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>185.723.121</b>	<b>219.897.876</b>
<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.333.153</b>	<b>2.740.828</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>2.259.153</b>	<b>2.666.828</b>
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>74.000</b>	<b>74.000</b>



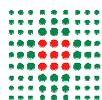
<b>PASSIVO</b>			
PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-42.510.556</b>	<b>-36.135.779</b>
PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>-726.778</b>	<b>-726.778</b>
PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-77.386.717</b>	<b>-76.877.656</b>
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>-19.551.234</i>	<i>-21.172.755</i>
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>-28.611.129</i>	<i>-29.898.332</i>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-27.186.211	-28.435.430
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-1.424.918	-1.462.902
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>-17.753.762</i>	<i>-13.507.383</i>
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>-5.784.171</i>	<i>-5.859.725</i>
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>-5.686.421</i>	<i>-6.439.462</i>
PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-4.210.387</b>	<b>-711.697</b>
PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>-6.000</b>	<b>-6.000</b>
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0	0
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-6.000	-6.000
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	0	0
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	0
PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>39.872.636</b>	<b>42.245.823</b>
PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-53.310</b>	<b>-59.470</b>
PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-18.649.372</b>	<b>-26.666.114</b>
PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>-7.640.836</b>	<b>-7.987.621</b>
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>-331.957</i>	<i>-331.957</i>
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>-857.000</i>	<i>-857.000</i>
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>-1.187.008</i>	<i>-1.991.291</i>
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>-1.338.000</i>	<i>-850.000</i>
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	<i>-3.926.872</i>	<i>-3.957.374</i>
PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>-3.653.114</b>	<b>-7.434.277</b>
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>-110.088</i>	<i>-10.088</i>
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	<i>-3.535.910</i>	<i>-7.409.188</i>
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	0	0
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	-7.115	-15.000
PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>-7.355.422</b>	<b>-11.244.216</b>
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0	0
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<i>-3.189.288</i>	<i>-5.657.258</i>
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-1.447.103	-2.124.000
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.534.769	-3.033.758
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-207.416	-499.500
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	<i>-4.166.134</i>	<i>-5.586.958</i>



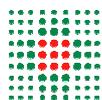
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.404.582	-3.566.015
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMA I	-3.404.582	-3.566.015
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PDZ999	D) DEBITI	-121.093.142	-153.471.993
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-37.879.606	-40.966.893
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-551.934	-2.451.882
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-543.129	-2.451.882
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-8.805	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-899.493	-3.402.623
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-740.226	-2.976.447
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-159.267	-426.176
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.216.692	-1.839.116
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-15.220.281	-14.481.018
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-15.157.648	-14.242.953
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-5.009.568	-4.153.513
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-10.148.080	-10.089.440
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-62.634	-238.065
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-98.987	-425.338
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-5.602	-5.974
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-93.385	-419.365
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-50.149.153	-60.319.562
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-20.891.096	-23.924.641
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-29.258.057	-36.394.921
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	-2.260.342
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-1.781.200	-7.244.762
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-1.040.714	-7.549.577
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-11.255.082	-12.530.879
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-7.166.017	-7.594.577
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-4.089.065	-4.936.302
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-65.469	-57.976
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-47.572	-48.035
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-47.572	-48.035
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-17.897	-9.940
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-17.897	-9.940
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>-185.723.121</b>	<b>-219.897.876</b>
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-2.333.153	-2.740.828
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-2.259.153	-2.666.828
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-74.000	-74.000

## 8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2018-2017

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2018	Anno 2017
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>672.285.556</b>	<b>673.108.158</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>657.780.915</b>	<b>655.160.644</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	655.336.510	653.673.295
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.444.405	1.487.349
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>14.461.073</b>	<b>17.903.398</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>8.515.226</b>	<b>11.069.300</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.491.478	11.069.300
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	23.748	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>650</b>	<b>17.000</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	650	17.000
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>5.945.197</b>	<b>6.817.098</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	306.794	648.951
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.174.141	2.635.572
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.464.263	3.532.575
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>43.568</b>	<b>44.116</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-81.351</b>	<b>-4.313.629</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-69.434</b>	<b>-4.297.656</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-11.917</b>	<b>-15.974</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>6.863.932</b>	<b>3.977.661</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0</b>	<b>333</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>6.856.047</b>	<b>3.926.785</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>50.542</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>7.885</b>	<b>0</b>

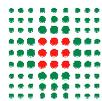


<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>19.882.774</b>	<b>20.795.925</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>12.225.872</b>	<b>13.460.282</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.659.868	9.729.838
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	4.792.130	5.476.211
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.343.740	1.409.526
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	290.714	275.936
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	255.541	266.376
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	920.849	966.182
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.056.892	1.335.608
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	21.297	88.392
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.544.707	3.642.052
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.350.428	1.268.790
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	565.530	577.173
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	202.583	277.450
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	211.360	205.630
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	386.602	372.270
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	285.075	290.700
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	543.129	650.039
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>2.019.560</b>	<b>1.536.394</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.829.055	1.428.070
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	112.509	108.325
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	77.996	0

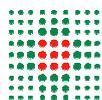


<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	2.196.070	2.427.254
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.441.272</b>	<b>3.371.994</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	31.662	43.232
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.087.985	3.094.060
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	125.157	124.476
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	133.161	64.915
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.308	45.311
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.759.454</b>	<b>2.557.479</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	46.310	10.281
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>215.270</b>	<b>1.852</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	215.270	1.852
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.712.530</b>	<b>1.649.493</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	637.736	564.123
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.074.794	1.085.370
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>412.737</b>	<b>532.432</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	179.166	151.006
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	7.887	4.811
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	225.683	376.616
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>372.607</b>	<b>363.422</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	372.607	363.422
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.487.605</b>	<b>7.755.952</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	8.341.258	7.606.525
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	146.347	149.426
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>5.164.956</b>	<b>4.664.615</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	1.287.203	1.173.317
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	1.053.621	880.079
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	1.621.521	1.623.162
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	811.155	723.881
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	23.236	31.397
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	368.219	232.779
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.821.708</b>	<b>1.046.736</b>

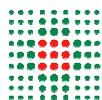
<b>AA 1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	56.475	58.475
<b>AA 1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	533.141	521.512
<b>AA 1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	1.232.092	466.748
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>717.184.634</b>	<b>709.592.896</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-52.503.361</b>	<b>-48.265.237</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-50.879.201</b>	<b>-46.545.592</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-32.004.277	-29.292.023
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-31.914.111	-29.114.741
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-90.165	-177.282
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.062.603	-856.389
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-1.062.603	-856.389
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-10.975.545	-9.950.514
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-9.511.673	-8.803.700
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-503.688	-473.137
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-960.185	-673.678
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-231.848	-199.874
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.333.090	-3.016.181
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	-31
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-321	-324
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-142.374	-306.960
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.129.144	-2.923.295
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-1.624.160</b>	<b>-1.719.646</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-116.351	-117.240
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-204.543	-201.716
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-380.090	-374.291
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-503.517	-460.668
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-256.747	-246.567
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-156.765	-312.009
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-6.147	-7.154
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-484.100.125</b>	<b>-473.134.590</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-457.905.663</b>	<b>-446.370.082</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-42.613.322</b>	<b>-42.557.122</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-42.040.262	-41.960.296
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-31.530.000	-31.530.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.367.000	-5.367.000
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-3.599.740	-3.493.883
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.543.523	-1.569.413
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-452.865	-479.934
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-120.195	-116.892
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>-46.004.549</b>	<b>-46.831.642</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-44.935.533	-45.758.566
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-725.597	-725.096
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-343.419	-347.980



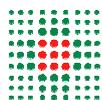
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>-69.644.610</b>	<b>-66.081.578</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-49.220.847	-45.733.873
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-9.425.880	-10.671.762
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-6.192.734	-5.441.739
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-4.692.640	-4.125.879
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-3.643.926	-3.101.758
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.048.715	-1.024.121
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-112.509	-108.325
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-249.053</b>	<b>-59.827</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-249.053	-59.827
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-1.594.539</b>	<b>-1.536.748</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-121.732	-123.236
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-1.472.807	-1.413.512
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-4.047.149</b>	<b>-3.948.751</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.047.149	-3.948.751
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-172.721.900</b>	<b>-169.685.082</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-121.617.328	-121.003.540
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-27.188.628	-25.055.996
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-22.086.889</b>	<b>-22.197.477</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-22.056.996	-22.145.663
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-29.893	-51.813
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-1.829.055	-1.428.070
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-5.864.456</b>	<b>-5.615.059</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-144.724	-52.920
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-5.459.292	-5.531.007
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-260.440	-31.133
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-34.995.046</b>	<b>-33.629.141</b>



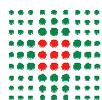
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-32.022.456	-30.821.064
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-230.412	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-1.541.023	-1.412.208
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-1.201.155	-1.395.869
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-1.023.829</b>	<b>-977.921</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-403.517	-399.167
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-542.316	-578.754
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-77.996	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-3.235.207</b>	<b>-2.852.475</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-410.558	-139.596
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-289.788	-233.564
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.534.861	-2.479.314
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-51.744.531</b>	<b>-49.068.273</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-1.063.694	-1.020.536
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-12.478.050	-11.012.206
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-38.138.144	-37.034.067
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-64.643	-1.465
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>-2.483.740</b>	<b>-2.378.928</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-25.695	-32.650
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-2.207.881	-2.163.621
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-117.002	-117.741
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-133.161	-64.915
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-10.069.392</b>	<b>-5.816.416</b>



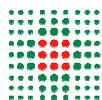
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-4.260	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.174.141	-2.436.863
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-7.890.991	-3.379.553
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-3.733.560</b>	<b>-3.131.690</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-253.675	-186.098
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-2.070.238	-1.827.091
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.239.865	-1.266.102
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-64.916	-1.478
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	-39.134
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-765.457	-520.377
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-1.409.647	-1.118.501
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.395.493	-1.118.501
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-14.153	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-7.880.778</b>	<b>-12.199.430</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-362.374	-221.121
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-1.008.902	-737.329
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	-51
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-5.966.372	-10.590.890
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-543.129	-650.039
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-26.194.463</b>	<b>-26.764.508</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-25.431.263</b>	<b>-25.848.977</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.237.341	-2.319.237
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.062.490	-4.031.680
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.314.535	-3.320.391
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-3.048.156	-3.035.263
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-167.572	-140.666
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-124.644	-548.842
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-267.201	-268.688
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-566.250	-757.729
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-2.420.408	-2.481.903
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-350.161	-373.079
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-504.144	-564.843
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-41.867	-44.388
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-462.277	-520.455



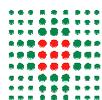
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-8.368.363	-8.006.657
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.658.457	-1.902.901
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-21.926	-7.666
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.687.980	-6.096.090
<b>BA 1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-551.928</b>	<b>-644.177</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-201.441	-389.156
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-2.928	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-198.513	-389.156
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-350.486	-255.022
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-350.486	-242.661
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	-12.361
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
<b>BA 1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-211.271</b>	<b>-271.354</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-19.838	-60.122
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-191.433	-211.232
<b>BA 1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-10.732.928</b>	<b>-10.271.165</b>
<b>BA 1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-4.112.645</b>	<b>-3.832.775</b>
<b>BA 1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-197.945</b>	<b>-215.940</b>
<b>BA 1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-3.360.250</b>	<b>-3.249.580</b>
<b>BA 1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-235.814</b>	<b>-225.188</b>
<b>BA 1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-2.826.275</b>	<b>-2.747.682</b>
<b>BA 1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-3.055.250</b>	<b>-3.241.801</b>
<b>BA 2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-269.336</b>	<b>-286.260</b>
<b>BA 2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-2.785.915</b>	<b>-2.955.541</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.947.682	-2.115.079
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-838.232	-840.461
<b>BA 2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
<b>BA 2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



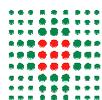
<b>BA 2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-143.319.380</b>	<b>-141.178.423</b>
<b>BA 2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-112.399.021</b>	<b>-111.139.465</b>
<b>BA 2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-51.511.021</b>	<b>-52.237.992</b>
<b>BA 2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-47.277.556</b>	<b>-47.792.889</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-45.444.173	-45.899.634
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.833.384	-1.893.254
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
<b>BA 2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-4.233.465</b>	<b>-4.445.103</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-3.503.623	-4.086.393
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-729.842	-358.710
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
<b>BA 2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-60.887.999</b>	<b>-58.901.473</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-58.782.201	-57.728.141
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-2.105.798	-1.173.332
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
<b>BA 2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-778.202</b>	<b>-693.130</b>
<b>BA 2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-778.202</b>	<b>-693.130</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-662.788	-575.869
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-115.414	-117.261
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA 2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA 2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-20.649.392</b>	<b>-20.045.186</b>
<b>BA 2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-194.645</b>	<b>-341.512</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-194.645	-239.740
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	-101.772
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA 2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-20.454.747</b>	<b>-19.703.675</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-19.202.826	-18.766.678
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.251.921	-936.997
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA 2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-9.492.765</b>	<b>-9.300.642</b>
<b>BA 2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-1.731.711</b>	<b>-1.693.166</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.731.711	-1.693.166
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0



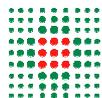
<b>BA 2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-7.761.054</b>	<b>-7.607.476</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.761.054	-7.607.476
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA 2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.777.827</b>	<b>-1.553.032</b>
<b>BA 2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-896.763</b>	<b>-857.515</b>
<b>BA 2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA 2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-881.064</b>	<b>-695.517</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-483.033	-485.032
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-398.031	-210.485
<b>BA 2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-9.129.492</b>	<b>-8.858.885</b>
<b>BA 2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-727.689</b>	<b>-700.976</b>
<b>BA 2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-8.401.803</b>	<b>-8.157.908</b>
<b>BA 2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-6.336.302</b>	<b>-6.257.508</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.545	-90.789
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.246.757	-6.166.718
<b>BA 2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-2.065.501</b>	<b>-1.900.401</b>
<b>BA 2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-350.971</b>	<b>-210.000</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-350.971	-210.000
<b>BA 2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.301.395</b>	<b>253.998</b>
<b>BA 2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>1.305.759</b>	<b>260.236</b>
<b>BA 2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-4.364</b>	<b>-6.239</b>
<b>BA 2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-5.688.156</b>	<b>-12.746.968</b>
<b>BA 2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-512.000</b>	<b>-1.886.291</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	-100.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	-50.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	-886.291
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-512.000	-850.000
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0
<b>BA 2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)</b>	<b>-348.034</b>	<b>-348.034</b>
<b>BA 2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-2.982.769</b>	<b>-6.745.338</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.982.769	-6.745.338
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0



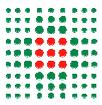
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-1.845.353</b>	<b>-3.767.305</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	-20.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-786.000	-786.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-99.000	-99.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-534.000	-534.000
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-84.000	-84.000
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-941.000
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-342.353	-1.303.305
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-709.356.097</b>	<b>-699.206.104</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>8.892</b>	<b>8.374</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>8.892</b>	<b>8.374</b>
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-1.176.978</b>	<b>-1.271.774</b>
<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	<b>-7.172</b>	<b>-22.578</b>
<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	<b>-1.153.307</b>	<b>-1.245.948</b>
<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	<b>-16.499</b>	<b>-3.247</b>
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-46.922</b>	<b>-35.083</b>
<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	<b>-46.922</b>	<b>-35.083</b>
<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-1.215.008</b>	<b>-1.298.483</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>-351</b>	<b>0</b>
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-351</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>5.696.743</b>	<b>2.484.615</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>10.271</b>
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>5.696.743</b>	<b>2.474.344</b>
<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>3.655</b>	<b>10.630</b>
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>793.568</b>	<b>513.634</b>
<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>4.913</b>	<b>74.421</b>
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>788.655</b>	<b>439.213</b>
<b>EA0080</b>	<b>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>35.536</b>	<b>0</b>
<b>EA0100</b>	<b>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0110</b>	<b>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0120</b>	<b>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>29.045</b>	<b>0</b>
<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>724.074</b>	<b>439.213</b>



<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>4.899.520</b>	<b>1.950.080</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.454	24.461
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>4.892.066</b>	<b>1.925.619</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	400.000	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	400.000	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.077.514	569.582
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.014.551	84.105
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	1.271.932
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-1.495.990</b>	<b>-857.956</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-115.591</b>	<b>-50.956</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-1.380.399</b>	<b>-807.000</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-1.214.290</b>	<b>-484.411</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-236.628</b>	<b>-77.408</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	-54
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-236.628	-77.353
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-977.662</b>	<b>-407.003</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>-1.298</b>	<b>0</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-1.298	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-437.053	-122.602
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-329.583	-198.324
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-209.727	-86.077



<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-166.110</b>	<b>-322.590</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-45.787	-17.902
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-120.323</b>	<b>-304.688</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	-956
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-120.323	-303.732
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>4.200.753</b>	<b>1.626.659</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>10.813.932</b>	<b>10.714.968</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-10.541.713</b>	<b>-10.397.454</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-9.509.447</b>	<b>-9.477.075</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-826.899</b>	<b>-717.272</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>-205.368</b>	<b>-203.108</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-218.908</b>	<b>-258.044</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-218.908</b>	<b>-258.044</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-10.760.622</b>	<b>-10.655.498</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>53.310</b>	<b>59.470</b>

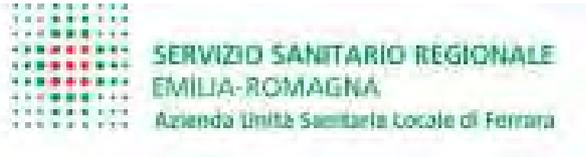


Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione dei Servizi Sanitari, il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ferrara, 29/04/2019

IL DIRETTORE GENERALE  
DR. CLAUDIO VAGNINI





# RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



## INDICE

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione</b> .....	5
<b>2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda</b> .....	6
<b>3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi</b> .....	10
3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	10
3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE .....	12
3.3 PREVENZIONE .....	26
3.4 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2018 - PIANO INVESTIMENTI 2018-2020 .....	27
3.4.1 RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI DEL PIANO 2018/20 .....	28
3.4.1.1. INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE .....	28
PREMESSA.....	28
OBIETTIVI.....	28
INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1) .....	30
INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2) .....	32
AUTOMEZZI AZIENDALI.....	33
ATTIVITÀ PATRIMONIALI .....	33
ALIENAZIONI.....	33
INVESTIMENTI IN BENI ECONOMICI, ALTRO.....	34
INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE.....	35
INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE.....	36
<b>4. L'attività del periodo</b> .....	36
4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	36
4.2 ASSISTENZA TERRITORIALE .....	42
4.3 PREVENZIONE .....	52
4.4 RENDICONTAZIONE E ANDAMENTO GESTIONE FRNA 2018 .....	56
<b>5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda</b> .....	61
5.1 LE RISORSE 2018 .....	61
5.2 MOBILITÀ SANITARIA E PRIVATO ACCREDITATO.....	62
5.2.1 MOBILITÀ SANITARIA .....	62
5.2.2 PRIVATO ACCREDITATO .....	65
5.3 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO .....	65
A) VALORE DELLA PRODUZIONE.....	67
<b>A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b> .....	69
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie</b> .....	69
<b>A.5) Concorsi Recupero e Rimborsi</b> .....	70
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa</b> .....	70
<b>A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento</b> .....	70
<b>A.9) Altri Ricavi</b> .....	71
B) COSTI DELLA PRODUZIONE .....	72
<b>B.1) Acquisto di Beni</b> .....	72
<b>B.2) Acquisto di Servizi Sanitari</b> .....	74
<b>B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari</b> .....	81
<b>B.4) Manutenzione e Riparazione</b> .....	84

<b>B.5) Godimento Beni di Terzi</b> .....	84
<b>B.6) Costi del Personale Dipendente</b> .....	85
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b> .....	86
<b>B.8) Ammortamenti</b> .....	86
<b>B.9) Svalutazione</b> .....	86
<b>B.10) Variazione delle Rimanenze</b> .....	87
<b>B.11) Accantonamenti</b> .....	87
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	88
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	88
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO .....	88
5.4 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI .....	102
5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO.....	107
5.6 RENDICONTO FINANZIARIO (D. LGS. 118/2011) .....	108
5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE .....	112
5.8 RENDICONTO SIOPE AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 1 DEL DM 25/1/2010.....	115
5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI .....	117
5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE .....	118
5.11 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO .....	121
<b>6. Sintesi degli obiettivi della Programmazione annuale regionale</b> .....	122
6.1 ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO .....	122
6.1.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2015-2018.....	122
6.1.2 SANITA' PUBBLICA .....	122
6.1.2.1 EPIDEMIOLOGIA E SISTEMI INFORMATIVI.....	122
6.1.2.2 SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE, VACCINAZIONI .....	123
6.1.2.3 PIANO DI PREVENZIONE VACCINALE E LEGGE 119/2017 INERENTE DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE VACCINALE.....	123
6.1.2.4 PROGRAMMI DI SCREENIG ONCOLOGICI .....	124
6.1.2.5 SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO E DI VITA.....	125
6.1.2.6 AUTORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE SANITARIE, SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO SANITARIA .....	125
6.1.3 SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE.....	126
6.1.3.1 PIANO REGIONALE INTEGRATO .....	126
6.1.3.2 REALIZZAZIONE E REGISTRAZIONE DEI CONTROLLI UFFICIALI PREVISTI DAI PIANI NAZIONALI E REGIONALI BRUCELLOSI BOVINA E BRUCELLOSI OVICAPRINA E ANAGRAFE OVICAPRINE .....	127
6.1.3.3 REALIZZAZIONE DEI CONTROLLI SUI CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE VEGETALE (FITOSANITARI).....	130
6.1.3.4 ADEGUAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI PER LA TRASMISSIONE DEI DATI AL SISTEMA REGIONALE ORSA .....	130
6.1.4 TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE.....	131
6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE .....	132
6.2.1 GARANZIA DELL'ACCESSO PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE .....	132
6.2.2 LE CASE DELLA SALUTE E MEDICINA DI INIZIATIVA.....	135
6.2.3 OSPEDALI DI COMUNITA' .....	138
6.2.4 ASSISTENZA PROTESICA.....	138
6.2.5 CURE PALLIATIVE .....	139
6.2.6 CONTINUITA' ASSISTENZIALE – DIMISSIONI PROTETTE.....	140

6.2.7 MATERNO INFANTILE – PERCORSO NASCITA .....	141
6.2.7.1 SALUTE RIPRODUTTIVA.....	142
6.2.7.2 PERCORSO IVG .....	143
6.2.7.3 PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA .....	143
6.2.8 CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE .....	144
6.2.9 SALUTE IN ETA' PEDIATRICA E ADOLESCENZIALE .....	144
6.2.9.1. CONTRASTO AL MALTRATTAMENTO/ABUSO A BAMBINI E ADOLESCENTI.....	144
6.2.9.2 LOTTA ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA.....	145
6.2.9.3 PROMOZIONE ALL'ALLATTAMENTO .....	145
6.2.9.4 PROMOZIONE DELLA SALUTE IN ADOLESCENZA.....	146
6.2.10 FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE.....	146
6.2.11 SALUTE MENTALE, DIPENDENZE PATOLOGICHE .....	147
6.2.11.1 PROGETTO REGIONALE "ADOLESCENZA" E "RACCOMANDAZIONI SUI PERCORSI DI CURA DI SALUTE MENTALE PER GLI ADOLESCENTI".....	147
6.2.11.2 ASSISTENZA TERRITORIALE ALLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO (PRIA) : OBIETTIVI 2016-2018.....	147
6.2.11.3 ASSISTENZA SOCIO-SANITARIA PER I PAZIENTI DELLA SALUTE MENTALE .....	148
6.2.11.4 PERCORSO DI CHIUSURA OPG DI REGGIO EMILIA.....	148
6.2.12 SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA.....	148
6.2.13 IL PIANO REGIONALE DEMENZE .....	150
6.2.14 PROMOZIONE E TUTELA DELLA SALUTE NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI.....	150
6.2.15 IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI .....	151
6.2.15.1 OBIETTIVI DI SPESA FARMACEUTICA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER L'ANNO 2018.....	151
6.2.15.2 OBIETTIVI PER IL GOVERNO DELL'ASSISTENZA FARMACEUTICA .....	158
6.2.15.3 RIMODULAZIONE CANALI DISTRIBUTIVI – INTESA DISTRIBUZIONE PER CONTO.....	165
6.2.15.4 ADOZIONE DI STRUMENTI DI GOVERNO CLINICO .....	165
6.2.15.5 ATTIVITA' DI INFORMAZIONE SCIENTIFICA NELL'AMBITO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE .....	167
6.2.15.6 FARMACOVIGILANZA .....	168
6.2.15.7 DISPOSITIVI MEDICI.....	168
6.2.16 ACQUISTO SSN DEI DISPOSITIVI MEDICI.....	169
6.2.17 ATTUAZIONE DELLA LR 2/2016 "NORME IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI E DI PRENOTAZIONI DI PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI" .....	170
6.2.18 INIZIATIVE DI HEALTH LITERACY.....	170
6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	170
6.3.1 FACILITAZIONE ALL'ACCESSO: RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO .....	171
6.3.2 ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO DI RIORDINO OSPEDALIERO .....	172
6.3.2.1 APPROPRIATEZZA ED UTILIZZO EFFICIENTE DELLA RISORSA POSTO LETTO .....	172
6.3.2.2 RETI DI RILIEVO REGIONALE .....	174
6.3.2.2.1 RETE DEI CENTRI DI SENOLOGIA.....	174
6.3.2.2.2 RETE MALATTIE RARE .....	174
6.3.2.2.3 RETE PER LA TERAPIA DEL DOLORE.....	174
6.3.2.2.4 RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE.....	175
6.3.2.2.5 RETI PER LE PATOLOGIE TEMPO-DIPENDENTI .....	175
6.3.2.2.6 CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALI.....	176
6.3.2.3 EMERGENZA OSPEDALIERA .....	176

6.3.2.4	118 E CENTRALI OPERATIVE.....	178
6.3.2.5	ATTIVITA' TRASFUSIONALE.....	178
6.3.2.6	ATTIVITA' DI DONAZIONE D'ORGANI, TESSUTI E CELLULE.....	179
6.3.2.7	VOLUMI-ESITI .....	180
6.3.3	SCREENING OFTALMOLOGICO NEONATALE.....	181
6.3.4	SICUREZZA DELLE CURE .....	181
6.3.5	ACCREDITAMENTO .....	183
6.3.6	LESIONI DA PRESSIONE.....	183
6.4	GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA .....	184
6.4.1	MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITA' E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA .....	184
6.4.1.1	OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA DEL SSR .....	185
6.4.1.2	IL MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO CONTABILE .....	185
6.4.1.3	ATTUAZIONE DEL PERCORSO ATTUATIVO DELLA CERTIFICABILITA' (PAC) DEI BILANCI .....	186
6.4.1.4	IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA UNICO REGIONALE PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE .....	186
6.4.2	IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI .....	187
6.4.3	IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE.....	228
6.4.4	PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI.....	235
6.4.5	POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA.....	239
6.4.6	ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI .....	243
6.4.7	DISPOSIZIONI ANTICIPATE DI VOLONTÀ NEI TRATTAMENTI SANITARI (DAT) .....	244
6.4.8	PIATTAFORME LOGISTICHE ED INFORMATICHE PIU' FORTI .....	245
6.4.9	SISTEMA INFORMATIVO .....	247
6.4.10	GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.....	249
6.4.10.1	COSTITUZIONE FONDO PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DELLE AZIENDE SANITARIE NON PIU' AD USO SANITARIO E/O ISTITUZIONALE .....	251
6.4.10.2	TECNOLOGIE BIOMEDICHE.....	251
6.5	LE ATTIVITA' PRESIDiate DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE .....	252
7.	PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE .....	257
8.	<b>Allegato alla Relazione sulla Gestione : Accordo di Fornitura 2018 con Azienda Ospedaliera .....</b>	<b>259</b>

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2018 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e riportata nell'allegato alla G. U. della Repubblica Italiana, Serie generale, n. 172 del 26-7-2011.

Essa contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. n. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2018.

Con riferimento all'arco temporale indicato si riporta la rendicontazione in stretto collegamento con le azioni richieste dalle linee regionali di programmazione DGR 919/2018.

Sono presenti altresì focus sulla performance degli esiti relativamente agli Indicatori sentinella PLA (Piano Locale Attuativo) con valori osservati in itinere e agli indicatori su volumi ed esiti del DM 70/2015 e DGR 2040/2015 con il relativo stato di avanzamento.

Stretto è il collegamento con gli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione con DGR 168/2015 e successiva integrazione in base alla DGR 1449/2016 e i contenuti del "Progetto di integrazione strutturale delle due Aziende" elaborato congiuntamente dalle due Aziende Sanitarie della provincia, approvato in Conferenza Sociale e Sanitaria Territoriale in data 27/1/2016.

L'attività dell'Azienda USL di Ferrara è indirizzata alla produzione, all'acquisizione ed all'erogazione dei servizi sanitari e socio-assistenziali ad elevata integrazione sanitaria per il mantenimento, la promozione ed il recupero della salute psico-fisica dei cittadini, in conformità ai livelli essenziali ed uniformi di assistenza previsti dai Piani Sanitari Nazionale e Regionale.

L'Azienda persegue la propria missione nella consapevolezza di concorrere a realizzare la responsabilità pubblica della tutela della salute garantendo: l'equità di accesso ai servizi per tutte le persone assistite dal Servizio Sanitario Regionale anche in un contesto di Medicina di genere; la portabilità dei diritti in tutto il territorio nazionale; la globalità dell'intervento assistenziale, in base alle necessità individuali e collettive, secondo quanto previsto dai livelli essenziali di assistenza (D.P.C.M. del 12.1.2017).

L'Azienda, per adeguare la risposta ai bisogni socio-sanitari presenti nel territorio di riferimento, mantiene un rapporto privilegiato con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara con la quale, attraverso gli Accordi di Fornitura, definisce i livelli quali-quantitativi delle prestazioni da erogare ai cittadini ed i livelli organizzativi correlati; si avvale delle strutture sanitarie e sociali, di diritto privato, accreditate, presenti sul territorio di riferimento; può assumere la gestione di attività o di servizi socio-assistenziali su delega dei singoli Enti nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla vigente normativa e mediante accordi programmatici stipulati con gli stessi; concorre alla formazione dei Piani per la Salute e provvede alla realizzazione degli obiettivi ivi indicati; si occupa dell'attuazione del Piano Locale Attuativo che recepisce il Piano Regionale della Prevenzione; favorisce la valorizzazione delle risorse umane e professionali degli operatori.

Nell'ambito del Progetto di integrazione con Azienda Ospedaliera di Ferrara, viene ribadito il concetto che la Programmazione della Sanità nella Provincia di Ferrara orientata ai bisogni del cittadino si attua attraverso il pieno sviluppo del processo di integrazione interaziendale delle reti cliniche assistenziali e delle funzioni amministrative attraverso dipartimenti, Servizi, programmi e strutture comuni.

Nell'ambito del percorso di introduzione, a livello regionale delle nuove modalità organizzative, le Aziende Ferraresi hanno rivestito un ruolo di anticipatrici delle politiche regionali che hanno mostrato grande attenzione a questi percorsi.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AUSL di Ferrara opera su un territorio coincidente con la provincia di Ferrara con una popolazione complessiva all'1/1/2018 di 348.030 abitanti (132.921, di cui 62.673 maschi e 70.248 femmine, abitanti nel comune di Ferrara e 215.109 distribuiti nei restanti 23 comuni) - (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna), suddivisi in 3 distretti (Distretto **OVEST** che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda; Distretto **CENTRO – NORD** costituito dai seguenti comuni: Berra, Ferrara, Formignana, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Ro, Tresigallo e Voghiera; Distretto **SUD – EST** formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore).

<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Popolazione</b>	348.030
<b>Comuni</b>	23
<b>Distretti</b>	3
<b>Assistibili 0 - 13 anni</b>	34.564
<b>Assistibili 14- 64 anni</b>	206.036
<b>Assistibili 65- 74 anni</b>	44.832
<b>Assistibili Oltre 75 anni</b>	50.956
<b>Totale assistiti</b>	336.388
<b>Assistiti età pediatrica</b>	34.564
<b>Assistiti età adulta</b>	301.824

La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all'01/01/2018, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

Totale residenti per Classi quinquennali di età - province: Ferrara - 1-1-2018 (cfr. nota)

Classi quinquennali di età	Totale residenti	Percentuali
0-4 anni	11.086	3,19
5-9 anni	13.689	3,93
10-14 anni	13.548	3,89
15-19 anni	13.118	3,77
20-24 anni	13.478	3,87
25-29 anni	14.852	4,27
30-34 anni	16.359	4,70
35-39 anni	19.632	5,64
40-44 anni	26.367	7,58
45-49 anni	28.883	8,30
50-54 anni	29.043	8,34
55-59 anni	26.936	7,74
60-64 anni	24.721	7,10
65-69 anni	23.674	6,80
70-74 anni	21.645	6,22
75-79 anni	19.543	5,62
80-84 anni	15.897	4,57

85-89 anni	10.013	2,88
90-94 anni	4.321	1,24
95-99 anni	1.128	0,32
100-104 anni	87	0,02
105-109 anni	10	0,00
Totale	348.030	100,00

Fonte: Regione Emilia-Romagna

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2018, è pari a **156.688** unità, ossia il 45% dei residenti della provincia di Ferrara (di cui 82.918, 53% per motivi di età e reddito, e 73.770, 47% per altri motivi).

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

**MODELLO FLS 11 - Anno 2018**

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

Si riporta la seguente tabella:

**Modello FLS 11 quadro A: Assistiti**

Codice UsI	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistibili.0 - 13 anni	Assistibili. 14- 64 anni	Assistibili. 65- 74 anni	Assistibili. Oltre 75 anni	Totale assistiti	età pediatrica	età adulta
109	Ferrara	348.030	23	3	34.564	206.036	44.832	50.956	336.388	34.564	301.824

**MODELLO FLS 11 - Anno 2018**

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente (tra gli assistiti ci sono anche i presenti -domiciliati - e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

I residenti utilizzati ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in regione Emilia-Romagna da circa 10 anni, scaricabile all'indirizzo

<http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso>.

Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

Sono organi dell'Azienda il Direttore Generale, il Collegio Sindacale ed il Collegio di Direzione. La Direzione Strategica è individuata nel Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Direttore delle Attività Socio – Sanitarie.

Il Direttore Generale si avvale inoltre della professionalità e delle competenze della Direzione Infermieristica e Tecnica.

In coerenza con quanto previsto dalla DGR n 334 del 2014, con la quale viene disciplinato l'Organismo Indipendente di Valutazione regionale (OIV), è istituito l'Organismo Aziendale di Supporto (OAS), che affersce direttamente alla Direzione strategica aziendale, per garantire all'OIV stesso il necessario supporto nello svolgimento delle proprie funzioni e assicurare, sempre all'OIV, la disponibilità di tutte le informazioni specifiche relative a ciascuno degli enti e aziende del SSR.

L'organizzazione al 31/12/2018 prevede le seguenti macrostrutture:

- Tre Distretti: OVEST, CENTRO-NORD e SUD-EST
- Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP)
- Il Dipartimento delle Cure Primarie (DCP)

- Il Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale – Dipendenze Patologiche (DAISM-DP).
- Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad attività integrata:
  - Emergenza,
  - Oncologico Medico Specialistico,
  - Medicina;
  - Neuroscienze Riabilitazione;
  - Chirurgie Specialistiche;
  - Chirurgico;
  - Radiologia;
  - Materno Infantile;
  - Biotecnologie, Trasfusionale e di Laboratorio.

Le funzioni aziendali da ricondurre nell'ambito degli staff alla direzione sono:

- Committenza, mobilità sanitarie e controllo della produzione
- Programmazione, controllo di gestione
- Comunicazione
- Relazione Sindacali
- Funzione economico-finanziaria
- Accreditemento e rischio clinico, ricerca e innovazione
- Affari istituzionali e segreteria generale

Tenuto conto degli assetti organizzativi delle Aziende Sanitarie Provinciali, sono state istituite strutture Comuni sanitarie e tecnico-amministrative.

Le funzioni sanitarie comuni sono:

- Prevenzione e Protezione provinciale
- Medicina Legale provinciale

Le funzioni tecniche ed amministrative sono:

- Servizio Assicurativo
- Servizio Formazione
- Logistica centralizzata
- Servizio Comune Gestione del Personale,
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.

### **Progetto di integrazione strutturale dei Dipartimenti e dei Servizi Comuni**

Tra le fasi realizzate a tutto il 2018 si ritrovano in sintesi:

- Approvazione dell'Accordo Quadro dove sono stati formalizzati i principi e le regole generali per l'esercizio associato di funzioni sanitarie, amministrative, tecniche e professionali, da realizzarsi mediante "strutture comuni" denominate Servizi e Dipartimenti Comuni.
- Dall'1/4/2016, con superamento attivazione dei Servizi Comuni Tecnico Amministrativi di 5 sovrastrutture dipartimentali e di 6 strutture complesse
- Delega delle funzioni amministrative in capo all'Azienda capofila (Ausl)
- Progetti di funzionamento dei Servizi Comuni per le funzioni amministrative – presentazione alle OO.SS. e approvazione
- Avviata Analisi organizzazione de Dipartimenti territoriali (DAISM-DP, DSP, DCP)
- Integrazione Atto Aziendale – forme di collaborazione stabile tra le Aziende Sanitarie della provincia
- Approvazione Regolamento di funzionamento dei Dipartimenti clinici/interaziendali
- Assetto dei Dipartimenti dell'assistenza ospedaliera integrata di Ferrara
- Regolamento generale che istituisce e disciplina l'organizzazione, le funzioni e le modalità di gestione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.);
- Nomina dei nove Direttori dei Dipartimenti Ospedalieri Integrati.

Con le Delibere n. 58/2016 dell'Azienda Ospedaliera e dell'Azienda USL sono state formalmente delegate le funzioni Amministrative dei Servizi Comuni all'Azienda USL di Ferrara quale ente capofila.

Sul versante sanitario

- con atti deliberativi n. 134 dell'1.8.2017 e n. 171 dell'1.8.2017 sono stati modificati gli Atti Aziendali rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, così da contemplare in essi in via organica la visione e le scelte strategiche definite da entrambe le Direzioni generali delle due Aziende sanitarie del territorio;
- con atti deliberativi n. 137 dell'1.8.2017 e n.177 del 9.8.2017, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, è stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti dell'assistenza ospedaliera integrata di Ferrara ed è stato approvato il relativo Regolamento generale che istituisce e disciplina l'organizzazione, le funzioni e le modalità di gestione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.).

Infine con Delibera dell'Azienda Ospedaliera n. 278 del 27/12/2017, in qualità di Azienda Capofila per l'assistenza Ospedaliera, sono stati nominati i nove Direttori dei Dipartimenti Ospedalieri Integrati. La delibera è stata recepita dall'Azienda Usl con l'atto n. 229 del 27/12/2017.

Al 31/12/2018 fanno capo alla Direzione Amministrativa tutti i Servizi Comuni Provinciali di Area Tecnica e Amministrativa costituiti precisamente da:

- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica
- Servizio Comune Assicurativo
- Servizio Comune Formazione

Il Direttore Sanitario è responsabile del Governo Clinico per cui si avvale, nello specifico, dei Distretti, del Dipartimento delle Cure Primarie (DCP), del Dipartimento di Sanità Pubblica e del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale – Dipendenze Patologiche, nonché dei Dipartimenti interaziendali attualmente deliberati

Il sistema di valutazione della performance, organizzativa ed individuale, è fondato sugli obiettivi gestionali, economici, sinergicamente correlato al sistema di budget, dal quale trae gli obiettivi, declinati per ogni Dipartimento e sul quale vengono sviluppate le verifiche trimestrali su:

- Attività
- Obiettivi
- Risorse.

Gli obiettivi riprendono quelli di mandato assegnati all'Azienda, quelli regionali sui quali è richiesta la corresponsabilizzazione dei Dirigenti e quelli aziendali che si sviluppano sulle strategie aziendali nonché sulla programmazione provinciale, che si fondano sui alcuni principi:

- sicurezza ed all' appropriatezza;
- riorganizzazione ospedaliera sul modello HUB e Spoke
- integrazione Ospedale Territorio, da realizzare anche con le Case della salute e gli Ospedali di Comunità;
- integrazione con AOSP per Servizi e Dipartimenti Comuni
- integrazione e progettualità di Area Vasta Emilia Centro
- sostenibilità professionale, economico-finanziaria.

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

I servizi sanitari territoriali sono così distribuiti:



- Casa della Salute "Terre e Fiumi";
- Casa della Salute "Pontelagoscuro";
- Casa della Salute "S. Rocco";
- Casa della Salute "Portomaggiore Ostellato";
- Casa della Salute di Codigoro;
- Casa della Salute di Comacchio;
- Casa della Salute di Bondeno;
  
- OSCO: Ospedale di Comunità "San Camillo" di Comacchio;
- OSCO: Ospedale di Comunità "San Giuseppe" di Copparo.

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

ASSISTENZA OSPEDALIERA - STRUTTURE (1)						(2)
strutture pubbliche a gestione diretta						strutture private accreditate
tipo				pubblico		
Codice Azienda	00	01	02	03	08	Totale complessivo
109		1				1
	00	Azienda ospedaliera				
	01	Ospedale a gestione diretta				
	02	Azienda ospedaliero-universitaria e Policlinico				
	03	IRCCS				
	08	Istituto qualificato presidio della USL				
						Totale complessivo
						2

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 474: 437 in regime ordinario, 37 in regime day hospital/day surgery. I posti letto privati accreditati sono n. 181 (172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati).

### PRESIDIO OSPEDALIERO - AUSL FERRARA POSTI LETTO al 31 Dicembre 2018

		DELTA		ARGENTA		CENTO		TOTALE	
		ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS	ORD	DH/DS
008	CARDIOLOGIA	19	1			11	1	30	2
009	CHIRURGIA GENERALE	20	0	4	0	12	1	36	1
026	MEDICINA GENERALE	59	0	38	0	55	0	152	0
036	ORTOPEDIA	18	0	14	0	12	1	44	1
037	OSTETRICIA-GINECOLOGIA	8	0	0	0	16	2	24	2
040	PSICHIATRIA	15	0	15				30	0
043	UROLOGIA	12	0			5	1	17	1
049	TERAPIA INTENSIVA	3		0		3		6	0
050	UNITA' CORONARICA	7				3		10	0
056	RECUPERO E RIABILITAZIONE		5		5		4	0	14
060	LUNGODEGENTI	33		27		28		88	0
098	DAY SURGERY		10		6			0	16
	<b>TOTALI</b>	194	16	98	11	145	10	<b>437</b>	<b>37</b>
								<b>474</b>	

### Posti letto per attività accreditata case di cura private (hsp13 2018 quadro E)

Codice USL	Codice struttura	ORD	DH	DS	TOTALI	
109	080235	73	0	0	73	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.
	080236	99	0	9	108	CASA DI CURA SALUS S.R.L.
<b>TOTALE azienda 109</b>		<b>172</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>181</b>	(2)

### OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2018, rispetto all'anno 2017, non si è modificata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12 2018 era di 474 posti letto analoga a quella al 31/12/2017. Si è quindi stabilizzata la riduzione determinata dall'applicazione delle indicazioni della Regione Emilia Romagna che

prevedevano di modificare l'offerta di prestazioni oncologiche dalla modalità di Day Hospital alla modalità di Day Service.

Nel corso dell'anno 2018 i, sono proseguite le azioni per consolidare i percorsi di presa in carico territoriali, sia domiciliari che dell'area anziani. Inoltre sono state consolidate e "perfezionate", in ogni stabilimento ospedaliero, le centrali uniche di dimissione per la presa in carico precoce dei pazienti con dimissioni difficili. Inoltre, il consolidamento e l'implementazione delle Reti Cliniche (es. Stroke, Politrauma e STEMI), ha permesso di incrementare la centralizzazione delle patologie più gravi. E' aumentata l'appropriatezza dei ricoveri da parte dei Pronto Soccorsi e, grazie all'attività delle centrali uniche di dimissione, sono migliorati i percorsi di presa in carico dei pazienti da parte del territorio.

I mutamenti degli Obiettivi di salute, delle opportunità diagnostico-terapeutiche, degli standard di prodotto e dell'assetto organizzativo provinciale e sovra-provinciale delle reti per i servizi sanitari e socio-sanitari, hanno reso ineludibile la prosecuzione di percorsi di individuazione e di attivazione di processi di profonda revisione dell'assetto organizzativo dell'offerta di servizi ospedalieri per la salute. Durante l'anno 2018, le azioni di maggior rilievo, sono state:

Ospedale di Argenta:

- Consolidamento dei nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing.) e riassetto strutturale della piastra medica mediante "accostamento di una parte dei posti letto di medicina con posti letto di LPA" in un'area unica di low care;
- Attivazione di rapporti di collaborazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona per l'attivazione di attività chirurgica di bassa complessità (Oculistica, Chirurgia flebologica; Chirurgia di parete);
- Consolidamento del nucleo unico centralizzato di tutte le attività amministrative per facilitare l'accesso all'utenza;
- Proseguimento ed implementazione del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica.

Ospedale del Delta:

- Consolidamento dei nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing.)
- Proseguimento del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica mediante l'attivazione in piastra chirurgica del Foglio Unico di Terapia Informatizzata e dei diari professionali informatizzati;
- Perfezionamento del percorso multidisciplinare provinciale per la presa in carico e trattamento dei pazienti con "piede diabetico";
- Completamento, attivazione e consolidamento del progetto "PMA".

Ospedale di Cento:

- Attivazione di nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing) ed adozione nel reparto di Medicina del nuovo modello "ward round" per la visita pazienti;
- Prosecuzione del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica;
- Consolidamento del progetto "Urologia provinciale" mediante iniziale centralizzazione delle urgenze urologiche all'Hub di Cona ed attivazione del modello week surgery;
- Completamento ed attivazione del nuovo Servizio di Pronto Soccorso finanziato della Fondazione Cassa di Risparmio di Cento.

Gli aspetti relativi all'avanzamento lavori e grado di raggiungimento degli obiettivi esposti, gli investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti, sono riportati in maniera dettagliata e complessiva nel paragrafo "Relazione a Consuntivo – Piano investimenti 2018-2020" in considerazione dei percorsi di riorganizzazione.

## 3.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

### A) STATO DELL'ARTE

L'azienda Usl di Ferrara opera mediante **91 presidi a gestione diretta** e **77 strutture convenzionate** come nel dettaglio riportato nelle tabelle che seguono:

### Strutture a gestione diretta e convenzionate

		(1) pubblico	(2) privato	totali
109	Ferrara	91	77	168

strutture convenzionate

presidi a gestione diretta

### Strutture a gestione diretta al 31/12/2018

Totale per tipo assistenza per ognuna delle tipologie di struttura

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo rapporto	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	2			20	18	6						
109	AMBULATORIO E LABORATORIO	1	26	12	18									
109	STRUTTURA RESIDENZIALE	1					11	3			1			1
109	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	1					2					1		
<b>TOTALE AZIENDA 109</b>			<b>28</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Numero totale strutture per ogni tipologia struttura

Codice Azienda	Tipo struttura	Numero totale	TOTALE AZIENDA
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	46	
	AMBULATORIO E LABORATORIO	26	
	STRUTTURA RESIDENZIALE	16	
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	3	<b>91</b>

### Strutture convenzionate al 31/12/2018

Totale per tipo assistenza per ognuna delle tipologie di struttura

Codice Azienda	Tipo struttura	Tipo rappo	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12
109	AMBULATORIO E LABORATORIO	2								1				
109	STRUTTURA RESIDENZIALE	2	5	2	2									
109	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2					1	1			28	17	2	1
109	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	2									9	14		
<b>TOTALE AZIENDA 109</b>			<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Numero totale strutture per ogni tipologia struttura

Codice Azienda	Tipo struttura	Numero totale	TOTALE AZIENDA
109	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1	
	AMBULATORIO E LABORATORIO	6	
	STRUTTURA RESIDENZIALE	47	
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	23	<b>77</b>

S01 ATTIVITA' CLINICA, S02 DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI, S03 ATTIVITA' DI LABORATORIO, S04 ATTIVITA' DI CONSULTORIO FAMILIARE, S05 ASSISTENZA PSICHIATRICA, S06 ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI/ALCOLDIPENDENTI, S07 ASSISTENZA AIDS, S08 ASSISTENZA IDROTERMALE, S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI, S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI, S11 ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI, S12 ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI

Al 31.12.2018 l'Azienda USL di Ferrara eroga assistenza primaria avvalendosi di:

- 245 medici di medicina generale che assistono complessivamente una popolazione oltre i 14 anni pari a n. 301.824 unità;
- 39 pediatri di libera scelta che assistono complessivamente una popolazione pari a n. 34.564 unità appartenente alla fascia di età 0/13 anni.

#### **Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**

##### MODELLO STS 11 - Anno 2018

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

##### MODELLO RIA 11 - Anno 2018

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

##### MODELLO FLS 12 - Anno 2018

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

**Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP)** è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Salute (CdS), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.

I servizi erogati dal DCP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.

L'integrazione delle linee assistenziali citate concorre a definire i presupposti della medicina di iniziativa, grazie al lavoro di gruppi multiprofessionali e multidisciplinari che condividono principi e valori al fine di assicurare l'assistenza alle persone nell'arco di tutta la vita, sia come risposta alle patologie in fase acuta che durante le fasi di cronicità e nell'ultima fase della vita.

La formazione continua sul campo realizzata attraverso gli audit, gli strumenti del governo clinico e il monitoraggio dei percorsi attraverso indicatori di processo e di esito orientano le azioni gestionali dei dirigenti, al fine di assicurare la qualità del servizio e lo sviluppo delle professionalità.

Il DCP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;
- specialistica ambulatoriale;
- domiciliare infermieristica;
- consultori familiari;
- pediatria di comunità;
- a persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere;
- anziani;
- socio-sanitaria in strutture residenziali, semi-residenziali, a domicilio;
- attraverso il governo della spesa farmaceutica;
- protesica ed integrativa.

La rete dei NCP e l'organizzazione delle attività presenti nelle CdS consolidano l'integrazione multiprofessionale e interdisciplinare a livello territoriale e tra ospedale e territorio, all'interno di sedi di riferimento ben individuate e in cui sono presenti le attività di medicina generale, pediatria di libera scelta e, a seconda delle specificità territoriali, altre attività assistenziali di primo livello.

I servizi erogati dal DCP si avvalgono di una rete integrata articolata in percorsi che, in linea con la presa in carico globale della persona e condivisi con l'utente e/o il caregiver, si caratterizza per la flessibilità di intervento, tenendo conto di aspetti come la domiciliarietà e la cronicità.

Le attività erogate sono realizzate grazie al coordinamento e l'integrazione di servizi ospedalieri e territoriali, alla definizione di percorsi di presa in carico sempre più attenti alle problematiche sociali e di cronicità (PDTA per

diabete, scompenso cardiaco, TAO, BPCO, patologie psichiatriche minori, ecc), e attraverso servizi per la continuità assistenziale, sistemi di prenotazione e di accesso che si avvalgono di nuovi canali telematici innovativi e la telemedicina.

Il DCP dell'Azienda USL di Ferrara nel corso del 2018 si arricchisce di una nuova articolazione: la U.O.C. Odontoiatria.

Tale struttura, come riportato nella Delibera n° 146 del 1.08.2018 avente per oggetto "Trasferimento U.O.C. Odontoiatria e U.O.C. Medicina Legale a Direzione Universitaria presso l'Azienda USL Ferrara", entra a far parte dal mese di Agosto del Dipartimento, avviando così un processo di integrazione con le articolazioni dipartimentali, avviando una riorganizzazione dei servizi e delle attività proprie della struttura, tuttora in corso.

In linea con i contenuti del Protocollo d'Intesa tra la Regione Emilia Romagna (RER) e le Università di Bologna, Ferrara, Modena, Reggio Emilia, Parma (DGR 1207/2016), è stato dato seguito all'implementazione di un modello di collaborazione fondato sul principio della programmazione congiunta tra attività assistenziali, didattico-formative e di ricerca.

Le funzioni assicurate dalla U.O.C. di Odontoiatria rientrano nell'assistenza sanitaria territoriale, a sua volta integrata con il setting ospedaliero per gli utenti fragili e/o non collaboranti secondo percorsi diagnostico-terapeutici.

Sino al mese di Ottobre 2018, il DCP si è avvalso della figura del Responsabile di Modulo Organizzativo Dipartimentale per poter realizzare progetti di matrice Azienda USL e gli obiettivi assegnati al DCP, oltre che nei progetti di integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) "Sant'Anna" di Cona (FE).

Nel corso dunque dell'ultimo trimestre 2018 il nuovo Responsabile U.O.C. ha iniziato la riorganizzazione dei servizi a livello provinciale, nell'ottica del buon uso delle risorse (umane e strumentali) anche tenendo conto degli spazi disponibili sul territorio provinciale, mantenendo il coordinamento e l'integrazione delle attività cliniche, di didattica e ricerca, in una logica di efficacia, appropriatezza, accessibilità, elevata qualità delle cure con attenzione alla riduzione del rischio clinico.

Tale premessa è fondamentale per quanto concerne la valutazione con riserva dell'utilizzo delle risorse di budget assegnate per l'anno 2018 al DCP, poiché negoziate in data antecedente all'ingresso della U.O.C. Odontoiatria all'interno del DCP.

Allo stesso modo, è d'obbligo osservare come il DPCM del 12.01.2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502" ha apportato modifiche molto importanti per quanto attinente alcuni settori dell'assistenza sanitaria di base.

In ambito territoriale, in rapporto anche alla Programmazione Regionale, sono stati perseguiti i seguenti obiettivi:

- potenziamento del sistema delle cure primarie;
- controllo dei tempi di attesa prestazioni specialistiche;
- ottimizzazione delle sinergie a livello provinciale e di area vasta;
- presa in carico dei pazienti cronici, oltre al diabete di tipo 2 che vede la gestione integrata con la Medicina Generale al 49%, anche la BPCO e lo Scompenso Cardiaco hanno visto la presa in carico di pazienti potenzialmente eleggibili in quanto soggetti a ricoveri potenzialmente inappropriati ed eccessivo utilizzo del P.S.
- Riconoscimento di nuove esenzioni dalla partecipazione alla spesa sanitaria di sei nuove malattie croniche ed invalidanti con riconoscimento di durata illimitata per quanto concerne le indagini diagnostico-strumentali, ed un incremento del numero di malattie rare.

Tale settore è quotidianamente impegnato nel mantenimento dei tempi di attesa entro gli standard regionali previsti dalla normativa vigente, a fronte di un cospicuo investimento di risorse (personale, strumentale, infrastrutture) anche per quanto concerne l'offerta erogata dalle strutture private accreditate della provincia.

Anche per l'anno 2018, l'Ausl di Ferrara prosegue i percorsi di riorganizzazione, rafforzamento e potenziamento delle cure primarie finalizzati a garantire la medicina di iniziativa, il case management e la presa in carico globale del paziente affetto da patologie croniche e del paziente fragile (protocollo di gestione dei casi complessi nelle case della salute Terre e Fiumi e Portomaggiore-Ostellato)

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale deve pertanto orientarsi verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

Una prima risposta a questa realtà è costituita dalle **Case della Salute**, che al 31/12/2018 erano presenti a Portomaggiore, Ferrara, Pontelagoscuro e Ostellato, Copparo, Comacchio, Codigoro e Bondeno.

E' attivo in ognuna delle Case della Salute del territorio ferrarese almeno un percorso per la gestione integrata della cronicità con il supporto informativo delle cure primarie.

Attivi sul territorio provinciale i PDTA Diabete, Scompenso Cardiaco e BPCO e i percorsi dedicati all'attività motoria per pazienti con rischio cardiovascolare, alla gestione del dolore (ambulatorio cure palliative), alla presa in carico delle gravissime disabilità acquisite e delle forme di demenza.



In particolare, le **azioni che hanno coinvolto le Case della Salute e che sono state realizzate nell'area del Distretto Centro – Nord** sono state le seguenti:

Attivato almeno un percorso in ogni casa della salute per la gestione integrata della cronicità attraverso il sistema informativo delle cure primarie.

Rispetto alla presa in carico della fragilità e in particolare al progetto "Profili di rischio di fragilità/rischio di ospedalizzazione" nel mese di Marzo 2018 è stato presentato il progetto Risk-Er nelle Case della Salute di Copparo e Comacchio alla presenza dei Referenti medici e infermieri delle Case della salute, Coordinatori di NCP, Referenti delle Medicine di Gruppo, delle associazioni in rete, del servizio sociale.

Nel corso degli incontri realizzati sono state effettuate proposte per avviare percorsi integrati strutturati al fine di prevenire i ricoveri in pazienti a rischio alto e molto alto.

L'avvio del progetto ha subito un arresto in attesa della validazione da parte del Coordinamento della Medicina Generale, che nel mese di Luglio 2018 ha dato parere favorevole e nel mese di Settembre 2018 la RER ha iniziato l'elaborazione dei dati di attività relativi al 2018, valutando l'opportunità di attendere, considerando non attuali i dati del 2016.

Nella seconda metà del mese di Novembre i dati 2018 venivano trasmessi dalla RER alla nostra Azienda e nel mese di Dicembre è stato effettuato un incontro a Comacchio ed uno a Copparo con i medici ai quali sono state consegnate le schede dei pazienti a rischio di ricovero alto e molto alto: l'intento è stato prendere in esame alcuni pazienti in via sperimentale, ed apportare azioni finalizzate a prevenire il ricovero ospedaliero.

Sono stati valutati circa 30 pazienti, per 11 dei quali sono stati individuati percorsi appropriati con stesura del PAI per ridurre il rischio di ricovero: è stata effettuata una revisione-riconciliazione della terapia, valutata l'attivazione di assistenza domiciliare ed un eventuale coinvolgimento del servizio sociale.

L'area anziani non è stata finora coinvolta nel programma di utilizzo dei profili di rischio.

### Casa della salute di Copparo

- Ulteriore sviluppo dell'Integrazione Socio-Sanitaria nella Casa della Salute Terre e Fiumi;
- Formalizzazione del team board come da Delibera Regionale;
- Prosecuzione di incontri presso la Casa della Salute con la comunità locale su temi di interesse dei cittadini (La Casa della Salute incontra.....);
- prosecuzione dei gruppi di cammino e attività di promozione di corretti stili di vita in collaborazione fra cittadini e operatori (incontri con il cardiologo, il medico dello sport);
- incremento della diffusione della "guida partecipata ai servizi" della Casa della Salute;
- miglioramento della presa in carico dei pazienti cronici (sviluppo del progetto scopenso e della rete di cure palliative);
- interventi di prevenzione sugli stili di vita in collaborazione con il servizio di diabetologia e l'Associazione dei Diabetici;
- avvio di un tavolo integrato sulle problematiche dei minori con operatori dei Servizi, Associazioni di volontariato e la Scuola;
- prosecuzione e sviluppo attività OSCO secondo gli indicatori regionali;
- avvio di un percorso di approfondimento con l'Università degli studi di Bologna e gli Staff alla Direzione Sanitaria sugli indicatori delle Case della Salute (sospeso presso la CS di Copparo all'inizio del 2018)
- percorso di integrazione con il SERD di Copparo:
  - mostre allestite presso la CS sulle dipendenze
  - incontri con i gruppi alcolisti anonimi
  - incontri per il contrasto al gioco d'azzardo
- ambulatorio dedicato alla presa in carico di pazienti con disturbi psichiatrici comuni (amb.ansia);
- attivazione sostegno ai genitori di bambini affetti da Dislessia tramite un corso formativo presso la CS sostenuto economicamente dall'Unione Terre e Fiumi
- corso degli operatori del 118 di PS per il soccorso ai bimbi 0-3 anni;
- punto informativo presso la pediatria di gruppo tenuto dall'associazione S.O.S Dislessia
- Avviate iniziative di collaborazione con Associazioni di Volontariato (Ass.Diabetici: A.Di.Co), ConfAgricoltura, Pediatria di Gruppo, Dietiste (SIP), DCP, Unione Terre e Fiumi (ASSP) su progetti di educazione alimentare presso le scuole per l'infanzia.

I percorsi multidisciplinari attivati e rendicontati in anagrafe regionale sono i seguenti:

- Gestione pazienti diabetici
- Percorsi di gestione del dolore (amb cure palliative)
- Gestione dei pazienti con disturbi psichiatrici comuni (ambulatorio dell'ansia)
- Gestione del paziente con scopenso cardiaco cronico
- Programma demenze
- Gestione del paziente in TAO
- Gestione del paziente con insufficienza renale cronica
- Gestione del paziente con BPCO
- Gestione delle Gravissime disabilità acquisite
- Pazienti fragili e complessi in gestione integrata sociosanitaria
- Carta del Rischio cardiovascolare
- Gestione integrata dei minori con bisogni complessi.

### **Casa della salute Cittadella san Rocco a Ferrara**

- Sviluppo della Casa della Salute Cittadella San Rocco:
- progettazione e ristrutturazione ex ginecologia: avvio e consolidamento del Nuovo Polo Odontoiatrico.
- Progettazione e ristrutturazione del settore 7 con trasferimento Neuropsichiatria Infanzia ed Adolescenza dalla struttura del Pellegrino.
- Progettazione e ristrutturazione del settore 7 con trasferimento degli ambulatori di Psico-oncologia all'interno dell'anello della Cittadella San Rocco.
- Sviluppo progetti relativi all'accoglienza in integrazione con il volontariato (Agire Sociale) sviluppo di iniziative di coinvolgimento dei cittadini e condivisione di percorsi formativi (il Mantello);
- Progetto sperimentale "Segretariato Socio-Sanitario" nella Casa della Salute Cittadella San Rocco in Integrazione con ASP avviato ad ottobre 2016;
- Avvio del Progetto Lettura Integrata della Carta del Rischio Cardiovascolare nella Casa della Salute Cittadella San Rocco (dati dal Piano Locale di Prevenzione) e sua conclusione ;
- Avvio dell'ambulatorio della rete di cure palliative (luglio 2017);

- Avvio dell'attività del Centro Servizi Integrato per l'immigrazione a gestione della Provincia /Comuni nel mese di novembre.
- Collocazione della Continuità Assistenziale presso il Poliambulatorio della struttura
- Percorso formativo con l'Università di Bologna, la Regione Emilia-Romagna e la Casa della Salute di Copparo finalizzato allo sviluppo di tematiche di integrazione socio-sanitaria rivolto agli operatori coinvolti nel processo di riorganizzazione delle Case della Salute.
- Sono state promosse iniziative di collaborazione con le Associazioni di Volontariato:
  - -Associazione Parkinson: laboratorio di Musicoterapia e di supporto psicologico ai familiari, utilizzando lo spazio di attesa dello sportello ASP, nel pomeriggio di Martedì;
  - -Associazione Antreas: collabora con l'URP per garantire l'apertura dei due punti informativi della CdS;
  - -CRI: Collaborazione infermieristica per l'attività di prelievi ematici per una medicina di gruppo ed organizzazione della giornata del Diabete con il Servizio Diabetologico;
  - -Associazione Incontinenti Stomizzati Estensi: " Ostomy caffè" giornata di confronto e conoscenza dei servizi offerti dalla CdS .
  - Inoltre sono state promosse iniziative per gli operatori sui corretti stili di vita. Tra questi: la giornata della sicurezza degli operatori nei luoghi di lavoro, la giornata del diabete e dell' HIV.

I percorsi multidisciplinari attivati e rendicontati in anagrafe regionale sono i seguenti:

- Gestione pazienti diabetici
- Percorsi di gestione del dolore (amb cure palliative)
- Gestione delle Gravissime disabilità acquisite
- Pazienti fragili in gestione integrata sociosanitaria
- Carta del Rischio cardiovascolare
- Percorsi facilitati specialistici per la disabilità adulti e minori (integrazione UONPIA, DSM, disabilità adulti).

In particolare, le **azioni che hanno coinvolto le Case della Salute e che sono state realizzate nell'area del Distretto Ovest** sono state le seguenti:

### **Casa della Salute di Bondeno.**

I percorsi multidisciplinari attivati e rendicontati in anagrafe regionale sono i seguenti:

- Gestione pazienti diabetici
- Gestione delle Gravissime disabilità acquisite
- Programma demenze
- Gestione del paziente in TAO
- Centrale informatizzato è in fase di utilizzo sperimentale.

All'interno della Casa della Salute di Bondeno è attualmente presente la seguente attività Sanitaria, così caratterizzata:

- Punto Prelievi
- Servizio ADI
- Specialistica Ambulatoriale.

L'analisi distributiva delle attività, prevede le seguenti specialità ambulatoriali:

### CATALOGO PRESTAZIONI EROGATE

Piano Rialzato	Prestazioni Erogate	Apparecchiature Elettromedicali
Cardiologia	Visita , E.C.G.	N° 4 Elettrocardiografi N° 1 Defibrillatore
Medicina dello Sport	Visita- Spirometria	N° 1 Spirometro N° 1 Elettrocardiografo N° 1 Defibrillatore
Otorinolaringoiatria	Visita, medicazioni, potenziali uditivi tardivi- lavaggi auricolari	N° 1 Riunito ORL
Neurologia	Visita,	

Odontostomatologia	Visita, medicazioni, estrazioni, cure canalari.	N° 1 Riunito odontoiatrico – N° 1 RX per panoramica
Endocrinologia	Visita – Eco tiroideo	N° 1 Ecografo
Ginecologia e Ostetricia	Visita, ecografia ostetrica	
Chirurgia	Visita, medicazioni	
Ortopedia	Visita, Medicazioni, infiltrazioni articolari	
Urologia	Visita, medicazioni, cambio catetere	
Oculistica	Visita, ecobiometria, medicazioni	N° 1 Riunito Oculistico N° 1 Proiettore
Dermatologia	Visita	N° 1 Elettrobisturi
Ambulatorio PDA	Medicazioni	N° 1 Frigorifero per farmaci
Ambulatorio Vaccinazioni	Vaccinazioni bambini	N° 1 Frigorifero per farmaci
Disturbi Cognitivi		

### Salute Donna

Riorganizzazione Area Materno Infantile Ospedale e Territorio Distretto OVEST.

Sono stati avviate inoltre iniziative di collaborazione con le associazioni di volontariato (gruppi di cammino). Risultano attivi ad oggi i percorsi dedicati ai pazienti affetti da diabete mellito, demenza, gravissime disabilità acquisite, ed in TAO.

### **Casa della Salute a Pieve di Cento. (Progetto Interaziendale)**

Il progetto della Casa della Salute di Pieve di Cento è in corso di realizzazione di concerto con l’Azienda USL di Bologna.

Terminata nel mese di Dicembre 2018 la prima fase della Formazione regionale CasaLAB, alla quale ha preso parte la RAD Ostetrica assieme ad altre figure professionali del DCP del Distretto Ovest.

Nel mese di Novembre 2018 sono stati altresì coinvolti altri operatori del M.O. Salute Donna (dirigente medico, coordinatore ostetrico, psicologhe) che hanno preso parte ai Focus Group organizzati presso la struttura di Pieve di Cento.

E’ in lavorazione una bozza di progetto che vedrà la sua realizzazione nel corso del 2019.

### **Nell’area del Distretto Sud-Est:**

I percorsi multidisciplinari attivati e rendicontati in anagrafe regionale sono i seguenti:

#### Casa della salute Comacchio

Gestione pazienti diabetici  
Gestione delle Gravissime disabilità acquisite

#### Casa della salute Portomaggiore Ostellato

Gestione pazienti diabetici  
Percorsi di gestione del dolore (ambulatorio cure palliative)  
Gestione delle Gravissime disabilità acquisite  
Gestione del paziente con scompenso cardiaco cronico  
Programma demenze  
Carta del Rischio cardiovascolare

#### Casa della salute Codigoro

Gestione pazienti diabetici  
Percorsi di gestione del dolore (ambulatorio cure palliative)  
Gestione delle Gravissime disabilità acquisite  
Programma demenze  
Gestione del paziente in TAO.

Rispetto alla presa in carico della fragilità e in particolare al progetto "Profili di rischio di fragilità/rischio di ospedalizzazione" si rimanda alle azioni già citate nel Distretto Centro-Nord.

In linea con i contenuti della DGR 2128/2016, sono stati individuati per tutte le Case della Salute medio/grandi attive sul territorio ferrarese i Referenti organizzativi e assistenziali tra gli operatori incaricati di posizione organizzativa nel settore del comparto. La formalizzazione del Team Board previsto all'interno delle Case della Salute a media/alta intensità sarà oggetto di successiva delibera.

Lo sviluppo degli **Ospedali di Comunità (OsCo)** costituisce un'altra risposta sanitaria che si vuole fornire alla popolazione e rappresenta un nuovo setting assistenziale che possiede caratteristiche intermedie tra il ricovero ospedaliero e le altre risposte assistenziali (ADI) o residenziali (CRA), alle quali non si pone in alternativa ma piuttosto in un rapporto di forte integrazione e collaborazione, rappresentando uno snodo fondamentale della rete assistenziale territoriale.

Frutto della riconversione dei posti letto di lungodegenza nelle sedi di Copparo e Comacchio in posti letto di cure intermedie (20 posti letto a Comacchio e 20 posti letto a Copparo), gli OsCo si sono sviluppati all'interno delle Case della Salute a partire dall' 1 Giugno 2014 e la loro realizzazione si è resa possibile grazie all'attivazione da parte del Dipartimento di Cure Primarie di un gruppo di lavoro multi professionale, che ha costruito il progetto secondo le indicazioni regionali (DGR 199/2013) e ha messo le basi per un accordo sindacale con i Medici di famiglia, che seguono dal punto di vista clinico i pazienti in OSCO.

Tale modello riconferma il sempre maggiore coinvolgimento dei Medici di medicina Generale attraverso lo sviluppo dell' Associazionismo medico, per il conseguimento degli obiettivi aziendali nell' organizzazione delle cure primarie, volti ad assicurare l' erogazione dell' assistenza primaria, diventando strumento privilegiato per la piena realizzazione della rete clinica distrettuale dei nuclei di cure primarie e punto di forza per l'integrazione multiprofessionale con i Servizi intra ed extradistrettuali e per la valorizzazione dei singoli territori.

La gestione dei due Ospedali di Comunità è affidata al Dipartimento Cure Primarie, con responsabilità clinica dei Medici di medicina generale e responsabilità organizzativo-assistenziale del personale infermieristico.

Possono avere i caratteri della ammissibilità al ricovero in Os.Co. anche le seguenti condizioni:

- percorsi diagnostici in pazienti non autosufficienti che non dispongono del necessario supporto familiare;
- pazienti con patologie croniche dimessi precocemente che necessitano di un'ulteriore fase di monitoraggio terapeutico;
- malati con compromissione generale per patologia di tipo evolutivo in attesa di ricovero in struttura adeguata per supporto nutrizionale;
- pazienti dimessi in fase di proseguimento di terapia medica o riabilitativa da effettuarsi sotto il controllo sanitario.

Le proposte di ricovero possono provenire da MMG, Medici Ospedalieri, dall'Assistente Sociale, dagli Infermieri dell'ADI, dai membri dell'UVG.

Per quanto attiene la **Rete delle Cure Palliative (RLCP)**, l'Azienda sta procedendo con il consolidamento del progetto di riorganizzazione della RPCP e potenziamento del nodo ospedaliero soprattutto presso l'Hub dell'Azienda Ospedaliero Universitaria come da DGR 560/2015. Attiva la collaborazione ed integrazione con associazioni di volontariato no profit all'interno della RLCP.

Nel 2018 la formazione della Rete Locale di Cure Palliative è stata rivolta agli operatori attivi nella rete ed inviati alla rete, come di seguito specificato:

- **Nodo ospedale:** formazione residenziale ai medici ed infermieri delle UU.OO. del Dipartimento Medico dell'AOU "Sant'Anna" di Cona (FE) (Febbraio 2018), Cento (n. 4 incontri), Argenta (Aprile 2018), Delta (Marzo 2018), con la successiva individuazione di n. 1 Medico e n. 1 Infermiere referenti per U.O. e per stabilimento ospedaliero nei 3 Distretti Aziendali.

- **Nodo Hospice – Nodo Ambulatorio:** formazione residenziale a tutti gli operatori attivi presso le strutture Hospice, Ambulatorio di Cure Palliative, domicilio (Codigoro, Ferrara, Cento).

- **Nodo Domicilio, operatori delle ADI ed MMG:** si sono svolti i Seminari della ANF (Associazione Nelson-Frigatti) in collaborazione con l'Azienda USL di Ferrara rivolta agli operatori infermieristici delle ADI, MMG, Medici di Continuità Assistenziale, Infermieri delle CRA (sui 3 Distretti Aziendali).

- **Formazione sul campo di n. 20 ore** da svolgersi presso l'Hospice di Codigoro o Ferrara rivolto a Medici, Infermieri, Psicologi della durata di 1 anno per coloro che hanno svolto il corso di formazione residenziale.

Al termine della formazione complessiva verrà considerato concluso il corso base di Cure Palliative.

Il 18.05.2018 è stato realizzato il Convegno Regionale SICP Emilia-Romagna:

- "Accreditare la Rete di Cure Palliative: una sfida Progettuale, Economica, Culturale ed Umana" rivolto a tutti gli operatori attivi nella Rete di Cure Palliative (Medici, Infermieri ospedalieri e delle CRA, MMG, ADI, psicologi, ADO, ANF, ANT, OSS, Assistenti Sociali, Fisioterapisti).

Realizzata la formalizzazione delle **Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD)** e ora si sta procedendo con la fase di accreditamento.

Nel corso del 2018 è proseguita l'implementazione della RLCP presso gli ambulatori di cure palliative di:

- Casa della Salute "Cittadella San Rocco" di Ferrara con 3 giornate di apertura settimanale;
- Codigoro (soprattutto rispetto al numero di prestazioni infermieristiche);
- Casa della salute di Comacchio (dal mese di Settembre 2018) per favorire l'accesso ai residenti locali.
- Casa della Salute di Portomaggiore, già attivo dal 2017.

Nel Distretto Ovest è in programma il potenziamento dell'attività dell'ambulatorio di cure palliative già attivo dal 2016.

E' stato inoltre potenziato il nodo ospedaliero presso gli stabilimenti ospedalieri dei Distretti Ovest e Sud-Est, ma soprattutto nell'ambito del Distretto Centro-Nord presso l'Azienda Ospedaliero - Universitaria "Sant'Anna" attraverso l'accesso del medico palliativista della RLCP in consulenza ai reparti delle U.U.O.O. richiedenti e le valutazioni della Centrale di Dimissione e Continuità Assistenziale.

Questa, dal momento dell'avvio, una per sede ospedaliera, ha permesso di intercettare più precocemente il paziente da inserire nella RLCP e indirizzarlo verso il setting più appropriato di presa in carico (hospice, ambulatorio, domicilio). Proseguono le consulenze del medico palliativista presso le CRA.

Per quanto attiene lo sviluppo dei **Nuclei di Cure Primarie**, si è favorito il confronto fra i professionisti che operano sul territorio (mmg, specialisti ambulatoriali, infermieri, ostetriche) e i professionisti ospedalieri (radiologi, ortopedici, cardiologi, ginecologi) attraverso l'organizzazione di audit ed eventi formativi sull'appropriatezza prescrittiva dei farmaci, sulla gestione e revisione dei PDTA del diabete, della BPCO e dello scompenso cardiaco, sui PDTA della neoplasia polmonare e della neoplasia della mammella, sul percorso nascita, sui percorsi per i pazienti cronici nelle Case della Salute.

Azioni di **Programmazione Aziendale**, volte a mettere il paziente al centro del percorso assistenziale ed articolate nelle diverse determinanti, hanno avuto come obiettivo:

- migliorare l'integrazione Ospedale/Territorio attraverso la costruzione di reti cliniche (ictus cerebrale acuto) e la formalizzazione di un programma interaziendale di geriatria;
- razionalizzare i punti di erogazione per un più efficiente utilizzo delle risorse sia a livello territoriale che ospedaliero;
- migliorare la qualità e completezza dei servizi offerti:
  - percorsi diagnostici completi;
  - presa in carico del paziente;
  - messa in rete degli ospedali e delle strutture sanitarie nella logica dell'HUB and SPOKE;
  - sviluppo di nuovi modelli assistenziali all'interno delle Case della Salute con forte integrazione socio-sanitaria (Cittadella San Rocco, Terre e Fiumi e Portomaggiore Ostellato)
- migliorare l'appropriatezza nella assistenza farmaceutica e protesica.

ed è stato conseguito un miglioramento dell'offerta dei servizi sanitari, in termini di:

- sicurezza ambienti e miglioramento dell'accesso;
- completezza della presa in carico;
- efficienza organizzativa nell'utilizzo delle risorse (Professionale).
- governo dei tempi di attesa per le prestazioni specialistiche, che nel 2018 ha consolidato performance 2017. In particolare: gli Indici di Performance registrati attraverso i dati rilevati dai sistemi informativi della RER (Fonte Dati: Spagobi) nel periodo dal 1 Gennaio al 31 Dicembre 2018 per quanto concerne l'offerta specialistica erogata nell'ambito della provincia di Ferrara evidenziano uno score costante del 99% per quanto concerne le prime visite, e uno score costante del 100% per quanto concerne le prestazioni di diagnostica strumentale.

Il **Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale Dipendenze Patologiche** si articola in Unità Operative Complesse, Unità Operative Semplici e Percorsi su specifici target di popolazione in staff al Dipartimento e alle Unità Operative Complesse, tutti preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, e all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

Il DAI SM DP garantisce prestazioni finalizzate alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali, dei disturbi da abuso di sostanze e delle disabilità conseguenti, per un tempo che spazia dall'infanzia, all'adolescenza, all'età adulta, fino all'età avanzata; inoltre, garantisce l'integrazione con altre agenzie socio-sanitarie per contribuire a migliorare la salute mentale della popolazione in generale.

Dal 2010 è presente all'interno del Dipartimento anche una componente universitaria psichiatrica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, che ha permesso l'integrazione tra le Aziende sanitarie provinciali anche nell'ambito della salute mentale.

Le prestazioni garantite dal Dipartimento sono quelle considerate nei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), nei Prodotti-Indicatori-Standard indicati nell'accreditamento dell'Agenzia Sanitaria Emilia-Romagna, rinnovato dall'1 agosto 2013, e nei Progetti regionali di Innovazione con relativi fondi vincolati.

Con Delibera 173 del 26/07/2013, è stato completato il primo processo di riorganizzazione del Dipartimento in linea con la legislazione vigente, il Piano triennale Salute Mentale 2009-2011, secondo le seguenti linee programmate di cambiamento, che hanno condotto ai seguenti risultati, da migliorare e consolidare:

- sviluppo della semplificazione e razionalizzazione dei percorsi di accesso e di presa in carico dei pazienti, garantendo livelli di appropriatezza e qualità assistenziale e del rispetto della sicurezza anche degli operatori;
- unificazione dell'assistenza psichiatrica nell'area ospedaliera attraverso la costituzione di una Unità Operativa a direzione universitaria;
- unicità e continuità dei percorsi terapeutici riabilitativi nel territorio provinciale attraverso la costituzione di una estesa U.O. complessa che governa unitariamente nel territorio la salute mentale, superando la logica territoriale e distrettuale.
- organizzazione delle cure relative ai Disturbi del Comportamento Alimentare (DCA) come delineato dalla delibera di Giunta Regionale n. 1298 del 2009, che prevede progetti interaziendali con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara;
- integrazione intradipartimentale (tra le Unità Operative che costituiscono il Dipartimento Salute Mentale) e interdipartimentale (con altri dipartimenti aziendali, Dipartimento Sanità Pubblica - Dipartimento Cure Primarie – Case della Salute) e con l'Azienda Ospedaliera Universitaria;
- Integrazione con i Servizi Sociali (modello a rete-budget di salute);
- sviluppo del Programma di Psicologia Clinica e di Comunità che deve garantire una razionale valorizzazione di tutte le risorse professionali di "Psicologo" presenti in Azienda e una maggiore efficienza gestionale, ricomprendendo, a tal fine, i moduli funzionali "Affidi", "Adozioni/Abuso"
- razionalizzazione del numero di Strutture Complesse e Semplici per maggiore efficienza nella governance;
- superamento della logica della frammentazione distrettuale delle risorse umane amministrative riorganizzando l'U.O. "Servizi Amministrativi" del DAI SM DP.

### ***Le principali politiche adottate nel DAISMDP dall'attuale Direzione sono le seguenti:***

**Orientare l'organizzazione dipartimentale all'evidenza scientifica e al recovery** al fine di aumentare l'appropriatezza degli interventi e di contrastare la disabilità, ossia la perdita del ruolo sociale, la conseguenza più grave della malattia mentale.

### **Integrare il DAISMDP con altre agenzie sociosanitarie**

Poiché il DAISMDP non può essere autosufficiente nel raggiungimento di esiti di salute mentale, si sono avviate azioni di integrazione con il servizio sociale, per creare sinergie e collaborazioni per diagnosi tempestive e per l'ottenimento di risorse (appartamenti, posti di lavoro), che rendano effettivo e tangibile il processo di guarigione e di reinserimento nella comunità.

Nello specifico, si stanno attivando interventi sociosanitari per i seguenti target di popolazione:

1. Pazienti con malattie mentali severe. Sebbene non ci sia una definizione universale, il termine "malattie mentali severe" include disordini disabilitanti e persistenti, quali la schizofrenia, il disordine schizoaffettivo, il disordine bipolare, la doppia diagnosi, i disturbi di personalità, le psicosi ossessive, la depressione endogena. Da attenzionare in tale target di popolazione:
  - a. i pazienti che, assumendo antipsicotici, necessitano di regolari esami ematochimici e di visite fisiche, per alterazioni della glicemia, della lipidemia, del peso corporeo e dell'indice di massa corporea;
  - b. i pazienti che hanno comportamenti rischiosi per la salute fisica (fumo, stile di vita sedentario, dieta scorretta, uso di sostanze), abituali tra le persone con malattia mentale severa;

- c. donne in gravidanza, esposte al rischio di anomalie fetali per l'uso di antidepressivi e di antipsicotici.
2. Pazienti con comportamenti correlati al consumo di alcol e di sostanze stupefacenti, induttore di emergenza di problematiche, quali: sintomi psichiatrici, sintomi fisici dovuti all'effetto delle sostanze su organi vitali (patologie cardio e cerebro-vascolari), traumi da ripetuti incidenti stradali, da infortuni sul lavoro, da maggior propensione all'aggressività e da comportamenti sessuali promiscui. Particolare attenzione alle donne in gravidanza, consumatrici di alcol e/o di sostanze stupefacenti.
3. Minori con disturbi del processo evolutivo, prodromi di malattia mentale, disturbi dell'apprendimento e dell'adattamento, com'è noto maggiormente concentrati nelle fasce di età 0/4 e 10/14 anni.
4. Attenta valutazione del rischio di suicidio in popolazioni vulnerabili.
5. Disturbi psichiatrici comuni (depressione moderata/lieve, depressione reattiva, disturbi d'ansia somatizzati e con attacchi di panico, nevrosi fobica).
6. Pazienti in fase precoce di psicosi, sui quali i medici generici possono intervenire prevenendo la progressione della malattia, modificando i fattori di rischio e evitando l'instaurarsi di malattie fisiche premature, nella misura in cui apprendono quanto precocemente si manifesta il primo episodio, riconoscono i segni e i sintomi precoci di psicosi, sanno come contattare i servizi specialistici ed ottenere una tempestiva consulenza, continuano a fornire supporto sia al paziente, sia ai familiari, o alle altre figure significative.

**Intercettare precocemente i primi segnali di malattia mentale prevenendo l'instaurarsi della disabilità tramite la** tempestiva identificazione dei segni prodromici e degli stati mentali a rischio e per il loro trattamento precoce al fine di contrastare il rischio di disabilità e aumentare la probabilità di guarigione.

**Contenere la residenzialità, ridefinire la funzione delle residenze e promuovere processi di deistituzionalizzazione** al fine di limitare il più possibile il ricorso alla residenzialità pubblica e privata, individuando criteri rigorosi per: a) ridefinire il settore residenziale come setting di erogazione di interventi mirati al recupero della salute mentale e non solo luogo di generiche permanenze senza alcuna valenza clinica; b) eliminare atteggiamenti più custodialistici che terapeutici e promuovere processi di deistituzionalizzazione e di reinserimento nel proprio contesto di origine, tramite lo strumento degli appartamenti supportati, c) valutare periodicamente la dimissibilità in termini di un reinserimento sociale dei pazienti in trattamento residenziale; d) riconvertire le richieste di residenzialità in programmi di supporto domiciliare attraverso il coinvolgimento di altre agenzie territoriali; e) effettuare costantemente il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti nelle strutture private; f) rivalutare a cadenze temporali i livelli di disabilità di tutti i pazienti inseriti nelle residenze pubbliche e private e i relativi piani di trattamento; g) ricollocare i pazienti in programmi residenziali più appropriati.

**Lavorare per programmi interdisciplinari, multidimensionali e inter-servizi centrati sul destinatario** costituiti da professionisti della salute mentale adulti, del SerD e della UONPIA, necessari a causa del crescente numero di pazienti con bisogno di trattamenti integrati multidimensionali e della conseguente necessità di superare la presa in carico delle singole UO (fallimento del modello di intervento sequenziale o parallelo).

#### **Superare il modello medico-centrico a favore del lavoro di team interdisciplinare**

Sono state avviate supervisioni sistematiche e azioni formative interne per rinforzare l'integrazione interdisciplinare del DAISMDP, valorizzando le attitudini e le abilità personali, come la capacità di comunicare, il back-ground culturale, l'entusiasmo e la voglia di apprendere e sviluppare tra gli operatori la prassi della valutazione degli esiti.

#### **Collaborare con le associazioni dei familiari e sostenere i ruoli genitoriali**

Viene favorito lo sviluppo di relazioni di collaborazione con le associazioni dei familiari e con le singole famiglie, raccogliendo la loro valutazione sulla qualità dei trattamenti offerti dal servizio.

#### **Monitorare il privato sociale**

Riguardo alle strutture residenziali psichiatriche gestite dal privato sociale, sono considerate parte integrante del sistema di cura pubblico che deve mantenere il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti, verificando i risultati conseguiti e vigilando sulla la qualità delle prestazioni rese secondo criteri oggettivi di appropriatezza e di economicità.

#### **Revisione del numero delle strutture semplici**

Nel corso del 2018 il DAISMDP ha attivato una razionalizzazione del numero di Strutture Complesse e Semplici per maggiore efficienza nella governance.

Sono state confermate 3 strutture complesse Salute Mentale Adulti distrettuali, 1 struttura complessa Psichiatria ospedaliera universitaria, 1 struttura complessa Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza, 1 struttura complessa Dipendenze Patologiche, 1 struttura complessa servizi amministrativi.

E' stata sviluppata la nuova struttura complessa di Psicologia clinica e di comunità con un modulo di Cure primarie che deve garantire una razionale valorizzazione di tutte le risorse professionali di "Psicologo" presenti in Azienda e una maggiore efficienza gestionale.

Allo stato attuale, il numero delle Strutture Semplici nel DAISM DP di Ferrara si è ridotto a 17, la relativa responsabilità modulare è stata riattribuita ai Direttori di altra Struttura Semplice del DAISMDP, presente nello stesso distretto.

Le UOC Centro Salute mentale Centro Nord, Sud Est e Ovest si declinano nelle 4 Uos Servizi psichiatrici territoriali di Ferrara, Copparo, Cento e Codigoro, nella Uos Residenza a Trattamento Intensivo Franco Basaglia, che ha assorbito anche le funzioni di governo clinico e gestionale dell'èquipe territoriale di Portomaggiore e nella Uos Residenza a Trattamento Protratto che ha assorbito il Centro Diurno "Il Convento" e la Quality life). La U.O.S. Servizio Psichiatrico Territoriale Ferrara ha assorbito la Residenza Psichiatrica per trattamenti intensivi "La Luna" e il Centro Diurno "Maccacaro".

Nell'Unità Operativa Complessa di psichiatria ospedaliera a direzione universitaria sono state unificate le Uos SPDC/SPOI, è stata strutturata la nuova Uos Integrazione Ospedale/Territorio ed è stato attivato il Programma Psichiatria di Consultazione e Psiconcologia/Psichiatria delle Cure Palliative.

Nell'Unità Operativa Complessa SERD state unificate le due Uos Portomaggiore e Codigoro nella Uos SerD Sud Est Nell'Unità Operativa Complessa NPJA sono stati attivati il Percorso Disturbi Specifici Apprendimento (D.S.A.), il Percorso Tutela, Abuso e Maltrattamento e il Percorso Affidamento/Adozione.

Nell'atto aziendale sono stati ricoveriti incarichi modulari in incarichi di alta specializzazione attraverso la individuazione di programmi trasversali dipartimentali di particolare innovazione sul piano scientifico e organizzativo:

- 1) Percorso Disturbi Mentali dell'Adolescenza e della giovane età (14/35 anni)
- 2) Percorso Autismo Infantile ed Adulto (0/30 anni)
- 3) Percorso Disturbi di Personalità
- 4) Percorso Pazienti Psichiatrici Autori di Reato

La Uos Osservatorio Epidmiologico e accreditamento è stata trasformata in Uos Prevenzione, sistemi informativi e qualità ed è stata posta in staff alla direzione.

**Nello specifico, le azioni di miglioramento avviate che si consolideranno nel prossimo biennio, sono:**

1. Formazione dipartimentale al fine di creare un paradigma della malattia mentale e dell'approccio di cura condiviso.
2. Inserimento nelle formazioni DBT e Esordi della UONPIA, SerD, SPDC, SPOI, al fine di creare due team trasversali inter UUOO centrati sul destinatario, abbassando l'età dei pazienti a 13 anni e agendo sull'uso di sostanze, attraverso l'inserimento di competenze della UONPIA e del SERD nell'attuale team esordi, e ampliando le competenze della UONPIA e del SerD nei confronti dei disturbi gravi di personalità, che si presentano anche nella minore età.
3. Attivazione mensile Staff DAISMDP come organo decisionale e consulenziale finalizzato a coinvolgere i livelli dirigenziali nelle azioni dipartimentali e nel passaggio di informazioni.
4. Attivazione mensili o bimensili dei team dipartimentali distrettuali integrati (SSM adulti, UONPIA, SERD) finalizzati a facilitare il passaggio dalla minore alla maggiore età di pazienti in carico alla UONPIA e di definire piani di trattamento congiunti in caso di minori con genitori con disturbi mentali o che fanno uso di sostanze.
5. Introduzione di uno stile di lavoro integrato per i pazienti che cadono tra più UUOO caratterizzato da confronti, anche telefonici, sul campo, caratterizzati da tempestività e flessibilità, tra tutti gli operatori coinvolti al fine di definire gli obiettivi in modo congiunto e facilitare il passaggio di informazioni.
6. Attivazione dello staff Assistenti Sociali con i incontri mensili con la Direzione, per riqualificare il ruolo di tali figure nel social recovery e omogeneizzare nel DAISMDP le azioni nell'area degli inserimenti lavorativi e abitativi.
7. Avvio del lavoro con incontri mensili con la Cooperazione per rivalutare tutti i pazienti inviati al fine di differenziare gli utenti eleggibili per un'assunzione da quelli che necessitano di una terapia occupazionale

- (attività significative negli ambienti naturali non finalizzate all'assunzione) o riabilitativa (training per l'apprendimento delle abilità).
8. Messa a norma degli appartamenti aziendali e gestiti dalla Cooperazione.
  9. Incontri sistematici mensili tra la Direzione e SPDC, SPOI, SPT Ferrara, CST Cento, UONPIA, SERD al fine di migliorare il clima di lavoro e trasferire i principi teorici nella pratica.
  10. In particolare con il SERD l'obiettivo è quello di ampliare l'area dei trattamenti psicosociali e della presa in carico non solo ambulatoriale/farmacoterapica (interventi domiciliari, mantenere la relazione di cura durante le ospedalizzazioni e con le comunità terapeutiche, interventi con le famiglie, monitoraggio degli inserimenti sociali).
  11. Coinvolgimento del SERD in caso di pazienti ricoverati in SPDC/SPOI che fanno uso di sostanze (applicazione della procedura interaziendale).
  12. Supporto al processo di riqualificazione del personale nel SPT di Copparo con incontri periodici con il responsabile e il coordinatore.
  13. Revisione delle procedure di accoglienza di pazienti inviati dai servizi territoriali nello SPOI (superamento del vincolo delle ore 14) e del divieto di uscita nelle prime 72 ore.
  14. Attivazione di due gruppi di trattamento settimanali e quindicinali nel SPT di Ferrara condotti dal comparto (cognitivo-comportamentale e Familiari).
  15. Costituzione del modello integrato UONPIA/ASP consistente nella creazione delle ETI/UVM che si incontrano quindicinalmente, per la condivisione fin dalla prima segnalazione di progetti educativi congiunti per i minori, contrasto all'istituzionalizzazione e governo della DGR 1102.
  16. Creazione di un team integrato DAISMDP/DCP/ASP/Cooperazione per la presa in cura di pazienti adulti con disturbi dello spettro autistico
  17. Formulazione dei progetti educativi di vita, condivisi tra tutte le figure professionali e la famiglia, di minori con disturbi dell'apprendimento, della condotta, autismo, disabilità intellettiva.
  18. Incontri trimestrali assembleari con i familiari dei pazienti salute mentale adulti per ora residenti a Ferrara/Copparo.
  19. Incontri bimensili con i familiari dei pazienti autistici.
  20. Aumento dei livelli di collaborazione UONPIA/Promeco.
  21. Revisione delle modalità di lavoro con i colleghi delle UVM di Ferrara, Cento e Codigoro.
  22. Revisione del ruolo degli educatori UONPIA con particolare riferimento alla loro azione educativa nei contesti di vita.
  23. Avvio della costituzione di un tavolo tra la UONPIA, la medicina d'Urgenza e il Dipartimento Materno Infantile per aumentare l'integrazione e l'appropriatezza degli accessi in PS dei minori e dei ricoveri in Pediatria.
  24. Promozione di dimissione dalle strutture del privato sociale e a contenere il più possibile il ricorso alla residenzialità. *Tale politica*, si è avvalsa dell'utilizzo del Budget di salute nel percorso terapeutico riabilitativo dei pazienti con disturbi mentali gravi con l'obiettivo di aumentare annualmente il n. pazienti inseriti socialmente e sottratti alla residenzialità. Al fine di raggiungere tale obiettivo è costantemente in corso un riesame di tutta la popolazione inserita nelle residenze a gestione diretta e in quelle gestite dal privato sociale, provinciali ed extraprovinciali, per disabili e per anziani, per verificare l'appropriatezza degli inserimenti e ricollocazione dei pazienti in *setting* adeguati, selezionando i pazienti bisognosi di trattamento riabilitativo con esito di dimissione probabile da quelli bisognosi di un trattamento intensivo psicosociale a lungo termine, con esito di dimissione improbabile.

Nello specifico le azioni sono state le seguenti:

1. Ricognizione del numero e valutazione della tipologia di pazienti per i quali è possibile programmare, d'intesa con i colleghi del CSM, percorsi di recupero dalle strutture extraaziendali. Si tratta di una popolazione costituita da soggetti che avendo mantenuto un livello di funzionamento psicosociale discreto è stato avviato al trattamento riabilitativo il cui esito è stato il reinserimento sociale tramite l'acquisizione di ruoli sociali validi.
2. Definizione del ruolo e della funzione delle principali parti componenti dell'area (residenze, semiresidenze, centri diurni, appartamenti d'appoggio aziendali).
3. Attivazione del nucleo dipartimentale per la valutazione dell'appropriatezza degli inserimenti residenziali, al fine di limitare il più possibile il ricorso alla residenzialità pubblica e privata, individuando criteri rigorosi per: a) ridefinire il settore residenziale come *setting* di erogazione di interventi mirati al recupero della salute mentale e non solo luogo di generiche permanenze senza alcuna valenza clinica; b) eliminare atteggiamenti più custodialistici che terapeutici e promuovere processi di deistituzionalizzazione e di reinserimento nel proprio contesto di origine, tramite lo strumento degli appartamenti supportati, c) valutare periodicamente la dimissibilità in termini di reinserimento sociale dei pazienti in trattamento residenziale; d) riconvertire le richieste di

residenzialità in programmi di supporto domiciliare attraverso il coinvolgimento di altre agenzie territoriali; e) effettuare costantemente il monitoraggio dei piani di trattamento dei pazienti inseriti nelle strutture private; f) rivalutare a cadenze temporali i livelli di disabilità di tutti i pazienti inseriti nelle residenze pubbliche e private e i relativi piani di trattamento; g) ricollocare i pazienti in programmi residenziali più appropriati.

Margini di miglioramento sono sempre rivolti con azioni volte ad un allineamento dei costi pro-capite aziendali per livello di assistenza alla media regionale, una ulteriore semplificazione dei percorsi di presa in carico, una piena integrazione dell'area ospedaliera ed il proseguimento nell'integrazione dei servizi territoriali nelle Case della salute.

Il Dipartimento, sta proseguendo nella definizione di un nuovo disegno organizzativo e nuove modalità di presa in carico dei pazienti, in un percorso di integrazione con le realtà associative locali e l'Università.

### 3.3 PREVENZIONE

#### A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), struttura organizzativa aziendale dotata di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria dell'Azienda USL di Ferrara, garantisce la tutela della salute collettiva attraverso l'assistenza dopo l'insorgere di eventi morbosi ma, soprattutto, promuovendo la salute e il miglioramento della qualità della vita.

Nel corso del 2018 il DSP è stato impegnato, oltre che nello svolgimento dell'attività ordinaria, nel miglioramento della qualità dei servizi e degli interventi, nello sviluppo di sinergie e integrazione tra i Servizi territoriali e ospedalieri, anche nel mettere in atto azioni per rispettare le tempistiche indicate dalla nuova legge 31 luglio 2017, n. 119, in materia di prevenzione vaccinale, attivando nuovi ambulatori nel territorio provinciale e riducendo al minimo disagi e burocrazia per i cittadini

La sede del DSP è a Ferrara in via F. Beretta n. 7; le diverse UU.OO , oltre ad aver sede a Ferrara, sono dislocate nelle varie sedi di Copparo, Portomaggiore, Comacchio e Cento

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento, anno dopo anno, di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

Il DSP dell'Azienda USL di Ferrara nel corso del 2018 si è arricchito di una nuova articolazione: la U.O.C. di Medicina Legale.

Tale struttura, come riportato nella Delibera n° 146 del 1.08.2018 avente per oggetto "Trasferimento U.O.C. Odontoiatria e U.O.C. Medicina Legale a Direzione Universitaria presso l'Azienda USL Ferrara", entra a far parte dal mese di Agosto del Dipartimento, avviando così un processo di integrazione con le articolazioni dipartimentali, avviando una riorganizzazione dei servizi e delle attività proprie della struttura, tuttora in corso.

Un'analisi dei risultati raggiunti viene trattata nel capitolo 4 L'attività del periodo, paragrafo 4.3 Prevenzione.

### 3.4 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2018 - PIANO INVESTIMENTI 2018-2020



---

#### **ATTIVITÀ R0118**

---

#### **AZIENDA USL DI FERRARA**

---

#### **ATTIVITÀ AZIENDALI**

---

#### **PIANO INVESTIMENTI AZIENDALI 2018/2020**

---

#### **RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI**

---

Arch. Giovanni Peressotti – SCTP  
Ing. Andrea Toniutti – ICT  
Ing. Giampiero Pirini - SCIC  
Dott. Andrea Ferrocì - SCECC

### 3.4.1 RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI DEL PIANO 2018/20

#### 3.4.1.1. INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

##### PREMESSA

Il piano triennale degli investimenti 2018 - 2020, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, conteneva le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda USL di Ferrara ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Il piano è stato approvato con Delibera del D.G. n. 101 del 31/05/2018 "Bilancio preventivo economico annuale dei servizi sanitari per l'esercizio 2018 e piano investimenti 2018-2020" e, di seguito, approvato con atto della Giunta Regionale n. 1248/2018. Gli interventi inseriti in piano, infatti, davano concreta attuazione alla pianificazione sanitaria permettendo di realizzare soluzioni strutturali adeguate alle esigenze dei servizi sanitari programmati.

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni degli immobili, erano stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi che consentivano di migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi necessari per incrementare la sicurezza antincendio.

Al riguardo il piano, anche a fronte della insufficienza di finanziamenti necessari per realizzare i lavori, prevedeva di attivare le procedure per l'affidamento degli incarichi di progettazione; tra questi ultimo, in quanto ritenuto prioritario, è stato affidato l'incarico per la progettazione degli interventi urgenti presso l'ospedale di Cento.

##### OBIETTIVI

Per l'anno 2018 gli obiettivi da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

Proseguimento dei lavori già avviati nel corso degli anni precedenti, recuperando anche le attività che erano state sospese a vario titolo nel corso del 2017:

- Realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2018;
- Proseguimento delle attività (affidamento degli incarichi di progettazione) connesse con gli adempimenti per il miglioramento della sicurezza antincendio delle strutture – DM19 marzo 2015;
- Introduzione di migliorie alla gestione degli impianti e relativa sicurezza;
- Proseguimento delle attività (progettazioni e realizzazioni) connesse con i ripristini post sisma 2012.

Tra gli obiettivi del Piano investimenti 2018/20, avevano particolare rilevanza alcuni lavori finalizzati al ripristino e, dove possibile, al miglioramento strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012, che proseguiranno, secondo le scadenze dettate sia dalle differenti modalità di finanziamento (Finanziamenti Statali/Regionali, assicurazione fabbricati), sia dalle effettive possibilità di intervento all'interno dei fabbricati che sono ancora occupati.

Altro argomento rilevante all'interno del Piano era la pianificazione degli interventi per il completamento delle dotazioni sanitarie della Casa della Salute Cittadella S. Rocco di Ferrara, che procede verso una direzione comune ad entrambe le Aziende e permetterà di ottimizzare l'utilizzo dell'*Anello* del ex ospedale S. Anna trasferendovi servizi sanitari ed amministrativi, oggi distribuiti in alcuni edifici di Ferrara.

Infine, parte importante nella pianificazione degli investimenti era rappresentata dalla progettazione degli adeguamenti delle strutture alle norme di prevenzione incendi secondo la pianificazione introdotta dal DM 19 marzo 2015.

Gli interventi previsti erano stati inseriti nelle schede RER, che di seguito si riportano in modo sintetico:

#### Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione oppure con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Investime nto complessi	investime nto 2018
--------	------------------------	-------------------------------	-----------------------

		<b>vo</b>	
2013/7	Adeguamento funzionale Casa della Salute di Copparo	<b>2.259</b>	160
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno 1° Lotto	<b>2.708</b>	1.700
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento	<b>1.926</b>	1.000
2015/5	Ristrutturazione area San Anna per funzioni territoriali sanitarie	<b>2.000</b>	900
2015/6	Manutenzione straordinaria struttura San Bartolo	<b>300</b>	288
2016/1	Adeguamenti antincendio ai dm 19/03/15	<b>278</b>	104
2018/22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	<b>2.000</b>	0
2018/01	Strutture aziendali - manutenzione straordinaria immobili e impianti	<b>950</b>	950
<b>totale</b>		<b>12.421</b>	<b>5.102</b>

## Scheda 2 - Investimenti in corso di progettazione

Codice	Descrizione intervento	Investime nto complessi vo	investime nto 2018
2016/2	HD- adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico	<b>600</b>	100
2016/3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna	<b>1.000</b>	800
<b>totale</b>		<b>1.600</b>	<b>900</b>

L'importo complessivo degli interventi finanziati inclusi nel piano triennale (in corso di realizzazione o ancora in fase di progettazione, schede 1 e 2) era di circa € 14,0 milioni di €, dei quali circa 6,0 € da realizzare nell'anno 2018.

Per quanto riguarda i soli interventi finanziati in corso di realizzazione (scheda 1), si prevedeva un ammontare complessivo di investimenti di circa 12,4 milioni di € di cui circa 5,1 € da realizzare nell'anno 2018.

Più nel dettaglio, con riferimento alla Scheda 1 del Piano degli Investimenti, erano stati programmati i seguenti interventi, dei quali si indica lo stato di attuazione alla data odierna:

## INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

### **2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo**

Gli interventi iniziati nel 2012 per migliorare la conversione dell'ospedale in Casa della salute, sono consistiti, nel corso degli anni, in demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio.

Nel corso del 2017 è stato predisposto il progetto preliminare per la realizzazione degli interventi e dato un significativo avanzamento alle pratiche necessarie per il completamento del collaudo delle opere sino ad ora realizzate.

**Nel corso del 2018 è stata conclusa la fase di raccolta della documentazione per il collaudo delle opere realizzate ed avviata la revisione della progettazione coerentemente con la pianificazione dei servizi sanitari aggiornata.**

### **2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute.

**Il cantiere, avviato nel febbraio 2017, è stato oggetto di varianti determinate dalla necessità di aggiornare il progetto a nuove esigenze organizzative dei servizi sanitari e dalla necessità di fare fronte ad alcune situazioni impreviste in fase di progetto. Infine, sono state introdotte alcune migliorie edilizie ed impiantistiche finalizzate ad una migliore gestione dell'opera compiuta, rimanendo all'interno del finanziamento complessivo disponibile.**

**I lavori sono stati formalmente conclusi nel febbraio 2019 dopo l'espletamento delle pratiche di collaudo impiantistico e di quelle volte all'ottenimento dell'autorizzazione sanitaria, è stato possibile dare l'avvio delle attività nel corso del mese di aprile 2019.**

### **2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

**Il cantiere, avviato nel dicembre 2017, è in corso; è stata sostanzialmente ultimata la prima fase, che consentirà l'attivazione di 10 P.L., da utilizzare come "polmone" e trasferire i degenti che attualmente occupano gli spazi oggetto dei lavori di fase 2. La conclusione dei lavori è prevista nel corso del 2019.**

### **2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto "Anello". Nel corso del 2016 si sono concluse le fasi di progettazione esecutiva e di aggiudicazione.

**Il cantiere, avviato nel giugno 2017, è in corso; sono state ultimate le fasi uno e due e di conseguenza riconsegnate le aree al pubblico; la fase tre è attualmente in corso. Tuttavia, dal 18 marzo scorso l'impresa alla quale sono stati affidati i lavori da parte del Consorzio ARCO, è in stato di Concordato preventivo e, pertanto, il cantiere è attualmente fermo. I lavori riprenderanno non appena sarà nominata la nuova impresa esecutrice.**

### **2015/6 - Interventi di manutenzione straordinaria struttura S. Bartolo per realizzazione appartamenti, di cui al "Programma per la realizzazione di strutture extraospedaliere per il superamento OPG"**

I lavori sono stati consegnati nel gennaio 2016 ed il cantiere è stato avviato; sono tuttavia insorte controversie con l'appaltatore che hanno portato alla risoluzione del contratto in danno.

Le fasi di ricognizione dello stato del cantiere ed i possibili contenziosi insorgenti con il Commissario liquidatore sono stati risolti. Con la Determina del Direttore del SCTP è stata formalizzata la presa d'atto del conto finale.

**Il cantiere, che è stato riavviato a seguito dell'affidamento alla seconda ditta classificata, è in corso; il contratto è stato oggetto di alcune modeste varianti determinate dalla necessità di adeguare il progetto a sopraggiunte modifiche normative. I lavori sono stati riconsegnati all'impresa il 2 aprile 2019.**

#### **2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Ospedale del Delta - Adeguamento PS**

Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi. Lo *Studio di fattibilità tecnico economica* è stato approvato con Delibera n. 83 del 27/04/2018.

**In data 26/02/2018 il progetto di fattibilità è stato presentato all'Ufficio di Presidenza della Regione Emilia-Romagna, e in data 22/03/2018 in Conferenza territoriale socio-sanitaria. Lo Studio di fattibilità tecnico economica è stato approvato con Delibera n. 83 del 27/04/2018.**

**In base alle risultanze della CTSS, alla nuova progettualità regionale sul funzionamento dei PS, la Direzione Generale, ottenuta la disponibilità della regione nell'incontro tenutosi in RER il 26/11/2018, ha disposto la revisione sostanziale dell'impostazione progettuale, che è tutt'ora in corso.**

#### **2018/01 - Strutture aziendali - manutenzione straordinaria immobili rete viaria e impianti**

La programmazione degli interventi include anche alcuni interventi di manutenzione straordinaria/ciclica alle strutture edilizie ed agli impianti; inoltre sono inclusi alcuni interventi di adeguamento ed aggiornamento di spazi di lavoro, interventi specifici per la sicurezza dei luoghi.

La programmazione degli interventi includeva anche alcuni interventi di manutenzione straordinaria/ciclica alle strutture edilizie e sugli impianti. Di particolare rilevanza, tra gli interventi programmati all'interno della presente voce, si segnalano i seguenti lavori che sono stati avviati/completati nel corso del 2018:

- Casa della salute di Copparo Realizzazione adeguamento camera mortuaria
- Patrimonio aziendale - varie sedi Lavori impiantistici per prevenzione legionella
- Tresigallo - alloggi ex ERP Manutenzioni ed adeguamento dei locali per nuova sede  
Prelievi – MMG
- Casa della salute di Portomaggiore di Opere di messa in sicurezza vasca centrale idrica
- Ospedale di Argenta Adeguamento montalettighe (medicina)
- Ospedale di Argenta Lavori ripristino fognature padiglione chirurgia

Gli interventi erano finanziati in parte con fondi in Conto capitale ed in parte con Contributo del fondo di manutenzione cicliche.

## INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

### **2016/2 – HD - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico**

Si tratta di un intervento per l'incremento della sicurezza della rete elettrica interna all'ospedale. Nel corso del 2016 sono state approfondite le valutazioni di fattibilità.

**Successivamente, il progetto di fattibilità tecnico - economica è stato approvato con Del. n. 30 del 2018, e presentato al Gruppo tecnico regionale in data 27/02/2018. Nel corso dei mesi successivi è stata sviluppata la progettazione definitiva, completata all'inizio dell'anno 2019 e presentata al GTR in data 19/03/2019.**

### **2016/3 – San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali**

Si tratta di un intervento di adeguamento di alcune aree dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

**In data 27 febbraio 2018 il progetto preliminare è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva ed il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale in data 16/10/2018, che lo ha approvato.**

**Il progetto è stato ammesso al finanziamento con Decreto Dirigenziale del Ministero della Salute del 31/01/2019, come da comunicazione RER prot. PG/2019/200374 del 26/02/2019.**

## AUTOMEZZI AZIENDALI

In merito alla gestione degli automezzi aziendali – in carico al Servizio Comune Tecnico e Patrimonio, era previsto l'aggiornamento del parco automezzi secondo il piano di acquisti previsto per l'anno 2018, che prevedeva, tra l'altro: l'acquisto di automezzi per il servizio di emergenza "118" per allinearli alle norme di accreditamento regionale e l'acquisizione di altri autoveicoli per sostituire quelli obsoleti, in conformità del Piano di rinnovo pluriennale del Parco automezzi.

### **Sono stati quindi acquistati:**

- n. 3 Autoambulanze**
- n. 2 Automediche**
- n. 1 Pulmino per disabili**
- n. 2 auto per i servizi sanitari sul territorio (ADI)**

## ATTIVITÀ PATRIMONIALI

### ALIENAZIONI

La scheda la scheda 4, dedicata alle alienazioni patrimoniali, non indicava nessun nuovo immobile per il 2018, in quanto non si prevedeva a breve la conclusione di un'asta con esito positivo.

**Sono in corso comunque le procedure di alienazione dei seguenti fabbricati, anche se non più inseriti nel piano investimenti:**

- **Lotto 1 - Denominato ex marmisti - Via Borgatti 72 Bondeno**
- **Lotto 2 - Denominato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo**
- **Lotto 3 - Denominato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato**
- **Lotto 4 - Denominato Formazione - Via Comacchio 296 – Ferrara**
- **Lotto 5 - Denominato ex Cassa Mutua - di Via Borgoleoni 126-128 Ferrara.**

## INVESTIMENTI IN BENI ECONOMICI, ALTRO

Al punto 2017/21 della Scheda 3 "Beni economici, altro" erano previsti gli investimenti in arredi e attrezzature tecnico-economiche destinati in parte alla sostituzione di dotazioni aziendali obsolete o fuori uso, quali barelle, carrelli, arredi sanitari, attrezzature tecnico economiche ecc., indispensabili allo svolgimento delle attività assistenziali, al rispetto delle normative vigenti oppure all'adeguamento a prescrizioni in materia di Sicurezza.

**Gli acquisti pianificati sono stati effettuati.**

## INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

### **Intervento 2018/04 Manutenzione evolutiva software (G.R.U.)**

Sono stati eseguiti interventi di manutenzione evolutiva sul software gestionale regionale GRU.

### **Intervento 2013/26 SISTEMA INFORMATICO PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA CARTELLA CLINICA ( AP 56 )**

Acquisito un modulo software di integrazione tra il software di Cartella clinica Elettronica Ospedaliera e il software gestionale RIS di radiologia per la gestione delle richieste di esami da reparto di degenza.

### **Intervento 2016/15 acquisizione sw vari**

Acquisito un modulo software per la gestione tramite tablet delle check list utilizzate dai veterinari durante i sopralluoghi presso gli allevamenti e i siti produttivi, un modulo software per l'adeguamento del gestionale di PS per l'applicazione della nuova circolare regionale sul sovraffollamento con il conseguente calcolo dello score NEDOCS, un modulo software per l'adeguamento del gestionale delle liste d'attesa secondo quanto previsto dal progetto regionale SIGLA, gli adeguamenti della piattaforma di area vasta Babel per la gestione degli atti amministrativi e della piattaforma gestionale amministrativa per l'implementazione gestione coda ricezione documenti e notifiche PEPPOL, integrazione SIOPE +, Certificazione Unica 2018 e integrazione sistema PAGO PA.

### **Intervento 2018/13 Rinnovo materiale hardware e software**

Acquisizione di 150 Pc fissi, 80 PC notebook, 31 scanner, 40 licenza di office automation, 50 lettori di bar code, 2 sistemi di videoproiezione.

### **Intervento 2017/20 RINNOVO CENTRALINI TELEFONICI AZIENDALI**

Acquisiti nuovi centralini telefonici per gli ospedali di Cento, Delta e Argenta.

## INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine acquisti per un importo complessivo di circa € 1.032.230,00 tutti finanziati con la spesa corrente.

Si è trattato in gran parte di interventi puntuali relativi alla sostituzione di apparecchiature obsolete presenti in Azienda al fine di ridurre le criticità dovute alla difficoltà di utilizzo di tali tecnologie per frequenti interventi manutentivi e/o per funzionalità non più allo stato dell'arte e non coerenti con le prestazioni sanitarie svolte.

Gli acquisti di tecnologie biomediche hanno riguardato principalmente i seguenti stabilimenti ospedalieri e Case della Salute:

Stabilimento / Casa della Salute	Importo
Casa della Salute Cittadella S.Rocco	216.732,75 €
Casa della Salute Comacchio	68.198,00 €
Casa della Salute Copparo	7.179,76 €
Dipartimento di Cure Primarie	115.808,00 €
Argenta	289.942,48 €
Cento	81.184,42 €
Lagosanto	146.786,92 €
Vari servizi	106.398,00 €
<b>Importo totale</b>	<b>1.032.230,33 €</b>

**In particolare, le principali tipologie di tecnologie oggetto di investimento sono state le seguenti:**

- **Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale**
  - elettrocardiografi
  - defibrillatori
  - tecnologie per oftalmologia
  - monitor per parametri fisiologici
  - ventilatori polmonari
  - microinfusori
- **Tecnologie di Laboratorio**
  - microinfusori per pazienti diabetici
- **Tecnologie di Bioimmagini**
  - mammografo con tomosintesi
  - ecografi

## 4. L'attività del periodo

Viene riportata di seguito, l'attività relativa all'esercizio 2018 a confronto con il 2017, riferita alla reportistica gestionale dell'Azienda Usl di Ferrara e declinata per livello di assistenza.

### 4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2018 E 2017

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2018 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:

Azienda UsI FERRARA - Ricoveri					
	Anno di dimissione	2017	2018 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N	N		
FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	13.568	12.720	-848	-6,25
	002 - DAY-HOSPITAL	2.364	2.369	5	0,21
	<b>TOTALE</b>	<b>15.932</b>	<b>15.089</b>	<b>-843</b>	<b>31,63</b>

Azienda OSPU FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara					
	Anno di dimissione	2017	2018 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
<i>Ricoveri per i soli residenti</i>					
Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N	N		
AOSPU FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	22.499	23.056	557	2,48
	002 - DAY-HOSPITAL	5.574	5.278	-296	-5,31
	<b>TOTALE</b>	<b>28.073</b>	<b>28.334</b>	<b>261</b>	<b>0,93</b>

Azienda UsI FERRARA - Ricoveri per residenti Ferrara in Casa di cura Private Accreditate					
	Anno di dimissione	2017	2018 (consolidato senza mobilità passiva)	Δ	Δ %
Stabilimento	Regime di ricovero	N	N		
OSP. PRIVATO QUISISANA - FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	2.020	1.871	-149	-7,38
<b>OSP. PRIVATO QUISISANA - FE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.020</b>	<b>1.871</b>	<b>-149</b>	<b>-7,38</b>
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	001 - DEGENZA ORDINARIA	2.240	1.823	-417	-18,62
CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE	002 - DAY-HOSPITAL	385	444	59	15,32
<b>CASA DI CURA SALUS S.R.L.- FE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.625</b>	<b>2.267</b>	<b>-358</b>	<b>-13,64</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>4.645</b>	<b>4.138</b>	<b>-507</b>	<b>-10,91</b>

<b>DIMESSI 2018 - 2017</b>					
<b>13 invio</b>					
		<i>Regime di ricovero</i>			
		<b>DEGENZA ORDINARIA</b>			
		<i>Dimessi 2017</i>	<i>Dimessi 2018</i>	$\Delta$	$\Delta$ %
<i>Identificativo univoco della struttura</i>	<i>Disciplina di dimissione</i>				
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	580	534	-46	-8
	009 - CHIRURGIA GENERALE	617	561	-56	-9
	026 - MEDICINA GENERALE	1.472	1.365	-107	-7
	031 - NIDO	368	332	-36	-10
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	474	459	-15	-3
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	610	561	-49	-8
	043 - UROLOGIA	300	257	-43	-14
	049 - TERAPIA INTENSIVA	21	14	-7	-33
	050 - UNITA' CORONARICA	21	18	-3	-14
	060 - LUNGODEGENTI	493	433	-60	-12
<b>TOTALE</b>		4.956	4.534	-422	-9
OSPEDALE ARGENTA	009 - CHIRURGIA GENERALE	103	85	-18	-17
	026 - MEDICINA GENERALE	1.097	1.070	-27	-2
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	416	370	-46	-11
	040 - PSICHIATRIA	411	391	-20	-5
	060 - LUNGODEGENTI	389	381	-8	-2
<b>TOTALE</b>		2.416	2.297	-119	-5
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	890	844	-46	-5
	009 - CHIRURGIA GENERALE	894	914	20	2
	026 - MEDICINA GENERALE	2.047	1.922	-125	-6
	031 - NIDO	12	0	-12	0
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	718	617	-101	-14
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	192	89	-103	-54
	040 - PSICHIATRIA	275	240	-35	-13
	043 - UROLOGIA	536	574	38	7
	049 - TERAPIA INTENSIVA	37	42	5	14
	050 - UNITA' CORONARICA	20	25	5	25
060 - LUNGODEGENTI	575	622	47	8	
<b>TOTALE</b>		6.196	5.889	-295	-5
<b>TOTALE</b>		13.568	12.720	-848	-6

Generato da SAS ('Sanita', X64\_S08R2) in data 18 marzo 2019 alle ore 3:35:26 PM

Fonte: SDO

U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione

<b>Accessi DH 2018 - 2017</b>					
<b>13 invio</b>					
		<b>DAY-HOSPITAL</b>			
		<i>Accessi 2017</i>	<i>Accessi 2018</i>	$\Delta$	$\Delta \%$
<i>Identificativo univoco della struttura</i>	<i>Disciplina di dimissione</i>				
OSPEDALE CENTO	008 - CARDIOLOGIA	65	56	-9	-13,85
	009 - CHIRURGIA GENERALE	254	238	-16	-6,3
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	132	130	-2	-1,52
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	340	320	-20	-5,88
	043 - UROLOGIA	110	127	17	15,45
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	2	9	7	350
<b>TOTALE</b>		903	880	-23	-2,55
OSPEDALE ARGENTA	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	15	18	3	20
	098 - DAY SURGERY	610	642	32	5,25
<b>TOTALE</b>		625	660	35	5,60
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	48	41	-7	-14,58
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	24	26	2	8,33
	098 - DAY SURGERY	764	762	-2	-0,26
<b>TOTALE</b>		836	829	-7	-0,84
<b>TOTALE</b>		2.364	2.369	5	0,21
<b>Generato da SAS ('Sanita', X64_S08R2) in data 18 marzo 2019 alle ore 3:35:26 PM</b>					
<b>Fonte: SDO</b>					
<b>U.O. Programmazione Controllo di Gestione della Mobilità Sanitaria e Comunicazione</b>					

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

Azienda UsI FERRARA - Prestazioni specialistiche					
	Anno di erogazione	2017	2018 (non consolidato)	Δ	Δ %
Struttura erogante	Prestazione: Aggregazione I° livello	N. di prestazioni erogate (Somma)	N. di prestazioni erogate (Somma)		
FERRARA	D-Diagnostica	372.316	402.704	30.388	8,16
	L-Laboratorio	2.205.043	2.312.642	107.599	4,88
	R-Riabilitazione	114.583	118.958	4.375	3,82
	T-Terapeutica	68.076	68.936	860	1,26
	V-Visite	288.262	315.735	27.473	9,53
	<b>TOTALE</b>	<b>3.048.280</b>	<b>3.218.975</b>	<b>170.695</b>	<b>5,60</b>
Azienda OGPU FERRARA - Prestazioni specialistiche per residenti Ferrara					
	Anno di erogazione	2017	2018 (non consolidato)	Δ	Δ %
Struttura erogante	Prestazione: Aggregazione I° livello	N. di prestazioni erogate (Somma)	N. di prestazioni erogate (Somma)		
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA	D-Diagnostica	180.067	179.119	-948	-0,53
	L-Laboratorio	1.318.623	1.357.570	38.947	2,95
	R-Riabilitazione	24.872	26.788	1.916	7,70
	T-Terapeutica	105.885	108.867	2.982	2,82
	V-Visite	183.923	174.343	-9.580	-5,21
	<b>TOTALE</b>	<b>1.813.370</b>	<b>1.846.687</b>	<b>33.317</b>	<b>1,84</b>
Azienda UsI FERRARA - Prestazioni Specialistiche per residenti Ferrara in Strutture Private					
	Anno di erogazione	2017	2018 (non consolidato)	Δ	Δ %
Struttura erogante	Prestazione: Aggregazione I° livello	N. di prestazioni erogate (Somma)	N. di prestazioni erogate (Somma)		
CIEMME SANT'AGOSTINO	R-Riabilitazione	12.268	13.407	1.139	9,28
	T-Terapeutica	163	99	-64	-39,26
	V-Visite	1.291	1.196	-95	-7,36
	<b>TOTALE</b>	<b>13.722</b>	<b>14.702</b>	<b>980</b>	<b>7,14</b>
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	D-Diagnostica	25.404	36.099	10.695	42,10
	T-Terapeutica	20	206	186	930,00
	V-Visite	6.648	7.959	1.311	19,72
	<b>TOTALE</b>	<b>32.072</b>	<b>44.264</b>	<b>12.192</b>	<b>38,01</b>
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	D-Diagnostica	19.423	19.367	-56	-0,29
	T-Terapeutica	1.065	1.273	208	19,53
	V-Visite	7.210	9.676	2.466	34,20
	<b>TOTALE</b>	<b>27.698</b>	<b>30.316</b>	<b>2.618</b>	<b>9,45</b>
POLIAMBULATORIO PRIVATO VITALIS	R-Riabilitazione	19.819	20.059	240	1,21
	T-Terapeutica	1.481	1.549	68	4,59
	V-Visite	5.137	5.437	300	5,84
	<b>TOTALE</b>	<b>26.437</b>	<b>27.045</b>	<b>608</b>	<b>2,30</b>
CIEMME MESOLA	R-Riabilitazione	11.613	11.807	194	1,67
	T-Terapeutica	1.420	1.501	81	5,70
	V-Visite	1.105	1.025	-80	-7,24
	<b>TOTALE</b>	<b>14.138</b>	<b>14.333</b>	<b>195</b>	<b>1,38</b>
AMBULATORIO ODONTOIATRICO M.T.L. S.A.S.	D-Diagnostica	13	7	-6	-46,15
	T-Terapeutica	812	756	-56	-6,90
	V-Visite	277	253	-24	-8,66
	<b>TOTALE</b>	<b>1.102</b>	<b>1.016</b>	<b>-86</b>	<b>-7,80</b>

Il confronto dei dati di attività del Presidio Ospedaliero riferiti all'anno 2018 rispetto all'anno 2017, evidenziano una riduzione complessiva dei ricoveri, in termini assoluti pari a circa 843. Alla riduzione contribuisce il decremento dei ricoveri in regime ordinario 848 a fronte di un lievissimo incremento di 5 accessi in regime day hospital.

Tali riduzioni per il regime ordinario si sono registrate prevalentemente presso l'Ospedale di Cento e cioè complessivamente - 422 (-9%) determinate principalmente dai reparti di Lungodegenza (-60 pari a -12%) Medicina (-107 pari al -7%) Urologia (-43 pari a -14%) Ostetricia (-49 pari a -8%) e Nido (-36 pari a -10%).

Anche all'Ospedale di Argenta e all'Ospedale del Delta, i ricoveri ordinari hanno registrato un decremento dovuto essenzialmente al superamento del Punto Nascita del Delta e ad un decremento (-103 pari al -54%) della disciplina di Ortopedia e Traumatologia di Argenta (-46 pari al -11%). All'SPDC di Ferrara, si registra un lieve decremento pari al -5% (-20 ricoveri), così come per la Psichiatria del Delta -35 ricoveri pari al -13%.

Per le degenze in regime di Day-Hospital, la situazione in termini di volumi complessivi, è tendenzialmente stabile rispetto al 2017.

Nel corso dell'anno 2018, sono state implementate azioni per consolidare i percorsi di presa in carico territoriali, sia domiciliari che dell'area anziani. Inoltre sono state attivate, in ogni stabilimento ospedaliero, le centrali uniche di dimissione per la presa in carico precoce dei pazienti con dimissioni difficili. Il consolidamento delle Reti Cliniche (es. Stroke, Politrauma e STEMI), ha permesso di incrementare la centralizzazione delle patologie più gravi. E' aumentata l'appropriatezza dei ricoveri da parte dei Pronto Soccorsi e migliorati i percorsi di presa in carico dei pazienti da parte del territorio.

	Anno di riferimento	2017	2018
Struttura di accesso	Priorità all'entrata	N	N
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	BIANCO	1.225	1.225
	VERDE	20.879	20.215
	GIALLO	5.318	5.594
	ROSSO	974	1.017
	TOTALE	28.396	28.051
PS - OSPEDALE ARGENTA	BIANCO	1.904	2.071
	VERDE	10.459	10.726
	GIALLO	1.786	1.647
	ROSSO	140	151
	TOTALE	14.289	14.595
PS - OSPEDALE CENTO	BIANCO	1.651	1.746
	VERDE	16.022	16.322
	GIALLO	4.081	4.207
	ROSSO	372	364
	TOTALE	22.126	22.639
PPI - CDS COMACCHIO (ESTIVO)	BIANCO	560	1.137
	VERDE	1.982	1.232
	GIALLO	145	72
	ROSSO	5	2
	TOTALE	2.692	2.443
TOTALE	BIANCO	5.340	6.179
	VERDE	49.342	48.495
	GIALLO	11.330	11.520
	ROSSO	1.491	1.534
	TOTALE	67.503	67.728

Dall'analisi dei dati di accesso ai Servizi di Pronto Soccorso dell'AUSL di Ferrara riferiti all'anno 2018, suddivisi per codice colore di dimissione e per stabilimento ospedaliero si evince un leggero incremento complessivo delle prestazioni, riferite all'anno 2018 rispetto all'anno precedente, pari al 0,3 % (compresi gli accessi al PPI di Comacchio nel periodo estivo). E' da sottolineare che gli accessi presso il Pronto Soccorso del Delta hanno registrato un'inversione di tendenza rispetto agli altri PS, mostrando un leggero decremento.

<b>Indicatori OSCO</b>				
<b>Ricoveri</b>				
<b>2018-2017</b>				
	<b>OSCO DI COMACCHIO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE</b>		<b>OSCO DI COPPARO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE</b>	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Posti Letto</i>	20	20	20	20
<i>Dimessi</i>	224	299	242	302
<i>Dimessi OUTLIER</i>	18	2	17	3
<i>GG Degenza Totali</i>	4.829	4.569	5.633	5.926
<i>Deceduti</i>	5	2	.	1
<i>Presenza Media</i>	13.27	12.55	15.48	16.28
<i>Indice Occupazione</i>	66.33	62.76	77.38	81.40
<i>Degenza Media</i>	21.56	15.28	23.28	19.62

**Generato da SAS ('Sanita', X64\_S08R2) in data 15 marzo 2019 alle ore 9:22:25 AM**

Confrontando l'attività 2018 rispetto al 2017 degli Osco si rileva che a fronte di un aumento del numero dei pazienti ammessi (+75 a Comacchio e +60 a Copparo), si è verificata una notevole riduzione della durata media di degenza in entrambe le strutture attestandosi al target previsto a livello regionale, in particolare: 15,28 giorni a Comacchio e 19,62 giorni a Copparo.

In sintesi, si rileva un miglioramento generale degli indicatori rispetto al 2017, tranne l'Indice di Occupazione dei posti letto che risulta inferiore ai parametri regionali, soprattutto quello registrato nella struttura di Comacchio (62,76 per l'Osco di Comacchio e a 81,40 per l'Osco di Copparo).

Il processo di miglioramento dei parametri per gli Osco è strettamente correlato con l'attivazione della CDCA che ha contribuito a migliorarne l'appropriatezza dei ricoveri.

I decessi in relazione ai dimessi sono in numero non significativo.

## 4.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2018 E 2017 riportati di seguito per gli ambiti delle cure primarie

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2018 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO riportati di seguito per gli ambiti delle cure primarie

Nel corso del 2018 complessivamente l'assistenza in ADI nei soggetti ultrasettantacinquenni è passata dal 14,5 del 2017 al 15,2 con un incremento del numero di pazienti trattati e di alcune tipologie di assistenza domiciliare. Risultano infatti incrementate tra il 2017 ed il 2018 complessivamente le prestazioni in ADI livello 2, le Cure Palliative di base e specialistiche e le ADR.

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)	Distretto Ovest					Distretto Centro Nord					Distretto Sud Est					TOTALE AZIENDA					
	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 31/12/17	al 31/12/18	differenza	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18
Assistenza Infermieristica **	1.396	1.442	9.355	14,9	15,4	5.750	5.412	26.563	21,6	20,4	1.861	1.987	14.252	13,1	13,9	9.007	8.841	-166	50.170	18,0	17,6
Cure Palliative Specialistiche*	62	121	9.355	0,7	1,3	268	283	26.563	1,0	1,1	35	32	14.252	0,2	0,2	365	436	71	50.170	0,7	0,9
Assistenza Socio-Sanitaria *	37	31	9.355	0,4	0,3	124	111	26.563	0,5	0,4	100	72	14.252	0,7	0,5	261	214	-47	50.170	0,5	0,4
<b>TOTALE</b>	<b>1.495</b>	<b>1.594</b>	<b>9.355</b>	<b>16,0</b>	<b>17,0</b>	<b>6.142</b>	<b>5.806</b>	<b>26.563</b>	<b>23,1</b>	<b>21,9</b>	<b>1.996</b>	<b>2.091</b>	<b>14.252</b>	<b>14,0</b>	<b>14,7</b>	<b>9.633</b>	<b>9.491</b>	<b>-142</b>	<b>50.170</b>	<b>19,2</b>	<b>18,9</b>

**NOTE:**

TAD = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG  
 ADI = Assistenza Domiciliare Integrata  
 ADP = Assistenza Domiciliare Programmata  
 ADR = Assistenza in Residenze non Protette  
 Assistenza Infermieristica\*\* = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)  
 Cure Palliative di Base ^ = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista

**Assistenza domiciliare**

ASSISTENZA DOMICILIARE																					
Dati di attività : TAD (episodi di cura/contratti ) che sono (o sono stati) attivi (in essere) anche solo per un giorno nel periodo indicato																					
Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG	Distretto Ovest					Distretto Centro Nord					Distretto Sud Est					TOTALE AZIENDA					
	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 31/12/17	al 31/12/18	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18	al 30/09/17	al 30/09/18	differenza	pop. >= 75 al 31/12/17	% Dic 17	% Dic 18
ADI Livello 1	927	850	9.355	9,9	9,1	1.762	1.769	26.563	6,6	6,7	1.382	1.322	14.252	9,7	9,3	4.071	3.941	-130	50.170	8,1	7,9
ADI Livello 2	329	376	9.355	3,5	4,0	425	525	26.563	1,6	2,0	769	761	14.252	5,4	5,3	1.523	1.662	139	50.170	3,0	3,3
ADI Livello 3	44	44	9.355	0,5	0,5	238	234	26.563	0,9	0,9	210	160	14.252	1,5	1,1	492	438	-54	50.170	1,0	0,9
Cure Palliative di Base ^	0	15	9.355	0,0	0,2	0	56	26.563	0,0	0,2	0	67	14.252	0,0	0,5	0	138	138	50.170	0,0	0,3
ADP	197	277	9.355	2,1	3,0	433	360	26.563	1,6	1,4	332	305	14.252	2,3	2,1	962	942	-20	50.170	1,9	1,9
ADR	21	60	9.355	0,2	0,6	94	70	26.563	0,4	0,3	98	83	14.252	0,7	0,6	213	503	290	50.170	0,4	1,0
<b>TOTALE</b>	<b>1.518</b>	<b>1.622</b>	<b>9.355</b>	<b>16,2</b>	<b>17,3</b>	<b>2.952</b>	<b>3.014</b>	<b>26.563</b>	<b>11,1</b>	<b>11,3</b>	<b>2.791</b>	<b>2.698</b>	<b>14.252</b>	<b>19,6</b>	<b>18,9</b>	<b>7.261</b>	<b>7.624</b>	<b>363</b>	<b>50.170</b>	<b>14,5</b>	<b>15,2</b>

L'assistenza protesica con 9.902 autorizzazioni registrate al 31.12.2018 è in calo del 4.4% nel 2018 rispetto al 2017.

Il dato che contribuisce a tale risultato è quello relativo alla voce di protesi ed ausili (-7.2%), essendo invece positivo il delta relativo ai presidi per incontinenza (2.5%) e terapia respiratoria (4.6%).

Complessivamente in aumento i dati registrati per quanto riguarda l'assistenza integrativa, con un aumento dei pazienti diabetici esenti presi in carico (+ 2.4% al 31.12.2018), di utenti celiaci (+6.2%), di utenti nefropatici (19.3%), di pazienti stomizzati (+8.5%) rispetto al 2017 (per il dato completo si rimanda alle tabelle sotto riportate).

### Assistenza protesica

n. AUTORIZZAZIONI	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA		incremento in % 2017-2018
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	
Presidi per incontinenza	508	474	1.110	1.163	625	662	<b>2.243</b>	<b>2.299</b>	<b>2,5</b>
Terapia respiratoria	170	166	290	306	172	189	<b>632</b>	<b>661</b>	<b>4,6</b>
Protesi e Ausili	1.826	1.706	3.592	3.195	2.062	2.041	<b>7.480</b>	<b>6.942</b>	<b>-7,2</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.504</b>	<b>2.346</b>	<b>4.992</b>	<b>4.664</b>	<b>2.859</b>	<b>2.892</b>	<b>10.355</b>	<b>9.902</b>	<b>-4,4</b>

PAZIENTI IN CARICO	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA		incremento in % 2017-2018
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	
Pazienti diabetici esenti	4.409	4.479	11.554	12.235	7.068	6.863	<b>23.031</b>	<b>23.577</b>	<b>2,4</b>
Pazienti celiaci	273	299	474	500	263	274	<b>1.010</b>	<b>1.073</b>	<b>6,2</b>
Pazienti nefropatici	79	94	171	201	55	69	<b>305</b>	<b>364</b>	<b>19,3</b>
Pazienti stomizzati	125	133	330	350	181	207	<b>636</b>	<b>690</b>	<b>8,5</b>
n. stomie	129	138	339	356	189	211	<b>657</b>	<b>705</b>	<b>7,3</b>
<b>TOTALE</b>	<b>606</b>	<b>664</b>	<b>1.314</b>	<b>1.407</b>	<b>688</b>	<b>761</b>	<b>2.608</b>	<b>2.832</b>	<b>8,6</b>

Per quanto attiene il dato sulle vaccinazioni dei minori, il 2018 ha registrato un notevole aumento dei volumi erogati, passando da valori di 42.054 nel 2017 a valori di 48.287 nel 2018.

Le vaccinazioni obbligatorie sono quelle che hanno contribuito significativamente all'incremento del delta rilevato 2018 vs 2017, passando da 405 vaccinazioni al 31.12.2017 a 5.082 al 31.12.2018.

Anche le vaccinazioni miste ed in minor numero quelle facoltative hanno contribuito, seppure in misura minore, al raggiungimento di tale outcome.

## Pediatria di comunità

N. VACCINAZIONI	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018
FACOLTATIVE	7.271	6.550	17.759	19.062	8.362	8.054	<b>33.392</b>	<b>33.666</b>
OBBLIGATORIE	68	1.341	198	2.840	139	901	<b>405</b>	<b>5.082</b>
MISTE (Fac.+ Obl.)	2.818	2.327	3.324	5.104	2.115	2.108	<b>8.257</b>	<b>9.539</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.157</b>	<b>10.218</b>	<b>21.281</b>	<b>27.006</b>	<b>10.616</b>	<b>11.063</b>	<b>42.054</b>	<b>48.287</b>

I pazienti diabetici seguiti dai Medici di Medicina Generale secondo protocolli specifici, vedono un incremento degli esenti per questa patologia (incluso nel totale anche i soggetti insulinodipendenti), così come quelli in gestione integrata.

Le prestazioni di particolare impegno professionale (es. medicazioni, punti di sutura, sostituzione cateteri, ecc..) dal 2017 al 2018 hanno mantenuto un valore pressoché costante per i Medici di Medicina Generale (204 nel 2017 vs 211 nel 2018) ed un lieve aumento nei Medici di Continuità Assistenziale (634 nel 2017 vs 702 nel 2018).

Degno di rilievo il dato relativo agli accessi in strutture residenziali e ADI sul Distretto Sud Est da parte dei Medici di Continuità Assistenziale, che ha registrato un incremento da 2.320 a 2.844.

## Medicina Generale

MMG	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018
N. ESENTI 013	4.409	4.479	11.554	12.235	7.068	6.863	<b>23.031</b>	<b>23.577</b>
N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	2.359	2.590	5.172	5.773	3.648	3.986	<b>11.179</b>	<b>12.349</b>
% PRESA IN CARICO	54	58	45	47	52	58	<b>49</b>	<b>52</b>
n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	156	160	169	173	302	318	<b>204</b>	<b>211</b>

n. pz in carico (\*) = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2017 (dato aziendale 301.318)

MCA	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	293	312	1.154	1.407	873	1.125	<b>2.320</b>	<b>2.844</b>
N. prestazioni PPIP effettuate	212	122	318	429	104	151	<b>634</b>	<b>702</b>

n. pz in carico (\*\*) = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2017 (dato aziendale 32.464)

PLS	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOTALE AZIENDA	
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2017	al 31/12/2018
N. Bilanci di Salute	3.555	3.241	5.975	5.797	2.780	2.483	<b>12.310</b>	<b>11.521</b>
N. nuovi neonati presi in carico	391	375	724	727	311	236	<b>1.426</b>	<b>1.338</b>
N. Certificati Sportivi	2.599	2.484	4.386	4.279	1.926	1.936	<b>8.911</b>	<b>8.699</b>
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	28	30	73	66	75	142	<b>61</b>	<b>74</b>

I dati sul numero dei nuovi nati presi in carico evidenziano un trend in decremento, da 1.426 nel 2017 a 1.338 nel 2018, con una conseguente riduzione del numero dei bilanci di salute erogati (da 12.310 nel 2017 a 11.521 nel 2018).

## DIPARTIMENTO ASSISTENZIALE INTEGRATO SALUTE MENTALE DIPENDENZE PATOLOGICHE

### A. CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2018 e 2017

#### UTENZA AMBULATORIALE

**Psichiatria adulti:** il confronto tra i due anni in esame mostra un leggero decremento degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi dell'area Adulti passando da 6.149 a 5.947 (-3,3%).

I pazienti con trattamento integrato nelle équipes multiprofessionali sono aumentati passando da 1.151 a 1.248 con un incremento del 8,4%, parallelamente si sono ridotti i pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) passando da 2.788 a 2.631 con un decremento del 5,6% dei trattamenti semplici, in linea con le indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale. Le consulenze ospedaliere si sono incrementate del 12,7% passando da 1.975 a 2.225. I tempi di attesa per le prime visite si sono ridotti passando da 15 a 13 giorni.

**Servizio Dipendenze Patologiche:** il numero complessivo dei pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche si è incrementato del 10,4%, passando da 2.554 a 2.820.

Con il processo di recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e ripresa di inclusione nell'ambito sociale, il paziente viene posto al centro del trattamento multidisciplinare integrato. Nel 2018 sono stati seguiti 1.622 pazienti, pari al 91,6% del totale, con trattamento multiprofessionale integrato. Le consulenze ospedaliere totali hanno avuto un decremento del 33% passando da 226 a 151. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 5,2 a 9,3 giorni.

**Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA):** Nel 2018 i pazienti con un trattamento terapeutico in corso sono aumentati del 8,3% passando da 3.301 a 3.575. Il 96,5% dei pazienti in cura è inserito in trattamenti integrati (3.451), con un incremento del 10,8% rispetto al 2017. E' evidente dal confronto temporale la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico.

Nel 2018 Uonpia ha erogato 60 consulenze alla pediatria ospedaliera, Pronto Soccorso, SPDC per ricoveri di pazienti con età al di sotto dei 18 anni. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 52 a 56 giorni.

#### **Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA, RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE**

L'analisi delle giornate di degenza per il ricovero ospedaliero in **SPDC e SPOI** mostra una situazione di leggero incremento (+2,5%) rispetto all'anno precedente, con un indice di occupazione dei posti letto che si attese al 97,3%. Particolare rilevanza assume il dato relativo ai **TSO** che mostra un incremento del numero dei pazienti (+11,9%) passando da 67 a 75 pazienti e delle giornate di degenza in TSO (+ 56,2%; da 578 a 903).

Si mantiene costante il diminuito ricorso negli anni al ricovero presso **Strutture Socio-Residenziali e RTR a retta** non gestite direttamente. A conferma di tale tendenza si rileva una riduzione del numero dei pazienti che passa da 203 a 195 (-3,9%) e del numero delle giornate di degenza da 64.001 a 62.428 (-2,5%). Il decremento riguarda i pazienti con nuovi bisogni di lungodegenza o legati all'invecchiamento, che mette in luce una maggiore attenzione alla assegnazione ad altri circuiti assistenziali non psichiatrici con l'attivazione di percorsi alternativi per i pazienti disabili adulti.

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) mantiene un trend in diminuzione (da 46 a 43 pazienti), legato al miglioramento dei percorsi di cura intradipartimentali a gestione diretta.

Complessivamente i pazienti ricoverati nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** sono in diminuzione (da 163 a 136; -16,6%), questo trend si spiega con l'avvio di un processo di rivalutazione dei casi tenendo conto di criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza. Nel 2018 sono stati 48 i pazienti dimessi in appartamento protetto (a gestione diretta o integrata con cooperative sociali), confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche. Di rilievo, anche se non rappresentato nella tabella, è l'attivazione di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione da singoli pazienti secondo il modello dell'abitare supportato.

#### **Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE RESIDENZIALI**

I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze d'abuso, nel 2018 sono stati 98 (99 nel 2017), con un incremento delle giornate di assistenza del 18,8% che passano da 16.447 a 19.542. Aumentano i percorsi riabilitativi con esito positivo, si passa infatti da 27 a 33 pazienti dimessi a domicilio, e si riducono le interruzioni di trattamento (da 28 a 24), a testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti, accompagnato dalla verifica degli obiettivi terapeutici condivisi dalle équipes integrate Comunità e Servizi Dipendenze Patologiche e dalla promozione di percorsi di reinserimento sociale. In questa prospettiva si evidenzia che 18 pazienti sono stati dimessi al domicilio, 3 sono stati inseriti in appartamenti supportato e 10 hanno seguito percorsi speciali di reinserimento.

## **Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): DATI SUI RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE**

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici si incrementano sia nel numero di pazienti (passando da 54 a 72; +33,3%), sia nei ricoveri (da 65 a 91; +40%), sia nei giorni di permanenza in struttura (da 10.080 a 16.698; +65,7%). Questo forte incremento è da attribuirsi agli effetti della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipes ETI (Equipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati.

## **B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2017 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:**

Nel 2018 si è consolidato il processo di riorganizzazione del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale Dipendenze Patologiche secondo i principi dell'integrazione multiprofessionale, intradipartimentale con la condivisione dei modelli organizzativi ed erogativi, l'attivazione di Team Integrati Dipartimentali, l'adeguamento agli standard organizzativi ed erogativi nazionali e regionali, la ricerca dell'equità territoriale e della trasversalità dei servizi.

In applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 212/2016), sono stati attivati percorsi di presa in carico dell'autismo garantendo in particolare l'applicazione dei protocolli su tutti i nuovi casi 0-17 anni e la facilitazione d'accesso ai Servizi dedicati ai disturbi dello spettro autistico per i bambini nella fascia 0-3 anni al fine di una diagnosi precoce e l'avvio tempestivo del trattamento, con il 100% di accessi realizzati entro 30 giorni. Sono state inoltre effettuate le rivalutazioni per minori con diagnosi dello spettro autistico al 16° anno, pianificando il passaggio ai Servizi per l'età adulta ed è stato istituito il Team Autismo per i percorsi di presa in carico anche nei maggiorenni, negli adulti e della psichiatria adulti (favorendo la domiciliarità).

E' stato inoltre attivato il PDTA ESORDI PSICOTICI E STATI MENTALI A RISCHIO in pazienti con età compresa tra i 14 e i 35 anni, che persegue i seguenti obiettivi: Individuare il più precocemente possibile quei soggetti con disagio/sofferenza psichica che potenzialmente possano trarre beneficio da interventi terapeutici farmacologici, psicosociali, familiari; Garantire un Team Multidisciplinare proveniente dai servizi SPT, NPIA, SerD, SPDC; Garantire l'accesso e la presa in carico facilitati, tempestivi e appropriati delle persone all'esordio o ad alto rischio, Raccogliere informazioni multidimensionali sulla persona e sul suo contesto di vita, allo scopo di definire una formulazione del caso e un percorso di cura personalizzato; Attuare un monitoraggio del percorso di cura attraverso indicatori di processo ed esito, al fine di valutarne l'appropriatezza e gli esiti, e favorire al tempo stesso un miglioramento continuo della qualità del processo assistenziale attraverso un'attività di confronto tra i diversi servizi; Garantire interventi specifici e appropriati, basati su evidenze scientifiche e implementati sviluppando una metodologia di lavoro, omogenea, mirata e coesa.

Per quanto riguarda l'implementazione del Budget di Salute e del supporto alla domiciliarità per l'assistenza socio-sanitaria ai pazienti con disturbi mentali gravi, sono stati attivati percorsi terapeutico riabilitativi personalizzati promuovendo un riesame di tutta la popolazione inserita nelle residenze a gestione diretta e in quelle gestite dal privato sociale.

**Utenza Ambulatoriale**

<b>UTENZA</b>		<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>SALUTE MENTALE ADULTI</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>6.149</b>	<b>5.947</b>
	UTENTI IN CURA	<b>3.939</b>	<b>3.879</b>
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>2.788</b>	<b>2.631</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>48.144</b>	<b>44.219</b>
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>1.151</b>	<b>1.248</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>187.861</b>	<b>180.525</b>
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	<b>15,0</b>	<b>13,0</b>
<b>DIPENDENZE PATOLOGICHE</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>2.554</b>	<b>2.820</b>
	UTENTI IN CURA	<b>1.721</b>	<b>1.771</b>
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>140</b>	<b>149</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>13.052</b>	<b>15.975</b>
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>1.581</b>	<b>1.622</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>72.254</b>	<b>76.075</b>
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	<b>5,2</b>	<b>9,3</b>
<b>NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA</b>	UTENTI ENTRATI IN CONTATTO CON IL SERVIZIO	<b>4.515</b>	<b>4.174</b>
	UTENTI IN CURA	<b>3.301</b>	<b>2.615</b>
	DI CUI:		
	UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>187</b>	<b>124</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO SEMPLICE	<b>988</b>	<b>907</b>
	UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>3.114</b>	<b>3.451</b>
	PRESTAZIONI IN UTENTI CON TRATTAMENTO INTEGRATO	<b>47.155</b>	<b>48.084</b>
	TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE	<b>66</b>	<b>82</b>
TEMPI D'ATTESA PRIME VISITE (senza il Centro DSA)	<b>52</b>	<b>56</b>	

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

Ricoveri

SALUTE MENTALE ADULTI		2017										2018									
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	Altro **
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE		203	203	64.001	15	5	1	0	2	2	5	195	195	62.428	15	1	0	0	2	5	7
di cui: a costo per USL		190	190	59.525	15	5	1	0	2	2	5	182	182	58.012	15	1	0	0	2	5	7
a costo zero *		13	13	4.476								13	13	4.416							
RICOVERI IN CASE DI CURA ACCREDITATE ENTRO RER		56	46	1.051	46	0	0	0	46	0	0	52	43	1.131	43	0	0	0	43	0	0
		RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		275	163	21.153	214	0	28	22	95	4,44	93,5%	265	136	21.211	209	6	48	34	63	4,27	125,3%
di cui: LA LUNA		86	62	5.476	70	0	5	6	37	5,38	94,0%	59	40	5.598	48	0	8	3	23	3,69	128,2%
BASAGLIA		117	58	4.676	103	0	15	10	48	7,31	80,3%	108	48	4.799	94	1	23	7	30	6,75	109,9%
S. BARTOLO		72	43	10.941	41	0	8	6	10	2,40	100,2%	98	48	10.814	67	5	17	24	10	3,27	132,0%
RICOVERI OSPEDALIERI A GESTIONE DIRETTA		823	564	10.401	790	3	8	43	499	27	95,0%	789	544	10.658	759	6	10	26	471	26	130,1%
di cui: SPDC (CONA)		511	325	5.229	493	2	6	29	260	34,07	95,8%	511	342	5.376	496	4	8	7	263	34,07	131,3%
TSO		73	67	578	66	0	0	4	45	4,87	10,6%	82	75	903	75	0	4	4	55	5,47	22,1%
CONTENZIONI		13	10	13	10	0	1	1	6	0,87	0,2%	35	11	38	11	0	0	1	4	2,33	0,9%
SPOI (DELTA)		312	239	5.139	297	1	2	14	239	20,80	94,1%	278	202	5.282	263	2	2	19	208	18,53	129,0%
		2017										2018									
		PAZIENTI	GIORNATE									PAZIENTI	GIORNATE								
INSERIMENTI SEMIRESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA		172	21.528									171	22.599								
di cui: CD IL CONVENTO (S. BARTOLO)		57	14.163									57	13.710								
CD MACCACCARO (FERRARA)		115	7.365									114	8.889								
		POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO	POSTI OSPITE	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI APPART. PROTETTO	DIMESSI ALTRA STRUTTURA NON DSM	DIMESSI AL DOMICILIO	INDICE DI ROTAZIONE POSTO LETTO	INDICE DI OCCUPAZ. POSTO LETTO
INSERIMENTI IN APPARTAMENTI PROTETTI		90	99	28.510	22	1	5	4	7	1,10	78,9%	79	89	21.013	24	2	4	7	0	1,13	86,5%
di cui: GRUPPI APPARTAMENTO (AUSL)		21	21	5.682	6	0	2	0	3	1,00	74,1%	15	13	3.283	0	0	0	0	0	0,87	92,5%
UNITA' ABITATIVE (PRIVATO SOCIALE)		69	78	22.828	16	1	3	4	4	1,13	80,2%	64	76	17.730	24	2	4	7	0	1,19	85,5%

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

DIPENDENZE PATOLOGICHE	2017											2018										
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI ABITARE SUPPORTATO	DIMESSI A RESIDENZA PUBBLICA	DIMESSI AL DOMICILIO	DIMESSI A RESID. PRIVATA A COSTI MINORI	DIMESSI IN CASA ACER		
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	125	99	16.447	23	0	1	2	18	2	0	128	98	19.542	23	0	0	0	23	0	0		
di cui:																						
A COSTO ZERO	13	12	2.805								9	9	2.457									
IN GRUPPO APPARTAMENTO	3	3	563								4	4	890									
PROGETTI SPECIALI (Retta Ridotta)	15	10	882								18	14	2.666									
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	2017											2018										
	RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO				RICOVERI	PAZIENTI	GIORNATE	DIMESSI TOTALI	DIMESSI IN G.A. RETTA	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA <18aa	DIMESSI AD ALTRA STRUTTURA >18aa	DIMESSI AL DOMICILIO	altro*		
INSERIMENTI IN STRUTTURE NON GESTITE DIRETTAMENTE	65	54	10.080	27	0	11	4	12			0	0	0	0	0	0	0	0				
(MINORI - PSICHIATRICI)	52	43	8.526	20	0	9	1	10														
(MINORI - HANDICAP)	13	11	1.554	7	0	2	3	2														

Consulenze

CONSULENZE OSPEDALIERE		2017	2018
PSICHIATRIA ADULTI	CONSULENZE AOSP	1975	2225
	CONSULENZE IN ALTRE STRUTTURE	512	586
DIPENDENZE PATOLOGICHE	CONSULENZE AOSP E IN ALTRE STRUTTURE	226	151
NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA	CONSULENZE AOSP	31	60
<b>TOTALE</b>		<b>2744</b>	<b>3022</b>

## 4.3 PREVENZIONE

### A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2018 E 2017 e

### B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2018 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Nel 2018 il valore di adesione agli **screening** si è mantenuto complessivamente allo stesso livello del 2017. La sorveglianza su estensione e adesione ai programmi di screening è pressoché continua in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti.

Con cadenza annuale vengono elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Nel 2018 sono stati realizzati periodici incontri tra i componenti dei gruppi tecnico-scientifici, rinnovati nel 2017, per meglio monitorare l'attività e validare la qualità dei programmi di screening.

Le attività di controllo della **sanità pubblica veterinaria** riconoscono tre tipologie essenziali di erogazione:

- ✓ controlli ufficiali programmati, precisati e quantificati nel piano di lavoro,
- ✓ controlli derivanti da una richiesta dell'utente,
- ✓ controlli dovuti a situazioni di emergenza.

Tutti gli indicatori 2018 sono in linea con l'anno 2017, con un incremento, del 6% del 3° indicatore e un incremento complessivo dell'attività dell'UO (n. 44.938 verifiche nel 2018 rispetto alle n. 44512 del 2017).

Sempre per rimanere nell'ambito della **Sicurezza Alimentare**, l'**UO Igiene degli Alimenti e Nutrizione** ha assicurato, anche per l'anno 2018, il pieno svolgimento dell'attività di controllo ufficiale effettuato sia su programma che su segnalazione o domanda.

Inoltre l'UO ha garantito, laddove possibile, l'effettuazione di controlli ufficiali congiunti o quantomeno coordinati con tutte le altre UO del Dipartimento di Sanità Pubblica in linea con il mandato Ministeriale e Regionale.

Come si evince dalla tabella allegata, gli indicatori 2018 sono sovrapponibili a quelli dell'anno 2017, con un lieve incremento dell'attività sia ispettiva totale che di campionamento.

Relativamente alla **Medicina dello Sport**, per l'anno 2018, possiamo evidenziare, in particolare, un leggero aumento delle visite di idoneità sportiva che riguarda soprattutto le prestazioni previste dai LEA (minori di 18 anni e disabili). Per quanto concerne gli altri prodotti erogati, si evidenzia un aumento del numero di visite in soggetti con pregressi eventi cardiovascolari.

Dal punto di vista **amministrativo**, nel 2018 inoltre è stata garantita in tempo reale l'iscrizione all'anagrafe regionale dei medici specialisti in medicina dello sport abilitati al rilascio della certificazione di idoneità alla pratica sportiva agonistica, la valutazione dei titoli, incompatibilità, richiesta iscrizione, funzioni di indirizzo per conto della Regione; è stata gestita l'anagrafe provinciale delle certificazioni rilasciate da medici pubblici e dai medici iscritti all'anagrafe regionale operanti in studi e ambulatori privati, sono stati inoltre redatti i libretti degli sportivi e consegnati ai MMG e PLS.

### ATTIVITÀ DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA

Funzioni Amministrative	TOTALE ANNO	
	2017	2018
Numero ordinanze emesse	numero ordinanze emesse 125	numero ordinanze emesse <b>167</b>
Verbali emessi da agenti interni ed esterni	N° 145	N° <b>219</b>
	<b>ASTENSIONE ANTICIPATA DAL LAVORO PER GRAVIDANZE A RISCHIO EX D. LGS 151/2001</b>	
	<b>2017</b>	<b>2018</b>
N° provvedimenti di riconoscimento astensione	Provvedimenti 440 (di cui 5 rettifiche, 12 revoche, 3 istanze non accolte, 2 presa d'atto per domande presentate oltre il termine e 1 comunicazione di	Provvedimenti: <b>321</b> (1 presa d'atto, 2 rettifiche, 5 revoche, 1 interruzione, 1 annullamento)

	non competenza)	
<b>Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011 Strutture Socio-Sanitarie</b>		
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni	272	413
<b>Indennizzi ex L. 210/92 Soggetti danneggiati da Emotrasfusione</b>		
n° posizioni a ruolo gestite	217	206
<b>Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013</b>		
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati	36	37

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	TOT. ANNO	
	2017	2018
numero visite effettuate nell'anno	228	308
numero accessi palestra nell'anno	1966	1601

Attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa	TOT. ANNO	
	2017	2018
numero visite effettuate nell'anno	1452	1807

Medicina dello Sport	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. Azienda	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
idoneità agonistica e non agonistica	2306	2226	4596	4671	1174	1308	8076	8205
cardiagnostica di 2° livello			611	620			611	620
traumatologia dello sport			416	412			416	412
fisioterapia dello sport			1578	1522			1578	1522

Epidemiologia	TOT. ANNO	
	2017	2018
numero di interviste PASSI effettuate nell'anno	338	350

Organizzazione Oncologica	TOT. ANNO		
	2017	2018	
numero inviti effettuati per ogni screening	Collo dell'utero	34369	32200
	Colon-retto	52482	52300

	Mammella	46490	<b>47000</b>
--	----------	-------	--------------

Da notare l'aumento del numero di **vaccinazioni**, quasi 5000 in più rispetto al 2017.

L'attività vaccinale e di indagine epidemiologica è realizzata da un pool di Assistenti Sanitari e Infermieri, integrato tra Igiene Pubblica e Pediatria di Comunità, che collaborano con i medici afferenti all'UOIP e con i pediatri della PdC

Le interfacce, molteplici e che si basano su prassi consolidate (Azienda Ospedaliero Universitaria, LUP, articolazioni aziendali USL, Associazioni, Comuni), non hanno rilevato nel 2018 criticità particolari.

Sulla base di un Protocollo di intervento (DSP, DCP e ASP di Ferrara) per l'accoglienza sanitaria dei richiedenti asilo del 14/08/2015, in data 02/05/2017, è stato redatto il Protocollo per la gestione dell'attività vaccinale e dello Screening Tuberculare per stranieri richiedenti asilo fra Azienda USL (DCP e DSP) e Caritas e ASP (Azienda Servizi alla Persona del Comune di Ferrara) con revisione e aggiornamento il 17/04/2018.

Nel 2018 si è effettuato il passaggio di attività all'ambulatorio integrato Caritas attivando una convenzione tra DCP, DSP e ASP con determina n. 1118 del 08/08/2018 "Approvazione della convenzione per la gestione dell'attività vaccinale a favore degli stranieri migranti accolti nei centri Sprar della provincia di Ferrara - in sostituzione della precedente convenzione approvata con determina del Direttore del Distretto centro nord n. 1033 del 25/07/2018"

Igiene Pubblica	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
numero TOTALE di vaccinazioni, elencare:	2482	<b>4131</b>	16009	<b>17831</b>	2581	<b>4021</b>	21072	<b>25983</b>
antinfluenzale	217	<b>346</b>	1252	<b>1353</b>	111	<b>187</b>	1580	<b>1886</b>
Diftotetano	1082	<b>1723</b>	7148	<b>7492</b>	1388	<b>1789</b>	9618	<b>11004</b>
HPV (18 ai 25 anni)	8	<b>20</b>	70	<b>79</b>	7	<b>3</b>	85	<b>102</b>
.....								
Numero TOTALE di visite monocratiche, elencare:	1095	<b>698</b>	3713	<b>2045</b>	1860	<b>1540</b>	6668	<b>4283</b>
patenti	304	<b>307</b>	788	<b>783</b>	394	<b>575</b>	1486	<b>1665</b>
.....								
numero di sopralluoghi	279	<b>312</b>	512	<b>632</b>	367	<b>321</b>	1158	<b>1265</b>
numero di pareri	266	<b>358</b>	779	<b>1022</b>	521	<b>372</b>	1566	<b>1752</b>
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	492	<b>476</b>	692	<b>734</b>	807	<b>828</b>	1991	<b>2038</b>

Igiene Alimenti e Nutrizione	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	371	<b>412</b>	1244	<b>1181</b>	976	<b>1010</b>	2591	<b>2603 *</b>
numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	50	<b>49</b>	161	<b>126</b>	116	<b>95</b>	327	<b>280 **</b>
numero dei campioni effettuati	40	<b>55</b>	176	<b>198</b>	187	<b>169</b>	403	<b>422</b>
numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	155	<b>159</b>	425	<b>416</b>	238	<b>238</b>	818	<b>813</b>

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
numero attività locali controllate	270	<b>350</b>	681	<b>557</b>	294	<b>287</b>	1245	<b>1194</b>
numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	39	<b>50</b>	223	<b>192</b>	79	<b>74</b>	341	<b>316</b>
numero visite mediche collegiali effettuate	145	<b>129</b>	379	<b>426</b>	178	<b>176</b>	702	<b>731</b>
numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	15	<b>24</b>	47	<b>40</b>	9	<b>22</b>	71	<b>86</b>

Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro	TOT. ANNO	
	2017	2018
numero verifiche effettuate nell'anno	4626	<b>3498</b>
fatturato dell'anno in €	605.065,30	<b>445.902,82</b>

	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT ANNO	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
numero controlli ufficiali di sanità animale (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	594	<b>1374</b>	3349	<b>3158</b>	8151	<b>7193</b>	12094	<b>11777</b>
n. controlli ufficiali in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsicatori, esposti, segnalazioni)	1364	<b>1855</b>	4826	<b>4341</b>	6148	<b>5665</b>	12338	<b>11861</b>
-numero controlli ufficiali di alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	1724	<b>2409</b>	7661	<b>7834</b>	10695	<b>11057</b>	20080	<b>21300</b>

#### 4.4 RENDICONTAZIONE E ANDAMENTO GESTIONE FRNA 2018

## UTILIZZO del FRNA e Fondi Nazionali 2018

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita.

Normativa di riferimento:

- la legge regionale della Regione Emilia Romagna n. 27 del 23/12/04 "Legge finanziaria regionale adottata a norma dell'art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l'approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l'esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007" ed in particolare l'art. 51 rubricato "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- la deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto "Fondo regionale per la non autosufficienza";
- la deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto "Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007"
- la deliberazione di Giunta Regionale 733/2017 ad oggetto "Programma per l'utilizzo del fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/12/2016".

A **livello regionale** nel 2018 sono state assegnate risorse del FRNA come da tabella 1

**Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara**

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2018	
<b>A. Quota FRNA assegnata su popol. =&gt;75 anni al 01/01/18</b>	<b>27.502.334</b>
<b>B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004</b>	<b>1.056.515</b>
<b>C. Quota FRNA DISABILI</b>	<b>8.096.725</b>
<b>D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016</b>	<b>692.378</b>
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2018</b>	<b>37.347.952</b>

Tab. 2 Riparto distrettuale

FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - ANNO 2018								
	A. Quota FRNA 2017 assegnata su popol. = >75 anni al 01/01/2018		B. Quota gravissime e disabilità acquisite DGR 2068/2004		C. Quota FRNA DISABILI		D. Accreditazioni: quota aggiuntiva per gestioni speciali	TOTALE RIPARTIZIONE DISTRETTUALE FRNA 2018
	27.502.334	Percentuale popolazione e ultra 75	1.056.515	8.096.725	Percentuale popolazione e 14/64	692.378	37.347.952	
DISTRETTO OVEST	5.228.782	19,012	169.090	1.835.820	22,674	148.877	7.382.569	
DISTRETTO CENTRO-NORD	14.393.710	52,336	529.385	4.000.231	49,406	147.936	19.071.262	
DISTRETTO SUD-EST	7.879.843	28,652	358.040	2.260.674	27,921	395.565	10.894.121	
TOTALE AUSL FE	27.502.334	100,000	1.056.515	8.096.725	100	692.378	37.347.952	

La Regione Emilia-Romagna ha comunicato l'assegnazione alla C.T.S.S. delle risorse destinate alla non autosufficienza (FRNA) per l'anno 2018 con un decremento, rispetto all'anno precedente,

Tali risorse, unitamente al trascinarsi al 2018 dei "residui" del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell'anno 2017, hanno consentito di proseguire la programmazione tenendo conto della recente normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA)

**Tab. 3 Fondi nazionali**

I Fondi Nazionali 2018 sono dati da € **3.092.326** + € **86.967** + € **284.970,00** pertanto pari a complessivi € **3.464.263**. I residui 2017 sono pari a € **4.339.255**.

	<b>ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2018</b>	<b>Residui TOTALI 2017</b>	<b>Vita indipendente DGR 156</b>	<b>Dopo di Noi 2018</b>
DISTRETTO OVEST	<b>622.762</b>	<b>1.062.203</b>	<b>19.600</b>	<b>64.305,00</b>
DISTRETTO CENTRO- NORD	<b>1.587.280</b>	<b>2.384.951</b>	<b>42.844</b>	<b>141.012,00</b>
DISTRETTO SUD-EST	<b>882.284</b>	<b>892.101</b>	<b>24.523</b>	<b>79.653,00</b>
<b>TOTALE AUSL FE</b>	<b>3.092.326</b>	<b>4.339.255</b>	<b>86.967</b>	<b>284.970,00</b>

Complessivamente i contributi regionali e nazionali 2018 oggetto di riparto distrettuale sono stati 40.812.215 euro, determinati da 37.347.952 euro (36.016.189 euro assegnati con contributi 2018 e 1.331.763 euro assegnati con contributi 2017 ma di effettiva competenza 2018) per il FRNA e da 3.464.263 euro per il FNA.

Le azioni attivate con le risorse destinate alla non autosufficienza riguardano:

- ❖ Residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti;
- ❖ Azioni a sostegno della domiciliarità:
  - I. Assegni di cura e contributo aggiuntivo
  - II. Assistenza domiciliare socio sanitaria e socio educativa
  - III. Assistenza semiresidenziale.
- ❖ Azioni di potenziamento accesso
- ❖ Azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità

## Gestione economica

<b>BILANCIO FRNA FNA ANNO 2018</b>		
<b>Azienda USL di Ferrara</b>		
CONTO		IMPORTO
	<b>RICAVI</b>	
701300011	FRNA - CONTRIBUTI DA FONDO SANITARIO REGIONALE	27.524.711,00
701300021	FRNA - ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE	8.491.478,00
701300031	FRNA CONTRIBUTI FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFF.	3.464.263,00
701300061	FRNA CONTRIBUTI DA PRIVATI	43.568,09
701300081	UTILIZZO FONDI PER QUOTE FRNA CONTRIBUTI REGIONALI DI ESERCIZI PRECEDENTI	6.181.172,13
708300011	FRNA INSUSSISTENZE PASSIVO ORDINARIE	13.290,69
708300101	FRNA SOPP. ATTIVE ORDINARIE	1.064,00
	<b>Totale RICAVI</b>	<b>45.719.546,91</b>
	<b>COSTI</b>	
810300021	FRNA ONERI A RILIEVO SAN ASS. PRESSO STRUTTURE RES. PUBBLICHE	2.709.376,84
810300031	FRNA ONERI A RILEIVO SAN ASS. PRESSO STRUTTURE PRIVATE	17.823.669,42
810300122	FRNA ON. A RIL. SAN. ASS ANZIANI CENTRI DIURNI PUBBLICI	116.877,50

<b>BILANCIO FRNA FNA ANNO 2018</b>		
<b>Azienda USL di Ferrara</b>		
<b>CONTO</b>		<b>IMPORTO</b>
810300131	FRNA ONERI A RIL SAN ASS. ANZIANI CENTRI DIURNI PRIVATI	557.192,94
810300219	FRNA ANZIANI oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private extra regione	1.510,60
810300211	FRNA ONIERI A RIL.SANIT.PIANI SOSTEGNO INDIVD.	60.533,19
810300231	FRNA ONERI A RIL.SAN ASS. DOMICILIARE INTEGRATA	1.311.799,41
810300220	FRNA ANZIANI Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani da pubblico della regione	34.820,25
810300218	FRNA ANZIANI oneri a rilievo sanitario per assistenza domiciliare integrata da privato della regione	491.169,08
810300321	FRNA ONERI PER ASSIS.GRAVISS. DISABILITA' ACQUISITE C/O STRUTTURE RESID. PUBBLICHE	53.241,00
810300331	FRNA ONERI PER ASSIST.GRAVISS.DISABILITA' ACQUISITE C/O STRUTT. RESIDENZ.PRIVATE	335.877,68
810300246	FRNA disabili oneri per assistenza domiciliare con finalità socio assistenziale (solo accreditata) da pubblico della regione	290.174,73
810300411	FRNA ONERI PER ASSIST.DOMICILIARE A DISABILI DA PUBBLICO	38.888,36
810300245	FRNA disabili oneri per assistenza domiciliare con finalità socio assistenziale (solo accreditata) da privato della regione	208.060,15
810300247	FRNA disabili oneri per assistenza domiciliare con finalità socio educativa (solo accreditata) da privato della regione	181.732,82
810300421	FRNA ONERI PER ASSISTENZA DOMICILIARE A DISABILI DA PRIVATO	456,28
810300521	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO ANZIANI C/O STRUTTURE RESIDENZIALI PUBBLICO	59.191,84
810300531	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO ANZIANI C/O STRUTTURE RESID.PRIVATE	529.058,99
810300721	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO DISABILI C/O STRUTTURE RESIDENZIALI	53.080,72
810300731	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA SOLLIEVO DISABILI PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI PRIVATE	161.480,39
810300821	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO DISABILI PRESSO STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI	11.892,17
810300831	FRNA ONERI PER ACCOGLIENZA DI SOLLIEVO DISABILI PRESSO STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI	5.386,43
810300921	FRNA RETTE PER ASSISTENZA DISABILI C/O CENTRI SOCIO RIABILITATIVI RESIDENZIALI PUBBLICI	459.730,08
810300931	FRNA RETTE PER ASSISTENZA DISABILI PRESSO CENTRI SOCIO RIABILIT.RESIDENZ.PRIVATI	5.559.399,14
810301021	FRNA RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RES. A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE PUBBLICHE	345.722,38
810301031	FRNA RETTE PER DISABILI IN STRUTTURE RES. A MINORE INTENSITA' ASSISTENZIALE	193.704,17
810301121	FRNA RETTE PER ASSISTENZA DISABILI PRESSO STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO RIABILITATIVI DIURNI PUBBLICI )	428.817,37
810301131	FRNA RETTE PER ASSISTENZA DISABILIPRESSO STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI (CENTRI SOCIO RIABILITATIVI DIURNI)PRIVATE	2.428.707,63
810301211	FRNA RETTE PER DISABILI PRESSO STRUTTURE DIURNE SOCIO LAVORATIVE DA PRIVATO	32.016,01
810300249	FRNA disabili rette per assistenza presso strutture diurne socio lavorative pubbliche della regione	874.149,18
810310011	FRNA ACQUISTO DI SERVIZI PER INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE RETI SOCIALI E PREVENZIONI PER ANZIANI E DISABILI	1.250.368,50
810300201	FRNA ANZIANI acquisto pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione	194.504,84
810300205	FRNA ANZIANI acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici	72.396,77
810300230	FRNA DISABILI acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani di sostegno a domicilio	43.152,50
810300232	FRNA DISABILI acquisto pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della regione	77.074,68
810301222	FRNA ANZIANI acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio	1.821,34
810300234	FRNA DISABILI acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici	619.258,59
810310211	FRNA ACUISTO DI SERVIZI PER PROGRAMMA EMERSIONE E QUALIFICAZIONE ASSISTENTI FAMILIARI	97.691,58
810100207	FRNA ANZIANI acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della regione	378.172,86
810 310311	FRNA ACQUISTO DI SERVIZI PER SISTEMA DI PRESA IN CARICO E ACCOMPAGNAMENTO PER ANZIANI E DISABILI	257.083,24
810300203	FRNA ANZIANI acquisto di servizi di prossimità da soggetti pubblici della regione	6.614,49
810300209	FRNA ANZIANI acquisto di servizi rivolti ai gruppi da soggetti pubblici della	165.001,54

<b>BILANCIO FRNA FNA ANNO 2018</b>		
<b>Azienda USL di Ferrara</b>		
CONTO		IMPORTO
	regione	
810300224	FRNA ANZIANI Programma dimissioni protette da soggetti pubblici della regione	4.283,49
810310411	FRNA ACQUISTO DI ALTRI SERVIZI	94.579,50
810300200	FRNA ANZIANI acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno al domicilio da soggetti privati della regione	68.975,26
810300202	FRNA ANZIANI acquisto di servizi di prossimità da soggetti privati della regione	5.557,25
810300204	FRNA ANZIANI acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani di sostegno individuale a domicilio della regione da soggetti privati	33.493,22
810300208	FRNA ANZIANI acquisto di servizi rivolti ai gruppi da soggetti privati della regione	16.910,08
810300223	FRNA ANZIANI programma dimissioni protette da soggetti privati della regione	17.207,56
810300229	FRNA DISABILI acquisto di servizi rivolti ai gruppi	12.660,00
810300233	FRNA DISABILI acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani di sostegno individuale a domicilio della regione da soggetti privati	165.376,68
810300248	FRNA DISABILI rette per assistenza presso centro socio riabilitativi residenziali privati extra regione	56.478,89
810301224	FRNA DISABILI acquisto di pasti da privati della regione	9.605,44
810320011	FRNA ASSEGNI DI CURA ANZIANI	1.148.551,64
810320111	FRNA ASSEGNI CURA DISABILI	849.445,29
810320211	FRNA ASSEGNI CURA GRAVISSIME DISABILITA' ACQUISITE	871.470,14
810320311	FRNA CONTRIBUTI PER L'ADATTAMENTO DOMESTICO	88.063,52
810300238	FRNA DISABILI CONTRBUTI FINALIZZATI AL SOSTEGNO ALLA DOMICILIARIITA'	9.859,72
810380011	FRNA ONERI A RILIEVO SANITARIO PERASSISTENZA ANZIANI PRESSO STRUTTURE DIURNE E REISIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA AZIENDALE	554.221,31
810390011	FRNA ONERI A RILIEVO SANITARIO PERASSISTENZA DISABILI PRESSO STREUTTURE DIURNE E RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA AZIENDALE	271.346,84
818300011	FRNA INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	69,00
818300101	FRNA SOPP. PASSIVE ORDINARIA	60.189,47
	<b>Totale COSTI</b>	<b>42.959.201,98</b>
	<b>QUOTA FRNA NON UTILIZZATA DA RISCONTARE</b>	<b>2.760.344,93</b>

## 5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

### 5.1 LE RISORSE 2018

Con Delibera di Giunta Regionale n. 919/2018 sono state individuate le risorse destinate al finanziamento del SSR per l'anno 2018, è stata definita la programmazione sanitaria ed indicati gli obiettivi di salute ed economico-finanziari in capo alle Aziende.

Le risorse Regionali a disposizione per la programmazione 2018 sono state di 8.161,282 milioni di euro con un incremento di 74,494 milioni di euro rispetto al 2017.

<i>valori in migliaia di euro</i>	programm. 2017	programm. 2018
fabbisogno standard	7.918.125	7.992.000
Obiettivi di piano/vincolata	76.663	91.652
fondo farmaci innovativi	36.000	36.000
fondo farmaci inn.oncologici	36.000	41.630
pay back	20.000	
<b>totale</b>	<b>8.086.788</b>	<b>8.161.282</b>

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario. La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio. In vista del riparto del Fondo Sanitario Regionale alle aziende sanitarie per il 2018 sono stati approfonditi anche meccanismi di allocazione delle risorse che si basano su altre misure predittive di rischio, ma che allo stato attuale si ritiene necessitino di affinamento e di sperimentazione su specifici ambiti di applicazione. Per il finanziamento 2018 delle Aziende Sanitarie si è quindi proseguito nel percorso di affinamento dei criteri di finanziamento iniziato nel 2016, sia con riferimento alle Aziende USL, sia con riferimento alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici.

La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell'Azienda usl di Ferrara per l'anno 2018 è stata leggermente superiore rispetto all'anno precedente e si è attestata all'8,65% (8,54% nel 2016).

L'azienda accede anche al fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che trae origine sia dall'esigenza di sostenere le Aziende con difficoltà nel conseguimento dell'equilibrio, sia di garantire un passaggio graduale verso il nuovo sistema di finanziamento.

Il Fondo di riequilibrio si è progressivamente ridotto nel corso dell'ultimo quadriennio, passando da 29,3 mln. del 2015 agli attuali 12,5. Tale trend si è realizzato a seguito del

progressivo affinamento dei criteri di finanziamento, per cui il riparto a quota capitaria ha risposto sempre più coerentemente ai reali fabbisogni delle Aziende.

Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento:

	<b>Bil Es 2017</b>	<b>Bil Es 2018</b>
Quota di Accesso al FSN	€ 602.055.010	€ 614.434.448
Finanz per aosp	-€ 9.011.325	-€ 8.979.896
Finanz per FRNA	-€ 7.347.665	-€ 7.143.320
<b>Totale Quota Capitaria</b>	<b>€ 585.696.020</b>	<b>€ 598.311.232</b>
Riequilibrio	€ 21.542.450	€ 12.563.011
<b>Totale Risorse a Disposizione</b>	<b>€ 607.238.470</b>	<b>€ 610.874.243</b>

Ulteriori risorse assegnate all'Azienda nel 2018 hanno inoltre riguardato:

- a. Indennizzi ex Legge 210/1992 – DGR 2267/2018
- b. Corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio – DGR 2268/2018. L'anno 2018 vede risorse assegnate per le lauree di 1° livello di area non medica
- c. Fondo Regionale Non Autosufficienza (FRNA) – DGR 2055/2018
- d. Regolazione mobilità interregionale anno 2016 – DGR 2121/2018, con l'assegnazione del conguaglio 2016 per prestazioni di ricovero rese da Case di cura accreditate a favore di residenti di altre regioni
- e. Sanità penitenziaria – DGR 2123/2018
- f. Rinnovo contrattuale del comparto sanità – DGR 1411/2018.
- g. Copertura ammortamenti netti 2001 – 2011 anno 2018
- h. Ulteriori assegnazione mediante la DGR 2181/2018 tra cui:
  - Esiti verifica andamento delle gestioni aziendali a settembre 2018 (riconoscimento di fattori di spesa emersi in corso d'anno e aggiuntivi rispetto alle previsioni);
  - Copertura oneri acquisto farmaci oncologici innovativi e innovativi non oncologici;
  - Fattori della coagulazione;
  - Progetto sangue ed emoderivati;

## 5.2 MOBILITA' SANITARIA E PRIVATO ACCREDITATO

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti avvenuti nel conto economico si procede ad illustrare una sintesi sui valori della mobilità sanitaria, dell'accordo di fornitura con la locale azienda ospedaliera e con il privato accreditato.

### 5.2.1 MOBILITÀ SANITARIA

Viene presentata di seguito una disamina della mobilità attiva e passiva da pubblico.

### **Mobilità Attiva Infra Rer**

Per la mobilità infra Regionale per degenza e specialistica sono state seguite le indicazioni fornite nella delibera n. 919/2018, confermate nelle indicazioni di chiusura 2018, laddove la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza e di specialistica vanno contabilizzate ai valori di produzione 2017. Il bilancio di esercizio 2018 riporta i valori di produzione 2017 per degenza e specialistica (quest'ultima aggiornata rispetto all'effettivo valore di produzione), mentre per l'attività di somministrazione farmaci, medicina di base e farmaceutica è stato adeguato il valore all'effettiva produzione 2018.

Questo comporta un adeguamento pari a – 107.174 euro rispetto al bilancio preventivo 2018.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2017	Bil Prev 2018*	Bil Es 2018	diff Bil Es vs Bil Prev	%
degenza	€ 5.476.211	€ 4.792.130	€ 4.792.130	€ 0	0,00%
specialistica	€ 1.409.526	€ 1.409.526	€ 1.343.740	-€ 65.786	-4,67%
somministrazione diretta farmaci	€ 275.936	€ 275.936	€ 290.714	€ 14.778	5,36%
farmaceutica terr.le	€ 966.182	€ 966.182	€ 920.849	-€ 45.332	-4,69%
medicina di base	€ 266.376	€ 266.376	€ 255.541	-€ 10.835	-4,07%
	<b>€ 8.394.231</b>	<b>€ 7.710.150</b>	<b>€ 7.602.976</b>	<b>-€ 107.174</b>	<b>-1,39%</b>

### **Mobilità Attiva Extra Rer**

Le indicazioni regionali relative alla chiusura del bilancio di esercizio 2018 indicano di iscrivere la mobilità extra ai valori 2016, di cui alla nota PG/2018/0502977 del 18/07/2018. Di seguito uno schema riepilogativo che evidenzia che rispetto al bilancio di esercizio 2017 si registra un incremento per + 87.852 euro e di + 116.309 euro rispetto al bilancio preventivo 2018.

	MOB ANNO 2016	bil Es 2017 (2015)	MOB ANNO 2017	bil prev 2018	Bil Es 2018 (2016)	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	diff Bil Es 2018 vs Bil Es 2017
<b>ATTIVA EXTRA RER</b>							
degenza	€ 1.350.428	€ 1.268.790	€ 1.189.742	€ 1.350.428	€ 1.350.428	€ 0	€ 81.638
specialistica	€ 565.821	€ 577.173	€ 621.816	€ 565.821	€ 565.821	€ 0	-€ 11.352
somministrazione diretta farmaci	€ 193.690	€ 277.450	€ 165.184	€ 164.270	€ 202.583	€ 38.313	-€ 74.867
farmaceutica terr.le	€ 381.399	€ 372.270	€ 387.872	€ 386.602	€ 386.602	€ 0	€ 14.332
medicina di base	€ 215.680	€ 205.630	€ 211.360	€ 211.360	€ 211.360	€ 0	€ 5.730
termale			€ 39.736		€ 77.996	€ 77.996	€ 77.996
trasporti	€ 284.850	€ 290.700	€ 285.075	€ 285.075	€ 285.075	€ 0	-€ 5.625
	<b>€ 2.991.868</b>	<b>€ 2.992.013</b>	<b>€ 2.900.785</b>	<b>€ 2.963.556</b>	<b>€ 3.079.865</b>	<b>€ 116.309</b>	<b>€ 87.852</b>

### **Mobilità Passiva della Provincia: Accordo di Fornitura.**

L'accordo con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara è stato siglato con delibera n. 174 del 13/09/2018 e ha visto un incremento rispetto al consuntivo 2017 soprattutto per la degenza (+1,4 mln di euro) e per la specialistica (+ 3,6 mln di euro).

Nella tabella che segue sono stati riepilogati per macroaggregati i valori degli andamenti rispetto al bilancio di previsione 2018, che discostano principalmente per le cosiddette voci a "fatturazione". Invariate invece le voci a "plafond" che sono relative alla degenza e alla specialistica.

Le principali variazioni sono relative a:

- la somministrazione farmaci decrementa di – 1.024.002 euro;
- il rimborso dei dispositivi e farmaci antiblastici, incrementa di + 232.753 euro;

- i trasporti incrementano di +170.558 euro;
- gli altri servizi sanitari incrementano di + 141.332 euro, principalmente per il rimborso delle guardie pediatriche presso l'ospedale di Cento;
- il servizio trasfusionale aumenta di + 245.784 euro.

	Bil Es 2017	Bil Prev 2018	Bil Es 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	diff Bil Es 2018 vs Bil Es 2017
<b>ACCORDO DI FORNITURA DEGENZA</b>	<b>101.068.000</b>	<b>102.468.000</b>	<b>102.468.000</b>	<b>0</b>	<b>1.400.000</b>
<b>ACCORDO DI FORNITURA SPECIALISTICA</b>	<b>39.158.793</b>	<b>42.758.792</b>	<b>42.758.792</b>	<b>0</b>	<b>3.599.999</b>
<b>ACCORDO DI FORNITURA FARMACI</b>	<b>26.879.064</b>	<b>28.828.581</b>	<b>27.804.579</b>	<b>-1.024.002</b>	<b>925.515</b>
<b>ACCORDI A LA TERE</b>	<b>7.017.040</b>	<b>7.000.720</b>	<b>7.451.993</b>	<b>451.273</b>	<b>434.953</b>
<i>Dispositivi per CAD, Farmaci per Centrale Antiblastici e altri beni non sanitari</i>	<i>2.807.022</i>	<i>2.772.695</i>	<i>3.005.448</i>	<i>232.753</i>	<i>198.426</i>
<i>Degenza, Specialistica e Somm. Farmaci a Stranieri</i>	<i>433.669</i>	<i>559.543</i>	<i>534.517</i>	<i>-25.025</i>	<i>100.848</i>
<b>Prestazioni Sanitarie per ricoverati/utenti Ausl</b>	<b>1.657.756</b>	<b>1.675.740</b>	<b>1.546.806</b>	<b>-128.934</b>	<b>-110.950</b>
Anatomia patologica	368.998	376.476	362.371	-14.105	-6.628
Prestazioni a Ricoverati	234.464	236.966	218.455	-18.511	-16.009
PapTest, screening collo utero, screening colon retto, screening mammografico	809.207	804.709	862.472	57.763	53.265
Altro (medicina legale, prestazioni a carcerati, ecc..)	245.086	257.588	103.507	-154.081	-141.579
<b>Trasporti</b>	<b>139.596</b>	<b>240.000</b>	<b>410.558</b>	<b>170.558</b>	<b>270.962</b>
<b>Consulenze</b>	<b>186.098</b>	<b>179.071</b>	<b>253.673</b>	<b>74.602</b>	<b>67.576</b>
<b>Altri Servizi Sanitari</b>	<b>735</b>	<b>0</b>	<b>141.332</b>	<b>141.332</b>	<b>140.597</b>
<b>Servizi Non Sanitari</b>	<b>1.792.165</b>	<b>1.573.673</b>	<b>1.559.659</b>	<b>-14.013</b>	<b>-232.505</b>
Mensa (dipendenti ausl + utenti spdc)	299.424	307.033	290.104	-16.929	-9.320
Rimborso Utenze Giovecca	1.044.524	1.014.579	972.871	-41.708	-71.653
Rimborso Utenze Messidoro	149.238	0	0	0	-149.238
Vigilanza	248.924	247.591	250.103	2.512	1.179
Altro (borse di studio, radioprotezione, ecc..)	50.055	4.470	46.581	42.111	-3.474
<b>TRASFUSIONALE</b>	<b>856.389</b>	<b>816.819</b>	<b>1.062.603</b>	<b>245.784</b>	<b>206.213</b>
	<b>174.979.287</b>	<b>181.872.912</b>	<b>181.545.966</b>	<b>-326.946</b>	<b>6.566.679</b>

### **Mobilità Passiva Infra RER**

Per la mobilità infra Regionale per degenza e specialistica sono state seguite le indicazioni fornite nella delibera n. 919/2018, ossia per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza e di specialistica dovevano essere indicati i valori di produzione 2017. Stesso meccanismo era stato adottato per l'attività di somministrazione farmaci, medicina di base e farmaceutica.

Il bilancio di esercizio 2018 riporta i valori di produzione 2017 per degenza e specialistica (aggiornate rispetto all'effettivo valore di produzione per l'IRST di Meldola e Montecatone), mentre per l'attività di somministrazione farmaci, medicina di base e farmaceutica è stato adeguato il valore all'effettiva produzione 2018.

Questo comporta un adeguamento pari a - 107.174 euro rispetto al bilancio preventivo 2018.

PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2017	Bil Prev 2018	Bil Es 2018	diff Bil Es vs Bil Prev	%
degenza	€ 19.525.646	€ 18.702.389	€ 18.663.529	-€ 38.860	-0,21%
specialistica	€ 4.889.170	€ 4.842.930	€ 4.872.129	€ 29.199	0,60%
somministrazione diretta farmaci	€ 3.940.899	€ 4.326.345	€ 4.211.289	-€ 115.056	-2,66%
farmaceutica terr.le	€ 725.096	€ 725.096	€ 725.597	€ 501	0,07%
medicina di base	€ 479.934	€ 479.934	€ 452.865	-€ 27.068	-5,64%
	<b>€ 29.560.745</b>	<b>€ 29.076.694</b>	<b>€ 28.925.410</b>	<b>-€ 151.284</b>	<b>-0,52%</b>

### **Mobilità Passiva Extra RER**

Il bilancio di previsione 2018 non recepiva le indicazioni regionali rispetto all'iscrizione dei valori di mobilità 2016, confermati poi nella nota PG/2018/0502977 del 18/07/2018.

L'adeguamento a tali valori comporta un incremento di 1,2 mln di euro rispetto al preventivo 2018.

	MOB ANNO 2016	bil Es 2017 (2015)	MOB ANNO 2017	bil prev 2018	Bil Es 2018 (2016)	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	diff Bil Es 2018 vs Bil Es 2017
<b>PASSIVA EXTRA RER</b>							
degenza	€ 27.188.507	€ 25.055.996	€ 26.571.449	€ 25.488.507	€ 27.188.507	€ 1.700.000	€ 2.132.511
specialistica	€ 9.419.759	€ 10.650.710	€ 9.970.709	€ 9.882.650	€ 9.419.759	-€ 462.891	-€ 1.230.951
somministrazione diretta farma	€ 1.541.023	€ 1.412.208	€ 1.927.790	€ 1.541.023	€ 1.541.023	€ 0	€ 128.815
farmaceutica terr.le	€ 343.419	€ 347.980	€ 384.393	€ 343.419	€ 343.419	€ 0	-€ 4.561
medicina di base	€ 120.195	€ 116.892	€ 114.103	€ 120.195	€ 120.195	€ 0	€ 3.303
termale	€ 403.517	€ 399.167	€ 390.043	€ 403.517	€ 403.517	€ 0	€ 4.350
trasporti	€ 289.788	€ 233.564	€ 315.236	€ 289.788	€ 289.788	€ 0	€ 56.224
	<b>€ 39.306.208</b>	<b>€ 38.216.517</b>	<b>€ 39.673.723</b>	<b>€ 38.069.099</b>	<b>€ 39.306.208</b>	<b>€ 1.237.109</b>	<b>€ 1.089.691</b>

## 5.2.2 PRIVATO ACCREDITATO

Sono attualmente in essere gli accordi 2017-2019 con le case di cura provinciali e l'accordo extra provinciale per l'alta specialità con il gruppo Villa Maria (Villa Maria Cecilia Hospital, Villa Torri e Salus Hospital).

Si rappresentano sinteticamente i valori degli aggregati di spesa relativi.

	bil es 2017	bil prev 2018	bil es 2018	diff bil es vs bil prev 2018	diff bil es 2018 vs bil es 2017
<b>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</b>	<b>22.145.663,32</b>	<b>22.056.286,54</b>	<b>22.056.996,41</b>	<b>709,87</b>	<b>- 88.666,91</b>
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità	15.935.759,86	15.846.407,00	15.546.325,55	- 300.081,45	- 389.434,31
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	6.070.313,54	6.070.313,54	6.190.718,60	120.405,06	120.405,06
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	139.589,92	139.566,00	319.952,26	180.386,26	180.362,34
<b>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</b>	<b>51.813,24</b>	<b>51.813,24</b>	<b>29.892,99</b>	<b>- 21.920,25</b>	<b>- 21.920,25</b>
Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	51.813,24	51.813,24	29.892,99	- 21.920,25	- 21.920,25
<b>Totale Degenza Privato Accreditato (a)</b>	<b>22.197.476,56</b>	<b>22.108.099,78</b>	<b>22.086.889,40</b>	<b>- 21.210,38</b>	<b>- 110.587,16</b>
<b>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	<b>3.101.757,56</b>	<b>3.090.196,30</b>	<b>3.643.925,79</b>	<b>553.729,49</b>	<b>542.168,23</b>
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2.790.725,30	2.790.725,30	3.358.254,94	567.529,64	567.529,64
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	311.032,26	299.471,00	285.670,85	- 13.800,15	- 25.361,41
<b>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	<b>1.024.121,34</b>	<b>837.904,75</b>	<b>1.048.714,57</b>	<b>210.809,82</b>	<b>24.593,23</b>
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	1.014.412,59	828.196,00	1.048.001,14	219.805,14	33.588,55
Altre prestazioni di specialistica per stranieri	9.708,75	9.708,75	713,43	- 8.995,32	- 8.995,32
<b>Totale Specialistica Privato Accreditato (b)</b>	<b>4.125.878,90</b>	<b>3.928.101,05</b>	<b>4.692.640,36</b>	<b>764.539,31</b>	<b>566.761,46</b>
<b>Totale Privato Accreditato (a) + (b)</b>	<b>26.323.355,46</b>	<b>26.036.200,83</b>	<b>26.779.529,76</b>	<b>743.328,93</b>	<b>456.174,30</b>

I valori relativi alla degenza confermano sostanzialmente il preventivo 2018. I valori relativi alla specialistica evidenziano un incremento rispetto al bilancio di previsione 2018 di 743.328 euro, determinati dal ricorso alle case di cura per mantenere l'indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90%. Il 2018 per quanto concerne l'offerta specialistica erogata nell'ambito della provincia di Ferrara evidenzia uno score costante del 99% per le prime visite, e uno score costante del 100% per le prestazioni di diagnostica strumentale.

## 5.3 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA CONSUNTIVO E PREVENTIVO

Di seguito, per meglio comprendere le dinamiche gestionali connesse all'andamento dei diversi fattori produttivi, si evidenziano le variazioni dei costi e ricavi maggiormente significative.

L'Azienda USL di Ferrara evidenzia un risultato economico 2018 è pari a + 53.530 euro, raggiungendo in tal modo l'obiettivo del pareggio civilistico, come previsto dalla DGR 919/2018.

Il conto economico redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, posto a confronto con il Bilancio di Esercizio 2017 (adottato con delibera 88/2018) e con il Bilancio Economico Preventivo 2018 (adottato con delibera 101/2018).

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Valore della Produzione (A)	709.592.896	709.822.932	717.184.634	7.361.702	1,04%	7.591.738	1,07%
Costo della Produzione (B)	699.206.104	698.054.370	709.356.095	11.301.725	1,62%	10.149.991	1,45%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-1.298.483	-1.116.483	1.215.008	-98.525	8,82%	83.475	-6,43%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)			351	-351	#DIV/0!	-351	#DIV/0!
Proventi e Oneri Straordinari (E)	1.626.659	0	4.200.753	4.200.753		2.574.094	158,24%
Imposte (Y)	10.655.498	10.646.117	10.760.622	114.505	1,08%	105.124	0,99%
<b>Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)</b>	<b>59.470</b>	<b>5.962</b>	<b>53.311</b>	<b>47.349</b>	<b>794,16%</b>	<b>-6.159</b>	<b>-10,36%</b>

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza: in tal modo è di difficile valutazione l'andamento di tali raggruppamenti.

Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA. Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ha avuto risorse assegnate per il 2018 con la DGR 2055/2018.

**Il valore della produzione al netto dell'FRNA** è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Valore della Produzione	709.592.896	709.822.932	717.184.634	7.361.702	1,04%	7.591.738	1,07%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 42.582.380	€ 40.631.881	€ 39.480.452	-1.151.429	-2,83%	-3.101.928	-7,28%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	3.489.189	6.181.172	6.181.172	0	0,00%	2.691.983	77,15%
<b>Valore della Produzione al netto FRNA</b>	<b>663.521.327</b>	<b>663.009.879</b>	<b>671.523.010</b>	<b>8.513.131</b>	<b>1,28%</b>	<b>8.001.683</b>	<b>1,21%</b>

Si evidenzia un incremento di 8 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2017, determinato in gran parte dall'incremento dei contributi (di cui circa 3.000.000 quale indennità di abbattimento degli animali infetti e 3,5 mln di euro quale contributo al fondo di riequilibrio a copertura dei maggiori costi determinati dal nuovo accordo con l'azienda ospedaliera) e dei ticket.

**Il costo di produzione al netto dell'FRNA** è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Costo della Produzione	699.206.104	698.054.370	709.356.095	11.301.725	1,62%	10.149.991	1,45%
Costi FRNA senza Acc.to	39.890.397	46.813.053	42.901.279	-3.911.774	-8,36%	3.010.882	7,55%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	6.181.172		€ 2.760.345	2.760.345	#DIV/0!	-3.420.827	-55,34%
<b>Costo della Produzione al netto FRNA</b>	<b>653.134.535</b>	<b>651.241.317</b>	<b>663.694.471</b>	<b>12.453.154</b>	<b>1,91%</b>	<b>10.559.936</b>	<b>1,62%</b>

Si evidenzia un incremento di 10,5 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2017, determinata in gran parte dal nuovo accordo con l'azienda ospedaliera, dall'adeguamento dei

valori della mobilità passiva extra regionale, dai costi sostenuti per l'abbattimento degli animali infetti (aviaria) e dall'applicazione del contratto collettivo nazionale per l'area del comparto.

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	€ 673.108.158	€ 666.420.108	€ 672.285.556	€ 5.865.448	0,88%	-€ 822.602	-0,12%
<b>A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti</b>	-€ 4.313.629	€ 0	-€ 81.351	-€ 81.351	#DIV/0!	€ 4.232.278	-98,11%
<b>A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.</b>	€ 3.977.661	€ 6.669.309	€ 6.863.932	€ 194.623	2,92%	€ 2.886.271	72,56%
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie</b>	€ 20.795.925	€ 19.913.286	€ 19.882.774	-€ 30.512	-0,15%	-€ 913.151	-4,39%
<b>A.5) Concorsi rec. e rimborsi</b>	€ 2.557.479	€ 2.758.880	€ 2.759.454	€ 574	0,02%	€ 201.975	7,90%
<b>A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	€ 7.755.952	€ 7.800.000	€ 8.487.605	€ 687.605	8,82%	€ 731.653	9,43%
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio</b>	€ 4.664.615	€ 4.664.615	€ 5.164.956	€ 500.341	10,73%	€ 500.341	10,73%
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	€ 1.046.736	€ 1.596.734	€ 1.821.708	€ 224.974	14,09%	€ 774.972	74,04%
<b>Totale Valore della Produzione A)</b>	€ 709.592.897	€ 709.822.932	€ 717.184.634	€ 7.361.702	1,04%	€ 7.591.737	1,07%

### A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 655.160.644	€ 651.131.142	€ 657.780.915	€ 6.649.773	1,02%	€ 2.620.271	0,40%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 17.903.398	€ 15.244.850	€ 14.461.073	-€ 783.777	-5,14%	-€ 3.442.325	-19,23%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 44.116	€ 44.116	€ 43.568	-€ 548	-1,24%	-€ 548	-1,24%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	€ 673.108.158	€ 666.420.108	€ 672.285.556	€ 5.865.448	0,88%	-€ 822.602	-0,12%

Tabela A.1)

L'incremento di 5.865.448 euro rispetto al preventivo 2018 viene dettagliato nello schema che segue al fine di isolare fenomeni che di fatto hanno rappresentato modifiche alle risorse per l'azienda.

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Quota Captaria	€ 585.696.020	€ 598.279.803	€ 598.279.803	€ 0	0%	€ 12.583.783	2%
Contributi ad integrazione della quota captaria e sostegno ai piani di riorganizzazione, piano investimenti e a garanzia dell'equilibrio Economico Finanziario della RER	€ 21.542.450	€ 12.563.011	€ 12.563.011	€ 0	0%	-€ 8.979.439	-42%
<b>Contributi in C/ Esercizio Quota Captaria (a)</b>	<b>€ 607.238.470</b>	<b>€ 610.842.814</b>	<b>€ 610.842.814</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>€ 3.604.344</b>	<b>1%</b>
Contributo Vincolato da FSR per finanziare gli ammortamenti non sterilizzati per beni entrati in produzione fino al 31/12/2009	€ 2.462.000	€ 2.364.945	€ 2.364.945	€ 0	0%	-€ 97.055	-4%
Rinnovi contrattuali	€ 1.320.208		€ 1.934.521	€ 1.934.521	147%	€ 614.313	47%
Esiti monitoraggio andamento spesa	€ 1.300.000		€ 1.000.000	€ 1.000.000	77%	-€ 300.000	-23%
Finanziamento Fattori della Coagulazione	€ 2.588.860	€ 2.588.860	€ 2.009.071	-€ 579.789	-22%	-€ 579.789	-22%
Contributo per Farmaci Innovativi	€ 516.000	€ 919.291	€ 1.409.776	€ 490.485	95%	€ 893.776	173%
Progetti Obiettivo (personale)	€ 113.632	€ 113.632	€ 73.712	-€ 39.920	-35%	-€ 39.920	-35%
Finanziamento GRU e GAAC	€ 154.895	€ 10.936	€ 10.936	€ 0	0%	-€ 143.959	-93%
Finanziamento Salute Mentale	€ 4.330.585	€ 4.330.585	€ 4.329.070	-€ 1.515	0%	-€ 1.515	0%
Aviaria	€ 4.973.000		€ 3.813.218	€ 3.813.218	77%	-€ 1.159.782	-23%
Emotrasfusi	€ 2.635.572	€ 2.118.672	€ 2.174.141	€ 55.469	2%	-€ 461.431	-18%
Sanità Penitenziaria	€ 527.920	€ 527.920	€ 619.866	€ 91.946	17%	€ 91.946	17%
Professioni sanitarie/Diplomi Universitari	€ 108.435	€ 108.435	€ 91.613	-€ 16.822	-16%	-€ 16.822	-16%
<b>Altri Contributi in Conto Esercizio (b)</b>	<b>€ 21.031.107</b>	<b>€ 13.083.276</b>	<b>€ 19.830.870</b>	<b>€ 6.747.593</b>	<b>32%</b>	<b>-€ 1.200.238</b>	<b>-6%</b>
<b>1) Contributi C/ Esercizio e Pay Back (a) + (b)</b>	<b>€ 628.269.577</b>	<b>€ 623.926.090</b>	<b>€ 630.673.684</b>	<b>€ 6.747.593</b>	<b>1%</b>	<b>€ 2.404.106</b>	<b>0%</b>
Contributi per FRNA	€ 42.582.380	€ 40.631.881	€ 39.480.452	-€ 1.151.429	-3%	-€ 3.101.928	-7%
<b>2) Contributi FRNA</b>	<b>€ 42.582.380</b>	<b>€ 40.631.881</b>	<b>€ 39.480.452</b>	<b>-€ 1.151.429</b>	<b>-3%</b>	<b>-€ 3.101.928</b>	<b>-7%</b>
<b>3) Altri Contributi in C/Esercizio</b>	<b>€ 2.256.201</b>	<b>€ 1.862.137</b>	<b>€ 2.131.421</b>	<b>€ 269.284</b>	<b>12%</b>	<b>-€ 124.780</b>	<b>-6%</b>
<b>Totale A.1) Contributi in c/ esercizio 1) + 2) + 3)</b>	<b>€ 673.108.158</b>	<b>€ 666.420.108</b>	<b>€ 672.285.556</b>	<b>€ 5.865.448</b>	<b>1%</b>	<b>-€ 822.602</b>	<b>0%</b>

In particolare si rilevano le seguenti variazioni:

- Rinnovi contrattuali + 1.934.000, a copertura del rinnovo contrattuale del personale del comparto;
- Esiti monitoraggi alla spesa + 1.000.000 a seguito dei fabbisogni evidenziati in sede di verifica straordinaria;
- Finanziamento fattori coagulazione + 579.789, a seguito dell'adeguamento del finanziamento rispetto ai maggiori costi avuti per tale tipologia di spesa;
- Farmaci innovativi + 490.485, ulteriore finanziamento a copertura dei maggiori costi sostenuti per farmaci oncologici innovativi rispetto agli importi previsti;
- Progetti obiettivo - 39.920;
- Aviaria + 3.813.218, per l'indennità di abbattimento di animali infetti che trova pari contabilizzazione sui costi;
- Emotrasfusi + 55.469, per la corretta rendicontazione delle spese sostenute per gli emotrasfusi di cui alla L. 210/92, che trova pari contabilizzazione sui costi;
- Sanità penitenziaria + 91.946;
- Diplomi Universitari - 16.822.

Relativamente al finanziamento del Fondo per la Non Autosufficienza, di seguito il dettaglio delle risorse assegnate per il 2018. Non sono rappresentate le sopravvenienze e i contributi da privati.

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 27.980.505	€ 27.776.160	€ 27.524.711	-€ 251.449	-0,91%	-€ 455.794	-1,63%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 11.069.300	€ 9.323.146	€ 8.491.478	-€ 831.668	-8,92%	-€ 2.577.822	-23,29%
Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)	€ 3.532.575	€ 3.532.575	€ 3.464.263	-€ 68.312	-1,93%	-€ 68.312	-1,93%
<b>TOTALE RISORSE FRNA + FNNA</b>	<b>€ 42.582.380</b>	<b>€ 40.631.881</b>	<b>€ 39.480.452</b>	<b>-€ 1.151.429</b>	<b>-2,83%</b>	<b>-€ 3.101.928</b>	<b>-7,28%</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	€ 3.489.189	€ 6.181.172	€ 6.181.172	€ 0	0,00%	€ 2.691.983	77,15%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 6.181.172		-€ 2.760.345	-€ 2.760.345	#DIV/0!	€ 3.420.827	-55,34%
<b>TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 39.890.397</b>	<b>€ 46.813.053</b>	<b>€ 42.901.279</b>	<b>-€ 3.911.774</b>	<b>-8,36%</b>	<b>€ 3.010.882</b>	<b>7,55%</b>
<b>TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 39.890.397</b>	<b>€ 46.813.053</b>	<b>€ 42.901.279</b>	<b>-€ 3.911.774</b>	<b>-8,36%</b>	<b>€ 3.010.882</b>	<b>7,55%</b>

Le risorse complessivamente assegnate nel 2018 rispetto all'anno 2017 evidenziano un decremento di - 3.010.882 euro. Negli utilizzi dei fondi per contributi di esercizi precedenti sono inclusi 1.331.763 euro assegnati nel 2017 ma di effettiva competenza 2018. Questo significa che le risorse effettivamente oggetto di ripartizione distrettuale nel 2018 sono state pari a 40.812.215 euro.

## A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>A.2) Rettifica Contributi c/esercizio pe destinazione investimenti</b>	<b>-€ 4.313.629</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 81.351</b>	<b>-€ 81.351</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 4.232.278</b>	<b>-98,11%</b>

Tabela A.2)

Per l'anno 2018 si sono effettuate rettifiche ai contributi in c/esercizio destinate ad investimenti, solo per la quota parte dei finanziamenti espressamente previsti dalla Regione per la manutenzione e l'avvio dei software GRU e GAAC pari a 81.351 euro.

## A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub</b>	<b>€ 12.371.433</b>	<b>€ 11.500.233</b>	<b>€ 11.322.150</b>	<b>-€ 178.083</b>	<b>-1,55%</b>	<b>-€ 1.049.283</b>	<b>-8,48%</b>
Degenza infra RER	€ 5.476.211	€ 4.792.130	€ 4.792.130	€ 0	0,00%	-€ 684.081	-12,49%
Specialistica infra RER	€ 1.409.526	€ 1.409.526	€ 1.343.740	-€ 65.786	-4,67%	-€ 65.786	-4,67%
Medici di Base, Farmaceutica e File F infra RER	€ 1.508.494	€ 1.508.494	€ 1.467.105	-€ 41.389	-2,74%	-€ 41.389	-2,74%
Degenza Extra RER	€ 1.268.790	€ 1.350.428	€ 1.350.428	€ 0	0,00%	€ 81.638	6,43%
Specialistica Extra RER	€ 577.173	€ 565.530	€ 565.530	€ 0	0,00%	-€ 11.643	-2,02%
Medici di Base, Farmaceutica e File F Extra RER	€ 855.350	€ 762.232	€ 800.545	€ 38.313	5,03%	-€ 54.805	-6,41%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 532.689	€ 187.526	€ 174.081	-€ 13.445	-7,17%	-€ 358.608	-67,32%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 743.200	€ 924.367	€ 828.590	-€ 95.777	-10,36%	€ 85.390	11,49%
<b>Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private (solo partita di giro)</b>	<b>€ 1.428.070</b>	<b>€ 1.335.359</b>	<b>€ 1.829.055</b>	<b>€ 493.696</b>	<b>36,97%</b>	<b>€ 400.985</b>	<b>28,08%</b>
<b>Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private (solo partita di giro)</b>	<b>€ 108.325</b>	<b>€ 108.641</b>	<b>€ 112.509</b>	<b>€ 3.868</b>	<b>3,56%</b>	<b>€ 4.184</b>	<b>3,86%</b>
<b>Degenza e Specialistica a Stranieri a Carico Ministero</b>	<b>€ 48.249</b>	<b>€ 37.227</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 37.227</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-€ 48.249</b>	<b>-100,00%</b>
<b>Specialistica Privata a Paganti</b>	<b>€ 852.094</b>	<b>€ 851.702</b>	<b>€ 522.042</b>	<b>-€ 329.660</b>	<b>-38,71%</b>	<b>-€ 330.052</b>	<b>-38,73%</b>
<b>Ricavi per Mob. Internazionale</b>	<b>€ 650.039</b>	<b>€ 650.039</b>	<b>€ 543.129</b>	<b>-€ 106.909</b>	<b>-16,45%</b>	<b>-€ 106.910</b>	<b>-16,45%</b>
<b>Ricavi per Prestazioni Intramoenia</b>	<b>€ 3.371.994</b>	<b>€ 3.371.994</b>	<b>€ 3.441.272</b>	<b>€ 69.279</b>	<b>2,05%</b>	<b>€ 69.278</b>	<b>2,05%</b>
<b>Prestazioni del Dip. San. Pubblica</b>	<b>€ 1.454.264</b>	<b>€ 1.454.771</b>	<b>€ 1.374.923</b>	<b>-€ 79.848</b>	<b>-5,49%</b>	<b>-€ 79.341</b>	<b>-5,46%</b>
Igiene Pubblica	€ 198.073	€ 163.292	€ 158.619	-€ 4.673	-2,86%	-€ 39.454	-19,92%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 626.146	€ 626.146	€ 469.941	-€ 156.206	-24,95%	-€ 156.205	-24,95%
Medicina Legale	€ 136.708	€ 139.909	€ 154.082	€ 14.173	10,13%	€ 17.374	12,71%
Sanzioni	€ 181.221	€ 195.636	€ 305.811	€ 110.174	56,32%	€ 124.590	68,75%
Veterinario	€ 134.181	€ 145.000	€ 121.678	-€ 23.322	-16,08%	-€ 12.503	-9,32%
Altri Ricavi DSP	€ 177.935	€ 184.787	€ 164.793	-€ 19.994	-10,82%	-€ 13.142	-7,39%
<b>Altri Ricavi</b>	<b>€ 511.457</b>	<b>€ 603.321</b>	<b>€ 737.693</b>	<b>€ 134.372</b>	<b>22,27%</b>	<b>€ 226.236</b>	<b>44,23%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie</b>	<b>€ 20.795.925</b>	<b>€ 19.913.286</b>	<b>€ 19.882.774</b>	<b>-€ 30.512</b>	<b>-0,15%</b>	<b>-€ 913.151</b>	<b>-4,39%</b>

Tabela A.4)

L'aggregato conferma sostanzialmente il bilancio di previsione 2018 anche se con diversi andamenti nelle specifiche voci di ricavo.

Le variazioni maggiormente significative rispetto al bilancio preventivo 2018 sono:

- Sistemazione dei valori della mobilità attiva infra egli effettivi valori di produzione 2017 e della mobilità attiva extra ai valori di produzione 2016;
- Decremento dei rimborsi per servizi non sanitari all'azienda ospedaliera relativamente al recupero dei costi di gestione dell'odontoiatria della cittadella della Salute San Rocco, in quanto tale gestione dal 1/08/18 è interamente a capo dell'azienda USL di Ferrara;
- Incremento della degenza extra Rer per prestazioni rese dalle cdc private a cittadini non residenti per + 493.696 euro che trovano pari adeguamento nei conti di costo, come da indicazione Regionale (adeguamento al valore 2017);
- Decremento della specialistica privata a paganti, per una diversa codifica di alcune prestazioni ora rendicontate nel conto della compartecipazione alla spesa;
- Ulteriore decremento delle prestazioni del DSP, oltre a quelle già evidenziate in sede di predisposizione del bilancio preventivo.

### A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 2.557.479	€ 2.758.880	€ 2.759.454	€ 574	0,02%	€ 201.975	7,90%

Tabella A.5)

L'aggregato conferma il bilancio di previsione 2018.

### A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 7.755.952	€ 7.800.000	€ 8.487.605	€ 687.605	8,82%	€ 731.653	9,43%

Tabella A.6)

L'aggregato incrementa in parte per il passaggio dal conto della specialistica a paganti di alcune prestazioni, ora codificate come compartecipazione alla spesa, e in parte per maggiori prestazioni di specialistica erogate.

### A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 4.664.615	€ 4.664.615	€ 5.164.956	€ 500.341	10,73%	€ 500.341	10,73%

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni incrementano per l'entrata in funzione dell'impianto trigenerazione presso l'Ospedale del Delta il cui costo è stato interamente finanziato nell'ambito del contratto Multiservice tra le migliori da eseguire senza nessun costo a carico dell'Azienda e dell'entrata

in funzione del nuovo Pronto Soccorso presso l'Ospedale di Cento, interamente finanziato della Fondazione CARICENTO.

## A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 56.057	€ 56.057	€ 66.460	€ 10.403	18,56%	€ 10.403	18,56%
Consulenze Sanitarie ad Altri Soggetti	€ 58.475	€ 58.475	€ 56.475	-€ 2.000	-3,42%	-€ 2.000	-3,42%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 236.736	€ 270.460	€ 224.933	-€ 45.527	-16,83%	-€ 11.803	-4,99%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 129.489	€ 645.763	€ 918.800	€ 273.037	42,28%	€ 789.311	609,56%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 39.688	€ 39.688	€ 18.387	-€ 21.301	-53,67%	-€ 21.301	-53,67%
Altri Ricavi	€ 526.291	€ 526.291	€ 536.653	€ 10.362	1,97%	€ 10.362	1,97%
<b>A.9) Altri ricavi</b>	<b>€ 1.046.736</b>	<b>€ 1.596.734</b>	<b>€ 1.821.708</b>	<b>€ 224.974</b>	<b>14,09%</b>	<b>€ 774.972</b>	<b>74,04%</b>

Tabela A.9)

Si rileva un incremento per le maggiori entrate, rispetto a quanto stimato in sede di bilancio preventivo 2018, per le sanzioni per mancata disdetta. In particolare nel 2018 sono stati inviati gli accertamenti riferiti al periodo da agosto 2016 ad agosto 2017.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>B.1) Acquisto di Beni</b>	<b>€ 48.265.238</b>	<b>€ 49.553.661</b>	<b>€ 52.503.361</b>	<b>€ 2.949.700</b>	<b>5,95%</b>	<b>€ 4.238.123</b>	<b>8,78%</b>
B.1.a) Beni Sanitari	€ 46.545.592	€ 47.883.058	€ 50.879.201	€ 2.996.143	6,26%	€ 4.333.609	9,31%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.719.646	€ 1.670.603	€ 1.624.160	-€ 46.443	-2,78%	-€ 95.486	-5,55%
<b>B.2) Acquisto di Servizi Sanitari</b>	<b>€ 446.370.082</b>	<b>€ 452.551.169</b>	<b>€ 457.905.662</b>	<b>€ 5.354.493</b>	<b>1,18%</b>	<b>€ 11.535.580</b>	<b>2,58%</b>
B.2.a) Medicina di Base	€ 42.557.122	€ 43.110.622	€ 42.613.322	-€ 497.300	-1,15%	€ 56.200	0,13%
B.2.b) Farmaceutica	€ 46.831.642	€ 45.517.125	€ 46.004.549	€ 487.425	1,07%	-€ 827.093	-1,77%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 66.081.578	€ 68.868.955	€ 69.644.610	€ 775.655	1,13%	€ 3.563.032	5,39%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 59.827	€ 80.000	€ 249.053	€ 169.053	211,32%	€ 189.226	316,29%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 1.536.748	€ 1.509.739	€ 1.594.539	€ 84.800	5,62%	€ 57.791	3,76%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 3.948.751	€ 3.594.800	€ 4.047.149	€ 452.349	12,58%	€ 98.398	2,49%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 169.685.082	€ 170.615.781	€ 172.721.900	€ 2.106.119	1,23%	€ 3.036.818	1,79%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 5.615.059	€ 5.619.400	€ 5.864.456	€ 245.056	4,36%	€ 249.397	4,44%
B.2.i) Prestaz. di distribuzione farmaci (File F)	€ 33.629.141	€ 36.118.543	€ 34.995.046	-€ 1.123.497	-3,11%	€ 1.365.905	4,06%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 977.921	€ 958.517	€ 1.023.829	€ 65.312	6,81%	€ 45.908	4,69%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 2.852.474	€ 3.217.620	€ 3.235.207	€ 17.587	0,55%	€ 382.733	13,42%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 49.068.273	€ 56.535.906	€ 51.744.531	-€ 4.791.375	-8,47%	€ 2.676.258	5,45%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.378.928	€ 2.324.288	€ 2.483.740	€ 159.452	6,86%	€ 104.812	4,41%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 5.816.416	€ 5.174.056	€ 10.069.392	€ 4.895.336	94,61%	€ 4.252.976	73,12%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 3.131.690	€ 2.751.497	€ 3.733.560	€ 982.064	35,69%	€ 601.870	19,22%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 12.199.430	€ 6.554.321	€ 7.880.778	€ 1.326.458	20,24%	-€ 4.318.652	-35,40%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
<b>B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 26.764.507</b>	<b>€ 26.061.613</b>	<b>€ 26.194.463</b>	<b>€ 132.849</b>	<b>0,51%</b>	<b>-€ 570.044</b>	<b>-2,13%</b>
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 25.848.976	€ 25.249.631	€ 25.431.263	€ 181.633	0,72%	-€ 417.713	-1,62%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 644.177	€ 457.663	€ 535.728	€ 78.065	17,06%	-€ 108.449	-16,84%
B.3.c) Formazione	€ 271.354	€ 354.320	€ 227.471	-€ 126.848	-35,80%	-€ 43.883	-16,17%
<b>B.4) Manutenzione e Riparazione</b>	<b>€ 10.271.165</b>	<b>€ 10.464.378</b>	<b>€ 10.732.928</b>	<b>€ 268.550</b>	<b>2,57%</b>	<b>€ 461.763</b>	<b>4,50%</b>
<b>B.5) Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.241.800</b>	<b>€ 3.075.437</b>	<b>€ 3.055.250</b>	<b>-€ 20.187</b>	<b>-0,66%</b>	<b>-€ 186.550</b>	<b>-5,75%</b>
<b>B.6) Costi del Personale</b>	<b>€ 141.178.423</b>	<b>€ 142.073.098</b>	<b>€ 143.319.380</b>	<b>€ 1.246.282</b>	<b>0,88%</b>	<b>€ 2.140.957</b>	<b>1,52%</b>
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 1.553.032</b>	<b>€ 1.552.983</b>	<b>€ 1.777.827</b>	<b>€ 224.844</b>	<b>14,48%</b>	<b>€ 224.795</b>	<b>14,47%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>€ 8.858.884</b>	<b>€ 8.858.885</b>	<b>€ 9.129.492</b>	<b>€ 270.608</b>	<b>3,05%</b>	<b>€ 270.608</b>	<b>3,05%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>€ 210.000</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 350.971</b>	<b>€ 350.971</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 140.971</b>	<b>67,13%</b>
<b>B.10) Variazione delle Rimanenze</b>	<b>-€ 253.997</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 1.301.395</b>	<b>-€ 1.301.395</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-€ 1.047.398</b>	<b>412,37%</b>
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>€ 12.746.968</b>	<b>€ 3.863.146</b>	<b>€ 5.688.157</b>	<b>€ 1.825.011</b>	<b>47,24%</b>	<b>-€ 7.058.811</b>	<b>-55,38%</b>
<b>Totale Costi di Produzione B)</b>	<b>€ 699.206.102</b>	<b>€ 698.054.371</b>	<b>€ 709.356.096</b>	<b>€ 11.301.725</b>	<b>1,62%</b>	<b>€ 10.149.994</b>	<b>1,45%</b>

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di 11,3 mln di euro rispetto al preventivo 2018 (+1,62%) e un incremento di 10,1 mln di euro rispetto al consuntivo 2017 (+1,45%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

### B.1) Acquisto di Beni

Per meglio comprendere la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Farmaci (con Aosp)	€ 28.381.652	€ 29.330.454	€ 29.682.042	€ 351.588	1,20%	€ 1.300.390	4,58%
Farmaci Innovativi	€ 516.000	€ 919.291	€ 1.409.776	€ 490.485	53,35%	€ 893.776	173,21%
Ossigeno	€ 319.700	€ 310.314	€ 309.864	-€ 450	-0,14%	-€ 9.836	-3,08%
Vaccini	€ 2.988.230	€ 3.396.716	€ 3.230.396	-€ 166.320	-4,90%	€ 242.166	8,10%
Emoderivati	€ 1.575.171	€ 1.662.772	€ 1.694.801	€ 32.029	1,93%	€ 119.630	7,59%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 493.722	€ 425.495	€ 417.890	-€ 7.606	-1,79%	-€ 75.832	-15,36%
<b>SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI</b>	<b>€ 34.274.475</b>	<b>€ 36.045.042</b>	<b>€ 36.744.769</b>	<b>€ 699.727</b>	<b>1,94%</b>	<b>€ 2.470.294</b>	<b>7,21%</b>
<b>SPESA PER L'ACQUISTO OSPEDALIERO DI FARMACI (al netto dei Farmaci Innovativi e Ossigeno)</b>	<b>€ 33.438.775</b>	<b>€ 34.815.437</b>	<b>€ 35.025.129</b>	<b>€ 209.692</b>	<b>0,60%</b>	<b>€ 1.586.354</b>	<b>4,74%</b>
Dispositivi (medici, attivi, non attivi)	€ 7.295.336,62	€ 7.164.088	€ 7.552.708	€ 388.620	5,42%	€ 257.372	3,53%
Beni per Ass.za Protesica e Integrativa	€ 1.724.120,13	€ 1.864.140	€ 2.281.296	€ 417.156	22,38%	€ 557.176	32,32%
Dispositivi IVD	€ 677.771,68	€ 730.000	€ 904.437	€ 174.437	23,90%	€ 226.665	33,44%
Altri Dispositivi	€ 156.119,55	€ 152.346,00	€ 131.454,94	-€ 20.891	-13,71%	-€ 24.665	-15,80%
<b>DISPOSITIVI</b>	<b>€ 9.853.348</b>	<b>€ 9.910.574</b>	<b>€ 10.869.896</b>	<b>€ 959.322</b>	<b>9,68%</b>	<b>€ 1.016.548</b>	<b>10,32%</b>
<b>ALTRI BENI SANITARI</b>	<b>€ 2.157.532</b>	<b>€ 1.927.242</b>	<b>€ 1.958.777</b>	<b>€ 31.535</b>	<b>1,64%</b>	<b>-€ 198.755</b>	<b>-9,21%</b>
<b>TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 46.285.355</b>	<b>€ 47.882.858</b>	<b>€ 49.573.442</b>	<b>€ 1.690.584</b>	<b>3,53%</b>	<b>€ 3.288.087</b>	<b>7,10%</b>
Prodotti Alimentari	€ 117.240	€ 116.359	€ 116.351	-€ 8	-0,01%	-€ 889	-0,76%
Gurdaroba e Convivenza	€ 200.699	€ 160.000	€ 206.936	€ 46.936	29,33%	€ 6.237	3,11%
Carburanti	€ 374.291	€ 374.291	€ 380.090	€ 5.800	1,55%	€ 5.800	1,55%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 467.289	€ 460.668	€ 503.516	€ 42.848	9,30%	€ 36.227	7,75%
Articoli Manutentivi	€ 247.286	€ 240.000	€ 256.431	€ 16.431	6,85%	€ 9.145	3,70%
Altri Beni Non sanitari	€ 319.079	€ 319.285	€ 165.201	-€ 154.085	-48,26%	-€ 153.879	-48,23%
<b>TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 1.725.884</b>	<b>€ 1.670.603</b>	<b>€ 1.628.524</b>	<b>-€ 42.079</b>	<b>-2,52%</b>	<b>-€ 97.360</b>	<b>-5,64%</b>
<b>TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 48.011.239</b>	<b>€ 49.553.461</b>	<b>€ 51.201.966</b>	<b>€ 1.648.505</b>	<b>3,33%</b>	<b>€ 3.190.727</b>	<b>6,65%</b>

L'incremento nell'acquisto di beni sanitari (sia rispetto al preventivo 2018 che rispetto al consuntivo 2017) è prevalentemente determinato dalla spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci comprensiva della spesa per vaccini.

Rispetto alle indicazioni regionali, che attribuivano a Ferrara **un obiettivo pari al +7,3% (vs 2017)**, si rileva una spesa 2018 (al netto dei farmaci innovativi e dell'ossigeno) pari al +4,74% (vs 2017).

Il fondo per i **farmaci oncologici** ha visto un incremento rispetto all'iniziale stima da parte della Regione ed è stato portato da 919.000 euro a 1.409.000 euro, il linea con i maggiori costi sostenuti per l'acquisto di questi farmaci.

I **vaccini** confermano l'incremento previsto per l'applicazione del Nuovo Piano di Prevenzione Vaccinale varato a livello nazionale e regionale, anche se lievemente in calo rispetto al bilancio di previsione 2018. Tutti i target vaccinali previsti dalla DGR 919/2018 sono stati rispettati.

Si nota un incremento nella spesa sia rispetto al bilancio di previsione 2018 che rispetto al bilancio consuntivo 2017 dei **dispositivi**, principalmente per:

- Dispositivi medici, per + 257.000 rispetto al consuntivo 2017 (+3,53%) e + 388.000 euro rispetto al bilancio di previsione 2018. L'incremento è determinato soprattutto dall'attività di cardiologia per maggiori impianti di defibrillatori, per l'attività di odontoiatria interamente in capo all'azienda USL di Ferrara dall'1/08/18, per suture per l'attività chirurgia di Argenta, per materiali di medicazione per ADI e per apparati urogenitali.
- Beni per assistenza protesica e integrativa, per + 557.000 euro rispetto al 2017, per un maggior consumo dei sistemi monitor per la glicemia per i pazienti diabetici. Tale tipologia di pazienti è incrementata del +2,4% rispetto al 2017. Si nota inoltre un

incremento anche dei pazienti celiaci del +6,2%, dei pazienti nefropatici del + 19,3% e dei pazienti stomizzati del +8,5%.

- Dispositivi ivd, per maggiori consumi di strisce reattive nel punto CAD di Ferrara (+60.000 euro circa). Il resto dell'incremento è determinato da una diversa contabilizzazione delle provette per urina, ordinate sino al 2017 sul conto delle vetrerie (si noti in tal senso il calo alla voce degli altri beni sanitari).

**Beni non sanitari.** L'aggregato conferma la riduzione dei consumi rispetto al 2017 (-5,6% - 97.000 euro), già indicata in sede di previsione, in coerenza con l'obiettivo più generale di razionalizzazione delle spese no core.

Di seguito, a titolo di completezza dell'analisi del CE, le tabelle riepilogative dei valori dei beni senza e con le rimanenze finali.

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 46.545.592	€ 47.883.058	€ 50.789.201	€ 2.906.143	6,07%	€ 4.243.609	9,12%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.719.646	€ 1.670.603	€ 1.624.160	-€ 46.443	-2,78%	-€ 95.486	-5,55%
<b>Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)</b>	<b>€ 48.265.238</b>	<b>€ 49.553.661</b>	<b>€ 52.413.361</b>	<b>€ 2.859.700</b>	<b>5,77%</b>	<b>€ 4.148.123</b>	<b>8,59%</b>
B.10) Variazione delle Rimanenze	-€ 253.997		-€ 1.301.395	-€ 1.301.395	#DIV/0!	-€ 1.047.398	412,37%
<b>Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)</b>	<b>€ 48.011.241</b>	<b>€ 49.553.661</b>	<b>€ 51.111.966</b>	<b>€ 1.558.305</b>	<b>3,14%</b>	<b>€ 3.100.725</b>	<b>6,46%</b>

Tabella B.1) e B.10)

## B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

### B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Medici di Base e Pediatri di Libera Scelta	€ 36.897.000	€ 37.197.000	€ 36.897.000	-€ 300.000	-0,81%	€ 0	0,00%
Continuità assistenziale e SET	€ 5.063.296	€ 5.313.493	€ 5.143.262	-€ 170.231	-3,20%	€ 79.966	1,58%
Altro (Medicina dei Servizi, altre province e extra regione)	€ 596.826	€ 600.129	€ 573.060	-€ 27.069	-4,51%	-€ 23.766	-3,98%
<b>Totale Medicina di Base</b>	<b>€ 42.557.122</b>	<b>€ 43.110.622</b>	<b>€ 42.613.322</b>	<b>-€ 497.300</b>	<b>-1,15%</b>	<b>€ 56.200</b>	<b>0,13%</b>

Tabella B.2.a)

Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** è stato sottoscritto l'Accordo Attuativo Locale nella Medicina Generale Convenzionata nel corso del primo semestre del 2018. Da tale data sono iniziate tutte le azioni conseguenti alle progettualità previste. Lo sviluppo delle nuove attività ha avuto un avvio graduale e orientato alla fine dell'anno corrente. Tutte le medicine di gruppo sono state interessate da una revisione degli accordi quadro e il nuovo assetto organizzativo avrà una piena e completa esecuzione nel corso dell'anno 2019, fatto salvo per un limitato effetto economico già previsto ed adeguatamente valutato sotto l'aspetto del finanziamento. Ciò comporta ad una spesa 2018 in decremento rispetto a quanto stimato in sede di bilancio di previsione.

I **medici SET** incrementano per effetto dell'assegnazione di due nuovi incarichi a tempo determinato e per l'applicazione del nuovo Accordo Integrativo Aziendale.

### B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Farmaceutica convenzionata	€ 45.758.566	€ 44.448.610	€ 44.935.533	€ 486.923	1,10%	-€ 823.033	-1,80%
Farmaceutica convenzionata in mobilità	€ 1.073.076	€ 1.068.515	€ 1.069.016	€ 501	0,05%	-€ 4.060	-0,38%
<b>B.2.b) Farmaceutica</b>	<b>€ 46.831.642</b>	<b>€ 45.517.125</b>	<b>€ 46.004.549</b>	<b>€ 487.425</b>	<b>1,07%</b>	<b>-€ 827.093</b>	<b>-1,77%</b>
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 26.879.064	€ 28.828.581	€ 27.804.579	-€ 1.024.002	-3,55%	€ 925.515	3,44%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 3.940.899	€ 4.326.345	€ 4.211.289	-€ 115.056	-2,66%	€ 270.390	6,86%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 1.412.208	€ 1.541.023	€ 1.541.023	€ 0	0,00%	€ 128.815	9,12%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 1.101	€ 22.594	€ 6.588	-€ 16.006	-70,84%	€ 5.487	498,39%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 1.395.869	€ 1.400.000	€ 1.431.567	€ 31.567	2,25%	€ 35.698	2,56%
<b>B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)</b>	<b>€ 33.629.141</b>	<b>€ 36.118.543</b>	<b>€ 34.995.046</b>	<b>-€ 1.123.497</b>	<b>-3,11%</b>	<b>€ 1.365.905</b>	<b>4,06%</b>
<b>Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci</b>	<b>€ 80.460.783</b>	<b>€ 81.635.668</b>	<b>€ 80.999.596</b>	<b>-€ 636.073</b>	<b>-0,78%</b>	<b>€ 538.813</b>	<b>0,67%</b>

Tabella B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di - 636.000 euro rispetto al preventivo 2018 e un incremento di + 538.000 euro rispetto al consuntivo 2017.

Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

**Farmaceutica Convenzionata.** L'obiettivo 2018 assegnato dalla Regione all'Azienda USL Di Ferrara era pari allo -0,9% vs 2017. L'Azienda USL di Ferrara aveva ipotizzato un recupero maggiore rispetto alle stime regionali, prevedendo un calo pari al -2,86%. Il 2018 chiude con un decremento pari al -1,7%. Complessivamente la Regione registra un calo del -3,5% rispetto all'obiettivo iniziale del -0,6%.

**Farmaci in Provincia.** Relativamente ai farmaci somministrati ai residenti si evidenzia una spesa inferiore al bilancio di previsione 2018, che recepisce le stime locale Azienda Ospedaliera, per circa -1 mln di euro. Tale voce risulta in incremento rispetto al 2017 di +0,9 mln di euro (+3,44%).

**Farmaci Fuori Provincia.** Rispetto al bilancio di previsione 2018, in cui si sono indicate le cifre relative all'anno 2017, in sede di consuntivo si registrano i valori effettivi 2018 con un decremento rispetto al bilancio di previsione 2018 di circa 115.000 euro e un incremento rispetto al 2017 di 270.000 euro determinati dall'IRST di Meldola e dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

**Farmaceutica in distribuzione diretta.** Il bilancio di esercizio 2018 conferma sostanzialmente quanto stimato in sede previsionale.

## B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Specialistica da Az. San. Della RER - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 39.158.792	€ 42.758.792	€ 42.758.792	€ 0	0,00%	€ 3.600.000	9,19%
Specialistica da Az. san. Della RER - Altre Aziende	€ 4.889.170	€ 4.842.930	€ 4.872.129	€ 29.199	0,60%	-€ 17.041	-0,35%
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER - da Azienda Ospedaliera S. Anna (Accordi a latere)	€ 1.657.755	€ 1.676.398	€ 1.547.796	-€ 128.602	-7,67%	-€ 109.959	-6,63%
Specialistica da extra RER	€ 10.650.710	€ 9.882.650	€ 9.419.759	-€ 462.891	-4,68%	-€ 1.230.951	-11,56%
Specialistica convenzionata interna	€ 5.441.739	€ 5.626.869	€ 6.192.734	€ 565.865	10,06%	€ 750.995	13,80%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	€ 4.234.204	€ 4.036.742	€ 4.804.873	€ 768.131	19,03%	€ 570.669	13,48%
Altre Prestazioni di Specialistica	€ 49.208	€ 44.575	€ 48.528	€ 3.952	8,87%	-€ 681	-1,38%
<b>Totale Specialistica</b>	<b>€ 66.081.578</b>	<b>€ 68.868.955</b>	<b>€ 69.644.610</b>	<b>€ 775.655</b>	<b>1,13%</b>	<b>€ 3.563.032</b>	<b>5,39%</b>

Tabella B.2.c)

L'aggregato incrementa rispetto al consuntivo 2017 di + 3,5 mln euro (+ 5,39%) principalmente per il recepimento del **nuovo accordo di fornitura con l'azienda ospedaliera** che prevede un incremento alla voce specialistica di 3,6 mln cui si contrappone la riduzione sulla **mobilità fuori regione** che nel consuntivo 2017 era rappresentata ai valori 2015 (come da indicazioni regionali). Per tale mobilità la previsione 2018 era stata calcolata sulla base dei dati 2017 (in riduzione rispetto al 2016), in deroga alle indicazioni regionali che stabilivano di riportare i valori 2016. In sede di chiusura si sono registrati i valori come da indicazioni Regionali, inserendo pertanto i valori di mobilità convalidati per l'anno 2016.

**La specialistica da Aziende Sanitarie della RER** evidenzia un decremento rispetto al bilancio di previsione 2018 e rispetto al consuntivo 2017, determinato in particolare dall'IRST di Meldola.

**La specialistica convenzionata interna**, già prevista in incremento nel bilancio di previsione 2018, registra un ulteriore incremento di spesa (+ 565.000 euro vs bil prev 2018 e + 750.000 euro vs bil es 2017) per le maggiori ore che sono state pubblicate al fine di mantenere l'indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90%. Sempre per il mantenimento dello stesso obiettivo è stata incrementata la richiesta prestazionale nei confronti delle case di cura private della Provincia Ferrarese. Il 2018 per quanto concerne l'offerta specialistica erogata nell'ambito della provincia di Ferrara evidenzia uno score costante del 99% per le prime visite, e uno score costante del 100% per le prestazioni di diagnostica strumentale.

#### B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 59.827	€ 80.000	€ 249.053	€ 169.053	211,32%	€ 189.226	316,29%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 1.536.748	€ 1.509.739	€ 1.594.539	€ 84.800	5,62%	€ 57.791	3,76%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 3.948.751	€ 3.594.800	€ 4.047.149	€ 452.349	12,58%	€ 98.398	2,49%
<b>Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>€ 5.545.326</b>	<b>€ 5.184.539</b>	<b>€ 5.890.742</b>	<b>€ 706.203</b>	<b>13,62%</b>	<b>€ 345.416</b>	<b>6,23%</b>

Tabella B.2.d), B.2.e), B.2.f)

Le voci che fanno parte di questo aggregato sono tutte in incremento, sia rispetto al bilancio di previsione 2018 che rispetto al bilancio di esercizio 2017. In particolare:

- **l'assistenza riabilitativa** evidenzia una maggiore spesa determinata dalle rette per inserimenti ex art. 26 (+ 189.000 euro vs 2017 + 169.000 vs 2018).

- **l'assistenza integrativa** evidenzia una maggiore spesa legata all'ulteriore incremento della popolazione celiaca (+ 6,2% 2018 vs 2017).
- **l'assistenza protesica**, che doveva portare ad una minore spesa per effetto del trascinarsi dei risparmi determinati dalle nuove gare IntercentER sui presidi, evidenzia invece un incremento per l'aumento delle autorizzazioni ai presidi per incontinenti (+ 2,5% 2018 vs 2017). Complessivamente questa spesa aumenta di + 452.000 euro rispetto al bilancio di previsione 2018 e di + 98.000 euro rispetto al bilancio di esercizio 2017.

#### B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda ospedaliera S. Anna	€ 101.068.000	€ 102.468.000	€ 102.468.000	€ 0	0,00%	€ 1.400.000	1,39%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 19.525.646	€ 18.702.389	€ 18.663.529	-€ 38.860	-0,21%	-€ 862.117	-4,42%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 25.055.996	€ 25.488.507	€ 27.188.507	€ 1.700.000	6,67%	€ 2.132.511	8,51%
Degenza da case di cura private (con extra Rer a rimborso)	€ 23.573.733	€ 23.443.459	€ 23.802.035	€ 358.576	1,53%	€ 228.302	0,97%
Degenza altro	€ 461.707	€ 513.426	€ 599.828	€ 86.402	16,83%	€ 138.121	29,92%
<b>Totale Ass.za Ospedaliera</b>	<b>€ 169.685.082</b>	<b>€ 170.615.781</b>	<b>€ 172.721.900</b>	<b>€ 2.106.119</b>	<b>1,23%</b>	<b>€ 3.036.818</b>	<b>1,79%</b>

Tabella B.2.g)

L'aggregato incrementa di 2 mln di euro (+1,23%) rispetto al bilancio di previsione 2018 e di 3 mln euro (+ 1,79%) rispetto al consuntivo 2017, di cui:

- **La degenza della Provincia** evidenzia il recepimento del nuovo accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera per +1,4 mln di euro rispetto al consuntivo 2017.
- **La Degenza infra RER**, che era stata prevista come da indicazioni Regionali ai valori di produzione 2017, viene aggiornata per i soli valori dell'ISRST di Meldola e di Montecatone per - 38.000 euro.
- **La degenza extra regionale**, come per la specialistica, era stata prevista sulla base dei dati 2017 (in incremento rispetto al 2016), in deroga alle indicazioni regionali delle Dgr 919/2018 che stabilivano di riportare i valori 2016. In sede di chiusura si sono registrati i valori come da indicazioni Regionali, inserendo pertanto i valori di mobilità convalidati per l'anno 2016.
- **La degenza delle case di cura private** vede un incremento rispetto al bilancio di previsione 2018 per effetto:
  - dell'adeguamento dei valori delle prestazioni rese a cittadini non residenti della Regione (inserito il valore 2017), per la quale viene adeguata anche il valore a ricavo
  - per i maggiori inserimenti nelle strutture private psichiatriche (+ 180.000 euro vs bil prev 2018 e vs bil es 2017)
  - per maggiori ricoveri in alta specialità (+120.000 euro vs bil prev 2018 e vs bil es 2017).

Si registrano tuttavia decrementi per la non alta specialità per – 300.000 euro rispetto al bilancio preventivo 2018.

- **La degenza altro** registra un incremento di circa + 139.000 euro rispetto al bilancio preventivo 2018 per effetto dell'adeguamento dei valori della degenza agli stranieri, così come evidenziato dalla locale azienda ospedaliera.

## B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Prestazioni di psichiatria	€ 5.615.059	€ 5.619.400	€ 5.864.456	€ 245.056	4,36%	€ 249.397	4,44%

Tabela B.2.h)

L'incremento nell'area psichiatrica è determinato dall'applicazione della DGR 1102/2014, laddove gli interventi di accoglienza in comunità, di affidamento familiare, di assistenza domiciliare e/o educativa territoriale intensiva, rivolti a "casi complessi" relativi a minori, precedentemente in carico ai servizi sociali dei comuni, sono ora ripartiti al 50% con il bilancio sanitario delle Aziende USL. La spesa per i minorenni inseriti in strutture sanitarie accreditate va a totale carico del SSR.

## B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 399.167	€ 403.517	€ 403.517	€ 0	0,00%	€ 4.350	1,09%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 0	€ 0	€ 77.996	€ 77.996	#DIV/0!	€ 77.996	#DIV/0!
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 578.754	€ 555.000	€ 542.316	-€ 12.684	-2,29%	-€ 36.438	-6,30%
<b>Totale Ass.za Termale</b>	<b>€ 977.921</b>	<b>€ 958.517</b>	<b>€ 1.023.829</b>	<b>€ 65.312</b>	<b>6,81%</b>	<b>€ 45.908</b>	<b>4,69%</b>

Tabela B.2.j)

Dal 2017 l'Azienda USL di Ferrara ha registrato l'avvio del centro Thermae Oasis, situato in provincia e che ha cominciato ad erogare prestazioni nei confronti di cittadini residenti extra Regione. Tali valori sono registrati per pari importo nei ricavi.

## B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Trasporti Degenti extra RER</b>	<b>€ 233.564</b>	<b>€ 289.788</b>	<b>€ 289.788</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 56.224</b>	<b>24,07%</b>
<b>Trasporti da Privato</b>	<b>€ 2.414.752</b>	<b>€ 2.431.269</b>	<b>€ 2.467.078</b>	<b>€ 35.809</b>	<b>1,47%</b>	<b>€ 52.326</b>	<b>2,17%</b>
Trasporti Degenti	€ 711.896	€ 712.001	€ 808.709	€ 96.708	13,58%	€ 96.813	13,60%
Trasporti Emergenza	€ 1.702.856	€ 1.719.268	€ 1.658.369	-€ 60.899	-3,54%	-€ 44.487	-2,61%
<b>Trasporti Degenti Ordinari Az. Osp. S. Anna</b>	<b>€ 139.596</b>	<b>€ 240.000</b>	<b>€ 410.558</b>	<b>€ 170.558</b>	<b>71,07%</b>	<b>€ 270.962</b>	<b>194,10%</b>
<b>Altri Trasporti</b>	<b>€ 64.562</b>	<b>€ 256.563</b>	<b>€ 67.783</b>	<b>-€ 188.780</b>	<b>-73,58%</b>	<b>€ 3.221</b>	<b>4,99%</b>
<b>Totale Trasporti Sanitari</b>	<b>€ 2.852.474</b>	<b>€ 3.217.620</b>	<b>€ 3.235.207</b>	<b>€ 17.587</b>	<b>0,55%</b>	<b>€ 382.733</b>	<b>13,42%</b>

Tabela B.2.k)

I trasporti sanitari recepiscono l'attuale assetto erogativo del servizio e confermano sostanzialmente la previsione 2018.

L'incremento complessivo della spesa rispetto al 2017 è determinato per quota parte dalla revisione del sistema di rimborso dei trasporti dell'Azienda Ospedaliera e per quota parte da una sovrastima degli altri trasporti.

## B.2.l) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 37.539.746	€ 44.463.165	€ 39.831.553	-€ 4.631.611	-10,42%	€ 2.291.807	6,11%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie NO FRNA	€ 11.528.527	€ 12.072.742	€ 11.912.978	-€ 159.763	-1,32%	€ 384.451	3,33%
<b>Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie</b>	<b>€ 49.068.273</b>	<b>€ 56.535.906</b>	<b>€ 51.744.531</b>	<b>-€ 4.791.375</b>	<b>-8,47%</b>	<b>€ 2.676.258</b>	<b>5,45%</b>

Tabela B.2.l)

Valutando le sole prestazioni senza il FRNA si evidenzia una sostanziale conferma del bilancio di previsione 2018, in quanto si registra un lieve decremento pari a - 159.763 euro.

## B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Compartecipazione personale per Libera Professione	€ 2.378.928	€ 2.324.288	€ 2.483.740	€ 159.452	6,86%	€ 104.812	4,41%

Tabela B.2.m)

L'aggregato incrementa di +159.452 euro recependo i valori effettivi dei costi della libera professione che trovano pari copertura nei conti di ricavo.

## B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	€ 2.436.863	€ 2.118.672	€ 2.174.141	€ 55.469	2,62%	-€ 262.722	-10,78%
Indennità abbattimento Animali Infetti			€ 3.813.218	€ 3.813.218	#DIV/0!	€ 3.813.218	#DIV/0!
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 2.394.003	€ 2.394.004	€ 3.067.390	€ 673.386	28,13%	€ 673.387	28,13%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 917.843	€ 605.229	€ 946.304	€ 341.075	56,35%	€ 28.461	3,10%
Rimborsi altro	€ 67.707	€ 56.150	€ 68.338	€ 12.189	21,71%	€ 631	0,93%
<b>Rimborsi Assegni e Contributi</b>	<b>€ 5.816.416</b>	<b>€ 5.174.056</b>	<b>€ 10.069.392</b>	<b>€ 4.895.336</b>	<b>94,61%</b>	<b>€ 4.252.976</b>	<b>73,12%</b>
<b>Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)</b>	<b>€ 3.422.413</b>	<b>€ 2.780.051</b>	<b>€ 7.002.002</b>	<b>€ 4.221.950</b>	<b>151,87%</b>	<b>€ 3.579.589</b>	<b>104,59%</b>

Tabela B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in incremento di di 4,2 mln di euro rispetto al bilancio preventivo per:

- Adeguamento all'effettivo valore degli indennizzi agli emotrasfusi (+55.469 euro);
- Contabilizzazione dei costi sostenuti per l'abbattimento degli animali infetti a seguito del focolaio di Aviaria avuto nel corso dell'anno (+3.813.218 euro) che trova pari registrazione del contributo a ricavo;
- Incremento dei sussidi agli assistiti psichiatrici per la continuità del percorso di sostegno alla domiciliarità (+341.075 euro)

## B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 1.266.102	€ 1.016.511	€ 1.239.865	€ 223.354	21,97%	-€ 26.237	-2,07%
Lavoro Autonomo	€ 428.220	€ 354.600	€ 382.525	€ 27.925	7,88%	-€ 45.695	-10,67%
Borse di Studio Sanitario	€ 92.157	€ 56.401	€ 382.932	€ 326.531	578,95%	€ 290.775	315,52%
Lavoro Interinale	€ 39.134	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 39.134	-100,00%
Comandi Sanitari Passivi	€ 1.118.501	€ 1.144.914	€ 1.395.493	€ 250.580	21,89%	€ 276.992	24,76%
Altre consulenze	€ 187.576	€ 179.071	€ 332.744	€ 153.673	85,82%	€ 145.168	77,39%
<b>Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie</b>	<b>€ 3.131.690</b>	<b>€ 2.751.497</b>	<b>€ 3.733.560</b>	<b>€ 982.064</b>	<b>35,69%</b>	<b>€ 601.870</b>	<b>19,22%</b>

Tabela B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un incremento rispetto al bilancio preventivo 2018 per le seguenti motivazioni:

- Le Prestazioni in simil-alp evidenziano maggiori costi per + 223.354 euro. Nel corso del secondo semestre del 2018 si sono verificate importanti difficoltà nella sostituzione di personale Dirigente Medico per cessazioni non programmate. La contestuale difficoltà complessiva che caratterizza il reclutamento di figure professionali di area medica in diverse branche specialistiche ha reso indispensabile il ricorso a prestazioni di attività aggiuntiva per garantire la continuità delle prestazioni nelle more dell'espletamento delle procedure di selezione e assunzione. Le aree che hanno reso necessario una richiesta di incremento di prestazioni aggiuntive da parte dei Dirigenti Medici, pur nel rispetto dei vincoli della Legge 161/2014, sono quelle della Pediatria, Ortopedia e dell'Anestesia.
- Il Lavoro autonomo, previsto in decremento rispetto al consuntivo 2017, conferma sostanzialmente tale stima;
- Il Lavoro Internale, utilizzato per far fronte ad esigenze di maggiore flessibilità e tempestività nella gestione delle necessità tecnico-organizzative che si sono avute nei diversi contesti organizzativi aziendali e per tempi limitati, non è stato utilizzato nel 2018.
- Personale in Comando vede un incremento di +250.280 euro per personale medico in comando da altre aziende (Ausl Modena, Ausl Imola, Ausl Romagna, Aosp Bologna e Ferrara).

## B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Sterilizzazione e Sanificazione	€ 4.973.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 4.973.000	-100,00%
Prestazioni Sanitarie verso Az. San. RER - S. Anna	€ 735	€ 777	€ 141.332	€ 140.555	18089,46%	€ 140.597	19128,86%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 650.039	€ 650.039	€ 543.129	-€ 106.909	-16,45%	-€ 106.910	-16,45%
Ossigenoterapia	€ 3.588.308	€ 3.589.000	€ 3.737.859	€ 148.859	4,15%	€ 149.551	4,17%
Services	€ 1.523.167	€ 911.421	€ 1.373.848	€ 462.427	50,74%	-€ 149.319	-9,80%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 737.329	€ 737.329	€ 1.008.902	€ 271.573	36,83%	€ 271.573	36,83%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 726.852	€ 665.755	€ 1.075.707	€ 409.952	61,58%	€ 348.855	48,00%
<b>Altri Servizi Sanitari e sociosanitari</b>	<b>€ 12.199.430</b>	<b>€ 6.554.321</b>	<b>€ 7.880.778</b>	<b>€ 1.326.458</b>	<b>20,24%</b>	<b>-€ 4.318.652</b>	<b>-35,40%</b>

Tabela B.2.p)

La variazione in incremento di 1,3 mln di euro rispetto al bilancio preventivo 2018 è determinato da:

- Prestazioni sanitarie verso Az. San. Della RER: incrementano di + 141.555 euro per i rimborsi del personale dell'Azienda Ospedaliera che ha operato presso il punto nascita dell'Ospedale di Cento
- Ossigenoterapia: incremento di + 148.859 euro a seguito dei maggiori pazienti (+4,6% i pazienti 2018 vs 2017 in terapia respiratoria);
- Services: incrementano di + 462.427 euro per l'adeguamento agli effettivi valori economici dei conti, che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2018;
- Altri servizi da Enti Pubblici: + 271.573 euro per l'adeguamento agli effettivi valori Economici dei costi del personale universitario della medicina legale e dell'odontoiatria, in conseguenza del trasferimento della funzione dall'azienda ospedaliera all'azienda usl;
- Altri Servizi Sanitari da Privato: incrementano di + 409.952 euro per l'adeguamento agli effettivi valori economici dei conti, che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2018;

### B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>B.3.a) Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 25.848.976</b>	<b>€ 25.249.631</b>	<b>€ 25.431.263</b>	<b>€ 181.633</b>	<b>0,72%</b>	<b>-€ 417.713</b>	<b>-1,62%</b>
Servizi Tecnici	€ 17.277.476	€ 17.029.137	€ 16.558.757	-€ 470.380	-2,76%	-€ 718.719	-4,16%
Assicurazioni	€ 564.843	€ 525.746	€ 504.144	-€ 21.602	-4,11%	-€ 60.699	-10,75%
Altri Servizi	€ 8.006.657	€ 7.694.748	€ 8.368.363	€ 673.615	8,75%	€ 361.706	4,52%
<b>B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie</b>	<b>€ 644.177</b>	<b>€ 457.663</b>	<b>€ 535.728</b>	<b>€ 78.065</b>	<b>17,06%</b>	<b>-€ 108.449</b>	<b>-16,84%</b>
<b>B.3.c) Formazione</b>	<b>€ 271.354</b>	<b>€ 354.320</b>	<b>€ 227.471</b>	<b>-€ 126.848</b>	<b>-35,80%</b>	<b>-€ 43.883</b>	<b>-16,17%</b>
<b>Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 26.764.507</b>	<b>€ 26.061.613</b>	<b>€ 26.194.463</b>	<b>€ 132.849</b>	<b>0,51%</b>	<b>-€ 570.044</b>	<b>-2,13%</b>

Tabella B.3)

L'aggregato dei servizi non sanitari conferma sostanzialmente il preventivo 2018. Si registra una variazione incrementale di + 132.849 euro, concentrata nell'aggregato B.3.a) Servizi non sanitari di cui si propone, di seguito, un'analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

#### B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

##### Servizi Tecnici

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Lavanderia	€ 2.319.237	€ 2.300.000	€ 2.237.341	-€ 62.659	-2,72%	-€ 81.896	-3,53%
Pulizia	€ 4.031.680	€ 4.061.680	€ 4.062.490	€ 810	0,02%	€ 30.810	0,76%
Mensa	€ 3.320.391	€ 3.358.255	€ 3.314.535	-€ 43.720	-1,30%	-€ 5.856	-0,18%
Riscaldamento	€ 3.035.263	€ 3.035.000	€ 3.048.156	€ 13.156	0,43%	€ 12.893	0,42%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 140.666	€ 209.949	€ 167.572	-€ 42.377	-20,18%	€ 26.906	19,13%
Trasporti Non Sanitari	€ 548.842	€ 142.000	€ 124.644	-€ 17.356	-12,22%	-€ 424.198	-77,29%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 268.688	€ 284.345	€ 267.201	-€ 17.144	-6,03%	-€ 1.487	-0,55%
Utenze Telefoniche	€ 757.729	€ 758.840	€ 566.250	-€ 192.590	-25,38%	-€ 191.479	-25,27%
Utenze Elettricità	€ 2.481.903	€ 2.481.903	€ 2.420.408	-€ 61.495	-2,48%	-€ 61.495	-2,48%
Acqua	€ 369.774	€ 393.860	€ 346.897	-€ 46.963	-11,92%	-€ 22.877	-6,19%
Altre Utenze	€ 3.305	€ 3.305	€ 3.263	-€ 42	-1,26%	-€ 42	-1,26%
<b>Totale Servizi Tecnici</b>	<b>€ 17.277.478</b>	<b>€ 17.029.137</b>	<b>€ 16.558.757</b>	<b>-€ 470.380</b>	<b>-2,76%</b>	<b>-€ 718.721</b>	<b>-4,16%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato decrementa rispetto bilancio preventivo 2018 di -470.380 euro per:

- Servizio di lavanoleggio: ulteriore riduzione di -62.659 euro per gli effetti della riorganizzazione di alcune attività presso i presidi Ospedalieri.
- Il servizio di ristorazione decrementa di -43.570 euro per le minori giornate di degenza registrate nei reparti degli ospedali dell'azienda;
- Il servizio di assistenza informatica decrementa per - 42.377 euro per una sovrastima della previsione;
- Il trasporti non sanitari decremento ulteriormente per la diversa contabilizzazione delle voci su altri aggregati;
- Lo smaltimento rifiuti speciali conferma i valori del consuntivo 2017, registrando una previsione 2018 sovrastimata;
- Le utenze telefoniche registrano minori costi per - 192.000 euro per effetto dell'adesione all'ultima convenzione con Intercent-ER e per la fatturazione al consumo effettivo e non più ad importo fisso;
- L'energia elettrica registra minori costi per - 61.495 euro;
- L'acqua registra minori costi per - 46.093 euro.

## Servizi Assicurativi

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Premi Assicurativi RC	€ 44.388	€ 45.746	€ 41.867	-€ 3.879	-8,48%	-€ 2.521	-5,68%
Premi Assicurativi Altro	€ 520.455	€ 480.000	€ 462.277	-€ 17.723	-3,69%	-€ 58.178	-11,18%
<b>Totale Assicurazioni</b>	<b>€ 564.843</b>	<b>€ 525.746</b>	<b>€ 504.144</b>	<b>-€ 21.602</b>	<b>-4,11%</b>	<b>-€ 60.699</b>	<b>-10,75%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato conferma sostanzialmente il bilancio di previsione 2018, tranne una piccola variazione diminutiva di -21.602 euro.

## Altri Servizi

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Altri Servizi Non sanitari da pubblico</b>	<b>€ 1.910.567</b>	<b>€ 1.687.745</b>	<b>€ 1.680.383</b>	<b>-€ 7.362</b>	<b>-0,44%</b>	<b>-€ 230.184</b>	<b>-12,05%</b>
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 1.792.164	€ 1.569.203	€ 1.557.817	-€ 11.386	-0,73%	-€ 234.347	-13,08%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 110.737	€ 110.376	€ 100.641	-€ 9.736	-8,82%	-€ 10.096	-9,12%
Altri Servizi Non Sanitari da altri enti pubblici	€ 7.666	€ 8.166	€ 21.926	€ 13.760	168,50%	€ 14.260	186,01%
<b>Altri Servizi Non Sanitari da Privato</b>	<b>€ 6.096.090</b>	<b>€ 6.007.002</b>	<b>€ 6.687.980</b>	<b>€ 680.977</b>	<b>11,34%</b>	<b>€ 591.890</b>	<b>9,71%</b>
Servizi di prenotazione	€ 2.910.084	€ 2.902.000	€ 2.996.832	€ 94.832	3,27%	€ 86.748	2,98%
Servizi e Spese Postali	€ 358.385	€ 532.527	€ 882.009	€ 349.482	65,63%	€ 523.624	146,11%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 67.849	€ 90.849	€ 74.381	-€ 16.468	-18,13%	€ 6.532	9,63%
Altri Servizi Non Sanitari	€ 2.759.772	€ 2.481.626	€ 2.734.757	€ 253.131	10,20%	-€ 25.015	-0,91%
<b>Totale Altri Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 8.006.657</b>	<b>€ 7.694.748</b>	<b>€ 8.368.363</b>	<b>€ 673.615</b>	<b>8,75%</b>	<b>€ 361.706</b>	<b>4,52%</b>

Tabella B.3.a.) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato incrementa di + 673.615 euro rispetto al bilancio di previsione 2018 per le motivazioni di seguito rappresentate.

**Servizi Non Sanitari da Pubblico.** Questi servizi comprendono i Rimborsi per Servizi Non Sanitari all'Azienda Ospedaliera S. Anna (vigilanza e pasti) e il Rimborso utenze dell'Anello Corso Giovecca, conferma sostanzialmente i valori del preventivo 2018.

**Servizi non sanitari da Privato.** Questi servizi incrementano di + 680.977 euro per:

- Servizi di prenotazione + 94.832 euro, per il maggior numero di prenotazioni effettuate;
- Servizi e spese postali + 349.482 euro per le maggiori spese sostenute per gli invii 2018 delle sanzioni di mancata disdetta;
- Altri servizi non sanitari + 253.131 per l'adeguamento agli effettivi valori economici che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2018;

### B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Borse di Studio e Lavoro autonomo non sanitario	€ 160.893	€ 154.425	€ 119.969	-€ 34.456	-22,31%	-€ 40.924	-25,44%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 242.661	€ 229.408	€ 350.486	€ 121.078	52,78%	€ 107.825	44,43%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 240.623	€ 73.830	€ 81.472	€ 7.642	10,35%	-€ 159.151	-66,14%
<b>Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>€ 644.177</b>	<b>€ 457.663</b>	<b>€ 551.928</b>	<b>€ 94.265</b>	<b>20,60%</b>	<b>-€ 92.249</b>	<b>-14,32%</b>

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un incremento rispetto al bilancio preventivo 2018 di + 94.265 euro per i seguenti fattori:

- Borse di studio e lavoro autonomo non sanitario decrementano di - 34.456 euro;
- Comandi passivi non sanitari incrementano di + 121.078 euro

Rispetto al consuntivo 2017 l'aggregato decrementa di - 92.249 euro dovuti alla diversa contabilizzazione dei Tirocini Formativi, ora rendicontati nei conti degli oneri.

### B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Formazione da Pubblico	€ 60.122	€ 79.340	€ 19.838	-€ 59.502	-75,00%	-€ 40.284	-67,00%
Formazione da Privato	€ 211.232	€ 274.980	€ 191.433	-€ 83.546	-30,38%	-€ 19.799	-9,37%
<b>Totale Formazione</b>	<b>€ 271.354</b>	<b>€ 354.320</b>	<b>€ 211.271</b>	<b>-€ 143.048</b>	<b>-40,37%</b>	<b>-€ 60.083</b>	<b>-22,14%</b>

Tabella B.3.c) Formazione

L'aggregato registra un decremento rispetto al bilancio di previsione 2018

## B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.048.715	€ 4.048.715	€ 4.310.590	€ 261.875	6,47%	€ 261.875	6,47%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 3.249.580	€ 3.310.957	€ 3.360.250	€ 49.293	1,49%	€ 110.670	3,41%
Manutnzione e Riparazione Automezzi	€ 225.188	€ 240.000	€ 235.814	-€ 4.186	-1,74%	€ 10.626	4,72%
Manutenzione Software	€ 2.563.528	€ 2.609.349	€ 2.606.312	-€ 3.037	-0,12%	€ 42.784	1,67%
Manutenzione Altre	€ 184.154	€ 255.357	€ 219.962	-€ 35.395	-13,86%	€ 35.808	19,44%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>€ 10.271.165</b>	<b>€ 10.464.378</b>	<b>€ 10.732.928</b>	<b>€ 268.550</b>	<b>2,57%</b>	<b>€ 461.763</b>	<b>4,50%</b>

Tabella B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano rispetto al preventivo 2018 per + 268.550 euro.

Relativamente ai fabbricati si registrano maggiori costi per interventi sullo stabile di Corso Giovecca e sulle diverse aree verdi, al fine di sanare alcune situazioni di pericolo che si sono venute a creare a seguito del maltempo.

Le manutenzioni alle attrezzature sanitarie incrementano per la corretta contabilizzazione del passaggio di proprietà di alcune attrezzature, tra cui la TAC dell'Ospedale del Delta; si registra pertanto un decremento dei costi dei noleggi.

## B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Fitti Passivi	€ 286.260	€ 284.000	€ 269.336	-€ 14.664	-5,16%	-€ 16.924	-5,91%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 2.115.079	€ 2.036.000	€ 1.947.682	-€ 88.318	-4,34%	-€ 167.397	-7,91%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 840.461	€ 755.437	€ 838.232	€ 82.795	10,96%	-€ 2.229	-0,27%
<b>Totale Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.241.800</b>	<b>€ 3.075.437</b>	<b>€ 3.055.250</b>	<b>-€ 20.187</b>	<b>-0,66%</b>	<b>-€ 186.550</b>	<b>-5,75%</b>

Tabella B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato decrementa complessivamente rispetto al consuntivo 2018 di - 20.187 euro a seguito delle seguenti motivazioni:

- **noleggio delle attrezzature sanitarie** ulteriore riduzione dei costi correlati al passaggio di proprietà di alcune attrezzature per - 88.318 euro;
- **noleggio delle attrezzature non sanitarie**, incrementa di 82.795 euro per l'adeguamento agli effettivi valori economici dei conti, che riportavano una sottostima nel bilancio di previsione 2018.

## B.6) Costi del Personale Dipendente

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Personale Dipendente</b>	<b>€ 141.178.423</b>	<b>€ 142.073.098</b>	<b>€ 143.319.380</b>	<b>€ 1.246.282</b>	<b>0,88%</b>	<b>€ 2.140.957</b>	<b>1,52%</b>

Tabella B.6) Personale Dipendente

Relativamente alle sole voci del personale dipendente si rileva un incremento di 2.140.957 euro. L'adeguamento contrattuale (triennio 2016-2018) del personale del comparto incide per maggiori costi per + 3.000.000 di euro a fronte dei quali sono stati finanziati dalla Regione per la quota di 1.934.000 euro. Il 2018 ha visto comunque una serie di cessazioni del personale medico che hanno comportato ad una minore spesa rispetto al 2017.

Una lettura complessiva delle voci del personale (compresi i comandi attivi e passivi, i contratti atipici e l'irap) evidenzia rispetto alla previsione 2018 un aumento di + 1,9 mln di euro e di + 2,4 mln euro rispetto al consuntivo 2017.

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>B6) Personale Dipendente</b>	<b>€ 141.178.423</b>	<b>€ 142.073.098</b>	<b>€ 143.319.380</b>	<b>€ 1.246.282</b>	<b>0,0088</b>	<b>€ 2.140.956</b>	<b>0,0152</b>
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 1.118.501	€ 1.144.914	€ 1.395.493	€ 250.580	0,218864	€ 276.992	0,247646
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 242.661	€ 229.408	€ 350.486	€ 121.078	0,527784	€ 107.826	0,444347
A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 564.123	€ 612.646	€ 637.736	€ 25.090	0,040953	€ 73.613	0,130492
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 151.006	€ 239.881	€ 179.166	-€ 60.715	-0,2531	€ 28.161	0,186489
<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE NETTO</b>	<b>€ 141.824.457</b>	<b>€ 142.594.892</b>	<b>€ 144.248.457</b>	<b>€ 1.653.564</b>	<b>0,0116</b>	<b>€ 2.424.000</b>	<b>0,0171</b>
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	€ 39.134	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 39.134	-1
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 520.377	€ 411.001	€ 765.457	€ 354.456	0,862422	€ 245.081	0,470968
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	€ 389.156	€ 228.255	€ 182.313	-€ 45.941	-0,20127	-€ 206.842	-0,53152
<b>LAVORO AUTONOMO</b>	<b>€ 948.666</b>	<b>€ 639.256</b>	<b>€ 947.771</b>	<b>€ 308.515</b>	<b>0,4826</b>	<b>-€ 895</b>	<b>-0,0009</b>
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 142.773.123</b>	<b>€ 143.234.148</b>	<b>€ 145.196.228</b>	<b>€ 1.962.079</b>	<b>0,0137</b>	<b>€ 2.423.105</b>	<b>0,017</b>
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	€ 9.477.075	€ 9.477.075	€ 9.509.447	€ 32.373	0,003416	€ 32.373	0,003416
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE DOPO LE IMPOSTE</b>	<b>€ 152.250.197</b>	<b>€ 152.711.223</b>	<b>€ 154.705.675</b>	<b>€ 1.994.452</b>	<b>0,0131</b>	<b>€ 2.455.477</b>	<b>0,0161</b>

## B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 857.515	€ 857.515	€ 896.763	€ 39.248	4,58%	€ 39.248	4,58%
Indennità organi istituzionali	€ 485.032	€ 485.032	€ 483.033	-€ 2.000	-0,41%	-€ 1.999	-0,41%
Altri Oneri	€ 210.485	€ 210.436	€ 398.031	€ 187.595	89,15%	€ 187.546	89,10%
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 1.553.032</b>	<b>€ 1.552.983</b>	<b>€ 1.777.827</b>	<b>€ 224.844</b>	<b>14,48%</b>	<b>€ 224.795</b>	<b>14,47%</b>

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente rispetto al bilancio di previsione 2018 e rispetto al bilancio di esercizio 2017 per le seguenti motivazioni:

- imposte e tasse + 39.249 euro
- altri oneri per + 105.812 euro, sui costi diversi amministrativi per l'imputazione di una rettifica di contabilizzazione.

## B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Amm.to Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>€ 700.976</b>	<b>€ 700.976</b>	<b>€ 727.689</b>	<b>€ 26.713</b>	<b>3,81%</b>	<b>€ 26.713</b>	<b>3,81%</b>
<b>Amm.to Fabbricati</b>	<b>€ 6.257.507</b>	<b>€ 6.257.508</b>	<b>€ 6.336.302</b>	<b>€ 78.795</b>	<b>1,26%</b>	<b>€ 78.795</b>	<b>1,26%</b>
<b>Amm.to Altri</b>	<b>€ 1.900.401</b>	<b>€ 1.900.401</b>	<b>€ 2.065.501</b>	<b>€ 165.100</b>	<b>8,69%</b>	<b>€ 165.100</b>	<b>8,69%</b>
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 770.400	€ 770.400	€ 806.033	€ 35.634	4,63%	€ 35.633	4,63%
Amm.to automezzi	€ 319.264	€ 319.264	€ 319.848	€ 584	0,18%	€ 584	0,18%
Amm.to protesca	€ 242.673	€ 314.054	€ 169.585	-€ 144.469	-46,00%	-€ 73.088	-30,12%
Amm.to Altri	€ 568.064	€ 496.683	€ 770.035	€ 273.352	55,04%	€ 201.971	35,55%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>€ 8.858.884</b>	<b>€ 8.858.885</b>	<b>€ 9.129.492</b>	<b>€ 270.608</b>	<b>3,05%</b>	<b>€ 270.608</b>	<b>3,05%</b>

Tabella B.8) Ammortamenti

L'incremento dell'aggregato degli ammortamenti è relativa alla corretta imputazione delle quote dei beni e immobili entrati in funzione nell'anno 2018. Parimenti sono incrementati e di un importo maggiore i ricavi per le sterilizzazioni.

## B.9) Svalutazione

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Svalutazione delle Immobilizzazione e dei Crediti</b>	<b>€ 210.000</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 350.971</b>	<b>€ 350.971</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 140.971</b>	<b>67,13%</b>

Tabella B.9) Svalutazione

Nel 2018 sono state effettuate svalutazioni crediti per 350.000 relative a:

- crediti verso privati per prestazioni di specialistica erogate nel 2018 (soprattutto laboratorio analisi) ma non ancora incassate e per le quali prudenzialmente si stima una svalutazione pari a 238.000 euro;
- crediti verso Regione per la corretta imputazione degli importi delle prestazioni rese verso gli Stranieri Temporaneamente Presenti (stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art. 35 commi 3 e 4 D. Lgs. 286/98) per 112.000 euro. In particolare si segnala che nella nota PG/99183 del 23/01/2019 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriali CE IV trimestre 2018", la Regione ha ritenuto di far iscrivere nei bilanci aziendali gli importi delle prestazioni rese sulla base dei flussi Regionali ASA, SDO, AFO

e FED così come risultanti da INSIDER. La differenza rispetto ai crediti registrati sino a questa indicazione è stata oggetto di svalutazione specifica.

## B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	-€ 260.236	€ 0	-€ 1.305.759	-€ 1.305.759	#DIV/0!	-€ 1.045.523	401,76%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	€ 6.239	€ 0	€ 4.364	€ 4.364	#DIV/0!	-€ 1.875	-30,06%
<b>Totale Variazione delle Rimanenze</b>	<b>-€ 253.997</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 1.301.395</b>	<b>-€ 1.301.395</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-€ 1.047.398</b>	<b>412,37%</b>

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1.

## B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>€ 1.886.291</b>	<b>€ 850.000</b>	<b>€ 512.000</b>	<b>-€ 338.000</b>	<b>-39,76%</b>	<b>-€ 1.374.291</b>	<b>-72,86%</b>
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 50.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 50.000	-100,00%
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Cause Civili	€ 100.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 100.000	-100,00%
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 886.291	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 886.291	-100,00%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 850.000	€ 850.000	€ 512.000	-€ 338.000	-39,76%	-€ 338.000	-39,76%
<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>€ 348.034</b>	<b>€ 348.034</b>	<b>€ 348.034</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio</b>	<b>€ 6.745.338</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2.982.769</b>	<b>€ 2.982.769</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-€ 3.762.569</b>	<b>-55,78%</b>
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 6.181.172	€ 0	€ 2.760.345	€ 2.760.345	#DIV/0!	-€ 3.420.827	-55,34%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 564.166	€ 0	€ 222.424	€ 222.424	#DIV/0!	-€ 341.742	-60,57%
<b>Altri Acc.ti</b>	<b>€ 3.767.305</b>	<b>€ 2.665.112</b>	<b>€ 1.845.353</b>	<b>-€ 819.759</b>	<b>-30,76%</b>	<b>-€ 1.921.952</b>	<b>-51,02%</b>
Acc.to Fondo Interessi Moratori	€ 20.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 20.000	-100,00%
Acc.to Fondo Rinnovo Convenzioni	€ 885.000	€ 885.000	€ 885.000	€ 0	0,00%	€ 0	0,00%
Acc.to Rinnovi Contrattuali	€ 1.559.000	€ 1.559.000	€ 618.000	-€ 941.000	-60,36%	-€ 941.000	-60,36%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 30.000	€ 10.000	€ 30.000	€ 20.000	200,00%	€ 0	0,00%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 250.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 250.000	-100,00%
Acc.to ALP - Baktuzzi	€ 104.658	€ 104.658	€ 107.939	€ 3.281	3,13%	€ 3.281	3,13%
Acc.to ALP - Fondo Perequazione	€ 106.454	€ 106.454	€ 96.013	-€ 10.441	-9,81%	-€ 10.441	-9,81%
Acc.to Spese Legali per Cause Civili	€ 80.000	€ 0	€ 84.000	€ 84.000	#DIV/0!	€ 4.000	5,00%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 40.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 40.000	-100,00%
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 692.193	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 692.193	-100,00%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	€ 0	€ 0	€ 24.402	€ 24.402	#DIV/0!	€ 24.402	#DIV/0!
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>€ 12.746.968</b>	<b>€ 3.863.146</b>	<b>€ 5.688.157</b>	<b>€ 1.825.011</b>	<b>47,24%</b>	<b>-€ 7.058.811</b>	<b>-55,38%</b>
<b>Totale Accantonamenti (senza FRNA)</b>	<b>€ 6.565.796</b>	<b>€ 3.863.146</b>	<b>€ 2.927.812</b>	<b>-€ 935.334</b>	<b>-24,21%</b>	<b>-€ 3.637.984</b>	<b>-55,41%</b>

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti inserito nel bilancio di esercizio 2018 è stato formulato sulla base di quanto stimato dai Servizi competenti. La disamina dettagliata è riportata in nota integrativa.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Interessi Attivi e altri proventi finanziari</b>	<b>€ 8.374</b>	<b>€ 8.374</b>	<b>€ 8.892</b>	<b>€ 518</b>	<b>6,19%</b>	<b>€ 518</b>	<b>6,18%</b>
<b>Interessi Passivi e altri oneri finanziari</b>	<b>€ 1.306.856</b>	<b>€ 1.124.856</b>	<b>€ 1.223.900</b>	<b>€ 99.043</b>	<b>8,80%</b>	<b>-€ 82.956</b>	<b>-6,35%</b>
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 22.578	€ 22.578	€ 7.172	-€ 15.406	-68,23%	-€ 15.406	-68,23%
Interessi passivi su mutui	€ 1.245.948	€ 1.063.948	€ 1.153.307	€ 89.359	8,40%	-€ 92.641	-7,44%
Altri Oneri	€ 38.330	€ 38.330	€ 63.421	€ 25.091	65,46%	€ 25.091	65,46%
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-€ 1.298.482</b>	<b>-€ 1.116.483</b>	<b>-€ 1.215.008</b>	<b>-€ 98.525</b>	<b>8,82%</b>	<b>€ 83.474</b>	<b>-6,43%</b>

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

Complessivamente si rileva uno scostamento rispetto al bilancio di previsione di -98.525 euro determinato da diversi andamenti quali:

- minori costi di interessi passivi su anticipazioni di cassa per - 15.406 euro (in calo anche rispetto al bilancio di esercizio 2017);
- maggiori costi per interessi passivi su mutui per + 89.359 euro, in quanto in sede previsionali si sono stimati interessi più bassi rispetto all'effettivo andamento. Tale voce decrementa comunque rispetto al bilancio di esercizio 2017;
- maggiori costi negli altri oneri per l'incremento delle spese di gestione della tesoreria, a seguito del trascinarsi dell'applicazione della nuova convenzione.

### E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Proventi Straordinari</b>	<b>2.484.615</b>	<b>0</b>	<b>5.696.743</b>	<b>€ 5.696.743</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 3.212.128</b>	<b>129,28%</b>
<b>Oneri Straordinari</b>	<b>857.956</b>	<b>0</b>	<b>1.495.990</b>	<b>€ 1.495.990</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 638.034</b>	<b>74,37%</b>
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>1.626.659</b>	<b>0</b>	<b>4.200.753</b>	<b>€ 4.200.753</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 2.574.094</b>	<b>158,24%</b>

Tabella E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

Si rimanda alla sezione specifica della nota integrativa per i componenti straordinari del reddito.

### D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-351</b>	<b>-€ 351</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-€ 351</b>	<b>#DIV/0!</b>

Tabella D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

### Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	BIL ES 2017	BIL PREV 2018	BIL ES 2018	diff Bil Es vs Bil Prev 2018	%	diff Bil Es 2018 vs 2017	%
<b>Irap</b>	<b>10.397.455</b>	<b>10.388.073</b>	<b>10.541.713</b>	<b>€ 153.640</b>	<b>1,48%</b>	<b>€ 144.258</b>	<b>1,39%</b>
Irap Personale Dipendente	9.477.075	9.477.075	9.509.447	€ 32.373	0,34%	€ 32.372	0,34%
Irap Personale assimilato a Dipendente	717.272	707.891	826.899	€ 119.008	16,81%	€ 109.627	15,28%
Irap per Attività Libera Professione	203.108	203.108	205.368	€ 2.260	1,11%	€ 2.260	1,11%
<b>IRES</b>	<b>258.044</b>	<b>258.044</b>	<b>218.908</b>	<b>-€ 39.135</b>	<b>-15,17%</b>	<b>-€ 39.136</b>	<b>-15,17%</b>
<b>Acc.to al Fondo Imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>€ 0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Totale Imposte sul Reddito d'esercizio</b>	<b>10.655.499</b>	<b>10.646.117</b>	<b>10.760.622</b>	<b>€ 114.505</b>	<b>1,08%</b>	<b>€ 105.123</b>	<b>0,99%</b>

Tabela Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2018 di + 114.505 euro.

## 5.3.1 SERVIZI NON SANITARI - DETTAGLIO

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	Servizi Ospedalieri	2.237.340,79
<b>BA1580</b>	<b>Lavanderia</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.237.340,79</b>
BA1590	Pulizia	COPMA	4.062.489,51
<b>BA1590</b>	<b>Pulizia</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.062.489,51</b>
BA1600	Mensa-ristoraz.mensa e buoni pasto	CIR COOP.VA ITALIANA RIST.	73.734,75
BA1600	Mensa-ristoraz.mensa e buoni pasto	CAMST	1.558.035,44
BA1600	Mensa-ristoraz.mensa e buoni pasto	COPMA	46.744,85
BA1600	Mensa-ristoraz.mensa e buoni pasto	FELSINEA RISTORAZIONE	593.607,81
BA1600	Mensa-Altri servizi di ristorazione	Camst	30.046,11
BA1600	Mensa-Altri servizi di ristorazione	Copma	416.904,17
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	CIR COOP.VA ITALIANA RIST.	92.970,40
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Camst	355.257,26
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	FELSINEA RISTORAZIONE	128.785,91
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Movi	2.468,54
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Benefis	1.095,12
BA1600	Mensa dipendenti ed assimilati	Copma	14.884,89
<b>BA1600</b>	<b>Mensa</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.314.535,25</b>
BA1610	Riscaldamento	AR.CO LAVORI	303.526,48
BA1610	Riscaldamento	MANUTENCOOP FACILITY M.	2.744.629,35
<b>BA1610</b>	<b>Riscaldamento</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.048.155,83</b>
BA1620	Servizi di assistensa informatica- elaborazione dati	IG CONSULTING	35.888,29
BA1620	Servizi di assistensa informatica- elaborazione dati	CUP 2000	131.683,47
<b>BA1620</b>	<b>Servizi di assistensa informatica</b>	<b>TOTALE</b>	<b>167.571,76</b>
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPSER	523,38
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPSERVICE	12.810,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	39.820,80
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CSN	71.489,80
<b>BA1630</b>	<b>Servizio trasporti (non sanitari)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>124.643,98</b>
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	267.201,43
<b>BA1640</b>	<b>Smaltimento rifiuti</b>	<b>TOTALE</b>	<b>267.201,43</b>
BA1660	utenze telefoniche	TELECOM	400.278,15
BA1660	utenze telefoniche	COMITEL	39.839,10

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1660	utenze telefoniche	LEPIDA	126.132,44
<b>BA1660</b>	<b>utenze telefoniche</b>	<b>TOTALE</b>	<b>566.249,69</b>
BA1660	Utenze - energia elettrica	SOENERGY	250.315,79
BA1660	Utenze - energia elettrica	EDISON ENERGIA	2.169.818,42
BA1660	Utenze - energia elettrica	GSE GESTRORE SERV. EL.	274,03
BA1660	<b>Utenze elettricità</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.420.408,24</b>
BA1730	Altri servizi non san. Da sogg. pubblico	Az. Osp.ro-Univers.Ferrara	8.650,56
BA1730	Altri servizi non san. Da sogg. pubblico	Comune di Ferrara	240,30
BA1730	Altri servizi non san. Da sogg. pubblico	Agenzia del demanio	600,00
BA1730	Altri servizi non san. Da sogg. pubblico	Az. USL n. 2 Marca Trev.na	12.434,84
<b>BA1730</b>	<b>Altri servizi non san. Da sogg. pubblico</b>	<b>TOTALE</b>	<b>21.925,70</b>
BA1740	altri servizi non sanitari da privato-serv.gest. archivi az.li	Plurima	142.241,90
BA1740	altri servizi non sanitari da privato-serv.gest. archivi az.li	CUP 2000	196.808,24
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Caselli Silvia	21.158,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia S. Pietro	21.007,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Mattiazzo Anna	15.981,99
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Ongaro Sandra	7.710,88
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Tosi Anna	13.510,26
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Contato Roberto	11.818,38
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Schiavoni Loretta	18.127,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Marangoni Dr. Claudia	13.270,91
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cantelli Farmacia	13.846,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Lodi Dott. Francesco Farmacia	20.158,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Bergamini Manuela	11.868,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Trevisani Elvira	15.814,36
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Fantini Giuditta	11.192,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Fides Farmacia	16.429,51
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Galavotti	2.131,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Succi Leonelli Cinzia	18.088,44
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pizzi Donata	5.935,31
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Luciani Livio	16.124,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Colabella Nicola	469,47
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Sattin Vanda	6.052,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Arcidiacono Riccardo	5.338,72
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	A.F.M. Farmacie Comunali Ferrara	224.050,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Rescazzi Dr. Alessandro	30.916,26
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Margutti Elvina	3.241,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Sofritti Giuliano	1.176,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Consolini Dott.Laura	19.321,38

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Sabbioni Maria Paola	2.198,19
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Carlini Stefano	7.579,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Ghisellini Dr. Paolo	16.025,66
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Salus Farmacia	29.012,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Calzolari	8.476,80
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	S. Giorgio Farmacia	28.045,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Giardino Farmacia	22.157,15
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Pasquali	28.195,90
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cacciari Lorenzo	13.874,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Navarra	5.308,46
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	S. Benedetto Farmacia	7.504,22
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Celtini Dott. Gian Paolo	20.561,39
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Adriatica	38.881,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Menegatti Stefania	16.649,85
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Celeghini	12.838,04
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Orsini Maria	11.889,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Cacciatori	8.567,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Perelli	4.675,77
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Tomaini Farmacia	11.352,32
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Nuova del Guercino	25.300,84
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Zanetti Monia	5.966,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Marchesini Luca	14.775,42
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Filippo	16.428,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sabbioni	13.811,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Soelia	59.363,44
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Lazzarini & Signorini	13.468,55
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Lido	12.054,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Cona	12.589,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia "Ospedale"	27.954,08
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Ariostea	11.885,71
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Villa Fulvia	37.693,12
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia S. Stefano	24.182,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Alfonso Di Virgilio	16.742,28
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farm. Forlani Paolo	19.251,84
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Pasti	22.708,34
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia S. Antonio	24.252,61
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Trevisani Stefania	8.343,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Savonuzzi	37.294,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Nuova Farmacia Lodi	16.949,21
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cavaliere D'oro	24.854,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pasquali Farmacie	31.024,58
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pasquali della Dott.ssa M.Luisa e C.	33.818,83

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia S. Pietro di Dr. Anna Adele	11.339,67
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sant'Agostino	21.337,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Eleopharma	25.034,65
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Romea	31.492,10
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Minghini	17.452,06
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	MB Farmasicura	21.438,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Corso	14.673,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Marrara Farmacia	4.998,34
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Pivanti Dr. Monica	5.164,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Gorino	11.584,62
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Houmani e C.	4.793,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Renazzo	40.264,86
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Magni e Boccasanta	13.651,56
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacie Zanetti	8.507,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Martino	28.960,35
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Trepponti	27.023,25
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Piruzza Igor	16.465,13
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Unicorno	7.759,69
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Accorsi	15.474,73
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Fusaroli Grandi	19.729,11
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Santa Rita	10.841,82
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Murdaca	8.598,07
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Centrale	16.919,67
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Benea	23.854,03
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia di Sgarbi Elisabetta	6.082,87
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Amato	7.816,78
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott. Sarno	7.851,18
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sabbatani	9.689,00
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Maga del Dott. Alessandro Zanella	9.210,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Bornazzini	38.370,94
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Dott.ssa Rosaria Bazzana	6.255,18
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Cup 2000	898.521,91
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Ferraris	12.601,38
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Santa Rita	23.447,17
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Carlo	16.028,35
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia centro comm.le Il castello	216,92
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Marzola	32.325,59
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Ugo Bassi	20.994,48
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Zanella	24.512,49
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Finessi	4.742,14
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Cassiano	18.355,64
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Torreggiani	21.983,43

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Le Strine	15.052,60
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	San Romano	13.746,68
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Sempreviva	4.422,76
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia San Giorgio	12.527,22
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	San Michele	31.204,20
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Akrai	351,36
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Prenotazione	Farmacia Margutti	3.912,54
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Serv.mediazione culturale	Cidas	13.743,02
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Serv.mediazione culturale	Camelot coop.	51.208,41
BA1740	Altri servizi non sanit. da privato serv. Serv.mediazione culturale	Synergasia coop.	2.759,64
BA1740	Altri servizi non sanit. Da privato-servizi bancari	Az. Usl Fe cassa ec.le	139,80
BA1740	Altri servizi non sanit. Da privato-servizi bancari	Ufficio cassa ass.za	140,12
BA1740	Altri servizi non sanit. Da privato-altri servizi postali	Postel	3.512,86
BA1740	Altri servizi non sanit. Da privato-altri servizi postali	Poste Italiane	853.459,72
BA1740	Altri servizi non sanit. Da privato-altri servizi postali	Selecta	17.444,48
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CDS	1.342,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Coop. 81	1.239,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Coopma	254.868,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cento fiori coop.	24.169,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Kiwa Cermet Italia	1.415,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Clinica Vet. Estense	591,24
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Arco.Lavori	855,22
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Tecnorad	10.043,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	R.E.I.	7.320,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Autostrade per l'Italia	253,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Telepass	39,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Eurocom	1.318,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Antea	9.955,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Telepress Italia	3.562,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Fondaz.ENAIP	17.747,81
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Pizzotti Luciano	1.225,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Onoranze Funebri Tenani	1.466,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Copia e Stampa	662,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Nasce Un Sorriso	325.963,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Ca.ri.sbo	1,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E.	6.459,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TIP. Marfisa	268,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Tecn.Sanitarie	325.220,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Quaster	18.385,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Bologna Serv.	305,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Mac. Sas	150,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BRT	29,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	189,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SALUS FARMACIA S.N.C. DOTT.BARILE	439,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SATTIN VANDA	64,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA "OSPEDALE" EREDI DR.CARETTI GIORG	804,32
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	223,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUCIANI LIVIO	178,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA DELLADOTT.SSA	216,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	579,23
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.PIETRO DI DR.ANNA ADELE MANTOVA	286,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	135,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA	354,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA LODI	388,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE B	793,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	730,79
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI ELVIRA	246,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CALZOLARI	237,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA RENAZZO	868,85
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LE STRINE SNCDEI DOTTORI MARCO GR	333,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	339,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	330,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	358,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO - COLOGNA	114,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	202,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LODI DOTT.FRANCESCO FARMACIA	514,71
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SCHIAVONI LORETTA	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E	355,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELEPASS SPA	1,26
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CASELLI SILVIA	582,23
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NAVARRA	178,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZ	208,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	85,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	85,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOP. SOCIALE NASCE UN SORRISO	4.026,75
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.BENEDETTO FARMACIA DR.MELLONI	154,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLINI STEFANO	121,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO SNC	768,31

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ORSINI MARIA	271,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	310,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPP	202,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LIDO SAS DEI DOTT.RI BARILE	258,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PASQUALI DELLA DOTT.SSA M.LUISA PASQUALI E	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	625,75
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	1.059,42
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BO	706,78
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ONGARO SANDRA	111,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	441,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	112,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZIN	601,74
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FIDES FARMACIA DOTT.BOARI LUIGI	300,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MENEGATTI STEFANIA	331,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREPPONTI della dott.ssaGiacinta	390,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CACCIARI LORENZO	348,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TORREGGIANI SNC DI TORREGGIANI EL	253,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	261,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	453,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MAGA DEL DOTT.ALESSANDRO ZANELLA	342,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	748,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOP. SOCIALE NASCE UN SORRISO	27.692,88
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIARDINO FARMACIA DI BLASI DOTT. ADRIANA	453,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CASSIANODEI DOTTORI ALESSANDR	228,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	135,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARGUTTI SASDELLA DOTT.SSA ELVINA	169,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.F.M. FARMACIE COMUNALI (FERRARA)	6.039,92
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	495,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PASQUALI DELLA DOTT.SSA M.LUISA PASQUALI E	483,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO	19,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLOGIE SANITARIE SPA	25.457,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLOGIE SANITARIE SPA	4.575,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GALAVOTTI S.A.S.DI FEDERICA GENNA	43,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPSERVICE	781,36

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	318,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	UISP - COMITATO PROVINCIALE DI FERRARA	3.000,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	213,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CELTINI DOTT.GIAN PAOLO FARMACIA	400,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E E	414,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	277,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DEL DOTT. R.TAMP	355,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIO	441,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBIONI	315,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E S	906,36
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONTATO ROBERTO	205,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI E	460,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FANTINI GIUDITTA	220,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOV	292,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	297,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	268,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA DELLADOTT.SSA	394,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOSI ANNA	126,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	283,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C.DELLA DOTT.SSA P	180,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAVALIERI D'ORO SNC FARMACIA	433,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CANTELLI FARMACIA DOTT.GIANGIACOMO CANTELL	376,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIZZI DONATA	94,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ACCORSI SAS DEL DOTT. ROBERTO TAM	232,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARANGONI DR.CLAUDIA FARMACIA	465,19
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GHISELLINI DR.PAOLO FARMACIA SALUTE	223,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARCHESINI LUCA	249,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	363,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UGO BASSI DELLADOTT.SSA VANCINI C	724,79
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PASQUALI DELLA DOTT.SSA M.LUISA PASQUALI E	321,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANETTI MONIA	153,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	JUBLIN DI ELEOPHARMA E.C. S.A.S.DI ELEOPRA	447,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIAZZO ANNA	231,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.P	294,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI	597,24

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
		DR.FORTINI	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DR.RAFFAELE DE FILI	436,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOFRITTI GIULIANO	22,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E	34,51
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	91,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	238,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	2.386,91
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PERELLI	261,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMA	169,57
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA D.SSA SUCCI LEONELLI C.	397,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MINGHINI DI MIRELLA DOTT.SSA MING	228,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONSOLINI DOTT.LAURA FARMACIA	366,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEL CENTRO COMMERCIALE IL CASTELL	7,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI STEFANIA	162,06
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI L	339,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAVONUZZI DELLE DOTT.SSE RENATA S	615,25
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO M	331,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARIOSTEA 002 - DR. MARINA MONTANA	225,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	312,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.GIORGIO FARMACIA	448,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	84,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIRTE	70.506,35
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LODI	1.668,87
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato-Serv.di vigilanza	Coopservice	250.473,64
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-Serv.gest.mag.	Plurima	470.913,29
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	CDS	1.220,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Il Sole 24 Ore	1.976,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Cineca	5.124,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Wolters Kluwer	3.451,16
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Com. El. Italiano	158,60
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Cassa Ec.le Ferrara	40,60
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Il pensiero scient. Ed.	2.600,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Ente Naz. Italiano Unificazione	122,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Infocamere	3.049,95
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Farmadati Italia	2.781,60
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Irc Edizioni	763,90
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Uptodate	7.765,05

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Elsevier	5.707,47
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	RC snc	756,39
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Edra	4.660,97
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Fenice Distr.	9.608,24
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Ebsco Inf.	14.696,32
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Simeu	5.802,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Studio Naldi	117,12
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-giornali	Leggere	159,80
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-spese postali	Mutterle Daniela-cassa economale	4,50
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-spese postali	az usl fe cassa economale	36,20
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-spese postali	Mezzogori Cristina-cassa economale	194,01
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-spese postali	Foschi Rossella-cassa economale	100,50
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-spese postali	Poste Italiane	6.976,79
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Soc.pubb.editoriale	3.694,16
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Manzoni	3.806,40
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Cassa Ec.le Ferrara	180,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	R.E.I.	6.710,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Op.Dioc. Preserv.Fede e Religione	1.830,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Italiaonline	13.420,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Nouvelle	15.224,86
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Gruppo Lumi	4.697,01
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Lib.concessionaria Milano	10.090,15
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	B-Side Com.	4.636,00
BA1740	Altri servizi non sanit.da privati-pubblicità	Vivenda	10.092,59
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non sanit.da privati</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.351.688,48</b>
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	AR.CO Lavori	1.743.627,32
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Ikon segnali	3.625,13
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	La Futura	4.270,00
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	C.M.V. servizi	7.265,10
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Consorzio impronte sociali	87.706,90
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Triedil	10.148,47
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Tecnoproject	1.830,00
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Rekeep	2.079.336,77
BA1920	Manuten.e ripar. fabbricati e pert.	Consorzio formula ambiente	174.835,69
<b>BA1920</b>	<b>Manuten.e ripar. fabbricati e pert.</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.112.645,38</b>
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	197.945,00
<b>BA1930</b>	<b>Manuten. Impianti e macchinari</b>	<b>TOTALE</b>	<b>197.945,00</b>
BA1940	Manuten. ripar.attrez. Sanit-Scient.	Philips	1.218.988,32
BA1940	Manuten.attrez. Sanit.	Sago Medica	672,91

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Crimo Italia	8.982,75
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Arjohuntleigh	1.658,39
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Arjo Italia	6.224,56
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Hill-Rom	1.263,75
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	I.M. Medical	854,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Olympus Italia	42.950,10
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Siemens Healthcare	143.020,60
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	EB Neuro	26.370,31
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Meditron	60.044,75
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Getinge Italia	527,04
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	H.C. Hospital Consulting	746.317,28
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Steritek	14.457,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Vision amhulanze	7.605,24
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Tecnolife	1.645,74
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	M.B. Dental	146,40
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Sitta e Balugani	1.152,42
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Pentax	12.825,86
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Carestream H. Italia	107.457,60
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Esaote	39.284,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	E.B.M	373.158,67
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Giorgio Bormac	1.146,80
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Medicaldue	428,22
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Ferno W.	7.516,37
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Appmed	225,70
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Angelantoni Life	976,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Medas	5.246,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Miglionico	793,00
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Natus Medical	805,20
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Mediteck	27.940,44
BA1940	Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient	Althea Italia	499.564,27
<b>BA1940</b>	<b>Manuten. E ripar.attrez. Sanit.-Scient</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.360.249,69</b>
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Aut.Brunelli	5.253,41
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Collinara Autolavaggio	1.290,02
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Carrozzeria Eridano	24.817,12
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autoromea	32.344,77
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale Ferrara	110,88
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale-Mezzogori	20,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Soelia	16.986,30

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Verrati Autofficina	7.492,27
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Pneus Estense	7.509,84
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Elettrauto Stereosistema	877,67
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Sitta e Balugani	2.787,86
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Rizzoli Autofficina	32.171,65
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cassa economale-distretto 2	194,00
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Cavagion snc	1.635,12
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	F.Ili Battistini	25.806,30
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autocopparo	53.933,50
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Romea gomme	2.751,10
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autocarrozzeria Passione Auto	4.310,55
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Autocarrozzeria Soffritti Fabiano	1.310,69
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Gommaria Ruote	13.637,16
BA1960	Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi	Global car	573,40
<b>BA1960</b>	<b>Manutenzione e riparazione automezzi- manutenzione automezzi</b>	<b>TOTALE</b>	<b>235.813,61</b>
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Computer Cash	13.602,76
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Solari Udine	1.159,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Gpi spa	7.564,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Dedagruop	136.396,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Zucchetti Axxess	14.036,69
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Cup 2000	13.000,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Distek	3.037,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut.attr.infor.	Errevi System	26.314,18
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Telecom Italia	26.169,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Data Processing	111.466,52
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Computer Cash	379,18
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Info line	707,60
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Kibernetes	683,20
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	New Team	10.281,62
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Softech	328.179,76
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Smart.it	14.999,90
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Delta Informatica	140.831,95
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Redturtle	29.785,99
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Engineering	23.316,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Tomware	91.622,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Comitel	29.280,00

Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Studio di programmazione Magdala	2.928,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Gpi spa	576.019,83
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	ME.TE.DA	16.396,80
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Dedalus	437.765,41
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Terrextra	4.758,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Altavia	15.189,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Ig Consulting	119.480,70
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Windex	16.744,50
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	RV informatica	2.351,53
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Accatre	4.270,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	C.R.P Sw	366,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Lepida	171.229,51
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Cup 2000	173.103,71
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	El.Co	125.239,10
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	NBS	123.220,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Team System	8.997,84
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-manut. Sw	Brainsix	549,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	Azienda cassa economale Ferrara	45,00
BA1970	Altre manutenz.e riparaz.-altre attrezzature	Giorgio Bormac	4.806,80
<b>BA1970</b>	<b>Altre manutenz.e riparaz.</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.826.274,68</b>

#### 5.4 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito espone.

I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni di area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni di area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi

Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

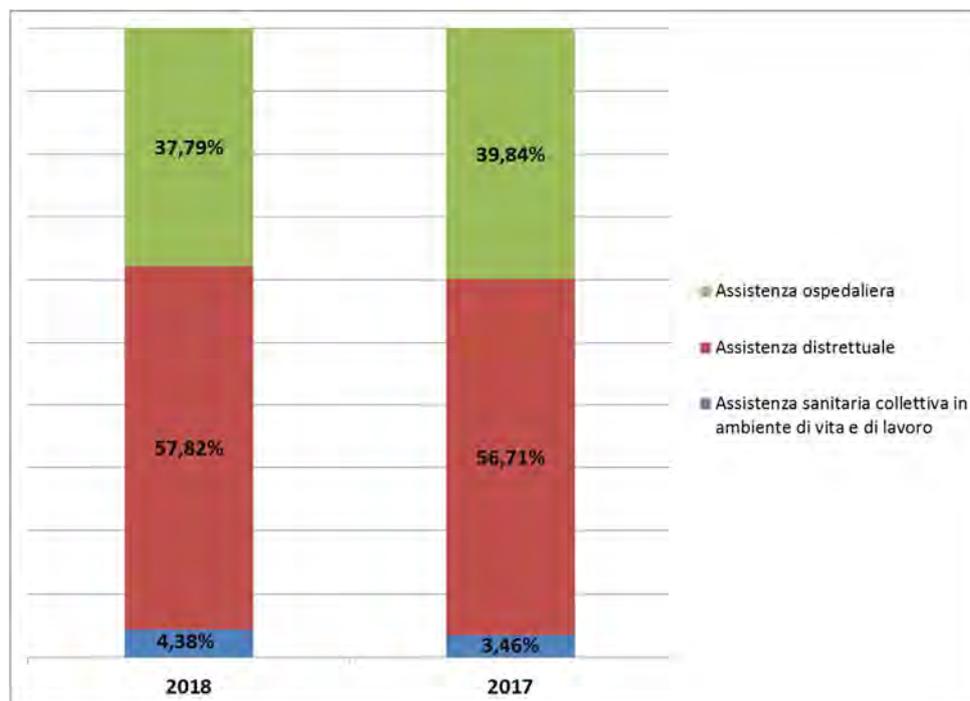
Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)

Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

Il modello ministeriale LA per l'anno 2018 evidenzia un costo complessivo aziendale pari a 720.335 milioni di euro<sup>1</sup>, suddiviso nei tre livelli assistenziali nelle seguenti proporzioni:

	2018	%
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	31.563	4,38%
<b>Assistenza distrettuale</b>	416.541	57,82%
<b>Assistenza ospedaliera</b>	272.251	37,79%
<b>TOTALE</b>	<b>720.355</b>	

Rispetto al 2017 si registra un aumento dei costi pari al 1,51%, con diversa distribuzione sui livelli di assistenza. Il grafico di seguito riportato illustra tali valori:



L'incremento dei costi aziendali per livelli assistenziali ha impattato diversamente sui diversi livelli assistenziali, così come esplicitato nella seguente tabella:

<sup>1</sup> Il modello LA considera tutti i costi del Modello Ministeriale CE ad eccezione dei costi per la Libera Professione.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>diff.</b>	<b>%</b>
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	31.563	24.534	7.029,00	28,65%
<b>Assistenza distrettuale</b>	416.541	402.421	14.120,00	3,51%
<b>Assistenza ospedaliera</b>	272.251	282.692	-10.441,00	-3,69%
<b>TOTALE</b>	<b>720.355</b>	<b>709.647</b>	<b>10.708,00</b>	<b>1,51%</b>

Il dato evidenzia diversi andamenti dei livelli assistenziali ovvero:

- l'incremento dei costi dell'area dell'Assistenza Sanitaria Collettiva in ambienti di vita e di lavoro (+ 28,65%), per la corretta contabilizzazione della L. 210/92 (Indennizzi agli Emotrasfusi) e della corretta quota parte del personale addetto alle vaccinazioni;
- l'incremento dei costi dell'area dell'assistenza distrettuale (+3,01%), per l'aumento registrato sull'accordo di fornitura dell'azienda ospedaliera per la specialistica e per l'aumento delle ore pubblicate degli specialisti convenzionati esterni e delle prestazioni erogate dal privato accreditato per il rispetto dei tempi di attesa;
- il decremento l'area dell'area dell'assistenza ospedaliera (- 3,69%).

## Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

## Modello LA 2018

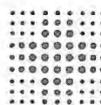
Codice Ministeriale		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio					Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale		
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.					Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.
	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
10100	Igiene e sanità pubblica	11	30	45	2.251	484	2.393	25	144	248	157	17	156	5.961
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3	10	25	72	289	1.392	10	68	106	95	9	79	2.158
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	3	17	39	46	464	1.816	333	143	163	138	15	123	3.300
10400	Sanità pubblica veterinaria	12	47	74	3.901	598	3.832	41	312	403	184	27	227	9.698
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.295	26	1.753	43	172	1.359	28	127	253	44	10	88	7.198
10600	Servizio medico legale	18	24	316	334	296	1.537	15	305	190	99	12	142	3.288
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>3.342</b>	<b>154</b>	<b>2.252</b>	<b>6.647</b>	<b>2.303</b>	<b>12.329</b>	<b>452</b>	<b>1.099</b>	<b>1.363</b>	<b>717</b>	<b>90</b>	<b>815</b>	<b>31.563</b>
	<b>Assistenza distrettuale</b>													
20100	Guardia medica	15	12	3.608	11	104	53	0	25	36	10	1	8	3.883
20201	Medicina Generale	257	67	35.056	321	1.984	2.920	12	1.164	321	301	26	234	42.663
20201	Medicina generica	257	67	29.689	321	1.984	2.920	12	1.164	321	301	26	234	37.296
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	5.367	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.367
20300	Emergenza sanitaria territoriale	224	47	4.320	798	1.412	4.601	18	1.801	244	302	39	377	14.183
20401	Assistenza Farmaceutica	24.566	7	81.022	92	349	910	4	205	139	77	7	68	107.446
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	1	3	46.014	9	97	313	2	146	105	35	3	28	46.756
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	24.565	4	35.008	83	252	597	2	59	34	42	4	40	60.690
20500	Assistenza integrativa	1.404	36	1.636	60	597	1.697	5	195	122	44	12	102	5.910
20601	Assistenza Specialistica	6.042	316	66.274	1.789	9.879	23.891	82	3.926	3.007	2.037	219	2.441	119.903
20601	Attività clinica	5.538	221	35.082	1.064	6.309	15.570	55	2.806	2.248	1.477	140	1.931	72.441
20602	Attività di laboratorio	174	8	18.078	313	365	786	2	95	45	64	17	46	19.993
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	330	87	13.114	412	3.205	7.535	25	1.025	714	496	62	464	27.469
20700	Assistenza protesica	1.622	8	4.037	20	293	44	0	51	31	18	1	15	6.140
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.422	202	11.007	8.694	3.390	17.857	54	1.504	1.163	1.015	121	1.192	47.621
20801	Assistenza programmata a domicilio	601	68	9.346	5.883	971	11	245	321	287	24	27	21	21.518
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	48	32	846	93	617	2.534	7	112	137	220	16	262	4.924
20803	Assistenza psichiatrica	530	83	623	734	1.178	9.200	28	675	571	301	62	532	14.517
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1	4	89	1.823	28	70	0	40	22	8	1	7	2.093
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	242	15	103	161	596	2.519	8	432	112	199	18	164	4.569
20806	Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	48	68	4.874	68	1.022	1.453	6	432	160	141	12	102	8.386
20901	Assistenza psichiatrica	22	57	29	54	914	1.265	5	336	103	121	10	85	3.001
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	25	9	3.968	5	97	149	1	85	47	17	2	14	4.419
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20904	Assistenza agli anziani	1	2	877	9	11	39	0	11	10	3	0	3	966
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.625	195	45.813	465	2.045	6.446	22	907	861	489	49	465	59.382
21001	Assistenza psichiatrica	44	84	6.141	81	1.347	3.884	12	297	353	289	27	225	12.784
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	42	19	8.758	10	128	324	2	186	102	37	4	30	9.642
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	1	1	1.132	0	1	1	0	1	1	0	0	15	1.153
21004	Assistenza agli anziani	1.198	67	29.161	321	419	1.350	6	382	352	112	12	104	33.484
21005	Assistenza a persone affette da HIV	186	14	135	31	130	779	2	33	42	46	5	85	1.488
21006	Assistenza ai malati terminali	154	10	486	22	20	108	0	8	11	5	1	6	631
21100	Assistenza idrotermale	0	0	1.024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.024
29999	<b>Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>34.293</b>	<b>982</b>	<b>252.463</b>	<b>10.980</b>	<b>23.423</b>	<b>54.269</b>	<b>173</b>	<b>9.007</b>	<b>5.374</b>	<b>3.953</b>	<b>309</b>	<b>7.195</b>	<b>416.541</b>
	<b>Assistenza ospedaliera</b>													
30100	Attività di pronto soccorso	404	79	217	429	2.483	7.121	26	2.074	430	682	57	491	14.493
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	7.787	376	173.771	2.356	11.779	36.472	121	7.093	1.977	2.823	270	2.273	247.098
30201	in Day Hospital e Day Surgery	1.061	52	137	223	1.328	4.649	15	762	245	327	34	282	9.115
30202	in degenza ordinaria	6.726	324	173.634	2.133	10.451	31.823	106	6.331	1.732	2.496	236	1.991	237.983
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	807	55	128	126	1.883	3.816	14	1.383	238	402	32	270	9.154
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	8	5	23	18	248	903	3	122	45	72	6	53	1.506
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	<b>Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>9.006</b>	<b>515</b>	<b>174.139</b>	<b>2.929</b>	<b>16.393</b>	<b>48.312</b>	<b>164</b>	<b>10.672</b>	<b>2.690</b>	<b>3.979</b>	<b>365</b>	<b>3.087</b>	<b>272.251</b>
49999	<b>TOTALE</b>	<b>49.573</b>	<b>1.627</b>	<b>435.062</b>	<b>21.894</b>	<b>39.771</b>	<b>120.513</b>	<b>819</b>	<b>21.981</b>	<b>10.137</b>	<b>9.130</b>	<b>942</b>	<b>8.906</b>	<b>720.355</b>

## Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

## Modello LA 2017

Codice Ministeriale		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio				Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari									
	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>														
10100	Igiene e sanità pubblica	9	20	72	75	214	1.668	13	90	151	139	9	180	2.640	
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	10	10	40	151	1.060	8	57	94	92	5	108	1.635	
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	24	16	38	267	1.304	290	122	145	139	8	176	2.529	
10400	Sanità pubblica veterinaria	8	64	39	5.038	431	3.665	49	352	530	281	21	405	10.883	
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.037	19	3	32	120	179	15	62	147	23	2	36	3.675	
10600	Servizio medico legale	8	32	316	401	172	1.408	15	276	213	117	9	205	3.172	
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>3.062</b>	<b>169</b>	<b>456</b>	<b>5.624</b>	<b>1.355</b>	<b>9.284</b>	<b>390</b>	<b>959</b>	<b>1.280</b>	<b>791</b>	<b>54</b>	<b>1.110</b>	<b>24.534</b>	
	<b>Assistenza distrettuale</b>														
20100	Guardia medica	9	21	3.526	2	249	61	0	22	38	7	1	198	4.134	
20201	Medicina Generale	227	90	38.167	335	2.726	2.485	10	1.159	450	267	18	375	46.309	
0	Medicina generica	227	90	32.800	335	2.726	2.485	10	1.159	450	267	18	375	40.942	
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	5.367	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.367	
20300	Emergenza sanitaria territoriale	194	49	2.875	731	1.181	4.708	16	1.531	247	298	29	602	12.461	
20401	Assistenza Farmaceutica	23.140	14	80.527	62	558	916	3	191	141	73	6	111	105.742	
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	6	46.845	45	342	431	2	138	109	40	3	61	48.022	
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	23.140	8	33.682	17	216	485	1	53	32	33	3	50	57.720	
20500	Assistenza integrativa	948	18	1.548	2	262	37	0	62	78	11	1	16	2.983	
20601	Assistenza Specialistica	5.563	292	64.327	2.048	9.839	20.709	66	3.234	2.136	1.538	118	3.099	112.969	
20601	Attività clinica	5.083	202	34.132	1.257	5.944	14.473	46	2.258	1.406	982	82	2.398	68.263	
20602	Attività di laboratorio	155	6	17.374	369	237	529	2	83	52	52	3	59	18.921	
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	325	84	12.821	422	3.658	5.707	18	893	678	504	33	642	25.785	
20700	Assistenza protesica	1.365	12	3.964	2	373	53	1	89	111	15	1	22	6.008	
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.329	241	6.904	7.456	5.380	18.861	55	1.483	1.243	1.169	97	1.999	46.217	
20801	Assistenza programmata a domicilio	535	90	5.639	4.673	1.889	2.970	9	179	258	232	15	301	16.790	
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	39	47	747	34	1.401	3.132	9	134	175	221	16	393	6.348	
20803	Assistenza psichiatrica	501	87	365	1.392	1.660	10.446	30	729	688	529	53	1.047	17.527	
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	2	80	1.339	32	35	0	28	15	5	0	7	1.543	
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	254	15	73	18	398	2.278	7	413	107	182	13	251	4.009	
20806	Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	43	89	4.568	40	334	1.224	5	396	135	123	8	155	7.120	
20901	Assistenza psichiatrica	20	82	13	34	225	1.101	4	311	85	105	7	132	2.119	
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	22	6	3.866	1	93	97	1	76	42	15	1	19	4.239	
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20904	Assistenza agli anziani	1	1	689	5	16	26	0	9	8	3	0	4	762	
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.475	156	45.079	302	2.521	5.215	17	840	795	452	30	618	57.500	
21001	Assistenza psichiatrica	38	77	5.844	22	1.332	3.029	9	251	311	257	16	317	11.503	
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	23	14	9.024	2	208	225	1	177	98	34	2	44	9.852	
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	913	0	1	1	0	0	1	0	0	11	927	
21004	Assistenza agli anziani	1.150	47	27.741	217	728	1.174	5	370	327	115	8	165	32.047	
21005	Assistenza a persone affette da HIV	143	7	455	12	200	681	2	31	41	38	3	69	1.682	
21006	Assistenza ai malati terminali	121	11	1.102	49	52	105	0	11	17	8	1	12	1.489	
21100	Assistenza idrotermale	0	0	978	0	0	0	0	0	0	0	0	0	978	
29999	<b>Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>34.293</b>	<b>982</b>	<b>252.463</b>	<b>10.980</b>	<b>23.423</b>	<b>54.269</b>	<b>173</b>	<b>9.007</b>	<b>5.374</b>	<b>3.953</b>	<b>309</b>	<b>7.195</b>	<b>402.421</b>	
	<b>Assistenza ospedaliera</b>														
30100	Attività di pronto soccorso	315	71	163	262	1.516	7.074	24	1.922	574	586	43	845	13.395	
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	7.659	383	170.532	1.751	11.471	38.844	119	6.485	2.108	3.093	214	4.191	246.850	
30201	In Day Hospital e Day Surgery	1.054	49	116	113	1.434	4.743	14	694	254	357	26	503	9.357	
30202	In degenza ordinaria	6.605	334	170.416	1.638	10.037	34.101	105	5.791	1.854	2.736	188	3.688	237.493	
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	687	53	83	102	1.617	3.977	14	1.310	246	280	25	490	8.884	
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	7	7	11	6	190	662	2	100	35	81	4	70	1.175	
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	261	61	146	2.693	434	5.800	20	1.771	391	72	36	703	12.388	
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39999	<b>Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>8.929</b>	<b>575</b>	<b>170.935</b>	<b>4.814</b>	<b>15.228</b>	<b>56.357</b>	<b>179</b>	<b>11.588</b>	<b>3.354</b>	<b>4.112</b>	<b>322</b>	<b>6.299</b>	<b>282.692</b>	
49999	<b>TOTALE</b>	<b>46.284</b>	<b>1.726</b>	<b>423.854</b>	<b>21.418</b>	<b>40.006</b>	<b>119.910</b>	<b>742</b>	<b>21.554</b>	<b>10.008</b>	<b>8.856</b>	<b>685</b>	<b>14.604</b>	<b>709.647</b>	

## 5.5 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 26.196.357,55	-10,78 giorni

L'importo 2018 dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment".

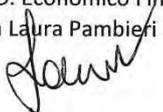
Tale valore, pari ad euro 26.196.357,55, risulta in riduzione del 16,05% rispetto a quello dell'anno precedente, su un totale dei pagamenti per transazioni commerciali di euro 158.753.022,10, superiore rispetto a quello dell'anno precedente del 13,03%.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2018 tale indicatore si attesta a - 10,78 giorni, con punte di - 15,81 giorni nel quarto trimestre 2018, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 49,22 giorni, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

Il Direttore U.O. Economico Finanziaria  
Dr.ssa Laura Pambieri



Il Direttore Generale  
Dr. Claudio Vagnini



## 5.6 RENDICONTO FINANZIARIO (D. LGS. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l'Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida al 31/12/2017 ammontavano complessivamente a 17,667 mln. di euro. La liquidità assorbita nel corso dell'esercizio è pari a 5,171 mln. di euro, pertanto al 31/12/2018 le disponibilità liquide risultano pari a -12,496 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2018 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 12,496milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	-4.517
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	-4.542
Flusso generato dalle attività di investimento	-9.881
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	+6.444
	<b>-12.496</b>

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione negativa pari a 4.517milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono diminuiti in modo significativo rispetto al dato del 2017, ed i tempi medi di pagamento, si attestano a circa 49 giorni.

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 9,881 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili.

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 6,4 milioni di euro; così suddivisibili nelle diverse componenti:

Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-3.087
Variazione nell'esposizione debitoria vs. l'Istituto Tesoriere	-2.260
Diminuzione crediti vs. Stato e Regione per investimenti	+305
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+11.486
	<b>+6.444</b>

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	3.323	2.260	0

Nell'anno 2018 il ricorso all'anticipazione di Tesoreria è stato pressoché nullo e nel 2018 la regione Emilia Romagna ha completamente ripianato l'anticipazione relativa alla gestione liquidatoria .

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2018	31/12/2017
<i>Valori in euro</i>			
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>53.310</b>	<b>59.470</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.336.302	6.257.508
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.065.501	1.900.401
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	727.689	700.976
	<b>Ammortamenti</b>	<b>9.129.492</b>	<b>8.858.885</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.796.737	-4.431.836
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze	-368.219	-232.779
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.164.956</b>	<b>-4.664.615</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	348.034	348.034
(-)	pagamenti SUMAI	-509.467	-551.880
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-161.433</b>	<b>-203.846</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-351	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	350.971	210.000
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-603.917	-581.263
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-253.297</b>	<b>-371.263</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.340.122	12.398.934
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-13.460.565	-6.656.161
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-8.120.443</b>	<b>5.742.772</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-4.517.326</b>	<b>9.421.403</b>
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-2.503.131	-8.679.044
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	377.576	32.312
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	739.263	-237.152
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-372	-2.924
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-8.686.173	6.368.889
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-5.463.562	-597.338
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-6.508.864	-302.147
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-3.400.744	669.306
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesori)</b>	<b>-25.446.006</b>	<b>-2.748.098</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>7.494</b>	<b>39.004</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.302.225	-118.421
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	18.891.129	8.638.758
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	309.490	18.131
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-246.195	2.616.189
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	856
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.512	19.541
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	962.158	325.819
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>22.221.319</b>	<b>11.500.873</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-1.305.759	-253.998
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-1.305.759</b>	<b>-253.998</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-18.709</b>	<b>57.527</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-9.058.987</b>	<b>18.016.711</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2018	31/12/2017
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-646.946	-609.182
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-14.873	-37.837
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-661.819</b>	<b>-647.019</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>30.661</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-2.205.000	-1.118.477
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.456.924	-273.000
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.175.979	-554.211
(-)	Acquisto mobili e arredi	-75.160	-151.730
(-)	Acquisto automezzi	-415.443	-281.409
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.530.222	-3.464.338
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-7.858.728</b>	<b>-5.843.165</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	63.512
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	79.311	41.402
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	260	115
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	5.359	5.911
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>84.930</b>	<b>110.940</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	351	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-1.476.448</b>	<b>834.997</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-9.881.404</b>	<b>-5.544.247</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	305.309	1.700.299
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.486.423	7.248.889
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	-59.883
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>11.486.423</b>	<b>7.189.006</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-2.260.342</b>	<b>-1.062.374</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-3.087.287	-2.926.116
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.444.102</b>	<b>4.900.815</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>-12.496.289</b>	<b>17.373.279</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>12.496.288</b>	<b>-17.373.279</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## 5.7 CONTO ECONOMICO RELATIVO ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE

Nel corso dell'anno 2018 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,223%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2018, evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro34.141,19

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2018 (Modello UNICO 2019) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2018, pari al 27,5%.

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:

<b>RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'</b>	
Serv. Maggior comfort -Camere a pagamento	10.199,25
Cons. non san per altri	50.737,70
Prestazioni igien pubblica (ires)	-
Prestazioni impiantistica e antinfort	431.914,52

<b>RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'</b>	
Prestazioni veterinario (ires)	8.117,31
Sperimentazioni	27.374,00
Corsi di Formazione ad az. San extraRER	-
Corsi di Formazione ad Enti Pubblici	9.132,99
Corsi di Formazione ad Privati	11.788,00
Corsi di Formazione ad Privati- NO ecm	25.920,34
Ricavi altri serv. NON SAN privati	46.971,00
Prest.nonsn UOIA ad Az. San Rer	548,90
Contrib. Mensa da dipendenti	139.815,13
Sanità Pubb- Alpi Prestaz. Impianti. E antinf	-
Rim. Disp. Da Az. San rer	-
Rimborsi da privati	104
Rimb. Da esterni mensa	-
Altri rimborsi da GSE Serv. Energia	44.698,10
Rimb. Spese postali da privati	-
Rimb.serv. Pasti ad Az, San Rer	9.792,07
Rimb. Serv. Utenze da Enti Pubblici	-
Fitti attivi /canone bar )	20.961,76
Concessioni immb a titolo oneroso	512.179,07
Pasti e buoni mensa	3.512,39
Sponsorizzazioni	-
Ricavi su macchine distributrici	224.932,87
sopp. Attive	14.222,03
Abb. Attivi	-
sop attive rim. Utenze	
<b>Ricavi attività commerciale Diretti</b>	<b>1.592.921,43</b>
<b>Totale ricavi commerciali</b>	<b>1.592.921,43</b>
<b>Costi promiscui</b>	<b>532.248,67</b>
<b>Costi diretti</b>	<b>1.094.813,95</b>
Costi pasti Dipendenti v. Cassoli(ires)	554.648,99
Costi pasti dipendenti presso AOSP(ires)	173.938,34
Consulenze non san da pers dip.te	38.496,36
Ins.attivo	24,97
Ins. Attivo per altro	34.684,96
Ins. Att. Commerciale	
Personale UOIA	293.020,33
<b>Totale costi attività commerciale</b>	<b>1.627.062,62</b>

<b>RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'</b>	
<b>PERDITA</b>	<b>-34.141,19</b>

<b>GRUPPO</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Euro</b>
809	BENI DI CONSUMO	112.866,42
811	SERVIZI NON SANITARI(Ttecnici , logistici e utenze	71.336,43
812	GODIMENTO BENI DI TERZI	9759,72
813	PERSONALE DIPENDENTE	315.160,41
814	AMMORTAMENTI	20.117,26
818	COSTI AMM.VI	3.008,42
	<b>TOTALE</b>	<b>532.248,67</b>

## 5.8 RENDICONTO SIOPE AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 1 DEL DM 25/1/2010

### GESTIONE SANITARIA

Così come previsto dall'art. 2 del Decreto Ministeriale dell'Economia del 23/12/2009 attuativo di quanto previsto dall'art. 77 quater della legge 133/2008 è stato predisposto il prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati fino al 31/12/2018 e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

I Rendiconti trovano corrispondenza con le scritture contabili dell'Azienda USL di Ferrara, in particolare per ciò che riguarda:

SIOPE Gestione Sanitaria Fondo di cassa dell'Ente alla fine del periodo	4.841.160,53
Conto di patrimonio 324010011 Tesoriere di parte corrente	4.841.160,53

<b>000266842000000 - AUSL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)</b>	<b>IMPORTO A TUTTO IL PERIODO</b>
---	---

### CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL'INIZIO DELL'ANNO (1)	17.288.812,11
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL PERIODO (2)	513.295.372,45
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL PERIODO (3)	525.743.024,03
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	4.841.160,53
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA	4.841.160,53

### FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL PERIODO	6.367.790,57
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL PERIODO	-

### FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL PERIODO	-
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL PERIODO	-

### CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T. U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA	-
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL PERIODO E NON CONTABILIZZATE	-
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL PERIODO E NON CONTABILIZZATI	-
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL PERIODO	-
1850	PRELIEVI DALLA CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL PERIODO	4.841.160,53

## UTILIZZO DELL'ANTICIPAZIONE DI TESORERIA

L'Anticipazione di tesoreria relativamente alla gestione sanitaria presentava un importo a debito pari a :

E. 0,00 al 31/12/2017

E. 0,00 al 31/12/2018

Il rendiconto SIOPE presenta la seguente situazione:

8100 Pagamenti - Rimborso Anticipazioni di Cassa pari a E. 26.506.289,04

7100 Incassi - Entrate da Anticipazioni di Cassa pari a E. 26.506.289,04

## 5.9 ACCORDI PER MOBILITA' SANITARIA STIPULATI

Presente negli allegati alla Relazione.

## 5.10 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

L'Azienda USL di Ferrara, al 31/12/2018, è titolare delle seguenti partecipazioni: Cup 2000 S.P.A. Capitale Sociale 487.579 euro Partecipazione AUSL 5.000 euro (1,03%); Lepida S. p. A. Capitale Sociale € 65.526.000 Partecipazione AUSL 1000 euro pari allo 0,0015%. Ervet S.p.A. ex Nuova Quasco Capitale Sociale 654.990 euro, partecipazione AUSL 25,80 euro (0,004%). E' inoltre socia del Consorzio Med 3 Capitale Sociale 35.000 euro quota consortile AUSL 5.000 euro e la quota di possesso è pari al 14,28%.

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto del patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della circolare del Ministero dell'Economia del 17 Dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 Luglio 2010.

### LEPIDA S.P.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi.

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori. Con Delibera n 518/2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida S.p.A. le funzioni tecnologiche, organizzative della Community Network Emilia-Romagna (CN-ER), ampliandone le competenze in ambito strategico.

La Legge Regionale n. 11/2004 all'art. 4 comma 10 riserva la partecipazione alla società Lepida SpA esclusivamente ad enti pubblici. Con Delibera di Giunta n. 736 del 9/6/2011 è stato autorizzato all'Azienda usl di Ferrara l'acquisto di un'azione della società Lepida SpA del valore nominale di 1.000 euro, a norma dell'art. 51 comma 2 della L.R. n. 50/1994.

Il Capitale Sociale di Lepida S.P.A. al 31/12/2018 risulta sottoscritto e deliberato per € 65.526.000. Al 31/12/2018 la compagine sociale di Lepida S.p.A. si compone di 436 Enti soci tra cui Lepida stessa, tutti i Comuni del territorio, le Provincie, i consorzi di Bonifica, le Aziende Sanitarie e Ospedaliere e la maggioranza delle Università della Regione Emilia-Romagna. Il socio di maggioranza permane la Regione Emilia-Romagna e l'Azienda usl di Ferrara presenta una percentuale di possesso pari allo 0,0015%.

Il Risultato Netto d'esercizio, in aumento rispetto all'esercizio precedente, è positivo per un importo pari a € 538.915.

### CUP 2000 S.c.p.A.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità

istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La partecipazione alla società CUP 2000 è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994.

Con propria deliberazione n. 120 del 28/04/2006, l'Azienda USL di Ferrara ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali ed ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00. Con la medesima deliberazione l'Azienda USL ha aderito alla convenzione per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia a supporto di attività sanitarie, socio-sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A.

Con Delibera n. 24 del 6/2/2014 l'Azienda USL di Ferrara ha approvato il testo della Convenzione Quadro tra gli enti pubblici soci della società CUP 2000 di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 1719 del 25/11/2013 con la quale la Regione Emilia Romagna ha provveduto ad approvare il rinnovo per due anni dello schema di convenzione quadro tra gli enti pubblici soci della Società CUP 2000 S.p.A.

Con delibera di Giunta Regionale n. 134 del 9/2.2016 è stata rinnovata la Convenzione quadro tra gli Enti pubblici soci della Società in house valida fino al 21/01/2017 recepita con delibera del Direttore Generale n. 16 del 23.02.2016.

Con delibera del Direttore Generale n. 90 del 21.06. 2016 è stata approvata la trasformazione della forma societaria da Società per azioni a Società Consortile per azioni

Con delibera dell'Assemblea straordinaria in data 22.06.2016 è avvenuta la trasformazione della forma societaria di CUP 2000 in Società consortile per azioni.

Nel corso dell'anno 2018 le assemblee dei soci di Cup 2000 S.c.p.a e Lepida S.c.p.a. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di Cup 2000 S.c.p.a. in Lepida S.c.p.a.. Il 19.12.2018 è stato sottoscritto l'atto di fusione depositato presso la CCIAA con decorrenza 01/01/2019.

L'esercizio 2018 si chiude con un risultato netto positivo in pareggio di € 6.438 pari allo 0,02% del valore della produzione, rispetto a un utile netto d'esercizio 2017 di € 4.105, che era pari allo 0,01%, del valore della produzione.

#### ERVET S.p.A. EX NUOVA QUASCO

Nel corso dell'ultimo trimestre 2014 la società Nuova Quasco è stata incorporata nella Società ERVET Emilia Romagna SpA, anch'essa controllata dalla Regione Emilia Romagna e partecipata da altri enti a rilevanza pubblica.

L'attività di Ervet è finalizzata allo svolgimento delle seguenti attività a supporto delle Amministrazioni pubbliche:

- a) realizzazione e gestione di sistemi informativi e osservatori nei settori: dei lavori pubblici, dei servizi e delle forniture; della sicurezza sul lavoro; delle politiche abitative e della qualità edilizia; dell'ambiente, ivi compresa la gestione dei servizi idrici e di smaltimento rifiuti;
- b) supporto tecnico alla gestione del demanio idrico;
- c) diffusione dei dati raccolti, anche attraverso la diffusione di rapporti periodici;
- d) promozione della qualità nella gestione delle procedure di appalto della Regione Emilia-Romagna e delle altre stazioni appaltanti socie, tra cui le amministrazioni locali attività di

formazione e aggiornamento professionale sotto il profilo giuridico, tecnico ed economico, degli operatori pubblici che si occupano di appalti e della gestione del territorio  
d) favorire la partecipazione ai programmi dell'Unione europea nelle materie di attività della società.

Nel corso del 2018 la società, in conformità a quanto previsto dall'art.9 L.R. n. 1/2018, ha dato seguito ad una serie di operazioni finalizzate alla creazione della società consortile di cui all'art. 4 della medesima legge. L'assemblea Straordinaria dei soci con atto a rogito notaio Rita Merone in Bologna ha deliberato la riduzione del capitale sociale da euro 8.551.807,32 ad euro 654.989,76. La quota di partecipazione dell'Azienda Usl di Ferrara risulta aggiornata in euro 25,80 corrispondente allo 0,004 del capitale sociale. Il bilancio di esercizio 2018 di Ervet S.p.A. si presenta con un risultato di esercizio pari a euro 9.846.

### CONSORZIO MED 3

Il Consorzio Med 3 persegue, tra le proprie finalità, la ricerca di modelli formativi comuni applicati alle tecnologie di e-learning idonei all'applicazione in ambito sanitario, la creazione di idonee piattaforme tecnologiche, la produzione ed erogazione di eventi formativi ECM destinati alle Aziende consorziate, così come risulta dallo Statuto.

L'Azienda USL di Ferrara, con Delibera n. 320 del 20/12/2013, ha aderito al Consorzio sottoscrivendo una quota di adesione al fondo consortile di 5.000 euro.

Il Bilancio d'esercizio 2018 presenta un risultato positivo pari a 277 euro in aumento rispetto al risultato 2017 di € 185.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	0			0						0
...	0			0						0
...	0			0						0
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	0			0						0
MED 3	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
CUP 2000	5.000	0	0	5.000	0	0	0	0	0	5.000
ERVET ex NUOVA QUASCO	377	0	0	377	0	0	-351	0	0	26
LEPIDA	1.000	0	0	1.000	0	0	0	0	0	1.000
...										
...	11.377			11.377						11.026

## 5.11 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono intervenuti fatti gestionali di rilievo.

Il Risultato economico della gestione 2018 si chiude con un utile d'esercizio pari a € 53.310 euro che viene destinato a copertura delle perdite pregresse.

## 6. Sintesi degli obiettivi della Programmazione annuale regionale

Rendicontazione della Delibera N.919/2018 Di Programmazione Annuale Regionale. In attesa del consolidamento di alcuni dati sono state inserite stime ricavate dai dati provvisori o l'ultimo dato disponibile.

### 6.1 ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO

#### 6.1.1 PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2015-2018

Il PRP 2015 - 2018 è lo strumento di riferimento per gli interventi e i programmi da realizzare nei prossimi anni per tutelare e promuovere la salute delle donne, degli uomini e dei bambini che vivono nella nostra regione e per intervenire su problemi di salute più diffusi nella popolazione.

Il PRP 2015-2018, il cui avvio è stato al 2016 su indicazione regionale, evidenzia un impatto organizzativo e di esito importante, su tutti i Servizi sanitari territoriali dell'Azienda.

I vari progetti del PLA che concorrono al raggiungimento degli obiettivi del PRP regionale, sono stati aggregati in 5 gruppi per integrare interventi analoghi da realizzare in diversi setting, e coordinare al meglio le risorse a disposizione mantenendo una visione globale.

#### Monitoraggio "indicatori sentinella" PRP/PLA:

Non risultano particolari criticità anche se per quanto attiene la relazione finale di rendicontazione per le azioni del PRP realizzate dall'Azienda USL di Ferrara nel corso del 2018 si resta in attesa di riscontro dalla Regione rispetto alle azioni realizzate al fine di mantenere l'aderenza alle linee di indirizzo regionali e nazionali.

#### 6.1.2 SANITA' PUBBLICA

##### 6.1.2.1 EPIDEMIOLOGIA E SISTEMI INFORMATIVI

###### 1) INDICATORE :

Completare inserimento registro di mortalità nei tempi previsti

TARGET:

>=95% a marzo 2019

**RISULTATO: Completamento previsto per marzo 2019.**

Sono state inserite le schede nel registro mortalità a tutto il mese di novembre 2018 per il Comune di Ferrara. E' in corso il completamento dei dati ai mesi di settembre, ottobre, novembre e dicembre per altri Comuni.

###### 2) INDICATORE:

Rapporto interviste PASSI realizzate/Interviste PASSI programmate

TARGET:

>= 95% a febbraio 2019

**RISULTATO: 99%.**

Per quanto riguarda il *Sistema di Sorveglianza degli stili di vita* (Rapporto interviste PASSI realizzate/Interviste PASSI programmate) sono state inserite sul server passi, a febbraio 2019, 351/352 interviste (99%).

### 6.1.2.2 SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE MALATTIE INFETTIVE, VACCINAZIONI

#### 1) INDICATORE:

N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in RER/N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio regionale CRREM

TARGET:

Valore ottimale 100%, valore accettabile  $\geq 90\%$

**RISULTATO: 100%**

Raggiunto l'obiettivo relativo alla Sorveglianza e controllo per Dengue-Chikungunya-Zika virus, è stato segnalato nel corso del 2018 1 caso sospetto di infezione da virus Zika, notificato alla Regione (poi risultato negativo).

#### 2) INDICATORE:

Schede di casi di malattie infettive inserite nell'applicativo SMI, complete al consolidamento/n. totale di schede di casi di malattie infettive inserite nell'applicativo SMI

TARGET:

Valore ottimale 100%, valore accettabile  $\geq 95\%$

**RISULTATO: 100%**

Nel 2018 è stato inserito il 100% delle schede di casi di malattie infettive nell'applicativo SMI.

### 6.1.2.3 PIANO DI PREVENZIONE VACCINALE E LEGGE 119/2017 INERENTE DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE VACCINALE

*Azioni per il recepimento del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019:*

#### 1) INDICATORE:

Copertura vaccinale per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (al 24 mese)

TARGET:

$>95\%$

#### **RISULTATO COORTE 2016 :**

POLIO	<b>94,65%</b>
DIFTERITE	<b>94,55%</b>
TETANO	<b>94,65%</b>
HEPB pediatrico	<b>94,69%</b>
PERTOSSE	<b>94,55%</b>
HIB	<b>94,36%</b>
MPR	<b>93,52%</b>

Da precisare che nei dati di copertura a 24 mesi non viene menzionata la vaccinazione anti varicella in quanto divenuta obbligatoria nei nati nel 2017.

#### 2) INDICATORE:

Copertura vaccinale per la vaccinazioni contro il meningococco B al 1° anno

TARGET:

$>75\%$

**RISULTATO: 91,92%**

Raggiunto il target di Copertura vaccinale per la vaccinazioni contro il meningococco B al 1° anno - MEN B - coorte 2017:

#### 3) INDICATORE:

Copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze e ragazzi della coorte di nascita 2006

TARGET:  $\geq 75\%$  ragazze,  $\geq 60\%$  ragazzi

**RISULTATO:**

coorte 2006 RAGAZZE = **76,32%\***

coorte 2006 RAGAZZI = **72,3%\***

**\* Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Raggiunto il target di Copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze e ragazzi della coorte di nascita 2006 - HPV - coorte 2006: maschi: 1 dose 72,3%, femmine: 1 dose 76,32% (la seconda dose per entrambi è in programmazione). Da precisare è che la chiamata della coorte del 2006 è stata sospesa, su indicazione regionale, fino alla fine del 2017 in attesa dell'acquisizione, da parte della Regione, del vaccino Gardasil 9. Gli inviti sono iniziati nel dicembre 2017, con successiva interruzione per mancanza di approvvigionamento regionale, con ripresa definitiva delle chiamate a partire da febbraio 2018 e, pertanto, i cicli non sono ancora terminati

4) INDICATORE:

Copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età  $\geq 65$  anni

TARGET:  $\geq 75\%$

**RISULTATO: 53,5%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

E' in corso la Copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età  $\geq 65$  anni- ANTINFLUENZALE - 53,5%

5) INDICATORE:

Copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età  $\geq 65$  anni

TARGET:  $\geq 55\%$

**RISULTATO: 93,52%**

#### 6.1.2.4 PROGRAMMI DI SCREENING ONCOLOGICI

Azioni legate ai Programmi di screening oncologici sono:

1) INDICATORE:

Screening cervicale: % pop. Target (donne 25-64) che ha effettuato test di screening

TARGET:

valore accettabile  $\geq 50\%$ , valore ottimale  $\geq 60\%$

**RISULTATO: 65,9%**

2) INDICATORE:

Screening mammografico: % pop. Target (donne 45-74) che ha effettuato test di screening

TARGET:

valore accettabile  $\geq 60\%$ , valore ottimale  $\geq 70\%$

**RISULTATO: 76,9%**

Raggiunto il target di Screening mammografico: % pop. Target (donne 45-74) che ha effettuato test di screening.

3) INDICATORE:

Screening coloretale: % pop. Target (persone 50-69) che ha effettuato test di screening

TARGET:

valore accettabile  $\geq 50\%$ , valore ottimale  $\geq 60\%$

**RISULTATO: 51,4%**

Raggiunto il target di Screening colo rettale.

### 6.1.2.5 SALUTE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI LAVORO E DI VITA

Prosegue la realizzazione di quanto previsto dalla DGR 200/2013 in materia di vigilanza e controllo.

Avvio Piano regionale Amianto e interventi diretti alla promozione della salute nei luoghi di lavoro con i controlli e le verifiche sui cantieri avviati per la rimozione amianto rispetto ai piani di rimozione presentati, costante implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale strutture sanitarie.

1) INDICATORE:

% aziende con dipendenti ispezionate

TARGET:  $\geq 9\%$

**RISULTATO: 9,2%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

L'obiettivo da raggiungere imponeva che l' UOPSAL e l'UOIA assieme svolgessero controlli in almeno n. 1309 unità produttive pari al 9% delle PAT . Le unità controllate sono state 1341.

2) INDICATORE:

n. cantieri rimozione amianto controllati su piani di rimozione amianto presentati

TARGET:  $\geq 15\%$

**RISULTATO: 15,6%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Sono pervenuti all'UOPSAL n. 635 piani per la bonifica amianto e sono stati controllati n.99 cantieri pari al 15,6%.

3) INDICATORE:

Evidenza di attivazione di un ambulatorio diretto alla sorveglianza degli ex esposti ad amianto in ogni DSP

TARGET: Attivazione ambulatorio

**RISULTATO: Ambulatorio Attivato.**

Nel mese di settembre è stato formalmente attivato e aperto all'utenza esterna l'ambulatorio per gli ex esposti ad amianto. L'apertura è stata ampiamente pubblicizzata sul sito aziendale e sugli organi di stampa.

4) INDICATORE:

N. aziende del territorio partecipanti al progetto di promozione della salute nei luoghi di lavoro

TARGET:  $\geq 80\%$  di quanto previsto dal PRP

**RISULTATO: 100%**

Nel progetto del PRP era prevista l'adesione di almeno n.7 aziende nel 2018. Le aziende del territorio che hanno aderito al progetto nel 2018 sono state n.7 pari al 100%.

### 6.1.2.6 AUTORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE SANITARIE, SOCIO-ASSISTENZIALE E SOCIO SANITARIA

Con la DGR n. 1943 del 04/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, è stato avviato il complessivo processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie.

## 1) INDICATORE:

Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie

TARGET:

100% delle strutture autorizzate/anno

**RISULTATO: 100%**

Il 100% delle strutture sanitarie è stato inserito in anagrafe regionale delle strutture sanitarie.

## 2) INDICATORE:

% case famiglia controllate nel biennio 2017-2018 :

TARGET:

100%

**RISULTATO: 100%**

Nel biennio 2017-18 è stato controllato il 100 % delle case famiglia (81/81).

## 6.1.3 SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE

## 6.1.3.1 PIANO REGIONALE INTEGRATO

La Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017 ha approvato il Piano Regionale Integrato che comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria. Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Tra tutti gli indicatori previsti ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella" per il 2018, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute per il 2018.

## 1) INDICATORE:

% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano

TARGET:

100%

**RISULTATO: 100%**

## 2) INDICATORE

% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano

TARGET:

80%

**RISULTATO: 100%**

I 10 indicatori sentinella sono in linea con gli standard previsti:

Indicatore SENTINELLA	Allegato del PRI Schema	Piano specifico	Indicatori	Standard su base annua	Valore conseguito al 30/12/2018	
	C1 1	Anagrafe zootecnica	% di Aziende con allevamenti di suini controllate	1,0%	2,0%	pari allo standard

C1 7	Sorveglianza attiva delle encefalopatie spongiformi trasmissibili (TSE)	Prelievo dell'obex nei bovini/bufalini morti in allevamento	100,0%	100,0%	pari allo standard
C1 10	Sorveglianza delle salmonellosi negli allevamenti avicoli	Ispesioni di biosicurezza presso gli allevamenti avicoli	100,0%	100,0%	pari allo standard
C1 18	Interventi di prevenzione del randagismo e controllo della popolazione canina e felina	Controllo delle strutture di ricovero per cani e gatti	100,0%	100,0%	pari allo standard
C2 3	Controllo attività di sezionamento delle carni fresche (sez. I, II, III, IV), produzione di carni macinate, preparazioni di carne e carni separate meccanicamente (sez. V)	Produzione di carni macinate e preparazioni di carni e carni separate meccanicamente	100,0%	100,0%	pari allo standard
C2 7	Controllo ufficiale sugli impianti di produzione prodotti a base di latte (sez. 9)	Stabilimenti di trasformazione (PP)	100,0%	100,0%	pari allo standard
C2 10	Piano regionale alimenti	Campionamento alimenti	95,0%	112,8%	pari allo standard
C3 1	Farmacosorveglianza	Allevamenti animali DPA autorizzati scorte	100,0%	100,0%	pari allo standard
C3 5	Campionamento piano regionale alimentazione animale (PRAA)	Campioni PNAA	98,0%	103,4%	pari allo standard
C3 9	Benessere degli animali negli allevamenti zootecnici	Allevamenti suini	20,0%	24,1%	pari allo standard

### 6.1.3.2 REALIZZAZIONE E REGISTRAZIONE DEI CONTROLLI UFFICIALI PREVISTI DAI PIANI NAZIONALI E REGIONALI BRUCELLOSI BOVINA E BRUCELLOSI OVICAPRINA E ANAGRAFE OVICAPRINE

#### 1) INDICATORE:

% allevamenti controllati per benessere animale sul totale allevamenti soggetti a controllo

TARGET= 100%

**RISULTATO: 105,2%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**



CODICE COMPARTO	COMPARTO	TOTALE DITTE	TOTALE INDUSTRIE	NAZIENDE CONTROLLATE	NAZIENDE CON INFRAZIONI	ATTDOM	ATTPROGR	ATTSEGN	ATTFOLL	ATTTOT	CAMPIONI	CAMPIONI IRR	CERTIFICAZIONI_EXPORT	CERTIFICAZIONI_MICOLOGICHE	NAZIENDE AUDITATE	% DI STRUTTURE CONTROLLATE PER TUTTI I MOTIVI	% STRUTTURE CONTROLLATE SU PROGRAMMA	% STRUTTURE CONTROLLATE ISPEZIONI E AUDIT	FREQUENZA DI CONTROLLO SEMPLIFICATA DA CATEGORIZZAZIONE DEL RISCHIO STANDARD REGIONALE	RISPETTATA	% PER COMPARTO
<b>PRODUZIONE PRIMARIA</b>																					
MLR001	RACCOLTA DI FUNGHI E TARTUFI														0				20%		
MLR002	RACCOLTA DI VEGETALI SELVATICI, ESCLUSI FUNGHI E TARTUFI														0	#VALORE!	#VALORE!	#VALORE!	20%	RISPETTATA AL 31/12/2018	
MLR003	COLTIVAZIONI PERMANENTI AD USO ALIMENTARE (UMANO (ARBORICOLI))	614	0	43	1	5	43	1	1	50	10			0	7%	7%	7%	0,5-1%	RISPETTATA AL 31/12/2018	22%	
MLR004	COLTIVAZIONI NON PERMANENTI AD USO ALIMENTARE (UMANO)	119		43	5	1	47	4		52	13			0	86%	39%	36%	0,5-1%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
<b>VEGETARI - PRODOTTI DI AGRICOLTURA E CONFEZIONAMENTO DI VEGETARI</b>																					
MLR005	PRODUZIONE DI CONSERVE E SEMICONSERVE VEGETALI (II GAMMA)	19	4	16	5		30	3	2	35	25		14	0	84%	158%	84%	20%-33%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR006	PRODUZIONE DI ESTRATTI ALIMENTARI ED AFFINI (VA IN II GAMMA)	1		1	1		1			1				0	100%	100%	100%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR007	PRODUZIONE DI VEGETALI CONGELATI E SURGELATI (II GAMMA - ORTOFRUTTICOLI SURGELATI)	4		2	1	6	6	2		14	9		35	1	50%	150%	76%	33%-50%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR008	PRODUZIONE DI PRODOTTI PRONTI ALL'USO O ALIMENTI DECTI "FRESH CUT" - IV GAMMA - E ORTOFRUTTICOLI PRICOTTI - V GAMMA	7	1	5			15		1	16	32			1	71%	214%	86%	100%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR009	PRODUZIONE DI VEGETALI SECCHI E/O TOSTATI													0	#VALORE!	#VALORE!	#VALORE!	20-25%			
MLR010	PRODUZIONE DI SUCCHI DI FRUTTA E DI ORTAGGI													0				33%-100%			
MLR011	PRODUZIONE DI OLIO	1		1	1		1			1				0	100%	100%	100%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR012	PRODUZIONE DI GRASSI VEGETALI	2		1			1			1				0	50%	50%	50%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018	62%	
MLR013	DISTILLAZIONE, REIFICAZIONE, MISCELAZIONE DEGLI ALCOLICI	10		5	2		6			6	3			0	50%	60%	50%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR014	PRODUZIONE DI VINI E MOSTI E ACETI	2		5	2		6			6	3			0	50%	60%	50%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR015	PRODUZIONE DI SIDRO E DI ALTRI VINI E ACETI A BASE DI FRUTTA													0				20%-25%			
MLR016	PRODUZIONE DI BIRRA, MALTO E ALTRE BEVANDE FERMENTATE NON DISTILLATE	3		1			1			1	1			0	33%	33%	33%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR017	MOLITURA DI FRUMENTO E ALTRI CERALI, CASTAGNE E LEGUMI	9	3	4	1		6	1		7	5		19	0	44%	67%	44%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR018	LAVORAZIONE DEL RISO	4		4			9	1		10	6		6	0	100%	275%	100%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR019	ALTRE LAVORAZIONI DI SEMI, GRANAGLIE E LEGUMI	1												0				20%-25%			
MLR020	PRODUZIONE DI AMIDI E DI PRODOTTI AMIDACEI													0				20%-25%			
MLR021	PRODUZIONE DI ZUCCHERO						2							0				20%-25%			
MLR022	LAVORAZIONE DEL CAFFÈ	8		3			2		1	3	3		6	0	88%	25%	88%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR023	LAVORAZIONE DEL TÈ E DI ALTRI PREPARATI PER INFUSI													0				25%			
MLR024	PRODUZIONE DI PASTA FRESCA	52	1	29	10		32	1	6	39	11		2	1	56%	62%	58%	33%-50%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR025	PRODUZIONE DI PASTA SECCA, DI CUSCUS E DI PRODOTTI FARNACEI SIMILI	5		3	1	1	3			4			22	0	60%	60%	60%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR026	PRODUZIONE DI FARINE, PIZZA E ALTRI PRODOTTI DA FORNO FRESCHE E SECCHE, PISADINE, ECC.	480	4	129	53		108	9	33	150	3		4	1	27%	23%	27%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR027	PRODUZIONE DI PRODOTTI DI PASTICCERIA FRESCHE E SECCHE	98	2	53	17		54	2	13	69	11			0	54%	55%	54%	20%-50%	RISPETTATA AL 31/12/2018	36%	
MLR028	PRODUZIONE DI PRODOTTI DI GELATERIA (IN IMPIANTI NON RECONOSCIBILI)	139		44	15	1	47		10	58	3			0	42%	34%	42%	33%-50%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR029	PRODUZIONE DI CACAO, CIOCCOLATO, CARAMELLE E CONFETTERIE	4		1			1			1				0	25%	25%	25%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR030	PRODUZIONE DI CIBI PRONTI IN GENERE (PRODOTTI DI GASTRONOMIA, DI ROSTICCERIA, DI FRIGGITORIA, ECC.)	137	1	68	28		60		26	86	3			0	50%	44%	50%	33%-50%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
<b>ALTRI ALIMENTI - Industria di prodotti di pasticceria, prodotti per dolci, prodotti di panificazione, pasticceria, pasticceria di pasticceria, pasticceria di pasticceria</b>																					
MLR031	PRODOTTO DI ACQUE MINERALI NATURALI													0					33%-50%		
MLR032	IMBOTTIGLIAMENTO ACQUE POTABILI													0					33%-50%		
MLR033	PRODUZIONE DELLE BIBITE ANALCOLICHE													0					20%-25%		
MLR034	PRODUZIONE DI GHIACCIO	3												0					20%-25%	PIANO 2019	
MLR035	ESTRAZIONE DI SALE	1												0	#VALORE!	#VALORE!	#VALORE!	20%-25%			
MLR036	PRODUZIONE DI SALE IODATO E ALTRI SALI													0					20%-25%		
<b>PRODUZIONE DI PASTI</b>																					
MLR037	CENTRI PRODUZIONE PASTI	16	7	14	4		22	3	5	30	8			0	88%	138%	108%	100%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR038	MENSE PER UTENZA NON SENSIBILE	19	1	11	3		11	3	2	16				0	58%	58%	58%	33%-50%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR039	TERMINALI DI DISTRIBUZIONE	245	4	96	22	2	82		30	74				0	23%	22%	22%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
<b>PRODUZIONE DI PASTI - Distribuzione di prodotti di pasticceria, pasticceria di pasticceria, pasticceria di pasticceria</b>																					
MLR040	RESTORAZIONE CON SOMMINISTRAZIONE DIRETTA ANCHE CONNESSA CON AZIENDE AGRICOLE	836	18	349	168		336	19	92	447	17			2	42%	40%	42%	25%-33%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR041	BAR E ALTRI ESERCIZI SIMILI	1177	2	335	135		295	8	103	406				0	28%	25%	28%	20%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR042	RESTORAZIONE IN AMBITO DI FIERE E SAGRE	604	21	135	23		144		9	153				0	22%	24%	22%	10%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR039A	MENSE PER UTENZA SENSIBILE - MENSA OSPEDALIERA	8	1	5	1		6		1	7	2			0	83%	100%	83%	100%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR039B	MENSE PER UTENZA SENSIBILE - MENSA SCOLASTICA	136	1	132	33		139	3	17	152	2			0	97%	100%	97%	100%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR044	CASH & CARRY	2	1	2			4	2		6	3			0	100%	100%	100%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR045	INTERMEDIARI - SENZA DEPOSITO	8					1			1				0	11%	11%	11%	20%	IMPLEMENTARE NEL 2019		
MLR046	COMMERCIO ALL'INGROSSO - CON DEPOSITO	237	8	89	15	4	133	12	11	160	111		6	0	38%	56%	38%	20%-25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
<b>Commercio alimenti e bevande</b>																					
MLR047	COMMERCIO AL DETTAGLIO DI ALIMENTI E BEVANDE IN ESERCIZI DI VICINATO DEL SETTORE ALIMENTARE	1123		309	79		268	55	63	388	15			0	28%	24%	28%	20%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR048	COMMERCIO AL DETTAGLIO DI ALIMENTI E BEVANDE IN ATTIVITÀ COMMERCIALI AVVENTI LE CARATTERISTICHE DI MEDIA STRUTTURA DI VENDITA	89	6	64	10		63	64	13	130	32			0	72%	60%	72%	25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
<b>Commercio</b>																					
MLR049	COMMERCIO AL DETTAGLIO DI ALIMENTI E BEVANDE IN ATTIVITÀ COMMERCIALI AVVENTI LE CARATTERISTICHE DI GRANDE STRUTTURA DI VENDITA	45	18	42	13		67	85	17	169	72	2		2	93%	149%	90%	33%	RISPETTATA AL 31/12/2018	30%	
MLR050	COMMERCIO AL DETTAGLIO PER CORRISPONDENZA INTERNET	6		1			1			1				0	17%	17%	17%	20%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR051	COMMERCIO AMBULANTE A POSTO FISSO	166		14	2		12	1	1	14				0	9%	8%	9%	20%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR052	COMMERCIO AMBULANTE ITINERANTE	139		21	2		22		1	23	1			0	13%	16%	13%	20%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR053	DEPOSITI PER DISTRIBUTORI AUTOMATICI DI ALIMENTI CONFEZIONATI E BEVANDE	6		1			1			1				0	17%	17%	17%	20%	IMPLEMENTARE NEL CORSO DEL 2019		
MLR054	DISTRIBUTORI DI ACQUA POTABILE TRATTATA (CASSETTE DELL'ACQUA E SIMILI)	5												0				20%	IMPLEMENTARE/VERIFICARE LA PROGRAMMAZIONE		
<b>Depositi alimentari - Distribuzione di alimenti</b>																					
MLR055	DEPOSITO CONTRO TERZI DI ALIMENTI IN REGIME DI TEMPERATURA	3		1			3			3				1	58%	100%	57%	25%	RISPETTATA AL 31/12/2018		
MLR056	DEPOSITO CONTRO TERZI DI ALIMENTI NON IN REGIME DI TEMPERATURA	2												0					20%	IMPLEMENTARE/VERIFICARE LA PROGRAMMAZIONE	
MLR057	PIATTAFORMA DI DISTRIBUZIONE ALIMENTI													0					20%		10%

Tipologia attività e funzionalità	MLR058	MLR059	MLR060	MLR061	MLR062	MLR063	MLR064	MLR065	MLR066	MLR067	MLR068	MLR069	MLR070	MLR071	MLR072	MLR073	MLR074	MLR075	MLR076	MLR077	MLR078	30	30.1	49	Totale SIAN	Totale con Fitosanitari	
DEPOSITO FUNZIONALMENTE MA NON MATERIALMENTE ANNESSI AD ESERCIZI DI VENDITA DI ALIMENTI IN REGIME DI TEMPERATURA	3		2	1		2																					
DEPOSITO FUNZIONALMENTE MA NON MATERIALMENTE ANNESSI AD ESERCIZI DI VENDITA NON IN REGIME DI TEMPERATURA		4		1		1																					
TRASPORTO CONTO TERZI DI ALIMENTI IN CISTERNA			68		1	1																					
TRASPORTO CONTO TERZI DI ALIMENTI IN REGIME DI TEMPERATURA CONTROLLATA			381		22	2				29		1	22														
TRASPORTO CONTO TERZI DI ALIMENTI NON IN REGIME DI TEMPERATURA CONTROLLATA			141		10					10			10														
PRODUZIONE DI MATERIALI DESTINATI AL CONTATTO CON GLI ALIMENTI			33	6																							
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - I - ADDITIVI ALIMENTARI			2		2					2																	
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - II - AROMI ALIMENTARI																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - III - ENZIMI ALIMENTARI																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - I - INTEGRATORI ALIMENTARI			1		1					1																	
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - II - ALIMENTI DESTINATI ALLA PRIMA INFANZIA																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - III - ALIMENTI DESTINATI A FINI MEDICI SPECIALI COMPRESI QUELLI PER LA PRIMA INFANZIA																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - IV - ALIMENTI DESTINATI AD UNALIMENTAZIONE PARTICOLARE, AD ESCLUSIONE DELLE CATEGORIE B) E B))			1		1	1				1																	
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - V - ALIMENTI ADDIZIONATI DI VITAMINE E MINERALI																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - SEMI																											
PRODUZIONE E/O CONFEZIONAMENTO - GERMOGLI																											
DEPOSITO ALL'INGROSSO - I - ADDITIVI ALIMENTARI			2		1					1																	
DEPOSITO ALL'INGROSSO - II - AROMI ALIMENTARI																											
DEPOSITO ALL'INGROSSO - III - ENZIMI ALIMENTARI																											
DEPOSITO ALL'INGROSSO - SEMI																											
DEPOSITO ALL'INGROSSO - GERMOGLI																											
XXX DEPOSITO COMMERCIO E VENDITA PRODOTTI FITOSANITARI			88	0	39	6	1	38	0	4	43	2	0	0	0	0											
XXX PRODUZIONE CON DEPOSITO PRODOTTI FITOSANITARI			4	0	5	0	0	6	0	0	6	2	0	0	0	0											
XXX MERCATI/POSTAZIONI Fisse			68	0	9	0	0	9	0	0	9	0	0	0	0	0											
Totale SIAN			7218	118	2079	657	20	2083	279	449	2831	410	2	114	6	15	29%	29%	29%								
Totale con Fitosanitari			7379	118	2132	663	21	2136	279	453	2889	414	2	114	6	15	29%	29%	29%								

## 2) INDICATORE:

% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN

TARGET= 80%

**RISULTATO: 100%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Nel periodo di attività riguardante l'anno 2018 sono stati effettuati 422 campioni, di cui 390 (92%) su programma.

Ambito ricerca	Aggiornato 31/12/2018 da dati AVELCO			CENTO			COMACCHIO			FERRARA-COPPARO			PORTOMAGGIORE		
	TOT. AZIENDALE	ESEGUITO	%	PROGRAMMATO	ESEGUITO	%	PROGRAMMATO	ESEGUITO	%	PROGRAMMATO	ESEGUITO	%	PROGRAMMATO	ESEGUITO	%
CHIMICA	54	71	131%	3	7	233%	19	24	126%	23	34	148%	9	2	22%
MICOTOSSINI	14	13	93%	1	1	100%	5	3	60%	6	8	133%	2	1	50%
FITOSANITARI	177	187	106%	23	24	104%	56	55	98%	77	88	114%	21	20	95%
GLUTINE	6	6	100%	1	1	100%	2	2	100%	2	3	150%	1	0	0%
MICROBIOLOGICI	94	119	127%	16	22	138%	31	41	132%	41	51	124%	6	5	83%
MOCA	5	5	100%	0	0		2	2	100%	4	4	100%	0	-	-
OGM	7	7	100%	0	0		4	4	100%	0	2	#DIV/0!	3	1	33%
RX-RADIONUCLIDI	13	13	100%	0	0		7	7	100%	3	4	133%	3	2	67%
<b>TOTALE</b>	<b>371</b>	<b>422</b>	<b>114%</b>	<b>44</b>	<b>55</b>	<b>125%</b>	<b>126</b>	<b>138</b>	<b>110%</b>	<b>156</b>	<b>194</b>	<b>124%</b>	<b>45</b>	<b>31</b>	<b>69%</b>

Tabella 9: Dettaglio campionamento per ambito di ricerca e per distretto di prelievo - 2018.

In Figura 3 si nota l'andamento del campionamento nell'anno 2018 con picchi di campionamento nel mese di febbraio, luglio e ottobre/novembre 2018, mentre in Tabella 11 vengono riportate le percentuali di avvenuto campionamento rispetto al programmato per singolo TDP (da notare che alcuni TDP presentano percentuali basse rispetto agli standard, ancora al di sotto del 50%).



Figura 3: Trend temporale di campionamento - 2018

### 3) INDICATORE:

% aziende ovicaprine controllate nell'anno sul totale delle aziende soggette a controllo

TARGET = 3%

**RISULTATO: 4,5%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

## 6.1.3.3 REALIZZAZIONE DEI CONTROLLI SUI CONTAMINANTI NEGLI ALIMENTI DI ORIGINE VEGETALE (FITOSANITARI)

### 1) INDICATORE:

% campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria

TARGET = 100%

**RISULTATO: 100%\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

## 6.1.3.4 ADEGUAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI PER LA TRASMISSIONE DEI DATI AL SISTEMA REGIONALE ORSA

### 1) INDICATORE:

Idoneità dei dati Ausl presenti nel sistema regionale ORSA, di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute

TARGET:

100%

**RISULTATO: 100%**

UOAV: sono state effettuate verifiche sulla trasmissione delle anagrafiche e dei controlli dall'applicativo Sicer a ORSA, con risultati parziali. Sono state richiesti alla software house specifici interventi per la trasmissione massiva di dati.

L'UOIAN ha messo in atto tutte le azioni finalizzate ad un'**AFFIDABILE ESPORTAZIONE DEL DATO IN ORSA**.

Più in particolare è stato prodotto e portato a termine l'allegato Progetto di miglioramento finalizzato a migliorare e ottimizzare la Banca dati AVELCO in prospettiva della Migrazione in ORSA delle Anagrafiche e dei dati di attività. Inoltre sono state fornite a DEDALUS tutte le matrici e le istruzioni per "SPERIMENTARE" la migrazione in ORSA. Ad oggi stanno producendo le STATISTICHE da FONTE AVELCO al fine di confrontarle con le STATISTICHE che verranno prodotte in ambiente ORSA.

#### 6.1.4 TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE

##### 1) INDICATORE

copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari;

TARGET:

>=34%, o comunque con evidenza di incremento rispetto all'anno precedente o mantenimento per chi ha già conseguito il 34% di copertura

**RISULTATO: 30%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

La Copertura è del 30% (fonte: AVR, consultata il 24/1/2019). Nota: i dati di copertura sono provvisori (non è ancora conteggiata la copertura dell'Az Ospedaliero Universitaria)

##### 2) INDICATORE:

operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio

TARGET: >=95%

**RISULTATO: 88%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Al 31/12/2018 si osserva un valore dell' 88% (384 operatori vaccinati/immuni su un totale di 480 esposti ad alto rischio).

##### 3) INDICATORE:

realizzazione di programmi di promozione della salute nelle Aziende Sanitarie, attuati attraverso i medici competenti e gli strumenti messi a punto a livello regionale: % schede individuali dei lavoratori compilate dai medici competenti

TARGET: >= 5% dei lavoratori per ogni Azienda Sanitaria

**RISULTATO: 5,1%**

Le schede inserite nel programma regionale sono n. 41. Raggiunto dunque il 5,1 % rispetto alle visite periodiche eseguite (n° 796).

##### 4) INDICATORE:

produzione documento di sintesi aziendale su dati relativi a molestie ed aggressioni al personale sanitario, comprensivo di analisi e proposte per la riduzione del fenomeno.

TARGET: Produzione del documento

**RISULTATO: Prodotta la Procedura Generale: "PREVENZIONE, GESTIONE E MONITORAGGIO EVENTI AGGRESSIVI A DANNO DEGLI OPERATORI SANITARI"**

## 6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

### 6.2.1 GARANZIA DELL'ACCESSO PER LE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE

1) INDICATORE: Indice di performance

TARGET:  $\geq 90\%$

**RISULTATO: 100%**

Gli Indici di Performance registrati attraverso i dati rilevati dai sistemi informativi della RER (Fonte Dati: Spagobi) nel periodo dal 1 Gennaio al 31 Dicembre 2018 per quanto concerne l'offerta specialistica erogata nell'ambito della provincia di Ferrara evidenziano uno score costante del 99% per quanto concerne le prime visite, e uno score costante del 100% per quanto concerne le prestazioni di diagnostica strumentale.

## Indice di performance TDA

Azienda: AUSL FERRARA

Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale

Raggruppamento MAPS (F)	01/01 - 31/03		01/04 - 30/06		01/07 - 30/09		01/10 - 31/12	
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA
01 Visita Oculistica	6.604	97%	5.679	100%	6.296	100%	5.908	100%
02 Visita Urologica	1.394	100%	1.218	100%	1.270	99%	1.362	97%
03 Visita Fisiatria	1.776	100%	1.757	100%	1.466	98%	1.747	100%
04 Visita Endocrinologica	1.105	100%	955	100%	901	100%	847	100%
05 Visita Neurologica	1.601	100%	1.519	100%	1.550	100%	1.418	100%
06 Visita Ortopedica	3.515	100%	3.304	100%	3.017	100%	3.044	100%
07 Visita Oncologica	97	100%	108	100%	89	100%	85	100%
08 Visita Cardiologica	2.816	100%	2.501	100%	2.719	100%	2.797	100%
09 Colonscopia	1.254	100%	1.068	100%	975	100%	1.055	100%
10 EMG	1.889	100%	1.602	100%	1.598	100%	1.567	100%
11 Ecocolor Doppler	5.674	100%	5.615	100%	5.368	100%	4.789	100%
12 Ecografia Addome	4.605	100%	4.727	100%	4.706	100%	4.268	100%
13 Gastrosocopia	1.429	100%	1.140	100%	1.170	100%	1.195	100%
14 TAC del Capo	560	100%	543	100%	518	100%	433	100%
15 TAC Addome	459	100%	492	100%	455	100%	363	100%
16 RMN Cerebrale	462	100%	420	100%	438	100%	435	100%
17 RMN Addome	173	100%	130	100%	116	100%	110	100%
18 RMN della Colonna	1.457	100%	1.324	100%	1.272	100%	1.056	100%
22 Visita Ginecologica	1.856	100%	1.464	100%	1.553	97%	1.658	100%
23 Visita Dermatologica	5.066	100%	4.164	98%	4.641	96%	4.207	100%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	3.176	100%	2.379	100%	2.633	100%	2.570	99%
25 Visita Chirurgia Vascolare	305	100%	320	100%	312	100%	270	100%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	118	100%	133	100%	151	100%	122	100%
27 TAC Bacino	10	100%	18	100%	12	100%	13	100%
28 TAC Torace	542	100%	433	100%	355	100%	373	100%
29 Ecografia Mammella	42	100%	42	100%	50	100%	49	100%
34 Ecocolor Doppler Cardiaca	1.698	100%	1.350	99%	1.400	100%	1.364	100%
35 Elettrocardiogramma	3.662	100%	3.132	100%	3.457	100%	3.737	100%
36 Elettrocardiogramma Holter	898	100%	798	100%	631	100%	593	100%
37 Audiometria	145	100%	115	100%	139	100%	134	100%
38 Spirometria	793	100%	843	100%	492	100%	674	100%
39 Fondo Oculare	406	100%	301	100%	279	100%	265	100%
40 Visita Gastroenterologica	877	100%	832	99%	815	99%	795	95%
41 Visita Pneumologica	1.250	100%	1.128	100%	721	100%	960	97%
42 Mammografia	849	100%	697	100%	583	100%	670	100%
43 Ecografia capo e collo	1.750	100%	1.769	100%	1.638	100%	1.576	100%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	815	100%	690	100%	782	98%	701	100%
45 ECG da sforzo	405	100%	317	100%	279	100%	310	100%
46 RM muscoloscheletrica	1.402	100%	1.495	100%	1.473	100%	1.525	100%
47 Visita Diabetologica	429	100%	406	100%	406	100%	371	100%
48 Visita ostetrica	359	100%	340	100%	308	100%	285	100%
50 Visita Senologica	114	100%	98	100%	93	100%	107	99%
<b>Totale</b>	<b>63.827</b>	<b>100%</b>	<b>57.366</b>	<b>100%</b>	<b>57.127</b>	<b>99%</b>	<b>55.808</b>	<b>100%</b>
N. e % Prestazioni con IPP>90%	42	100%	42	100%	42	100%	42	100%
di cui:								
Diagnostica	Totale 31.487	100%	29.194	100%	28.337	100%	27.377	100%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	25	100%	25	100%	25	100%	25	100%
di cui:								
Visite	Totale 32.340	99%	28.172	100%	28.790	99%	28.431	99%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	17	100%	17	100%	17	100%	17	100%

Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative:

### 2) INDICATORE:

Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente/N. appuntamenti complessivi  
TARGET:

Riduzione rispetto al 2017

**RISULTATO: Riduzione 0,4% (2018 Vs 2017)**

Al 31.12.18 si registra un calo pari a 0.4% del n° di mancate presentazioni all'appuntamento da parte dell'utente sul totale degli appuntamenti: nel 2017 il rapporto era pari al 3,1% (15.029/490868) mentre nel 2018 il rapporto è del 2.6% (13.662/518.273), in calo rispetto all'anno precedente.

*Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente:*

### 3) INDICATORE:

Numero di prescrizioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)

TARGET: > valore 2017

**RISULTATO: + 11,75%**

E' stata elaborata la statistica che prende come riferimento il n° di prescrizioni effettuate dal medico specialista in ambulatorio in corso di visita medica e/o a seguito di visita medica per la gestione delle indagini aggiuntive. Nel periodo di confronto anno 2017 (Gennaio-Dicembre) – anno 2018 (Gennaio- Dicembre) le prescrizioni specialistiche sono incrementate del 13%. Mediante lo strumento informatico aziendale in uso per l'attività di specialistica ambulatoriale "Onesys" sono stati rilevati i volumi riportati in valore assoluto nella tabella che segue:

*Tabella: Prescrizioni prestazioni specialistiche*

Tipologia di Ricetta	Anno 2017	Anno 2018	Incremento valore assoluto e %
N° Ricette Dematerializzate	282.863	323.169	40.306
N° Ricette Rosse	24.941	24.972	31
<b>Totale</b>	<b>307.804</b>	<b>348.141</b>	<b>40.337(+13 %)</b>

*Fonte del dato: Statistica ONESYS*

Per quanto invece concerne il dato rilevato sulla banca dati InSiDER per l'anno **2018** si riporta un valore pari a **11,75%**. Si resta dunque in attesa di un aggiornamento della banca dati nelle prossime settimane. Per quanto concerne alcune incongruenze rilevate attraverso il motore semantico in uso presso il DCP (tipologia proscrittore/tipologia prescrizione) queste sono state oggetto di segnalazione all'ICT, al fine di risolvere possibili distorsioni informative.

### 4) INDICATORE:

Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate di prenotazione sul sistema CUP (fonte ASA/ARMP/DEMA)

TARGET: > valore 2017

**RISULTATO: + 8,23 % (2018 Vs 2017)\***

E' stata elaborata la statistica che prende come riferimento il n° di prescrizioni effettuate dal medico specialista in ambulatorio in corso di visita medica e/o a seguito di visita medica per la gestione delle indagini aggiuntive. Nel periodo di confronto anno 2017 (Gennaio-Dicembre) – anno 2018 (Gennaio- Dicembre) le prescrizioni specialistiche sono incrementate del 13%. Mediante lo strumento informatico aziendale in uso per l'attività di specialistica ambulatoriale "Onesys" sono stati rilevati i volumi riportati in valore assoluto nella tabella che segue:

*Tabella: Prescrizioni prestazioni specialistiche*

Tipologia di Ricetta	Anno 2017	Anno 2018	Incremento valore assoluto e %
N° Ricette Dematerializzate	282.863	323.169	40.306
N° Ricette Rosse	24.941	24.972	31
<b>Totale</b>	<b>307.804</b>	<b>348.141</b>	<b>40.337(+13 %)</b>

*Fonte del dato: Statistica ONESYS*

Per quanto invece concerne il dato rilevato sulla banca banca dati InSiDER per l'anno **2018** si riporta un valore pari a **8,23**. Si resta dunque in attesa di un aggiornamento della banca dati nelle prossime settimane. Per quanto concerne alcune incongruenze rilevate attraverso il motore semantico in uso presso il DCP (tipologia proscrittore/tipologia prescrizione) queste sono state oggetto di segnalazione all'ICT, al fine di risolvere possibili distorsioni informative.

Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale:

5) INDICATORE:

Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)

TARGET:

>= 80%

**RISULTATO: 90%**

Al 31.12.18 sono presenti all'interno del catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB il 90% (153 su 170) delle visite specialistiche e di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili presso gli sportelli CUP.

## 6.2.2 LE CASE DELLA SALUTE E MEDICINA DI INIZIATIVA

*Consolidamento e coordinamento delle Case della Salute - Aderenza al modello regionale DGR 2128/2016:*

1) INDICATORE:

Numero Case della Salute hub con board gestionale-organizzativo/Numero delle Case delle Salute hub attive:

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Il board gestionale è stato attivato in tutte le Case della Salute dell'Azienda USL di Ferrara .

2) INDICATORE:

Realizzazione degli ambulatori infermieristici (garanzia nelle Case della Salute Hub):

TARGET: 2018 > 2017

**RISULTATO: +1 ambulatorio infermieristico (2018 Vs 2017)**

Per quanto concerne l'area di competenza dell'**attività specialistica** territoriale, nel corso del 2018 è stato dato seguito alla realizzazione degli ambulatori infermieristici presso le strutture territoriali delle Case della Salute e delle Medicine di Gruppo Aziendali. **Gli ambulatori infermieristici attualmente operativi nel contesto aziendale sono in totale 7 di cui 6 attivati nel corso del 2017** (Case della Salute di Pontelagoscuro, Ferrara "Cittadella San Rocco", Portomaggiore e Medicina di Iniziativa di Ro Ferrarese, Berra e Copparo) **ed uno nel corso del 2018 (Medicina di Iniziativa di Voghiera)**. Si riporta di seguito una tabella riassuntiva relativa ai dati di attività dei suddetti ambulatori (n° di prestazioni erogate nell'anno 2017 a confronto con quelle erogate nell'anno 2018), elaborata mediante l'applicativo informatico aziendale in uso per l'attività di specialistica ambulatoriale "Onesys".

*Tabella: Nr. prestazioni erogate - confronto anno 2017-2018*

Nr. Tot. Prestazioni	Anno 2017	Anno 2018	Incremento valore assoluto
Ro Ferrarese	812	1468	+ 656
Berra	1.596	1.964	+368
Copparo	3.761	3.625	-136
Pontelagoscuro	1.263	2.204	+941
Ferrara	3.407	3.157	-250
Portomaggiore	0	1.867	+1.867
<i>Totale</i>	10.839	14.285	<b>+3.446</b>

*Fonte del dato: Statistica ONESYS*

Si precisa che per la struttura di Portomaggiore vi è stato un errore di codifica di Unità Specialistica per l'anno 2017. Nella tabella che segue, si riporta il dettaglio delle attività presenti per ciascun ambulatorio presente in ogni comune.

		Portomaggiore	Comacchio	Codigoro	Copparo	Ferrara	Pontelagoscuro	Bondeno
<b>AMB CRONICITA' PDTA BPCO</b>	Spirometrie	✓	✓		✓	✓	✓	✓
	Vs pneumologica-Counseling- Ed. Sanitaria	✓	✓		✓	✓	✓	✓
<b>AMB CRONICITA' PDTA DIABETE</b>	Vs. oculistica, Es. laboratorio , Vs. cardiologica+ECG-Counseling- Ed. Sanitaria	✓	✓		✓	✓		
<b>AMB CRONICITA' PDTA SCOMPENSO</b>	Es. laboratorio + Vs. cardiologica +ECG - Counseling + interventi infermieristici sui	✓			✓			
<b>Letture integrate Carta del</b>	Somministrazione questionario – Es. Ematici- Valutazione	✓			✓	✓		
	Prelievi ematici, paracentesi, terapia-Counseling tel.	✓		✓	✓	✓		✓
<b>Cure</b>								
<b>Ambulatorio Medicazioni</b>	PAF – medicazioni	✓	✓		✓			✓
<b>Stomatoterapia (percorso stomie)</b>	1° visita quesito CONSULENZA medicazione	✓	✓	✓	✓	✓		✓

### Gestione integrata delle patologie croniche

#### 1) INDICATORE

Tasso di ospedalizzazione per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO:

TARGET: < valore 2017

**RISULTATO: -16,83%**

Si segnala che in alcune occasioni di confronto tra le diverse realtà sanitarie regionali, è emersa una possibile criticità di lettura del dato (sovrastima), dovuta all'inclusione, tra i ricoveri appropriati per BPCO, ospedalizzazioni che sottendono quale diagnosi principale polmonite ovvero enfisema polmonare.

#### 2) INDICATORE

Aderenza aziendale alla terapia farmacologica per i pazienti affetti da BPCO

TARGET: > valore 2017 (**13,11%**)

**RISULTATO: 13,46% nel 2018 (+2,7% Vs 2017)**

Si riportano di seguito i dettagli sul calcolo dell'indicatore:

#### **INDICATORE 4.4 - Percentuale di pazienti in trattamento con farmaci per le sindromi ostruttive delle vie respiratorie aderenti al trattamento (farmaceutica territoriale)**

In questa tabella viene riportata la popolazione che:

- È assistita nell'anno di riferimento (compresi i deceduti nell'anno)
- Età  $\geq$  40 anni
- CHE HANNO UNA PRESCRIZIONE DI FARMACI RESPIRATORI E
  - o NON esistono prescrizioni di Antileucotrieni [ATC in (R03DC\*)]
  - o NON esiste un ricovero per ASMA non associato ad una diagnosi di BPCO: Diagnosi (principale o secondaria) not in (490\*,491\*,492\*,494\*,495\*,496\*) & Diagnosi (principale o secondaria) in (493\*)

Con

- La popolazione sopra descritta
- La somma della copertura delle DDD è superiore all'80%

I valori per Sesso ed Eta sono declinazioni di questo rapporto.

E' stata avviata la distribuzione diretta dei farmaci tra tutte le medicine di gruppo in collaborazione con il Servizio Farmaceutico, che ne cura e monitora anche l'appropriatezza.

#### *Garanzia di presa in carico della fragilità / multi morbosità*

##### 1) INDICATORE:

Avvio utilizzo dei Profili di Rischio con il Supporto del Servizio Assistenza Territoriale

TARGET:

$\geq$  2 Case della Salute

#### **RISULTATO: Avviato utilizzo in 2 Cds : Copparo e Comacchio**

Nel mese di Marzo 2018 è stato presentato il progetto Risk-Er nelle Case della Salute di Copparo e Comacchio alla presenza dei Referenti medici e infermieri delle Case della salute, Coordinatori di NCP, Referenti delle Medicine di Gruppo, delle associazioni in rete, del servizio sociale. Nel corso degli incontri realizzati sono state effettuate proposte per avviare percorsi integrati strutturati al fine di prevenire i ricoveri in pazienti a rischio alto e molto alto. L'avvio del progetto ha subito un arresto in attesa della validazione da parte del Coordinamento della Medicina Generale, che nel mese di Luglio 2018 ha dato parere favorevole e nel mese di Settembre 2018 la RER ha iniziato l'elaborazione dei dati di attività relativi al 2018, valutando l'opportunità di attendere, considerando non attuali i dati del 2016. Nella seconda metà del mese di Novembre i dati 2018 venivano trasmessi dalla RER alla nostra Azienda e nel mese di Dicembre è stato effettuato un incontro a Comacchio ed uno a Copparo con i medici ai quali sono state consegnate le schede dei pazienti a rischio di ricovero alto e molto alto: l'intento è stato prendere in esame alcuni pazienti in via sperimentale, ed apportare azioni finalizzate a prevenire il ricovero ospedaliero. Sono stati valutati circa 30 pazienti, per 11 dei quali sono stati individuati percorsi appropriati con stesura del PAI per ridurre il rischio di ricovero: è stata effettuata una revisione-riconciliazione della terapia, valutata l'attivazione di assistenza domiciliare ed un eventuale coinvolgimento del servizio sociale. L'area anziani non è stata finora coinvolta nel programma di utilizzo dei profili di rischio, pur avendo manifestato la disponibilità ad approfondire il coinvolgimento in quest'ambito.

##### 2) INDICATORE:

Utilizzo dei questionari di valutazione per a soddisfazione dei pazienti PACIC e dei professionisti ACIC

TARGET: Sì

#### **RISULTATO: SI'**

I questionari di valutazione dei percorsi assistenziali per la cronicità nella prospettiva dei professionisti (Assessment of Chronic Illness Care - ACIC) e degli utenti (Patient Assessment of Care for Chronic Conditions - PACIC) sono tra gli strumenti utilizzati a livello territoriale per il miglioramento delle pratiche professionali e per la presa in carico delle persone fragili secondo il paradigma della medicina di iniziativa. Entrambi i questionari (ACIC e PACIC), in uso all'interno delle Case della Salute di Copparo, Portomaggiore, Comacchio e Ferrara, forniscono

un supporto al miglioramento della qualità dell'assistenza erogata dalle équipe multiprofessionali e interdisciplinari delle Case della Salute. Nel periodo 10.10.18 – 10.01.19 sono stati rilevati i dati in quattro Case della Salute dell'Azienda USL di Ferrara: per la prima volta nelle Case della Salute di Ferrara e Comacchio, mentre per le Case della Salute di Portomaggiore – Ostellato e Terre e Fiumi di Copparo era la seconda esperienza. Sono stati indagati complessivamente tre percorsi di cronicità (Scompenso Cardiaco, Diabete, BPCO) e gli operatori coinvolti nella raccolta dati afferiscono ai seguenti servizi: PDA, Ambulatori (Specialistici; della cronicità; infermieristici) e ADI. Centodieci sono stati gli utenti che hanno aderito allo svolgimento dell'indagine, e cinquantatré i questionari ACIC raccolti, compilati sia singolarmente che in team multidisciplinari e multi professionali, che hanno consentito di indagare la prospettiva dei professionisti.

### 6.2.3 OSPEDALI DI COMUNITA'

#### 1) INDICATORE:

% di ricovero con accesso previa valutazione multidimensionale:

TARGET:

>= 90%

**RISULTATO: 100%**

Nell'anno 2018 (Flusso SIRCO) sono stati ricoverati complessivamente presso i due Ospedali di Comunità presenti sul territorio aziendale 601 pazienti, di cui 299 presso l'OsCo di Comacchio e 302 in quello di Copparo. Tutti i pazienti ricoverati (100%) sono stati ammessi previa valutazione multidimensionale effettuata da parte di:

- personale della Centrale di Dimissione e Continuità Assistenziale nel caso di dimissione ospedaliera a seguito di degenza presso gli stabilimenti ospedalieri AUSL o l'Azienda Ospedaliero Universitaria "Sant'Anna" di Cona (FE);

- dal team organizzativo dell'OsCo (Responsabile clinico e Responsabile Organizzativo) per il paziente proveniente dal domicilio su richiesta del Medico di Medicina Generale.

#### 2) INDICATORE:

Degenza media in OsCo

TARGET:

<= 20 giorni (DM 70/2015)

**RISULTATO: Degenza Media = 18 gg**

I dati rilevati dal flusso SIRCO registrano una degenza media di 18 giorni negli OsCo dell'Azienda USL di Ferrara: 15 giorni per l'OsCo di Comacchio e 20 giorni per l'OsCo di Copparo.

Il processo di miglioramento dei parametri per gli OsCo è strettamente correlato con l'attivazione della CDCA che ha contribuito a migliorarne l'appropriatezza dei ricoveri.

### 6.2.4 ASSISTENZA PROTESICA

Importanti modifiche del DPCM nuovi LEA riguardano gli elenchi delle protesi, ortesi ed ausili tecnologici per le persone disabili che erano allegati al D.M. 332/1999. Le risorse assegnate hanno dovuto pertanto tenere conto di tali modifiche in relazione alla popolazione assistita in una provincia con un elevato indice di vecchiaia.

#### 1) INDICATORE:

Predisposizione documento REGISTRO PRESCRITTORI formalizzato a livello aziendale/interaziendale

TARGET : Sì

**RISULTATO: Sì**

E' stato predisposto l'elenco di tutti i medici prescrittori, includendo i professionisti di entrambe le Aziende Sanitarie ferraresi. Il documento è stato approvato con Determina n. 1444 del 17.10.2018 del Direttore del DCP Azienda USL Ferrara.

## 6.2.5 CURE PALLIATIVE

### 1) INDICATORE:

N° deceduti per causa di tumore assistiti dalla RCP sul n° di deceduti per causa di tumore – valore standard 45%

TARGET:

>= 45%

**RISULTATO: 71,3\***

**\*Target Raggiunto. Dato certificato dal servizio aziendale. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Nel I° semestre del 2018 la percentuale rilevata si è attestata al **71.3 %**

### 2) INDICATORE:

Formalizzazione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD)

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Realizzato: si sta procedendo con la fase di accreditamento. Nel corso del 2018 è proseguita l'implementazione della RLCP presso gli ambulatori di cure palliative di:

- Casa della Salute "Cittadella San Rocco" di Ferrara con 3 giornate di apertura settimanale;
- Codigoro (soprattutto rispetto al numero di prestazioni infermieristiche);
- Casa della salute di Comacchio (dal mese di Settembre 2018) per favorire l'accesso ai residenti locali;
- Casa della Salute di Portomaggiore, già attivo dal 2017.

Nel Distretto Ovest è in programma il potenziamento dell'attività dell'ambulatorio di cure palliative già attivo dal 2016.

E' stato inoltre potenziato il nodo ospedaliero presso gli stabilimenti ospedalieri dei Distretti Ovest e Sud-Est, ma soprattutto nell'ambito del Distretto Centro-Nord presso l'Azienda Ospedaliero - Universitaria "Sant'Anna" attraverso l'accesso del medico palliativista della RLCP in consulenza ai reparti delle U.U.O.O. richiedenti e le valutazioni della Centrale di Dimissione e Continuità Assistenziale. Questa, dal momento dell'avvio, una per sede ospedaliera, ha permesso di intercettare più precocemente il paziente da inserire nella RLCP e indirizzarlo verso il setting più appropriato di presa in carico (hospice, ambulatorio, domicilio). Proseguono le consulenze del medico palliativista presso le CRA.

### 3) INDICATORE:

N° annuo di giornate di cure palliative erogate al domicilio per malati di tumore/deceduti per causa di tumore

TARGET:

Incremento del 5% rispetto al 2017

**RISULTATO: - 27% rispetto al 2017**

Il dato rilevato risulta incompleto dal momento che le registrazioni delle ADI mediche non risultano tutte pervenute nell'ultimo trimestre 2018. Nonostante le attivazioni delle ADI dal 2015 abbiano registrato un progressivo incremento in tutta la Provincia, l'indicatore permane non raggiunto (- 27% secondo la fonte della banca dati regionale per la Provincia di Ferrara).

Ciò risulta dovuto a diversi fattori:

- uno stallo (tra il 2017 ed il 2018) nelle poche attivazioni ADI 2 oncologiche e ADI 3 con Cure Palliative da parte degli MMG nel Distretto Ovest e Centro-Nord nonostante l'incentivazione economica prevista dall'Azienda;
- la difficoltà a favorire il passaggio tra Cure Palliative di Base e Cure Palliative Specialistiche, e la conseguente attivazione della Unità di Cure Palliative Domiciliari e specialistica (affidata ad ADO e ANT sulla provincia) per mancanza di diretti indicatori che lo permettano. A breve la Rete Locale di Cure Palliative di Ferrara parteciperà allo studio pilota regionale per l'utilizzo di uno strumento di lavoro da utilizzare al domicilio, che permetta di

individuare la necessità di shiftare l'assistenza da cure palliative di base a quelle specialistiche, con conseguente maggiore possibilità di gestione domiciliare continua complessa, compresa la gestione del fine vita;  
- la criticità delle ADI, dovute in parte ad un organico non sufficiente per permettere e garantire una équipe dedicata come previsto dalla normativa e conseguenti minori possibilità di favorire una gestione domiciliare prolungata a favore del setting domiciliare. Il tavolo di coordinamento della RCP (ricostituito a Gennaio 2019) ha realizzato n. 3 gruppi di lavoro suddivisi per nodo ( 1 – Domicilio; 2- Ospedale; 3 - Hospice+ Ambulatorio di cure palliative) allo scopo di formalizzare i percorsi e le relative istruzioni operative, i progetti di miglioramento per ottimizzare la continuità assistenziale e la gestione domiciliare continuativa.

## 6.2.6 CONTINUITA' ASSISTENZIALE – DIMISSIONI PROTETTE

### 1) INDICATORE:

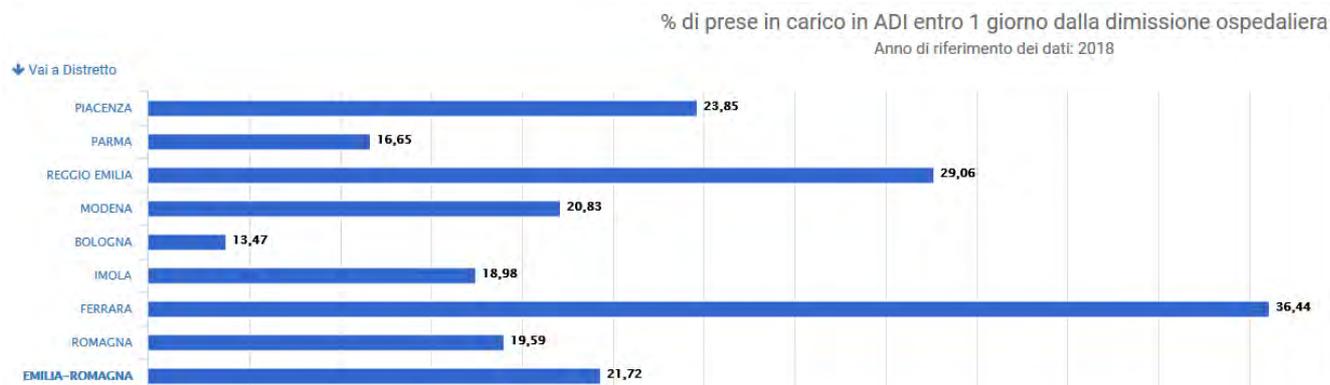
N. prese in carico (PIC) entro 24 ore dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30gg dalla dimissione ospedaliera

TARGET:

>= 45%

**RISULTATO: 36,44%**

Le azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi, concordate nel corso di incontri effettuati con i Coordinatori ADI e i Case-Manager Dimissioni Protette nel corso del 2° semestre 2018, hanno portato ad un miglioramento della percentuale di prese in carico entro 24 ore dalla Dimissione Ospedaliera. In particolare si è passati dal 27,17% del I° semestre 2018 al 33,33% riferito ai primi 9 mesi dello stesso anno, consentendoci di guadagnare il primo posto tra le Aziende Sanitarie regionali.



**Tab. INDICATORE INSIDER AGGIORNATO AL 31/12/2018**

Nel I° semestre, le prese in carico entro 1 giorno dalla dimissione sono state 301 su 1.108 prese in carico totali entro 30 giorni dalla dimissione ( 27,17%); nei primi 9 mesi sono state 591 su 1.173 ( 33,33%). Considerando solo il III° trimestre, periodo in cui si sono state intraprese le azioni di miglioramento concordate, la percentuale di prese in carico entro 1 giorno sale al 43,6%. L'invio trimestrale del Flusso SI-ADI (4 ° invio previsto per il 30.01.2019), non consente di disporre al momento del dato completo, relativo a tutto l'anno 2018, ma si ritiene che le azioni applicate consentiranno di realizzare un ulteriore miglioramento.

### 2) INDICATORE:

N. segnalazioni entro 72 ore dalla ammissione/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera

TARGET: >= 45%

**RISULTATO: 49,28%**

Nei Presidi di Argenta e Lagosanto al fine di intercettare precocemente i pazienti complessi si utilizza la SBAR (strumento del modello Intensità di Cura)

## 6.2.7 MATERNO INFANTILE – PERCORSO NASCITA

Prosegue il monitoraggio sull'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati, prevista dalla DGR 1603/2013.

### 1) INDICATORE:

Numero gravide residenti assistite dai consultori familiari/Totale parti di residenti (%)

TARGET:

>= 47%

**RISULTATO: 53,23%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale (2° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

Le gravide prese in carico nei consultori della provincia di Ferrara sono complessivamente 1446 e così distribuite:

- Distretto Centro – Nord: 821

- Distretto Ovest: 301

- Distretto Sud – Est: 324

Al 31.12.2018 sono stati registrati complessivamente 2.009 parti nei due punti nascita del territorio di Ferrara e provincia (precisamente 329 presso l'Ospedale di Cento e 1680 presso l'AOU "Sant'Anna" di Cona), con un rapporto pari al **71%**.

### 2) INDICATORE:

Numero donne nullipare residenti che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita/Numero parti di nullipare residenti (%)

TARGET:

>= 56%

**RISULTATO: 58,62%**

L'obiettivo si ritiene raggiunto. Il numero di donne nullipare che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento nei tre distretti è pari a 510. Il numero di nullipare che hanno partorito nei 2 punti nascita è di circa 870.

### 3) INDICATORE:

Percentuale di tagli cesarei primari

TARGET:

Hub < 25%

**Spoke < 15%**

**RISULTATO: = 25,46%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale (2° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

### 4) INDICATORE:

Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson

TARGET:

Hub <= 9% (media 2016)

**Spoke <= 7% (media 2016 per spoke con numero parti >= 1000)**

**RISULTATO:**

Ausl di Ferrara = **16,39 %**

### 5) INDICATORE:

Percentuale di parti fortemente pre-termine avvenuti in punti nascita senza UTIN

TARGET:

<8%

**RISULTATO: 0**

Nel 2018 si osservano n. 0 Parti fortemente pretermine, pertanto l'obiettivo si ritiene raggiunto (valore atteso dell'indicatore <8%).

6) INDICATORE:

Percentuale di bambini per cui è stato scelto il pediatra entro 2 gg dalla nascita

TARGET:

>= 50%

**RISULTATO: 58,7%**

L'obiettivo è raggiunto. Si osserva un valore di **58,75 %** a livello aziendale. Il valore relativo al distretto ovest (punto nascita di Cento è di 52,43% a fronte di una media regionale di 29,46%).

7) INDICATORE

Evidenza delle azioni introdotte per la qualità e sicurezza del percorso nascita nei distretti dove è avvenuto il superamento di punti nascita

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

L'obiettivo si intende raggiunto. E' stata pubblicata su docweb la procedura STAM interaziendale (doc. nr. 6140 - versione 2 del 10/07/2018 ).

8) INDICATORE:

Evidenza della realizzazione delle condizioni necessarie per il mantenimento dell'apertura dei punti nascita in deroga

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Si mantengono nel 2018 i turni pediatrici H24 come richiesto dalla commissione nascita regionale e nazionale in rotazione con la neonatologia di Cona.

### 6.2.7.1 SALUTE RIPRODUTTIVA

Prosegue l'impegno a favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (14-19 in particolare stranieri e garantire l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (20-34) per la preservazione della fertilità.

1) INDICATORE:

Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/popolazione residente di età 14-19 anni (%)

TARGET: >= 7%

**RISULTATO: 4,1%\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

**% di utenti 14-19 anni degli spazi giovani sulla popolazione target  
anno 2018**

Distretto	Popolazione ISTAT 14-19 al 01-01-2018	Accessi	%ACCESSI utenti 14-19 proiezione
Distretto Ovest	3.936	178	4,52
Distretto Centro-Nord	7.480	401	5,36
Distretto Sud-Est	4.272	64	1,5
AUSL Ferrara	15.688	643	4,1

N° utenti popolazione target a **Settembre 2018** nei Consultori/Spazi Giovani: **491** (proiezione a Dicembre 2018). N° utenti Spazio Giovani/Popolazione Target 14-19 anni x 100 =  $491/15749 \times 100 = 3.1\%$  con **proiezione annuale 4.1%**. E' stato registrato un incremento della richiesta di utenti adolescenti per attività psicologica: problematiche psico-relazionali (a Settembre 2018 n° 283 con n° 1107 prestazioni; nel 2017 n° 295 con n° 1237 prestazioni). Si sottolinea la volontà dei rispettivi Servizi al completo raggiungimento dell'obiettivo, e sono state realizzate azioni di miglioramento, segnalando che, per ragioni organizzative dei Servizi aziendali economico e farmaceutico, è stata attivata l'erogazione della contraccezione gratuita dal mese di Novembre 2018. Sono previsti incontri con i MMG per effettuare invii mirati dell'utenza adolescenti e giovani agli Spazi Giovani.

## 2) INDICATORE:

Apertura a livello aziendale Spazio Giovani

TARGET:  $\geq 1$

**RISULTATO: Aperto uno Spazio Giovani adulti = 1**

Aperto uno **Spazio Giovani adulti** (20-34 anni) ad accesso facilitato in una sede distrettuale (Centro Nord) per offrire l'attività di consulenza sulle aree tematiche individuate per la preservazione della fertilità, in base a tempi e orari dedicati in compresenza, delle figure professionali di ostetrica, ginecologo, psicologo e dietista. E' stata realizzata formazione aziendale rivolta agli operatori su tematiche inerenti: la consulenza sessuologica, le malattie sessualmente trasmissibili e la prevenzione dell'infertilità nelle coppie. Sono stati realizzati incontri con la rete dei Servizi territoriali dell'Azienda USL e dell' Azienda Ospedaliera di Ferrara per attivare percorsi mirati e consulenze specialistiche e forme di collaborazione con le associazioni del territorio.

## 3) INDICATORE:

Numero Spazi Giovani nei Distretti

TARGET:  $\geq 1$

**RISULTATO:**

**DISTRETTO C-N = 2**

**DISTRETTO S-E = 3**

**DISTRETTO O = 2**

Al 31.12.2018 sono stati attivati i seguenti Spazi Giovani:

- Distretto Centro – Nord – Ferrara e Copparo (Totale 2)
- Distretto Sud-Est – Codigoro, Comacchio e Portomaggiore (Totale 3)
- Distretto Ovest – Cento e Bondeno (Totale 2)

E' stata inoltre aggiornata la brochure aziendale con le relative informazioni.

### 6.2.7.2 PERCORSO IVG

#### 1) INDICATORE:

Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche (%)

TARGET:  $\leq 25\%$

**RISULTATO: 21,82%**

#### 2) INDICATORE

IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%)

TARGET:  $\geq 27\%$

**RISULTATO = 26,96%**

### 6.2.7.3 PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA

Garanzia dell'applicazione DGR 927/13 e 1487/14 in tema di PMA ed adesione alle indicazioni regionali relative all'acquisizione di gameti dall'estero, tramite la stipula di specifici contratti con gli Istituti esteri individuati

(determina dell'AUSL di Bologna n. 3109 del 18.10.2017), sulla base del fabbisogno del proprio centro PMA e della previsione economica aziendale per il 2018.

1) INDICATORE:

Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo/cicli di PMA eterologa effettuati (%)

TARGET: >= 90%

**RISULTATO: Il progetto di implementazione del sistema informativo è in corso di attuazione ed è stato avviato dopo apertura della procedura di 2° livello PMA il 15 settembre 2018.**

## 6.2.8 CONTRASTO ALLA VIOLENZA DI GENERE

1) INDICATORE:

Numero di partecipanti che hanno concluso le 20 ore della formazione in elearning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%)

TARGET: > 70%

**RISULTATO: E' in corso la preparazione dell'evento finale di restituzione del percorso formativo e l'approvazione di quanto realizzato per la Formazione a Distanza di almeno il 70% di tutti gli operatori sanitari e socio sanitari.**

Nel corso del 2017 l'Azienda USL di Ferrara ha realizzato due percorsi formativi rivolti principalmente a operatori/operatrici delle Case della Salute, realizzati in forma laboratoriale teatrale (coordinamento di Teatro OFF e Centro di Performance attoriale Fonè) con una partecipazione di 40 operatrici e operatori divisi in due gruppi. L'insieme della formazione regionale realizzata dal 2009 ad oggi, la procedura interaziendale per la presa in carico di vittime di violenza sessuale e la procedura elaborata nel 2017 dalla U.O. Pronto Soccorso e rete di emergenza-urgenza per la presa in carico di vittime di maltrattamento e violenze diverse, unitamente ai percorsi formativi descritti in premessa, ha concorso ad assegnare all'Azienda USL di Ferrara per l'anno 2018, il ruolo di tutoraggio e coordinamento della formazione per il contrasto e la presa in carico di vittime di violenza di Area Vasta Emilia Centro. L'Azienda USL di Ferrara ha composto un gruppo di 30 facilitatori tra operatori dei P.S. e operatori socio sanitari. Dopo il convegno obbligatorio di apertura del 19.03.18, sono stati realizzati quattro laboratori di sei ore per operatori socio sanitari e quattro laboratori di sei ore per operatori dei P.S. (da maggio a settembre 2018). Il 3.10 e l'11.10.18 hanno avuto luogo due laboratori di aggiornamento sulle metodologie di tutoraggio con la dr.ssa Priami della RER, per addestrare alla formazione di ulteriori gruppi allargati di lavoro, uno per distretto, realizzati dal 12 al 19.11.18, includendo nuove figure operative con la finalità di costituire un team permanente socio sanitario e sanitario provinciale (medesimo impegno per Bologna e Imola). Il 18.12.2018 si è conclusa la fase di addestramento dei tutor con i laboratori: 3 per l'AUSL di Ferrara, 1 per l'AUSL di Imola ed 1 per i 7 distretti dell'Area Metropolitana di Bologna. Al 31.12.2018 l'AUSL di Ferrara, titolare di formazione per AVEC, ha consegnato alla RER la documentazione sulle presenze e la relazione qualitativa. In ogni distretto è stata condivisa la proposta di formalizzare una cabina di regia permanente e di convocare le Direzioni Generali e Sanitarie per l'aggiornamento delle procedure di accoglienza nei presidi sanitari per vittime di violenza alla luce delle modifiche approvate dal Consiglio dei Ministri il 18.01.2018. **E' in corso la preparazione dell'evento finale di restituzione del percorso formativo e l'approvazione di quanto realizzato per la Formazione A Distanza di almeno il 70% di tutti gli operatori sanitari e socio sanitari.**

## 6.2.9 SALUTE IN ETA' PEDIATRICA E ADOLESCENZIALE

### 6.2.9.1. CONTRASTO AL MALTRATTAMENTO/ABUSO A BAMBINI E ADOLESCENTI

1) INDICATORE:

Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso

TARGET: > 80%

**RISULTATO: 96,89%**

In continuità con il 2017 si prosegue in linea con il target. Rispetto ai bambini vittime di maltrattamento e abuso grave, su 260 in carico complesso, 247 sono stati trattati come da indicazione regionale con equipe multiprofessionale ETI (96,89%). La metodologia è ormai consolidata nelle prassi di presa in carico integrata tra sociale e sanitario.

### 6.2.9.2 LOTTA ALL'ANTIBIOTICORESISTENZA

#### 1) INDICATORE:

N. RAD per PLS distribuiti nell'anno

TARGET:

>= 100 (per PLS con almeno 800 assistiti)

>= 50 per gli altri

**RISULTATO: PLS con almeno 800 assistiti = 100**

Nel 2018 sono stati consegnati 100 RAD a tutti i Pediatri di Libera Scelta convenzionati con l'Azienda USL di Ferrara, per un totale di circa 4000 test. Risultano utilizzati complessivamente 3279 RAD.

#### 2) INDICATORE:

Utilizzo del web PROBA per almeno 50 schede anno/PLS

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Tutti i PLS rendicontano l'utilizzo dei RAD mediante gli applicativi "Infantia 2000" e "Juniorbit" in diretto collegamento con il progetto SOLE per quanto concerne il Progetto Bambini e Antibiotici della RER. Nel 2018 dei 42 PLS in attività in convenzione con il DCP dell'Azienda USL di Ferrara, risulta un utilizzo del web PROBA per un numero < 50 schede per un totale di n. 12 PLS. E' doveroso precisare che di questi, n. 3 PLS ha iniziato l'incarico nel corso dell'ultimo quadrimestre 2018, mentre n. 1 PLS cessa nel mese di Marzo 2018. Per tale ragione n. 34 PLS raggiungono l'obiettivo indicato (81%).

#### 3) INDICATORE:

Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica:

TARGET:

Aziende USL con valore 2017 >= 850/1000: <850 prescrizioni/1000

Aziende con valore 2017 < 850/1000: mantenimento o ulteriore riduzione

**RISULTATO:**

**Ausl Fe 2017 = 737,57**

**Ausl Fe 2018 = 776,22 (+38,65 rispetto a 2017)**

#### 4) INDICATORE:

Prescrizioni di amoxicillina/Prescrizioni amoxicillina-clavulanato:

TARGET:

Aziende USL con valore 2017 <= 1,5: > 1,5

Aziende con valore 2017 > 1,5: mantenimento o ulteriore aumento

**RISULTATO:**

**Ausl Fe 2017 = 1,29**

**Ausl Fe 2018 = 1,46 (+0,17 rispetto a 2017)**

### 6.2.9.3 PROMOZIONE ALL'ALLATTAMENTO

#### 1) INDICATORE:

Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite (%)

TARGET:

Aziende USL con valore 2017 < 10%: mantenimento o ulteriore riduzione

Aziende con valore 2017  $\geq$  10%: <10%

**RISULTATO:**

**Ausl Fe 2017 = 1,93**

**Ausl Fe 2018= 1,96 (mantenimento)**

L'obiettivo è raggiunto. Le schede vaccinali AUSL Ferrara in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite erano 1,9% nel 2017 (fonte: dati della ricerca regionale di prevalenza dell'allattamento materno, socializzati nel Convegno regionale il 22 settembre 2018). Si ricorda che la R E-R elabora i dati inviati dalle AUSL per l'anno successivo a quello di rilevazione: la raccolta dati del 2018 è terminata a fine novembre e i dati saranno resi noti a settembre 2019.

2) INDICATORE:

% allattamento completo a 3 mesi e 5 mesi

TARGET:

> valore 2017 (a 3 mesi Ausl Fe = 53,29%)

> valore 2017 (a 5 mesi Ausl Fe = 39,4%)

**RISULTATO:**

**% allattamento completo a 3 mesi 2018= 50,47%**

**% allattamento completo a 5 mesi 2018= 39,41%**

3) INDICATORE

% non allattamento a 3 e 5 mesi

TARGET:

> valore 2017 (a 3 mesi Ausl Fe = 22,74 %)

> valore 2017 (a 5 mesi Ausl Fe = 34,32 %)

**RISULTATO:**

**% non allattamento completo a 3 mesi 2018= 20,77 %**

**% non allattamento completo a 5 mesi 2018= 29,74 %**

#### 6.2.9.4 PROMOZIONE DELLA SALUTE IN ADOLESCENZA

1) INDICATORE:

Adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità/Popolazione target (14-19 anni)

TARGET:

$\geq$  19%

**RISULTATO: 34,87%**

La media della popolazione target raggiunta (numero utenti /popolazione target 14 - 19 anni x 100) dagli Spazi Giovani Aziendali nell'attività di prevenzione relativa al territorio di Ferrara e Provincia a settembre - aa.sc. 2017/18- è il seguente:  $5491/15749 \times 100 = 34,87\%$ .

#### 6.2.10 FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE

1) INDICATORE:

Sedi di attività didattica - pratica/teorica. Documento di sintesi sulle azioni intraprese

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

La scuola di formazione specifica in medicina generale, attraverso il consiglio didattico provinciale, ha predisposto i documenti/regolamento della scuola.

## 2) INDICATORE

Sedi di attività didattica - pratica/teorica. Relazione sul funzionamento della rete

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Sono state avviate sia le attività teoriche che pratiche, con realizzazione degli abbinamenti discente/ tutor per i MMG.

## 6.2.11 SALUTE MENTALE, DIPENDENZE PATOLOGICHE

## 6.2.11.1 PROGETTO REGIONALE "ADOLESCENZA" E "RACCOMANDAZIONI SUI PERCORSI DI CURA DI SALUTE MENTALE PER GLI ADOLESCENTI"

## 1) INDICATORE:

N. coordinamenti socio-sanitari istituiti a livello distrettuale

TARGET: =1

**RISULTATO: 1**

E' stato realizzato un coordinamento provinciale (Team esordi dipartimentale che, nel 2018, ha coinvolto PROMECO e lo Spazio Giovani)

## 2) INDICATORE:

N. équipes funzionali attivate

TARGET: >=1

**RISULTATO: 5**

Il Team si compone di équipe funzionali multidisciplinari attivate in tutti e 5 i territori della provincia (Cento, Ferrara, Copparo, Portomaggiore, Codigoro).

## 6.2.11.2 ASSISTENZA TERRITORIALE ALLE PERSONE CON DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO (PRIA) : OBIETTIVI 2016-2018

## 1) INDICATORE:

N. medio di ore settimanali di intervento riabilitativo psicoeducativo-neuropsicologico per bambino (0-6)

TARGET: >=4

**RISULTATO: 1,35 h**

Raggiunte h. **1,35** (h. 1,46 nel 2017, - 10,1 % rispetto al 2017). Tale riduzione si attribuisce in parte al numero dei neuropsichiatri, inferiore allo standard di 4 unità per l'intero 2018.

## 2) INDICATORE:

N. rivalutazioni funzionali di età >= 16 anni/N. utenti con asd nella fascia di età >=16 anni

TARGET: = 100%

**RISULTATO: 100%**

Sono state fatte le rivalutazioni funzionali di tutti i pazienti con ASD di età >= 16 anni.

## 3) INDICATORE:

Designazione del referente, che dovrà curare l'utilizzo sperimentale del Protocollo diagnostico per adulti

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Si è definito il referente per l'autismo adulto. E' stato fatto un progetto di miglioramento attraverso l'attivazione SPOKE autismo per avvicinarsi allo standard delle 4 h settimanali.

### 6.2.11.3 ASSISTENZA SOCIO-SANITARIA PER I PAZIENTI DELLA SALUTE MENTALE

#### 1) INDICATORE:

Evidenza definizione risorse

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Spesa sanitaria Budget di Salute 2018:

806.850,00 € per l'AREA ABITARE SUPPORTATO

154.000,00 € per l'AREA LAVORO (Tirocini)

144.334,00 € per l'AREA SOCIALITA' (Progetti diversi)

TOTALE EURO: € 1.105.184

#### 2) INDICATORE:

Nuovi progetti con Budget di salute attivati nell'anno dopo valutazione multidisciplinare e multiprofessionale Ausl e Servizi sociali degli Enti locali/Nuovi progetti con Budget di Salute attivati nell'anno

TARGET: >= 30%

**RISULTATO: 30,99%**

Nuovi progetti Budget Salute attivati nel 2018 dopo valutazione congiunta Ausl/ Servizi Sociali = 22

Nuovi progetti Budget Salute attivati complessivamente nel 2018 = 71

INDICATORE 30,99 % (Risultato atteso maggiore o uguale a 30%)

### 6.2.11.4 PERCORSO DI CHIUSURA OPG DI REGGIO EMILIA

#### 1) INDICATORE:

N. progetti terapeutico-riabilitativi individuali predisposti entro 45gg dall'ammissione nella REMS/N. residenti ammessi nelle REMS (%)

TARGET: 100%

**RISULTATO: Attualmente nessun paziente è presente in REMS**

### 6.2.12 SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

#### 1) INDICATORE:

Rendicontazione dell'utilizzo delle risorse nel rispetto delle tempistiche regionali

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Le programmazioni sono state rendicontate sul sito di CUP2000 a cura UDP.

#### 2) INDICATORE:

Utilizzo risorse FNA per disabili gravissimi

TARGET: >= 50 %

**RISULTATO: 97%**

La quota di FRNA assegnata all'Azienda USL di Ferrara nell'anno 2018 per Gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004) è pari a € **1.056.515**. I dati di monitoraggio evidenziano il raggiungimento del target.

## 3) INDICATORE:

% giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA

TARGET= >= 2%

**RISULTATO: 1,69%**

## 4) INDICATORE:

Realizzazione/Adesione di iniziative specifiche di sensibilizzazione sul tema dell'abuso indirizzate ed aperte a gestori ed addetti, MMG, associazioni di volontariato, famiglie e caregiver

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Il DASS comunica che gli eventi sono stati Programmati.

## 5) INDICATORE:

Definizione e attuazione dei programmi distrettuali per il "Dopo di Noi"

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

In tutti i distretti sono stati predisposti i programmi distrettuali per il fondo "dopo di noi" secondo la tipologia di intervento prevista dalla DGR (vedasi tabella sottostante), incluso l'impiego totale su due distretti dei fondi vincolati ad interventi di tipo strutturale (progetti di co-housing) utilizzando le risorse economiche trascinate dal 2017; non essendo ad oggi disponibile l'esatto riparto regionale per l'annualità 2018, non è stato possibile predisporre progetti aggiuntivi rispetto a disponibilità economica di trascinamento.

**Provincia di Ferrara "Dopo di noi"  
Beneficiari per sesso e fascia d'età  
FRNA – Progetto "Dopo di noi"**

	Maschi	Femmine	Totale
18-34 anni	9	2	11
35-54 anni	32	23	55
55-65 anni	2	4	6
Più di 65 anni	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>29</b>	<b>72</b>

**INTERVENTI DEL DOPO DI NOI**

- N.53 Beneficiari di Assegni di Cura;
- N. 15 Beneficiari di Contributi non continuativi;
- N. 13 Beneficiari di Servizi Socio Educativi Domiciliari;
- N. 6 Beneficiari di Servizio Socio Assistenziale Domiciliare;
- N.1 Ricovero di sollievo
- N. 1 Ricovero in Gruppo Appartamento
- N.1 Deistituzionalizzazione

## 6) INDICATORE:

Realizzazione/Adesione di iniziative formative sul tema del care-giver rivolte agli operatori sanitari in ogni distretto

TARGET:  $\geq 1$

**RISULTATO: 2 iniziative formative realizzate**

Sono stati organizzati eventi formativi sul tema del caregiver (un convegno provinciale il 23.11 "Disabilità, famiglie e ciclo vitale: un percorso tra complessità evolutiva e progettualità di vita"); un corso di formazione sul tema dell'Health literacy per il personale sanitario, sociale ed amministrativo afferente all'area socio-sanitaria (ottobre e novembre 2018).

## 6.2.13 IL PIANO REGIONALE DEMENZE

## 1) INDICATORE:

Stesura ed implementazione del PDTA demenze a livello locale in applicazione al PDTA regionale

TARGET: Sì

**RISULTATO: In attesa di indicazioni regionali sul PDTA.**

Si rimane in attesa di indicazioni regionali sul PDTA. In itinere la definizione dell'accordo di programma in merito alle demenze.

## 2) INDICATORE:

Tasso di ospedalizzazione ordinario aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per Demenza (DRG 429)

TARGET: < valore 2017

**RISULTATO: -34,12 % rispetto all'anno 2017**

## 6.2.14 PROMOZIONE E TUTELA DELLA SALUTE NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI

*Case di promozione e tutela della salute in carcere*

## 1) INDICATORE

Attivazione della funzione del ritorno dei referti specialistici

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Ad oggi arrivano in SISP – cartella informatizzata su piattaforma SOLE – i referti del Laboratorio Analisi. Sono stati avviati i contatti con l'ICT per favorire i percorsi di ritorno dei referti di Radiologia, Anatomia Patologica, Specialistica Ambulatoriale e Pronto Soccorso.

## 2) INDICATORE:

N. nuove persone detenute nell'anno per  $\geq 14$  giorni screenate per HIV/N. nuovi ingressi nell'anno detenuti per  $\geq 14$  giorni

TARGET: > 90%

**RISULTATO: 96,92%**

Al 30.01.2019 risultano n. 358 pazienti entrati nel corso del 2018, di cui n. 347 erogati/rifiutati e n. 11 prescritti ma non erogati in quanto prelievi difficili da inserire nella programmazione 2019 della convenzione AOU per i prelievi difficili. La percentuale corrisponde pertanto al **96,92%**. Si precisa che sono stati pianificati i prelievi di screening per tutti i nuovi ingressi dal momento che non è disponibile l'informazione sui tempi di scarcerazione. Non sono stati conteggiati i cittadini con permanenza inferiore alla settimana.

### 3) INDICATORE:

Sezioni con attivazione di almeno un gruppo di info/educazione alla salute/ N. totale di sezioni

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Sono stati realizzati nel corso del 2018 i seguenti gruppi psicoeducativi, volti a rinforzare percorsi educativi di salute:

a) Gruppo "Canne al Vento" (Gennaio – Dicembre 2018 con interruzione nel mese di Agosto 2018) il Sabato dalle ore 13.30 alle ore 15.30 per n. 12 utenti, condotto da personale medico e infermieristico, con i detenuti di tutte le sezioni comuni;

b) Gruppo "Oltre il Muro" (Febbraio – Dicembre 2018 con interruzione nei mesi di Luglio e Agosto 2018) il Venerdì dalle ore 13.30 alle ore 15.30 per n. 8 utenti, condotto da un'educatrice, con i detenuti di tutte le sezioni comuni;

c) Gruppi per detenuti con diagnosi di dipendenza (Maggio - Settembre 2018) per un totale di n. 8 incontri il Mercoledì dalle ore 13,30 alle ore 15,00 per n. 29 utenti, condotti da due medici, un'educatrice ed un assistente sociale, con i detenuti di tutte le sezioni comuni;

d) Gruppi di informazione/formazione sperimentale per peer supporter, per un totale di n. 10 incontri dalle ore 9,30 alle ore 11,30 per n. 20 utenti di tutte le sezioni comuni e della sezione protetta, condotti da personale medico ed infermieristico. E' opportuno precisare che le sezioni di detenzione presso la Casa Circondariale di Ferrara sono: 1°-2°-3°- 5°- 6°: sezioni comuni 4° sezione protetta Collaboratori – Familiari Collaboratori – Alta Sicurezza : sezioni ad alta sicurezza (rispetto alle quali i detenuti non possono entrare in contatto con il resto della popolazione detenuta).

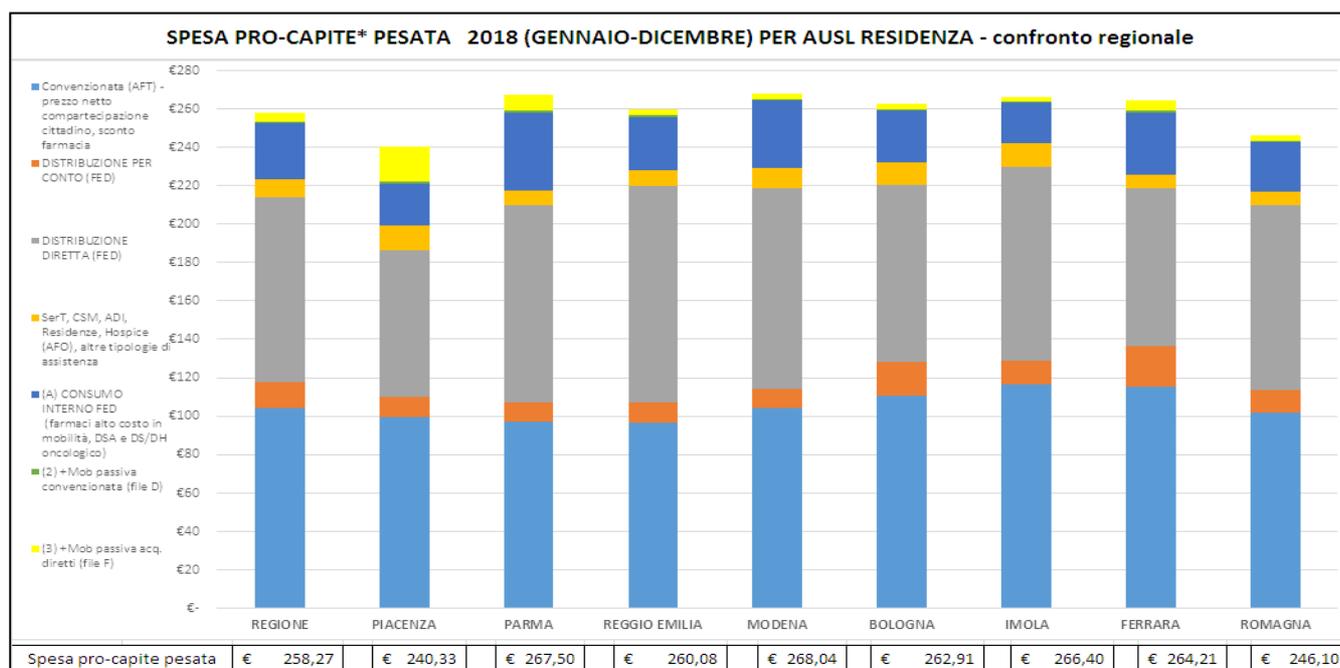
## 6.2.15 IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI

### 6.2.15.1 OBIETTIVI DI SPESA FARMACEUTICA REGIONE EMILIA-ROMAGNA PER L'ANNO 2018

#### INDICATORI INSIDER DGR 919/2018:

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Spesa farmaceutica convenzionata	spesa farmaceutica netta convenzionata 2018 vs 2017	Variation vs 2017 -0,9%	- 1,7% (Flussi RER 14° invio mail 25 febbraio 2019) Quindi in linea con obiettivo, anche se la spesa procapite pesata è ben superiore alla media RER
Spesa per l'acquisto di farmaci ospedalieri	variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero	da flusso AFO obt RERAUSL +7,3% AOU +6,6%	AUSL +5,7% AOU +4,1% (da AFO 14° inv, mail RER 25.02.19)

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Farmaci innovativi non oncologici AIFA	Rispetto fondi RER	Fondi RER (EpaC solo AOU 1.410.000€) AUSL 0€ (RER non aveva previsto fondi); <b>poi DGR 2181 del 17.12.2018</b> <b>AUSL 150.000 eu x Nusinersen</b> <b>AOU 2.469.327 eu</b>	<b>SPESA AOU 2.457.719 eu</b> <b>Rispetto Fondo RER (DGR 2181) RAGGIUNTO</b> <b>AUSL : 154.000 eu (4 fiale di Nusinersen (Spinraza) per 308.000€, ma ricevuta nota di accredito per 2 fiale)</b> <b>Rispetto Fondo RER (DGR 2181) RAGGIUNTO</b>
oncologici innovativi AIFA(Gr A RER)e oncologici alto costo(gr B RER)	Rispetto fondi RER	Fondi RER Innovat ONCO DGR 919: AUSL 919.292€ AOU 4.269.330€ <b>Nuovi Fondi RER Innovativi DGR 2181:</b> <b>AUSL 1.255.776</b> <b>AOU: 4.918.553</b>	<b>SPESA:</b> <b>AUSL 1.252.219 eu</b> <b>AOU 4.804.103 eu</b> <b>Rispetto Fondo RER (DGR 2181) RAGGIUNTO</b>



Convenzionata (AFT) - prezzo netto compartecipazione cittadino, sconto farmacia	€ 104,26	€ 99,76	€ 97,15	€ 96,61	€ 104,03	* € 110,38	* € 116,69	* € 115,25	€ 101,67
DISTRIBUZIONE PER CONTO (FED)	€ 13,17	€ 10,30	€ 9,82	€ 10,31	€ 9,87	* € 18,11	€ 12,34	* € 21,10	€ 11,98
DISTRIBUZIONE DIRETTA (FED)	€ 96,80	€ 76,37	* € 102,83	* € 112,80	* € 104,90	€ 91,94	€ 100,62	€ 82,51	€ 96,06
SerT, CSM, ADI, Residenze, Hospice (AFO), altre tipologie di assistenza	€ 9,30	* € 12,91	€ 7,87	€ 8,27	* € 10,19	* € 11,83	* € 12,20	€ 6,66	€ 7,38
(A) CONSUMO INTERNO FED (farmaci alto costo in mobilità, DSA e DS/DH oncologico)	€ 29,26	€ 21,59	* € 40,23	€ 27,87	* € 35,18	€ 27,01	€ 21,47	* € 32,68	€ 25,59
(2) + Mob passiva convenzionata (file D)	€ 0,81	* € 1,25	* € 1,03	€ 0,81	€ 0,75	€ 0,71	€ 0,35	* € 1,00	€ 0,70
(3) + Mob passiva acq. diretti (file F)	€ 4,68	* € 18,16	* € 8,56	€ 3,40	€ 3,10	€ 2,93	€ 2,73	* € 5,01	€ 2,71
Totale (VALORE, variazione % RER)	€ 258,27	€ 240,33	€ 267,50	€ 260,08	€ 268,04	€ 262,91	€ 266,40	€ 264,21	€ 246,10
		-6.9%	3.6%	0.7%	3.8%	1.8%	3.1%	2.3%	-4.7%

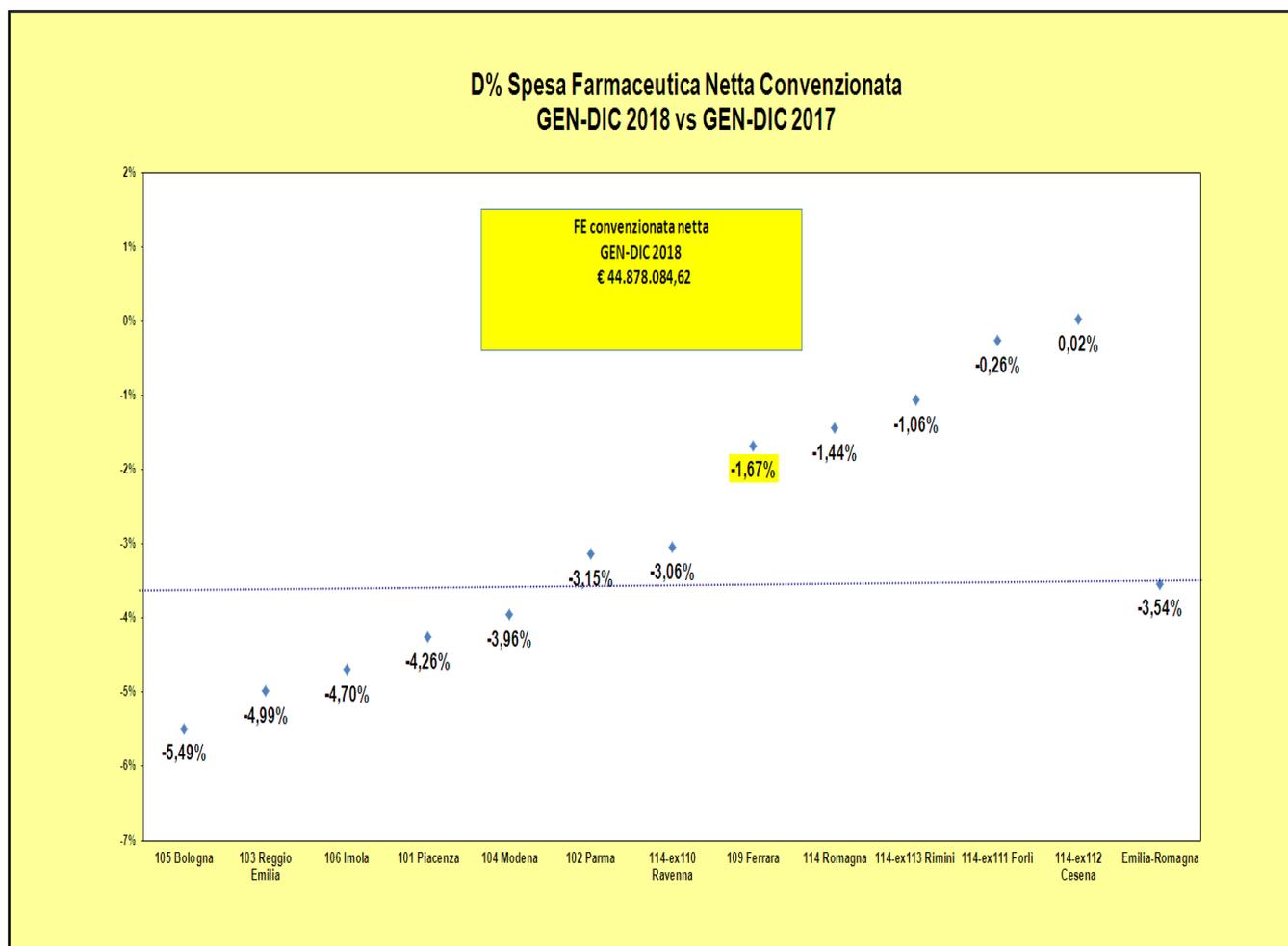
Analizzando la Spesa procapite pesata 2018 si evince che Ferrara relativamente alla Farmaceutica Convenzionata è la seconda Azienda a maggiore spesa, mentre per quanto riguarda la distribuzione per conto (DPC) siamo l'Azienda al primo posto e per Erogazione Diretta al penultimo posto per maggiore spesa. Nel complesso di tutte le voci della Spesa Farmaceutica (somma di ED, DPC, Convenzionata, somministrazione ospedaliera e mobilità passiva) Ferrara risulta al quinto posto per maggiore spesa in quanto risente della spesa Convenzionata più elevata a fronte di una minore spesa per erogazione diretta in contro tendenza con le altre Aziende della Regione. (FONTE INSIDER)

### **FARMACEUTICA CONVENZIONATA GEN-DIC 2018 (FONTE AFT)**

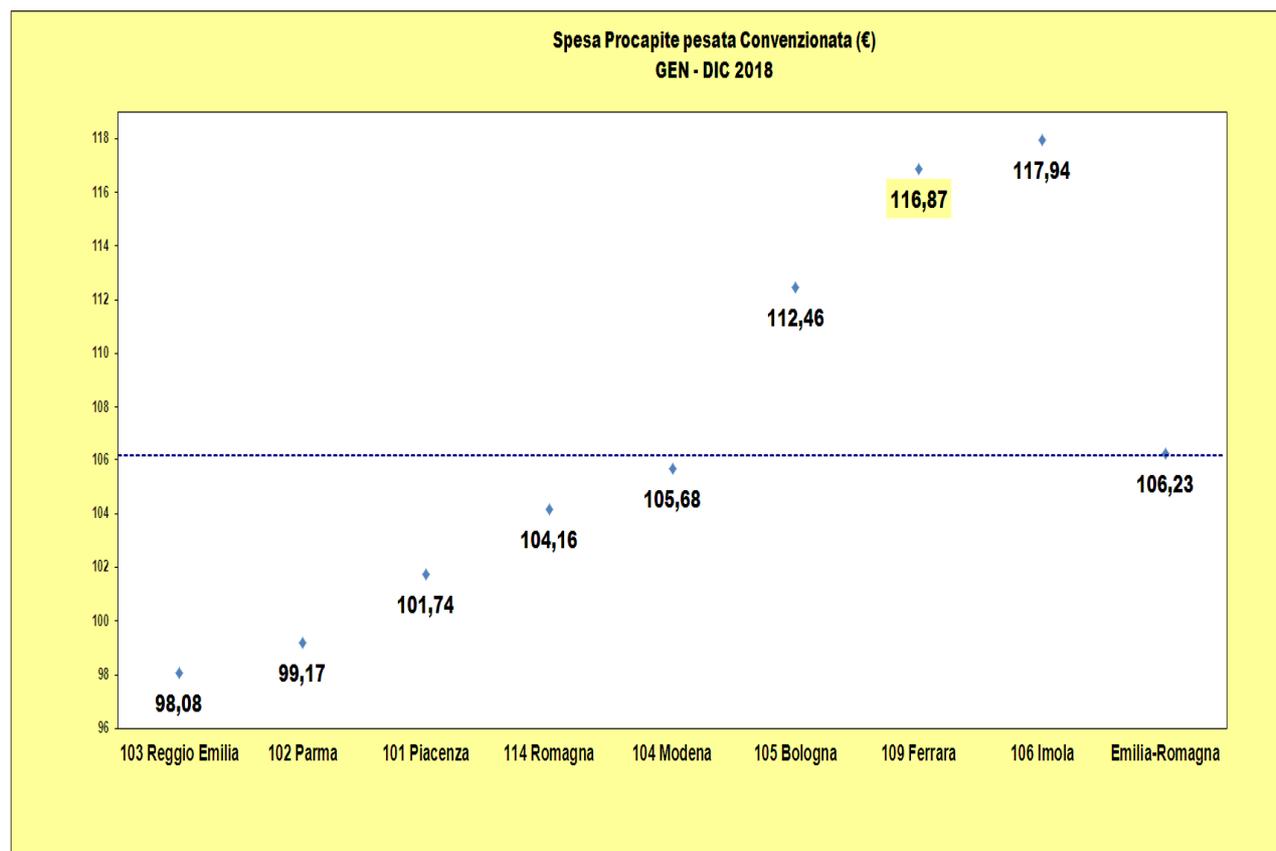
Ausl 109 FERRARA						Ausl 109 FERRARA			Spesa Farm. Convenzionata 12 mesi 2018			Consumi Farm. Convenzionata 12 mesi 2018		
FE Spesa Lorda (€) gen-dic 18	FE Spesa Lorda (€) gen-dic 17	FE var 18/17 (%)	FE Spesa 18 (€) / 100 ab.pesati	FE Spesa 17 (€) / 100 ab.pesati	FE var 18/17 (%)	FE N° DDD 18 *10.000 ab.pesati/die	FE N° DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	FE var 18/17 (%)	Δ ASSOLUTO VS RER Spesa 12mesi18 (€) /100 ab.pesati	Scost % FE Vs RER Spesa 18 (€) / 100 ab.pesati	maggiore Spesa Vs RER	Δ ASSOLUTO FE VS RER N° DDD 10mesi18 *10.000 ab.pesati/die	Scost.%FE Vs RER N° DDD 18 *10.000 ab.pesati/die	Scost.%FE Vs RER Costo DDD 2018
54.171.525,89	54.876.734,54	-1,29	14.107,57	14.221,12	-0,80	10.799,04	10.498,20	2,87	€ 1.055,83	8,09	4.054.271,49	1.377,90	14,63	-5,70

La tabella sopra riportata mostra che Ferrara relativamente alla spesa Farmaceutica Convenzionata presenta una spesa proc. pesata superiore alla media Regionale (+8,09%) dovuta esclusivamente alla maggiore prescrizione +14,63% (DDD/10.000 ab. pes. die), infatti il costo DDD risulta inferiore rispetto alla media RER (-5,7%).

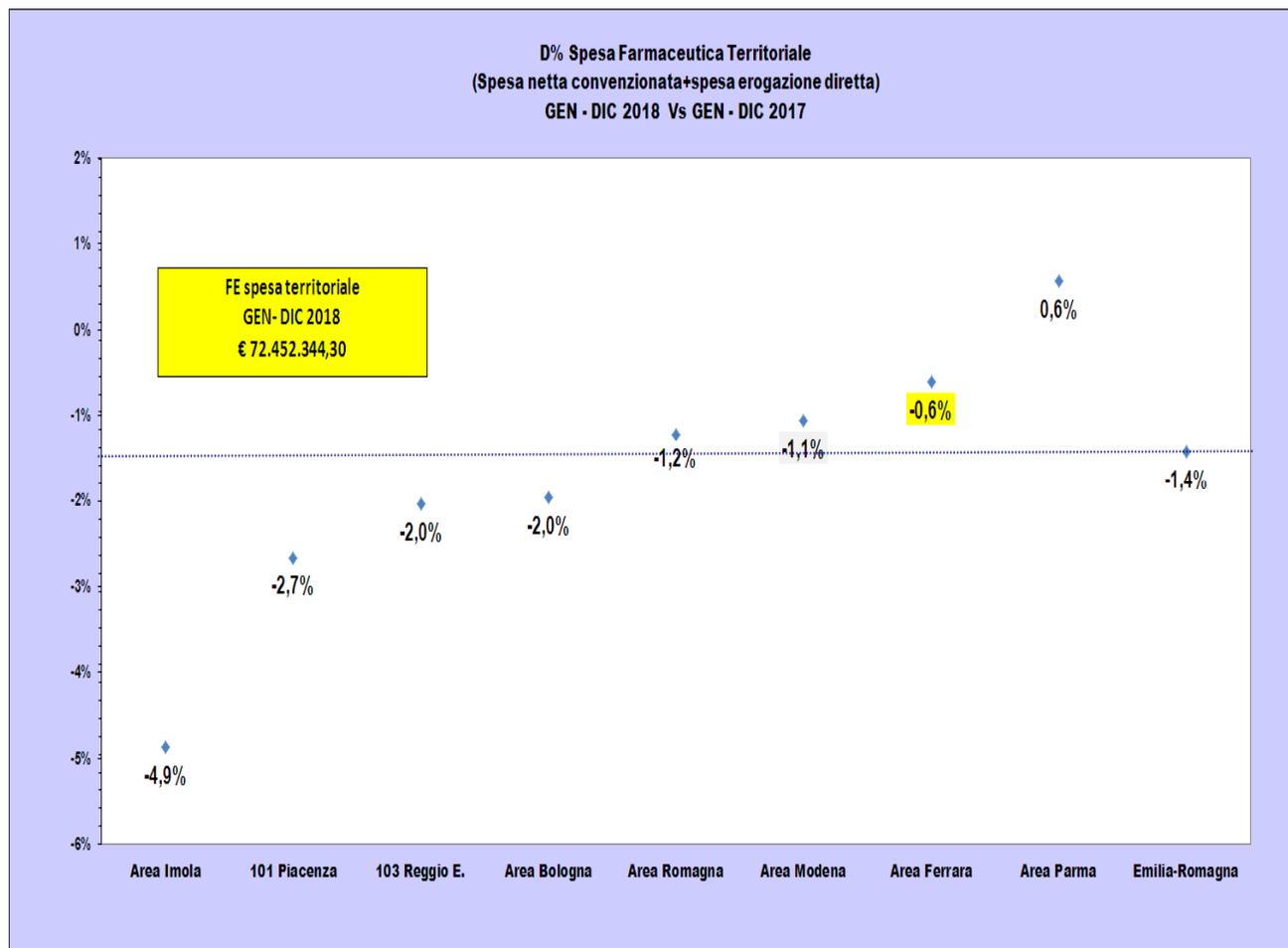
La **Spesa Farmaceutica Netta Convenzionata** di Ferrara presenta un decremento rispetto allo stesso periodo 2017 (-1,67%), inferiore al valore medio Regionale del **-3,54%**.



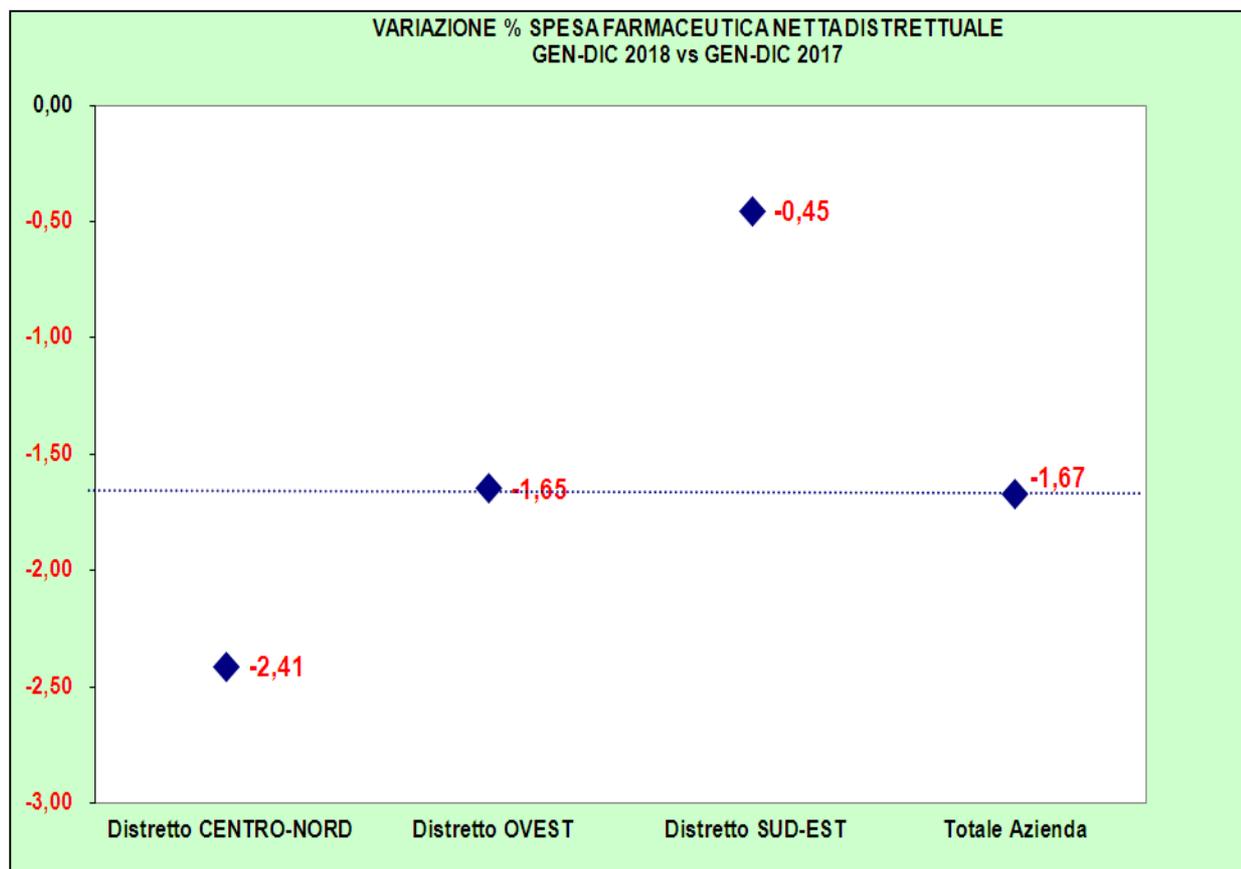
La **Spesa procapite pesata Convenzionata assoluta** è stata pari a € 116,87, si conferma un valore superiore alla media regionale € 106,23, inferiore però al valore dello stesso periodo GEN- DIC 2017 (€ 118,27).



Relativamente alla Spesa Farmaceutica Territoriale (Spesa convenzionata+ED+DPC), periodo GEN - DIC 2018, rispetto allo stesso periodo 2017, a Ferrara si registra un decremento del **-0,6%**, mentre la media Regionale è pari **-1,4%**.



Relativamente al profilo prescrittivo dei tre Distretti, periodo GENNAIO – DICEMBRE 2018, si segnala una riduzione di spesa in tutti e tre i Distretti. Il decremento maggiore si è avuto nel Distretto Centro Nord (-2,41%), seguito dal Distretto Ovest (-1,65%) e dal Distretto Sud Est (-0,45%), con una media Aziendale di -1,67%.



#### FARMACI A BREVETTO SCADUTO

Nel 2018 (9 mesi 2018) si è registrato un consumo di farmaci con brevetto scaduto del 85,54% superiore al 85,37% della Regione.

#### **% di consumo di molecole non coperte da brevetto e presenti nelle liste di trasparenza**

Territorio	Valore - 2017	Valore - 2018 (9 mesi)
FERRARA	84,23	85,54
Emilia-Romagna	83,65	85,37

#### FARMACEUTICA OSPEDALIERA

Nel periodo Gennaio-Dicembre 2018 relativamente alla Spesa Farmaceutica Ospedaliera (**Consumi Interni + Erogazione Diretta fascia H e C**), per l'Azienda USL di Ferrara si riscontra un incremento del +10,3% rispetto allo stesso periodo 2017, mentre per l'Azienda Ospedaliera si registra un +5,3% rispetto al 2017. Se includiamo la **Spesa per Erogazione Diretta fascia A** l'incremento per l'Azienda USL è del +5,7% e per l'Azienda Ospedaliera del +4,1%.

Aziende Sanitarie	ACQUISTO OSPEDALIERO FARMACI - escluso ossigeno e farmaci innovativi							
	Spesa ospedaliera: Consumi interni	Spesa ospedaliera: Erogazione Diretta fasce H C	Tot. SPESA OSPEDALIERA	D 18/17	Spesa EROGAZIONE DIRETTA FASCIA A	D 18/17	Tot. ACQUISTO OSPEDALIERO	D 18/17
<b>GENNAIO-DICEMBRE 2018</b>								
109 Ferrara	11.688.875	5.418.401	17.107.276	10,3%	18.446.069	1,6%	35.553.345	5,7%
909 Ferrara AO-U	18.826.909	11.776.000	30.602.908	5,3%	9.128.190	0,2%	39.731.099	4,1%
<b>Area Ferrara</b>	<b>30.515.783</b>	<b>17.194.401</b>	<b>47.710.184</b>	<b>7,1%</b>	<b>27.574.260</b>	<b>1,2%</b>	<b>75.284.444</b>	<b>4,8%</b>
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>334.919.677</b>	<b>277.300.136</b>	<b>612.219.813</b>	<b>4,5%</b>	<b>290.483.917</b>	<b>2,3%</b>	<b>902.703.731</b>	<b>3,8%</b>

## FARMACEUTICA ONCOLOGICI

Per i Farmaci oncologici vengono rispettate le raccomandazioni regionali adottate dalla Commissione regionale del farmaco concordate con i clinici nel gruppo GReFO. L'obiettivo relativo agli oncologici (oncologici innovativi AIFA e oncologici alto costo) rispetto alla spesa prevista dal Fondo RER (DGR 2181) risulta allineato.

## FARMACI ANTIVEGF PER USO INTRAVITREALE

La % di utilizzo di Bevacizumab intravitreale secondo quanto disposto dalla Legge 648/96, per l'anno 2018 è pari al 57% in AOFE ed al 67,7% in AUSL con buon miglioramento verso il 2017. Ferrara ha infatti un elevato n di pz incidenti trattati con Bevacizumab (Fe AOU + AUSL 83%; RER 64 %) quindi sta utilizzando i farmaci anti VEGF a minor costo in maniera superiore a media RER.

## I consumi di farmaci biosimilari

Riguardo a tale categoria di farmaci, l'utilizzo risulta complessivamente in incremento. In particolare per le epoietine il consumo di farmaco biosimilare sul totale risulta pari a 95% per AUSL e 97% per AOU, per gli Anti TNF alfa, Infliximab % di utilizzo di AOU è del 55,51% leggermente più alta per AUSL del 59,87% ma comunque inferiore alla media RER (71%).

Anche per l'etanercept il dato è inferiore alla media RER, seppure meno marcato rispetto all'infliximab in quanto il dato aggregato per le Aziende della Provincia di Ferrara è di 22,54% (media RER 26,55%).

## 6.2.15.2 OBIETTIVI PER IL GOVERNO DELL'ASSISTENZA FARMACEUTICA

### INIBITORI DI POMPA PROTONICA (PPI):

Nell'anno **2018** si è registrato un valore di consumo di farmaci PPI per 1.000 residenti erogati in farmaceutica territoriale (convenzionata + erogazione diretta) per la Provincia di Ferrara di **54,07** in incremento rispetto al 2017 del +3,4%, a fronte di un valore medio RER di 53,5 incrementato rispetto al 2017 del +1,25%. **Dati INSIDER.**

La % pazienti in trattamento con PPI con prescrizione nota AIFA 48 che da oltre un anno assumono farmaci PPI (criterio non rimborsabile SSN), in ASL FE è stato di circa 28% mentre i pazienti in terapia oltre le 6 settimane sono stati il 58%. Infine la % di pazienti in trattamento con PPI in Nota AIFA 01 senza i criteri di rimborsabilità risulta 21%.

### STATINE

Relativamente alla % delle DDD, prescritte in farmaceutica convenzionata, di Statine a brevetto scaduto sul totale delle statine non associate è stata pari quasi al 100%.

Si riscontra inoltre un'aderenza al trattamento con statine molto buona pari al 84% circa dei pazienti in trattamento, con un occasionalità bassa del 1,5%. Risulta bassa la % di pazienti con pregresso evento CV trattati con statine (59%) mentre è molto elevata la % pazienti > 80 anni avviati al trattamento di statine senza pregresso evento CV o diabete (71%), condizione non rimborsata dal SSN.

### NAO

Relativamente all' **incidenza dei pazienti in trattamento con NAO ( naive+swich da avk)**, si evidenzia un valore superiore alla media Regionale ma in calo rispetto al 2017. **Dati INSIDER.**

Territorio	Valore - 2017	Valore - 2018
FERRARA	4,34	5
Emilia-Romagna	4,09	4,57

La % di pazienti trattati con i NAO nella Provincia di Ferrara è inferiore alla media Regionale, ma incrementata rispetto al 2017 del +19%. Dati INSIDER.

Territorio	Valore - 2017	Valore - 2018
FERRARA	39,12	48,09
Emilia-Romagna	39,44	48,25

### **VITAMINA D:**

Nell'anno 2018 relativamente alla farmaceutica convenzionata si è registrato un valore di DDD/1.000 ab pes die di 14,39, in incremento rispetto al 2017 del + 2,41% e con uno scostamento rispetto alla media Regionale del + 27,32% che però mostra un maggiore incremento rispetto al 2017 (+5,85%).

Per cercare di contenere la spesa farmaceutica sono stati indirizzati i medici a utilizzare le formulazioni farmaceutiche meno costose, a parità di dose/confezione, quali flacone multi dose gtt 10 mL 10.000UI/ml, 6 fiale IM OS 100.000UI/ML, 2 fiale IM OS 30.0000 UI/ML.

### **Fluorochinolonici e antibiotici sistemici:**

Nell'anno 2018 il **consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti** per la Provincia di Ferrara in farmaceutica convenzionata e tramite distribuzione diretta o "per conto" risulta in incremento del **+1,6% (18 nel 2018 rispetto al 17,72 del 2017)**.

Il **Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti** è superiore alla media Regionale. **1,65 nel 2018** (Dati INSIDER).

Nel corso dell'anno 2018 è stato effettuato un corso di aggiornamento, in collaborazione con la U.O. Malattie Infettive dell'Az. Ospedaliera di Ferrara, indirizzato ai MMG sulla corretta prescrizione di tali farmaci.

Il **Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti** è superiore alla media Regionale e in incremento rispetto al 2017 (**+5,2%**). Si osserva infatti un valore di **776,22 nel 2018** a fronte di **737,57 nel 2017** Dati INSIDER).

Il **Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica** è di **1,46** e dunque migliore rispetto alla media Regionale, avvicinandosi al target previsto da obiettivi RER di >1,5. (Dati INSIDER.)

### **Antibiotici antiinfiammatori intestinali:**

Nell'anno 2018 lo scostamento della prescrizione in termini delle DDD/1.000 ab pes die rispetto alla media Regione è stato del +44,51%.

Da un'analisi più approfondita della prescrizione dei farmaci ricompresi in questa classe terapeutica si evidenzia uno scostamento di prescrizione soprattutto delle molecole di **rifaximina** (+20,54% di prescrizione Fe vs Rer) e **mesalazina** (+56,89 % di prescrizione Fe vs Rer ) rispetto alla media regionale con anche un diverso profilo prescrittivo tra i Nuclei di Cure Primarie di Ferrara.

Considerando proprio questo particolare andamento e disallineamento nella provincia di Ferrara rispetto alle altre realtà territoriali della Regione Emilia Romagna è stato costituito un Gruppo di lavoro interaziendale, AUSL AOU MMG, che sta predisponendo un Documento di indirizzo in modo da omogeneizzare con appropriatezza i comportamenti prescrittivi di tali farmaci. Inoltre, si sono tenuti all'interno dei NCP degli incontri di formazione.

### **Insuline minore costo**

La % di trattamento con le insuline basali a minor costo nel 2018 è di **83,35%** e dunque risulta più elevata di quella Regionale. **Dati INSIDER.**

### **Adesione raccomandazione RER Farmaci Incretinomimetici e Glifozine doc. CRF 173**

- % di utilizzo dei farmaci **glifozine** in pazienti con diabete in trattamento in monoterapia con metformina che aggiungono un secondo farmaco orale: **20,25% Dati INSIDER.**; TARGET DOC. 173 PT RER: **17,95%**;

- % di utilizzo dei farmaci **incretinomimetici** in pazienti con diabete in trattamento in monoterapia con metformina che aggiungono un secondo farmaco orale: **29,37% Dati INSIDER.**; TARGET DOC. 173 PT RER: **29,17%**

### ASA e Farmaci Cardiovascolari

Si rileva il maggiore consumo a livello territoriale di ASA basse dosi (+11,90%) rispetto alla media RER ed il maggiore consumo di Farmaci Cardiovascolari (+17%) rispetto alla media RER, tale maggiore utilizzo sembra non supportato dalla prevalenza di ictus emorragico (0,24%) rispetto alla media RER (0,22%).

### INDICATORI INSIDER DGR 919/2018:

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Consumo territoriale dei farmaci inibitori di pompa protonica	Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) per 1.000 residenti	<48 DDD per 1.000 abitanti	12 mesi 53,7 ; RER 53,13 AOU obt Ospedalieri % prescr PPI/prescr ED +1,18% 2018 vs 2017, ma incidenza prescriz PPI solo 6,79% (2017 6,71%) AUSL OBT% PRESCR PPI/PRESC ED - 6,69% 2018 VS 2017
Promozione dell'uso appropriato delle risorse nella terapia topica del BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti	Attivazione di un percorso che consenta un'accurata diagnosi e il rispetto delle scelte terapeutiche più appropriate, associato a <b>meccanismi di acquisto e di distribuzione</b> che consentano per ogni classe terapeutica di utilizzare il prodotto col miglior rapporto costo/beneficio		Percorso attivato con Pneumologi e MMG (necessità di elaborazione costi terapia e diffusione documenti RER) . Attivato Progetto presa in carico con Mdi Gruppo
Ottimizzazione delle terapie ipolipemizzanti a base di statine, associate o meno all'ezetimibe anche al fine di identificare i soggetti che necessitano del trattamento con i nuovi anticorpi monoclonali ipolipemizzanti			<b>stretto monitoraggio dei MMG nelle schede di rilevazione di ogni Medico a colloquio in U.O. farmaceutica</b>

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci incretinomimetici e glizflozine nei pazienti affetti da diabete di tipo 2 e rispetto del tasso di utilizzo atteso secondo le indicazioni contenute nel Documento di Prontuario terapeutico regionale			In attesa Monitoraggio RER
Contenimento spesa dei farmaci NAO	Incidenza dei pazienti in trattamento con NAO (naive + switch da AVK)	2,2 pazienti su 1000 residenti (+/- 0,5%)	<b>12 m 2018 Ferrara= 5,0 pz su 1.000 residenti; RER 4,6</b> Fe ha attivato da inizio anno tavolo tecnico interaziendale con MMG e Centri prescrittori. Sono stati diffusi costi delle molecole disponibili e assegni obiettivi di prescrizione molecole a miglior rapporto costo/opportunità ma NON raggiunti . Effettuati incontri con cardiologi, manon hanno dato l'esito atteso-
prescrizione dei farmaci per il trattamento dell'insufficienza cardiaca cronica (sacubitril+valsartan) da parte degli specialisti	la prescrizione dovrà avvenire da parte degli specialisti dei centri autorizzati, attraverso la compilazione del piano terapeutico AIFA		la dispensazione del farmaco in ED viene fatta solo su presentazione del PT cartaceo AIFA con indicazione del codice identificativo del registro di monitoraggio AIFA, come richiesto da RER
Contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici	Consumo giornaliero di farmaci antibiotici per 1.000 residenti	§ Aziende USL con valore 2017 $\geq 16$ DDD/1000 residenti: $< 16$ DDD/1.000 residenti § Aziende con valore 2017 $< 16$ DDD/1.000 residenti: $\leq$ valore 2017	<b>FE USL valore 2017 <math>\geq 16</math> DDD/1000 residenti dato INSIDER aggiornato 12 mesi 2018 : <u>FE 18,00</u></b>
	Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni per 1.000 residenti	§ Aziende USL con valore 2017 $\geq 1,4$ DDD/1000 residenti: $< 1,4$ DDD/1.000 residenti § Aziende con valore 2017 $< 1,4$ DDD/1.000 residenti: $\leq$ valore 2017	<b>FE USL 2017 <math>\geq 1,4</math> DDD/1000 residenti dato INSIDER aggiornato 12 mesi 2018 : <u>FE 1,65</u></b>

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici			E' stato individuato con il clinico oncologo il monitoraggio della raccomandazione sui farmaci per il trattamento dell'NSCLC (1° e 2° linea). Si è rilevato che i trattamenti effettuati con i farmaci oncologici innovativi iniettabili Nivolumab, pembrolizumab ed atezolizumab sono allineati alla relativa raccomandazione GREFO.
adottare modelli organizzativi comuni e soluzioni condivise mirate ad ottimizzare gli allestimenti delle terapie antitumorali			Dal punto di vista organizzativo le soluzioni adottate per il contenimento degli scarti di produzione sono rappresentate da diversi anni dal drug day, dall'arrotondamento della dose, e dal sovrariempimento dei flaconi di alcuni farmaci. Nel 2017 la % di scarto del Lab UFA Fe era tra le più basse in RER. Dall'analisi degli scarti di produzione del 2018 si rileva che la % di scarto corrisponde al 3% del consumo, in linea con il 2017, quindi si ritiene tra le più basse.
Utiizzo di farmaci biosimilari	% consumo di epoetine biosimilari	90%	12 mesi RER InSIDER FERRARA: <b>95,7%</b>
	% consumo di ormone della crescita biosimilare	prescrizione farmaco vincitore della gara regionale nei nuovi trattamenti e il rispetto del risultato della gara per l'80% del fabbisogno al termine della validità della stessa	12 mesi RER InSIDER FERRARA: <b>61,73% a fronte di media RER 45,14%</b>
	% consumo di anti TNF alfa biosimilare	per infliximab la prescrizione dovrà avvenire nel rispetto dei risultati della gara in accordo quadro e per le quote di fabbisogno previsto -60% del biosimilare dell'etanercept	<b>Infliximab</b> 12 mesi RER InSIDER FERRARA: <b>59,87%</b> <b>Etanercept</b> 12 mesi RER InSIDER FERRARA: <b>22,54%</b>

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
	% consumo di fillitropina biosimilare	60% del consumo totale della molecola dovrà essere rappresentato dal farmaco meno costoso	La gara in essere era stata effettuata con le altre aziende AVEC e aveva visto come vincitrice il brand (GONAL) e non il biosimilare. E' stata aggiudicata la gara I-ER a Novembre nessun centro prescrittore in AOU
	rituximab endovena	dovrà essere nel rispetto deirisultati della gara di acquisto (50%)	AOU 67 % biosimilare su tot endovena, superiore ad obiettivo
% consumo delle quattro insuline basali		insuline basali meno costose almeno il 75% dei trattamenti complessivi con tali farmaci	<b>AZ USL ANNO 2018:</b> <b>Insuline meno costose 83,63%</b> <b>Abasaglar 0,43%; Lantus 47,02%, Toujeo 36,18%</b> <b>Tresiba 11,43%, Xultophy 0,88%, Levemir 4,06%</b>
Farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica per l'anno 2018	la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovrà avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale		La prescrizione è stata effettuata in accordo con i criteri RER ed effettuata su SOLE ed AIFA, la dispensazione viene effettuata solo previa verifica della prescrizione su entrambe le piattaforme
terapia con farmaci antiretrovirali	mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)		Dato monitorato da RER

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
	n° piani terapeutici con farmaco generico trattamento HIV in seconda linea/totale piani terapeutici in seconda linea dell'ambito considerato	> 10% rispetto anno precedente	L'obiettivo è stato contestato dagli infettivologi dell' AVEC, nell'ambito di un tavolo tecnico HIV su mandato CF AVEC. Le molecole genericate che dovrebbero essere utilizzate in seconda linea, secondo le LG italiane, che sono in linea con quanto riportato sia da quelle europee EACS che da quelle americane DHHS del 2017, non hanno un livello di evidenza 1A (classificazione GRADE), e sono da preferirsi altre molecole.
farmaci antiVEGF per uso intravitale	utilizzare quelli che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia		La % di utilizzo di Avastin è pari al 57% in AOFE ed al 67,7% (ad agosto 70%) in AUSL con buon miglioramento verso il 2017 - <b>FE ha un elevato n di pz incidenti trattati con Bevacizumab (Fe AOU + AUSL 83%; RER64 %) quindi sta utilizzando i farmaci anti VEGF a minor costo in maniera superiore a media RER</b>
adesione alle decisioni del gruppo di lavoro regionale "Appropriatezza terapeutica in emofilia e malattie emorragiche congenite ed acquisite	sull'uso dei fattori VIII e IX ricombinanti della coagulazione sia nella profilassi dei sanguinamenti		▪ <u>adesione alle decisioni del gruppo di lavoro regionale "Appropriatezza terapeutica in emofilia e malattie emorragiche congenite ed acquisite"</u> sull'uso dei fattori VIII e IX ricombinanti della coagulazione sia nella profilassi dei sanguinamenti (nei nuovi pazienti o nei soggetti già in trattamento che debbono essere sottoposti a switch prescrittivo quando clinicamente indicato) sia nell'uso "on demand";
Promuovere la diffusione e garantire l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici	Promuovere la diffusione e garantire l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici, utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti		gli indicatori sono monitorati da RER, sono comunque stati declinati i medesimi indicatori negli obt di bdg per le UU.OO. Di neurologia in aggiunta ad un obt specifico su utilizzo fingolimod. L'utilizzo di fingolimod ha avuto un incremento inferiore vs RER (+5,1% vs +7,2%). Il consumo rimane superiore a RER, anche se si sta riducendo il divario 4,2 DDD/pop pes Fe vs 3,2 DDD/ pop pes RER

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
monitoraggio dell'impiego dei farmaci per i quali esistono alternative in preparazioni farmaceutiche allestite localmente, anche destinate alla cura di malattie rare	compilando adeguatamente il flusso informativo FED		AOU: Segnalata a ICT. In attesa adeguamento sw. La possibilità di inserire i farmaci in oggetto nel flusso FED è in fase di implementazione. I sistemi informatici attualmente in uso non consentono lo scarico della maggior parte dei prodotti non associati ad un codice MIN SAN, come ad esempio i galenici allestiti per malattie rare, anche a causa di problemi di aggiornamento software.
Gare regionale per i farmaci	adesione agli esiti		All'aggiudicazione delle gare , l'adesione alle stesse è immediato. Gli acquisti al di fuori della gara sono limitati a casi particolari con richiesta personalizzata.

### 6.2.15.3 RIMODULAZIONE CANALI DISTRIBUTIVI – INTESA DISTRIBUZIONE PER CONTO

#### INDICATORI INSIDER DGR 919/2018:

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
proseguire nell'applicazione dei contenuti dell'Intesa sull'attività di distribuzione per conto	monitorando il trasferimento dei farmaci dalla presa in carico alla DPC e alla convenzionata, fino al raggiungimento della quota fissata a livello regionale e per ciascuna singola realtà.		Sia per i farmaci in PHT che non in PHT sono state eseguite tutte le azioni necessarie (identificazioni dei pazienti da trasferire alla convenzionata, dovuta informazione medici e pazienti) che hanno permesso di essere in linea con l'obiettivo fissato dalla Regione. Infatti i target sono stati raggiunti

### 6.2.15.4 ADOZIONE DI STRUMENTI DI GOVERNO CLINICO

Per quanto riguarda L'adozione di strumenti di governo clinico si riportano i seguenti indicatori:

#### INDICATORI INSIDER DGR 919/2018:

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
-----------	------------	--------	--------------------

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione	% compilazione dei piani terapeutici sulla piattaforma SOLE (per i farmaci antivirali per epatite C, per le Aziende che hanno già raggiunto il 100% di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi l'obiettivo è rappresentato dal mantenimento di tale valore, mentre per le altre Aziende dovrà essere raggiunto l'obiettivo del 100% di compilazione del follow up	100%	100% compilazione
	% trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso	>=95% dei trattamenti chiusi	La % di trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso per i farmaci iniettabili e per i farmaci orali è pari al 100% sia in AOU e anche in AUSL
	compilazione dell'uso dei farmaci off-label		100% compilazione
	prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici	nel data base oncologico dati del 100% dei trattamenti iniettabili somministrati, terapie orali ad alto costo si chiede una copertura >= 50% dei trattamenti erogati.	Il valore riportato nel report regionale per il 3° trimestre (ultimo dato disponibile ad ora), al link DBO vs flusso ASA vede un valore corrispondente pari al 96,1% per AUSLFE e al 95,6% per AOFE. Il valore risente comunque della criticità legata a problemi informatici di interfaccia tra LOG80 e sw di ED, la cui risoluzione è in capo a ICT e LOG80.
sostenere le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale			partecipazione a tutte le riunioni, ad eccezione di due a causa di carenza personale in ED e necessità di sostituzione per garantire prestazione assistenziale

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
<p>promuovere l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali sulla qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione</p>			
<p>Consolidamento dell'applicazione della raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in ambito ospedaliero e l'estensione dell'applicazione nel contesto territoriale in cui c'è prescrizione farmacologica</p>			<p>AUSL: a fine 2018 è stata revisionata ulteriormente e inviata a Risk Manager la procedura "Gestione Clinica dei farmaci" con inserimento di una sezione relativa alla Raccomandazione Regionale per la Sicurezza nella terapia farmacologica n. 4- "Corretta Gestione delle forme farmaceutiche orali" ma il tutto è ancora in fase di approvazione. La scheda di ricognizione e riconciliazione è stata inserita nel software di prescrizione e somministrazione informatizzata(NBS) nelle UUOO utilizzatrici(UUOO DIP CHIR OSPEDALE DEL DELTA).</p>

## 6.2.15.5 ATTIVITA' DI INFORMAZIONE SCIENTIFICA NELL'AMBITO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

### INDICATORI INSIDER DGR 919/2018:

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Regolamentazione sullo svolgimento dell'attività degli informatori scientifici	Adozione di strumenti di trasparenza in materia di svolgimento dell'attività di informazione scientifica	Sì	Realizzati incontri per la condivisione di un documento che regola e rende trasparenti le visite degli ISF. Nel 2018 è stata predisposta la bozza del documento. Nel 2017 è stato adottato il Regolamento (Delibera n. 218 AUSL del 27/12/2017 ad oggetto "Indirizzi e Direttive in materia di informazione scientifica sul farmaco nell'ambito del SSR).

#### 6.2.15.6 FARMACOVIGILANZA

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Farmacovigilanza	% di ADR inserite nella piattaforma web "VigiFarmaco" sul totale delle segnalazioni aziendali	> anno 2017	La percentuale di segnalazioni Vigifarmaco nei 12 mesi 2018 è: 88,11% AUSL, 70,89% AOSP (12 mesi 2017 avevamo 34,2% AUSLFE, 9,4% AOSP). Si è realizzato pertanto un consistente miglioramento.

#### 6.2.15.7 DISPOSITIVI MEDICI

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Migliorare la sensibilizzazione del personale sanitario verso il tema della sicurezza dei Dispositivi Medici	Numero di eventi formativi obbligatori in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2017-2018 di ciascuna azienda sanitaria	$\geq 1$	Attivato secondo corso FAD interaziendale a novembre 2018 (il precedente corso fa riferimento agli anni 2016/2017) concluso il 31/12/2018 con titolo "Sistema di vigilanza per i Dispositivi Medici e Dispositivi Medici Diagnostici In Vitro" (ID 2896.1).

	<p>Numero operatori che hanno partecipato all'evento formativo (nel biennio 2017-2018)/Numero totale degli operatori sanitari coinvolti nell'impiego dei dispositivi medici</p>	<p><math>\geq 50\%</math></p>	<p><b>Hanno partecipato 239 operatori sanitari nel 2018. Il totale raggiunto nei 3 anni si attesta sui 629 partecipanti complessivi. Per i 2019 è prevista un'altra edizione</b></p>
--	---	-------------------------------	--

## 6.2.16 ACQUISTO SSN DEI DISPOSITIVI MEDICI

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
<p>vigilare affinché le Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta segnalino, utilizzando l'apposita piattaforma, alla Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM) l'introduzione di ogni nuovo dispositivo a potenziale innovazione tecnologica</p>			<p>Partecipazione attiva del Farmacista come componente della Commissione DM AVEC e della segreteria scientifica per la valutazione di nuovi DM e per determinare quali nuovi DM sono a potenziale innovazione tecnologica da sottoporre a CRDM tramite l'utilizzo della specifica piattaforma.</p>
<p>Monitoraggio spesa regionale dei dispositivi medici</p>	<p>Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (obiettivo &gt; 95%)</p>		<p>AZOSP 99,6% AZUSL 97%</p>
	<p>Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (obiettivo &gt; 25%)</p>		<p>AZOSP 56,7% AZUSL 111,7%</p>
<p>Si chiede alle aziende sanitarie di proseguire anche per l'anno 2018 la partecipazione al percorso avviato a fine 2017 per la definizione di indicatori di spesa e consumo dei dispositivi medici, che consentano un'efficace lettura del dato del flusso DiMe</p>			<p>Partecipazione attiva del Farmacista al gruppo regionale per la definizione degli indicatori di spesa dei DM.</p>

## 6.2.17 ATTUAZIONE DELLA LR 2/2016 "NORME IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI E DI PRENOTAZIONI DI PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI"

Obiettivi	Indicatore	Target	RISULTATO: 12 mesi
Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"	Controllo dei progetti di revisione delle piante organiche comunali	Sì	
Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"	Effettiva liquidazione entro il 31/12/2017 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex l'art. 21 comma 2 LR 2/2016	Sì	I contributi di cui all'art. 21 c. 2 LR 2/2016 ,relativi all'anno 2018, sono stati liquidati con Determina n. 1701 del 03/12/2018 ed i mandati di pagamento sono stati emessi in data 05/12/2018

## 6.2.18 INIZIATIVE DI HEALTH LITERACY

### 1) INDICATORE:

Realizzare almeno un evento formativo a livello aziendale

TARGET: Sì

### **RISULTATO: Sì**

E' stato programmato il Corso rivolto a tutti gli operatori con la Salute Donna. Le date sono state fissate per Novembre 2018.

### 2) INDICATORE:

Produzione in modo partecipato con pazienti e caregiver di almeno 1 materiale informativo

TARGET: Sì

### **RISULTATO: Sì**

E' stata realizzata la Guida al Percorso Nascita (tutto il materiale anche audio-video disponibile sul sito Intranet aziendale). E' stata realizzata, secondo le indicazioni dell'Health Literacy, anche l'iniziativa "Settembre Centese" dove i professionisti hanno incontrato i cittadini.

## 6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA

### 6.3.1 FACILITAZIONE ALL'ACCESSO: RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI RICOVERO OSPEDALIERO

*Perseguimento della strategia regionale per il miglioramento dei TdA per ricovero.*

#### 1) INDICATORE:

Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda

- o Per i tumori: casi entro 30gg

TARGET: >=90%

**RISULTATO: 88,4%**

- o Per le protesi d'anca: casi entro 180gg

TARGET: >=90%

**RISULTATO: 89,4%**

- o Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: casi entro la classe di priorità assegnata

TARGET: >=90%

**RISULTATO: 80,7%**

**Tumori: 88,4%** come dato cumulativo. Tumore Prostata 59,9%. Tumore Colon Retto: 91,7%. Tumore utero 100% -Altri interventi **89,6%** in totale. Interventi per **protesi di anca 89,4%**. TEA (privato accreditato) 76,5%. Emorroidectomia 76,8%. Ernia inguinale: 78,4% **La performance complessiva si attesta al 84,2%**

#### 2) INDICATORE:

Corretta alimentazione del nuovo flusso informativo (nuovo tracciato record e nuovo nomenclatore dal 1.1.2018) del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA

TARGET: 100%

**RISULTATO: 65%**

L'allineamento SIGLA-SDO è pari al 65%. Si sta verificando una casistica di 753 sdo che pare non siano passate in SIGLA.

#### 3) INDICATORE:

Esaurimento della casistica inserita in SIGLA (vecchio tracciato record) prima del 31/12/2017

TARGET: >90%

**RISULTATO: 97%**

La percentuale di pulizia delle liste di attesa è stata pari al **97,2%**.

#### 4) INDICATORE:

Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione.

TARGET: 100%

**RISULTATO: Procedura in corso di revisione e bozza documento condivisa a livello interaziendale**

La procedura è ancora in corso di revisione in attesa delle disposizioni finali della commissione tecnica regionale che deve esprimere un parere definitivo soprattutto riguardo alle visite cardiologiche da eseguirsi nel periodo di preparazione all'intervento chirurgico. Una bozza di documento condiviso a livello interaziendale è stata comunque impostata.

## 6.3.2 ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO DI RIORDINO OSPEDALIERO

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2018, rispetto all'anno 2017, non si è modificata. Infatti la dotazione complessiva al 31/12 2018 era di 474 posti letto analoga a quella al 31/12/2017. Si è quindi stabilizzata la riduzione determinata dall'applicazione delle indicazioni della Regione Emilia Romagna che prevedevano di modificare l'offerta di prestazioni oncologiche dalla modalità di Day Hospital alla modalità di Day Service.

Nel corso dell'anno 2018, sono proseguite le azioni per consolidare i percorsi di presa in carico territoriali, sia domiciliari che dell'area anziani. Inoltre sono state consolidate e "perfezionate", in ogni stabilimento ospedaliero, le centrali uniche di dimissione per la presa in carico precoce dei pazienti con dimissioni difficili. Inoltre, il consolidamento e l'implementazione delle Reti Cliniche (es. Stroke, Politrauma e STEMI), ha permesso di incrementare la centralizzazione delle patologie più gravi. E' aumentata l'appropriatezza dei ricoveri da parte dei Pronto Soccorsi e, grazie all'attività delle centrali uniche di dimissione, sono migliorati i percorsi di presa in carico dei pazienti da parte del territorio.

I mutamenti degli Obiettivi di salute, delle opportunità diagnostico-terapeutiche, degli standard di prodotto e dell'assetto organizzativo provinciale e sovra-provinciale delle reti per i servizi sanitari e socio-sanitari, hanno reso ineludibile la prosecuzione di percorsi di individuazione e di attivazione di processi di profonda revisione dell'assetto organizzativo dell'offerta di servizi ospedalieri per la salute. Durante l'anno 2018, le azioni di maggior rilievo, sono state:

Ospedale di Argenta:

- Consolidamento dei nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing.) e riassetto strutturale della piastra medica mediante "accostamento di una parte dei posti letto di medicina con posti letto di LPA" in un'area unica di low care;
- Attivazione di rapporti di collaborazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona per l'attivazione di attività chirurgica di bassa complessità (Oculistica, Chirurgia flebologica; Chirurgia di parete);
- Consolidamento del nucleo unico centralizzato di tutte le attività amministrative per facilitare l'accesso all'utenza;
- Proseguimento ed implementazione del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica.

Ospedale del Delta:

- Consolidamento dei nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing.)
- Proseguimento del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica mediante l'attivazione in piastra chirurgica del Foglio Unico di Terapia Informatizzata e dei diari professionali informatizzati;
- Perfezionamento del percorso multidisciplinare provinciale per la presa in carico e trattamento dei pazienti con "piede diabetico";
- Completamento, attivazione e consolidamento del progetto "PMA" ed attivazione della funzione apicale.

Ospedale di Cento:

- Attivazione di nuovi strumenti del modello organizzativo infermieristico dell'intensità di cura (Primary Nursing) ed adozione nel reparto di Medicina del nuovo modello "ward round" per la visita pazienti;
- Prosecuzione del percorso di informatizzazione della cartella clinica elettronica;
- Consolidamento del progetto "Urologia provinciale" mediante iniziale centralizzazione delle urgenze urologiche all'Hub di Cona ed attivazione del modello week surgery;
- Completamento ed attivazione del nuovo Servizio di Pronto Soccorso finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cento.

### 6.3.2.1 APPROPRIATEZZA ED UTILIZZO EFFICIENTE DELLA RISORSA POSTO LETTO

1) INDICATORE:

DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati (griglia LEA)

TARGET: < 0,19

**RISULTATO: = 0,14**

## 2) INDICATORE:

N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriately relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG :

TARGET: > 25 % rispetto a 2017

**RISULTATO:**

**DRG 158 C = - 9,02 % Vs 2017**

**DRG 160 C = - 23,19 % Vs 2017**

## 3) INDICATORE:

N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 – Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000\*

\*(Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 50% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna e della Romagna. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio)

TARGET: mantenimento o riduzione valori 2017

**RISULTATO: - 16,83 % Vs 2017**

## 4) INDICATORE:

N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 – Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000\*\*

\*\* (Le aziende che hanno valori inferiori o pari al valore nazionale dovranno mantenere o ridurre i valori raggiunti nel 2017. Sono attese riduzioni significative (>del 30% del numero di ricoveri) in particolare per i territori di Bologna, Ferrara, Imola e Modena. Il risultato calcolato sulla popolazione residente sarà applicato indistintamente a tutti i produttori del territorio)

TARGET: riduzione almeno del 30% valori 2017

**RISULTATO: -34,12 % rispetto all'anno 2017**

## 6.3.2.2 RETI DI RILIEVO REGIONALE

### 6.3.2.2.1 RETE DEI CENTRI DI SENOLOGIA

#### 1) INDICATORE:

% interventi in centri <150 casi/ anno

TARGET: 0

**RISULTATO: 0**

Interventi eseguiti presso l'Hub. Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl.

#### 2) INDICATORE:

% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa

TARGET: < 8.26 Media nazionale

**RISULTATO: Interventi eseguiti presso l'Hub. Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl.**

#### 3) INDICATORE:

% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico

TARGET: ≥ 80%

**RISULTATO: Interventi eseguiti presso l'Hub. Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl.**

#### 4) INDICATORE:

% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico

TARGET: ≥ 90%

**RISULTATO: Interventi eseguiti presso l'Hub. Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl.**

#### 5) INDICATORE:

% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico

TARGET: ≥90%

**RISULTATO: Interventi eseguiti presso l'Hub. Obiettivo del PDTA non gestito dalla Ausl.**

### 6.3.2.2.2 RETE MALATTIE RARE

#### INDICATORI:

Invio entro il 31/12/2018 di relazione contenente le seguenti specifiche da parte delle Aziende sede di centri di riferimento per malattie rare:

- tempistiche relative al primo accesso;
- tempistiche relative alle visite di follow up;
- offerta di counselling genetico (modalità e tempi);
- offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi);
- individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso);

TARGET: 100% dei contenuti previsti

**RISULTATO: Non sono applicabili all'Ausl**

### 6.3.2.2.3 RETE PER LA TERAPIA DEL DOLORE

1) INDICATORE: % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)

TARGET: >95%

**RISULTATO: = 60,66 %\***

**\*Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

#### 6.3.2.2.4 RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE

1) INDICATORE:

Formalizzazione di team di riferimento per le CCP a livello di ciascun territorio entro il primo semestre 2018

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Il team è il medesimo della rete per gli adulti. E' da costruire in maniera più specifica con la pediatria.

#### 6.3.2.2.5 RETI PER LE PATOLOGIE TEMPO-DIPENDENTI

1) INDICATORE: volumi IMA per struttura

TARGET:  $\geq 100$  casi/anno

**RISULTATO: \*Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio) come nelle tabella che segue. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider:**

<i>Identificativo univoco della struttura</i>	<i>IMA</i>
<b>OSPEDALE CENTO</b>	<b>118</b>
<b>OSPEDALE ARGENTA</b>	<b>7</b>
<b>OSPEDALE DEL DELTA</b>	<b>133</b>
<b>Totale AZIENDA</b>	<b>274</b>

2) INDICATORE: Volumi per Trauma Center

TARGET:  $\geq 240$  traumi gravi/ anno

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

3) INDICATORE: Volumi PCTA

TARGET:  $\geq 250$ /anno

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

4) INDICATORE: Volumi PTCA primarie

TARGET:  $\geq 75$  (proporzione di PTCA primaria  $\geq 65\%$ )

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

5) INDICATORE: % di casi di stroke con centralizzazione primaria

TARGET:  $> 80\%$

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

6) INDICATORE: % transiti in stroke unit

TARGET:  $> 75\%$

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

7) INDICATORE: % trombolisi e.v.

TARGET:  $> 12\%$

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

8) INDICATORE: % intra-arteriosa

TARGET:  $> 3\%$

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

9) INDICATORE: % riabilitazione post-stroke codice 56

TARGET: > 12%

**RISULTATO: Non è applicabile all'Ausl**

### 6.3.2.2.6 CENTRI DI RIFERIMENTO REGIONALI

1) INDICATORE:

Centri hub (neoplasia ovarica, MICI, Chirurgia endoscopica dell'orecchio, chirurgia dell'epilessia, endometriosi): dare attuazione alla DGR rispetto alla mission prevista per il Centro

TARGET: Si

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

2) INDICATORE:

Centri di riferimento neurochirurgia pediatrica e dell'ipofisi: definizione dei percorsi e delle funzioni dei centri

TARGET: Si

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

3) INDICATORE:

Per tutte le Aziende: Definire in collaborazione con il Centro di riferimento specifico percorsi di invio dei pazienti

TARGET: Si

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

4) INDICATORE:

% casi trattati nei centri hub

TARGET: >2017

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

5) INDICATORE:

Mesotelioma: Tempo intercorso tra accesso al Centro di I livello per sospettodiagnostico e definizione della diagnosi <28 giorni lavorativi

TARGET: >90%

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

6) INDICATORE:

Tempo intercorso tra data del referto patologico e inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi

TARGET: >90%

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

7) INDICATORE: Aderenza alle Linee Guida e appropriatezza dei percorsi terapeutici

TARGET: >90%

**RISULTATO: In attesa di indicazioni del centro HUB di riferimento in AVEC**

### 6.3.2.3 EMERGENZA OSPEDALIERA

1) INDICATORE:

Rilevazione algoritmo NEDOCS in ciascun PS

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Effettuata Attivazione in ciascun PS.

2) INDICATORE:

Applicazione piani per l'iperafflusso per ciascun PS.

TARGET: 100%

**RISULTATO: Attuate Azioni di Input, Troughput e Output (Piano in predisposizione)**

Il Documento RER "LINEE DI INDIRIZZO PER LA GESTIONE DEL SOVRAFFOLLAMENTO NELLE STRUTTURE DI PRONTO SOCCORSO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA" è stato recepito dall'AUSL con nota prot N. 54269 del 29 Settembre 2017. In attesa di predisporre il Piano di Gestione del sovraffollamento che coinvolga tutti gli ospedali della provincia compreso l'ospedale dell'AOSP sono state già messe in campo Azioni di Input, Throughput e Output.

3) INDICATORE:

Tempo di permanenza in PS

TARGET: < mediana 2017 per Stabilimento

**RISULTATO : Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio) come nelle tabelle che seguono. In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider.**

**Mediana PS  
Con PPI**

		2017 Anno
<i>Struttura erogante</i>	<b>MEDIANA 13° INVIO</b>	
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	3.00	2.56
PS - OSPEDALE ARGENTA	1.18	1.17
PS - OSPEDALE CENTO	2.18	2.08
PPI - CDS COMACCHIO (ESTIVO)	0.22	0.19
109 - FERRARA	2.11	2.06
EMILIA-ROMAGNA	03:05	2.59

**Mediana PS  
Senza PPI**

		2017 Anno
<i>Struttura erogante</i>	<b>MEDIANA 13° INVIO</b>	
PS - (DEA 1°) - OSPEDALE DEL DELTA	3.00	2.56
PS - OSPEDALE ARGENTA	1.18	1.17
PS - OSPEDALE CENTO	2.18	2.08
109 - FERRARA	2.16	2.11
EMILIA-ROMAGNA	3.15	3.09

**Nota da descrizione indicatore Insider :**

**Si considerano gli accessi di PS generale con un tempo di permanenza maggiore di 0. Sono esclusi i giunti cadavere, gli abbandoni e i fast track.**

4) INDICATORE:

Presenza di percorsi/protocolli di interfaccia con il territorio per la presa in carico di pazienti cronici.

TARGET:

>= di 2 percorsi

**RISULTATO: E' in fase di realizzazione l'implementazione dei percorsi**

E' in fase di realizzazione l'implementazione dei percorsi, fra cui la gestione del paziente con emorragia digestiva acuta e la rivisitazione del PDTA dell'infarto.

*Adeguamento delle reti STAM e STEN secondo la DGR 1603/2013 :*

1) OBIETTIVO: Entro fine 2018 dovrà essere revisionato negli ambiti territoriali ancora non a regime l'assetto delle reti STAM e STEN secondo le indicazioni approvate con DGR n. 1603/2013 (1 STEN per province di BO-FE):

**RISULTATO:** E' pubblicata su docweb la procedura STAM interaziendale (doc. nr. 6140 - versione 2 del 10/07/2018)

2) OBIETTIVO: Entro la fine del 2018 dovranno essere condotti audit clinici per la valutazione di tali percorsi:

**RISULTATO:** Nel primo semestre sono stati organizzati incontri con i ginecologi per valutare i casi di trasferimento al centro hub per quanto riguarda la rete stam. Per la rete STEN sono stati fatti incontri con il dirigente pediatra del centro hub per valutare i casi di trasferimento dei neonati.

### 6.3.2.4 118 E CENTRALI OPERATIVE

Le Aziende Sanitarie che svolgono servizio di emergenza territoriale promuovono iniziative formative volte all'omogeneizzazione dei protocolli infermieristici avanzati, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

*Incentivare azioni di "defibrillazione precoce territoriale":*

1) OBIETTIVO per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale: % di verifiche sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati

TARGET: 5%

**RISULTATO: 5%**

L'obiettivo è raggiunto. Le verifiche si sono svolte raggiungendo il target.

2) OBIETTIVO per le Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale e per le Aziende sede di Centrale operativa 118 : % di defibrillatori comunicati dai soggetti detentori correttamente censiti all'interno del registro informatizzato

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

L'obiettivo è raggiunto. Tutti i defibrillatori comunicati dai soggetti detentori sono correttamente censiti all'interno del registro informatizzato

### 6.3.2.5 ATTIVITA' TRASFUSIONALE

1) INDICATORE:

Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività

TARGET: >=80%

**RISULTATO: Non applicabile all'Ausl**

2) INDICATORE:

definizione entro dicembre 2018 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016

TARGET: Sì

**RISULTATO: Non applicabile all'Ausl**

3) INDICATORE:

adozione di un programma di PBM aziendale.

TARGET: Sì

**RISULTATO: Adottata procedura aziendale in fase di pubblicazione**

Nell'ambito del grande tema del PBM, è stata valutata a livello aziendale l'opportunità di intervenire su una fase dell'intero processo, ovvero quello preoperatorio, strutturando un percorso di presa in carico del paziente con anemia sideropenica, nell'ottica di concorrere al buon utilizzo della risorsa sangue.

Un gruppo di lavoro multidisciplinare - multiprofessionale ha elaborato il documento aziendale "Gestione preoperatoria del paziente con anemia sideropenica", in attesa di pubblicazione. Prevista

per la fine del c.m. una riunione ristretta con il LUP per definire il percorso informatico dalla prescrizione delle prestazioni al ritorno del referto: ciò sarà oggetto di un ulteriore breve documento che verrà pubblicato in contemporanea per ragioni di maggiore completezza.

### 6.3.2.6 ATTIVITA' DI DONAZIONE D'ORGANI, TESSUTI E CELLULE

#### 1) INDICATORE:

Relazione sull'attività relativa al procurement svolta durante l'anno e il monitoraggio del percorso "neuroleso" da trasmettere al CRT-ER entro 2 mesi dell'anno successivo.

TARGET: Sì

**RISULTATO: Non applicabile all'Ausl**

A fine giugno è stato creato l'ufficio procurement sulla carta perchè un'ubicazione precisa non c'è, ma teniamo in considerazione la TIM di Cento anche come numeri telefonici di riferimento, con la realizzazione di un indirizzo mail proprio: (procurement@ausl.fe.it) a cui si può fare riferimento per le varie proposte o informazioni con i referenti per l'ospedale di Cento e del Delta. Sono state riviste le varie procedure con l'integrazione di moduli secondo la realtà locale. Si sta cercando di sensibilizzare il personale medico-sanitario dei reparti medici richiedendo la compilazione di un modulo specifico per il prelievo delle cornee insieme al Certificato ISTAT e agli altri moduli del decesso. Il percorso "neuroleso" non è applicabile alla nostra realtà poichè questi pazienti vengono centralizzati a Cona.

#### 2) INDICATORE:

Relazione annuale indicante la composizione e l'attività dell'Ufficio Locale di Coordinamento alla Donazioni da trasmettere al CRT-ER in occasione degli annuali incontri bilaterali con le aziende da trasmettere al CRT-ER entro il primo trimestre dell'anno successivo.

TARGET: Sì

**RISULTATO: Non applicabile all'Ausl**

Ne 2018 si è cercato di sensibilizzare il personale medico-sanitario dei reparti medici richiedendo la compilazione di un modulo specifico per il prelievo delle cornee insieme al Certificato ISTAT e agli altri moduli del decesso. Il percorso "neuroleso" non è applicabile alla nostra realtà poichè questi pazienti vengono centralizzati a Cona.

#### 3) INDICATORE:

Numero di donazioni di cornee rispetto al numero dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni riferiti all'anno precedente

TARGET: >=17%

**RISULTATO: Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider. Vedasi tabella sottostante:**

#### DECESSI IN OSPEDALE 3-80 ANNI

#### TARGET DONAZIONI CORNEE = 17%

Identificativo univoco della struttura	N	TARGET
OSPEDALE CENTO	87	15
OSPEDALE ARGENTA	41	7
OSPEDALE DEL DELTA	122	21
AUSL Ferrara	250	43

#### 4) INDICATORE:

Numero di donazioni multi-tessuto

TARGET: N. 2 donazioni (come da indicazioni CRT-ER)

**RISULTATO: RILEVATE = 0 (REPORT CRT-ER)**

#### 5) INDICATORE:

Adesione al programma "cuore fermo DCD" regionale per le Aziende con le caratteristiche

responsabile il progetto ( r\_emiro )

Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2019/0433258 del 07/05/2019 10:58:28

TARGET: Sì

**RISULTATO: Non applicabile all'Ausl**

### 6.3.2.7 VOLUMI-ESITI

1) INDICATORE:

Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura

TARGET:  $\geq 100$  /anno

**RISULTATO: Dato certificato dal servizio aziendale (13° invio). In attesa della pubblicazione del dato definitivo in Insider. Vedasi tabella sottostante:**

**Colecistectomia laparoscopica :N. di interventi  
Anno 2018 Invio 13**

<b>Identificativo univoco della Struttura erogatrice</b>	<b>laparoscopica</b>
OSPEDALE CENTO	104
OSPEDALE DEL DELTA	163
OSP. PRIVATO SALUS - FE	11

2) INDICATORE:

Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <= 3 gg

TARGET: >=75%

**RISULTATO: 78,29%**

3) INDICATORE:

numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura

TARGET:

>=75 /anno (tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri)

**RISULTATO: 267**

4) INDICATORE:

interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore

TARGET: >=70%

**RISULTATO: 63,87 %**

5) INDICATORE:

Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Percorso Gruppi Oncologici Multidisciplinari della chirurgia oncologica dell'HUB, rispetto a chirurgie oncologiche complesse.

### 6.3.3 SCREENING OFTALMOLOGICO NEONATALE

1) INDICATORE: % di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening entro il 2018

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

E' stato richiesto di attivare un Corso formativo per neonatologi, pediatri e PLS per il riflesso rosso e stesura del protocollo provinciale di presa in carico per i positivi. Sono dunque stati attivati nell'anno 2018 i corsi di formazione specifica per l'implementazione del percorso.

### 6.3.4 SICUREZZA DELLE CURE

1) INDICATORE:

Elaborazione e pubblicazione sul sito aziendale della relazione annuale consuntiva prevista dalla Legge 24/2017 sugli incidenti verificatisi, sulle cause che li hanno prodotti e sulle azioni di miglioramento messe in atto

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

2) INDICATORE:

Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

3) INDICATORE:

Funzionalità del sistema di Incident Reporting attraverso modalità sistematiche di raccolta, analisi e valutazione dei dati ed evidenza di azioni di miglioramento su Unità Operative non segnalanti nel 2017

TARGET: evidenza di partecipazione al sistema di segnalazione da parte di almeno 3 strutture non segnalanti nel 2017

**RISULTATO: Si riporta di seguito Evidenza di partecipazione :**

U.O. NON SEGNALANTI NEL 2017 E SEGNALANTI NEL 2018	N° SEGNALAZIONI
C.R.A/Casa Protetta Anziani	1
Casa della Salute Portomaggiore-Ostellato	1
Cure Primarie	2
U.O. Chirurgia generale Cento	3
Guardia Medica Turistica	1
PdA Specialistica Centro Nord	1
PdA Specialistica Sud Est	1
Salute Donna Centro Nord	1
Salute Donna Ovest	1

4) INDICATORE:

Assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016; effettuazione check list di sala operatoria:

TARGET: Copertura SDO su procedure AHRQ4:  $\geq 90\%$

**RISULTATO:** % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO Ausl di Ferrara = **99,7%\***

**\*Dato A 9 Mesi 2018 Insider**

TARGET: Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO:  $\geq 75\%$

**RISULTATO:** Ausl di Ferrara = **97,75%\***

**\*Dato A 9 Mesi 2018 Insider**

5) INDICATORE:

Ripetizione delle osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare) per verifica efficacia dei piani di miglioramento

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

6) INDICATORE:

Adozione braccialetto identificativo

TARGET: copertura 95% Unità Operative di degenza

**RISULTATO: Al primo semestre 2018 l'obiettivo era già a target.**

7) INDICATORE:

Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia

TARGET: 100% dei casi di esito grave e di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici-maternali

**RISULTATO: Non si è verificato nessun caso.**

8) INDICATORE:

Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento all'utilizzo del Foglio Unico di Terapia (FUT) e alla ricognizione e riconciliazione farmacologica

TARGET: Almeno 1 Unità Operativa

**RISULTATO: L'obiettivo è raggiunto.**

9) INDICATORE:

Formazione di operatori sanitari (medici, infermieri, fisioterapisti) dell'area di degenza medica e chirurgica sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale attraverso corso FAD

TARGET: Partecipazione di almeno il 50% degli operatori sanitari delle suddette aree

**RISULTATO: 54%**

Hanno partecipato 392 su un totale di 720, corrispondente al **54%**. Pertanto l'obiettivo si ritiene raggiunto

### 6.3.5 ACCREDITAMENTO

*Rinnovo dell'Accreditamento ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie".*

1) INDICATORE:

Presentazione di valida domanda di rinnovo entro la scadenza dell'accreditamento (31.07.2018)

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

La domanda è stata presentata entro il 1 Gennaio 2018.

2) INDICATORE:

Possesso dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento della presentazione della domanda (autovalutazione)

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

I requisiti erano in possesso alla data del 1 Gennaio 2018, contestualmente alla presentazione della domanda.

### 6.3.6. LESIONI DA PRESSIONE

Le lesioni da pressione rappresentano uno dei problemi assistenziali più frequenti sia in ambito ospedaliero che territoriale, con forti implicazioni sulla salute, sociali ed economiche. L'evento lesione da pressione è riconosciuto un indicatore di qualità delle cure a livello internazionale e il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione.

1) INDICATORE:

Aggiornamento della procedura aziendale sulla prevenzione delle lesioni da pressione

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

- La procedura aziendale relativa alla prevenzione e monitoraggio delle LDP (doc. Nr. 2409 versione 1 del 16/11/2009) dovrebbe essere aggiornata alle linee di indirizzo RER;

- Mentre la IO "Utilizzo delle medicazioni avanzate nel trattamento delle ferite/lesioni acute e croniche" (doc. Nr. 5822 - versione 1 del 12/12/2015) recepisce le linee di indirizzo RER relative al trattamento di tutte le tipologie di lesioni incluse le LDP, in cui sia necessario una medicazione avanzate.

I referenti della Direzione delle professioni per la RER, dopo la formazione ancora in corso nei vari gruppi regionali, dovranno occuparsi anche degli Audit definiti dalla RER. Viene confermato lo slittamento del cronoprogramma previsto in quanto si rimane in attesa dei tempi della RER (l'obiettivo dunque sarebbe da riproporre per il 2019).

## 2) INDICATORE:

Adesione alle pratiche assistenziali di prevenzione delle lesioni da pressione come da procedura aziendale (aggiornata secondo linee di indirizzo regionali)

### TARGET:

Realizzazione di un audit clinico-assistenziale (di processo) in 4 unità operative di area medica e 2 unità operative in ambito chirurgico

**RISULTATO: I partecipanti dopo la formazione in corso nei vari gruppi regionali, si occuperanno anche degli Audit**

Come richiesto dalla RER sono stati individuato n. 2 infermieri (uno esperto in wound care e uno esperto in auditing) referenti per AUSL FE. Il referente infermiere esperto in audit individuato ha presentato le dimissioni volontarie e non è più dipendente presso la Nostra Azienda (da luglio c.a.).

Le UU.OO. individuate per effettuare l'audit come richiesto dalla RER sono n. 4 Aree Mediche:

- Medicina Argenta
- Medicina Delta
- Medicina Cento
- LPA Argenta

n. 2 aree Chirurgiche:

- Chirurgia Generale Delta
- Ortopedia Argenta.

Il protocollo di audit ed il relativo tempogramma di svolgimento sono stati inviati dalla RER. L'effettuazione degli audit deve essere svolta entro il mese di febbraio c.a. Le date di audit sono state definite:

- audit Delta: 5 febbraio
- audit Cento: 7 febbraio
- audit Argenta: 8 febbraio (slittato)

## 6.4 GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA

### 6.4.1 MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITA' E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA

*Gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali impegnano le stesse a raggiungere il pareggio di bilancio: il mancato conseguimento di questo obiettivo comporta la risoluzione del rapporto contrattuale.*

Si riprendono pertanto anche per il 2018 gli impegni delle Direzioni aziendali:

- costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;

- presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- in presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo.

#### 6.4.1.1 OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE FINANZIARIA DEL SSR

##### *Rispetto tempi di pagamento*

###### 1) INDICATORE:

Indice di tempestività dei pagamenti:

TARGET: <=0

**RISULTATO: -10,78**

L'obiettivo è realizzato. La gestione finanziaria nell'anno 2018 ha prodotto un netto miglioramento dei pagamenti rispetto all'esercizio 2017, in quanto nell'anno 2018 si è registrato un valore pari a -10,78 rispetto a -4,38 del 2017. Per l'ulteriore trattazione si rimanda al paragrafo 5.5.

###### 2) INDICATORE:

Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso dell'anno 2018 si è provveduto alla compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali, e sono state pubblicati entrambi i dati in intranet aziendale.

###### 3) INDICATORE: Avvio del SIOPE+

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Dal 1.10.2018 è stato reso obbligatorio l'attivazione del SIOPE+ per le aziende sanitarie e si è provveduto a modificare i software aziendali in uso in base alle indicazioni previste dalla normativa.

#### 6.4.1.2 IL MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO CONTABILE

*Accurata compilazione degli schemi di Bilancio previsti da D.Lgs. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) e alimentazione Piattaforma web.*

###### 1) INDICATORE: Coerenza nella compilazione dei 4 schemi di bilancio:

TARGET: 90% del livello di coerenza

**RISULTATO: 100%**

Sono stati compilati secondo le indicazioni regionali i 4 schemi di bilancio in modo accurato.

*Corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali*

###### 2) INDICATORE: Alimentazione Piattaforma

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Sono state rispettate le scadenze prestabilite e nel corso dell'anno sono stati verificati gli scambi con le aziende della regione al fine della quadratura contabile.

*Alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi*

3) INDICATORE: Alimentazione Piattaforma :

TARGET: 100%

**RISULTATO: Alimentazione regolare trimestrale, secondo le scadenze previste dalla Regione**

Nel corso dell'anno 2018 sono stati predisposti gli schemi di bilancio tenendo conto delle indicazioni regionali e sono stati inseriti nella piattaforma regionale e ministeriale, oltre ad essere pubblicati nella procedura Intranet aziendale, sono state rispettate le scadenze in base alla normativa.

Per tali indicatori, si rimanda al capitolo 5 per la completa ed esaustiva rendicontazione.

#### 6.4.1.3 ATTUAZIONE DEL PERCORSO ATTUATIVO DELLA CERTIFICABILITA' (PAC) DEI BILANCI

*Nel corso del 2017 le Aziende Sanitarie hanno attuato le azioni del PAC previste dal cronoprogramma, allegato 1 alla DGR n. 150/2015 e superato con giudizio complessivamente positivo le Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali nel corso del 2016 e del 2017.*

Nel 2018 le Aziende sanitarie sono tenute:

- a recepire ed applicare eventuali integrazioni delle Linee Guida regionali;
- a proseguire nel progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche in vista dell'avvio del nuovo sistema informativo regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);
- a superare eventuali criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC a tutto il 2017;
- a recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate nel corso del 2016 e del 2017 e a superare eventuali criticità emerse nelle Revisioni stesse;
- ad aderire alle attività formative organizzate a livello regionale;

Con DGR n.81 del 22/01/2018 è stato approvato il progetto di legge di iniziativa della Giunta Regionale recante "Norme in materia di Finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata".

Si è infatti ritenuto necessario rivedere il complessivo impianto della L.R. di contabilità n. 50/1994 e per tale motivo le Aziende sono tenute ad istituire la funzione di Audit interno per la verifica, il controllo, la revisione e la valutazione delle attività e delle procedure adottate, al fine di certificarne la conformità ai requisiti legali, alle linee guida e indirizzi regionali, nonché alle migliori pratiche.

1) INDICATORE: Istituzione Sistema di Audit

TARGET: raggiungimento 100% adempimenti

**RISULTATO: 100%**

E' stato istituito il Servizio di Internal Auditing con Delibera N. 164 del 26/09/2017.

#### 6.4.1.4 IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA UNICO REGIONALE PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELL'AREA AMMINISTRATIVO-CONTABILE

In continuità con l'esercizio 2017, nel 2018, le Aziende sanitarie sono impegnate:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;

- a garantire la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4548 del 28/03/2017 e s.s. al Tavolo GAAC;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione e dal Tavolo GAAC per garantire l'avvio dei Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

1) INDICATORE:

Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso dell'anno 2018 si è provveduto a concludere il percorso di verifica delle anagrafiche aziendali, già iniziato nel 2017, in vista della partenza del programma regionale ez GAAC dal 1.1.2019. Tale attività ha visto il coinvolgimento di tutto il personale della Unità Operativa Economico Finanziaria, sia per quanto riguarda i clienti che i fornitori. Sono stati chiusi i fornitori / clienti doppi e integrate le anagrafiche prive di Codice Fiscale. Sono state inserite le anagrafiche in share point.

#### 6.4.2 IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

1) INDICATORE:

Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (nazionale, regionale e di Area Vasta) di ciascuna Azienda Sanitaria

TARGET: almeno l'82% del totale degli acquisti di beni e servizi

**RISULTATO: > 82%**

Il livello di acquisti centralizzati è stato superiore alle percentuali indicate nel target.

2) INDICATORE:

Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2016 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER

TARGET: >= all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2016 per le medesime categorie

**RISULTATO: 90%**

La media degli acquisti centralizzati, data dalla somma dei contratti per adesione e quelli di Area Vasta, è del 90% circa sul totale.

#### *Sviluppo dell'e-procurement*

3) INDICATORE:

Utilizzo della piattaforma SATER per la gestione informatizzata di tutte le procedure di gara per l'acquisto di beni e servizi di valore superiore alla soglia di rilievo comunitario

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

La piattaforma SATER è stata utilizzata per il numero di procedure sotto riportato:

4) INDICATORE:

Indizione di almeno 30 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.)

TARGET: >= 30 richieste

**RISULTATO: 88 richieste**

Sono state attivate **5** procedure sopra soglia e **83** procedure sotto soglia, tutte visibili sulla piattaforma regionale SATER.

*Dematerializzazione del processo di ciclo passivo*

5) INDICATORE:

Inserimento della clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici e inviare documenti di trasporto elettronici attraverso il NoTI-ER prevista dalla DGR 287/2015 nel 100% dei contratti di beni e servizi stipulati

TARGET: 100% dei contratti di beni e servizi stipulati

**RISULTATO: 100%**

La clausola è presente in tutte le procedure in concorrenza essendo inserita nei disciplinari di gara e nei capitolati d'appalto.

6) INDICATORE:

Almeno il 50% degli ordini inviati elettronicamente tramite il NoTI-ER

TARGET: >= 50%

**RISULTATO: 65%**

La percentuale di ordini inviati via NoTI-ER è pari al 65% come si evince dalla seguente tabella prodotta dal Servizio Comune Interaziendale ICT:

ordini al 31/12/2018	ANNO	EUSIS TOTALE	EUSIS DIGITALI verso NoTiER
<b>DIP. ACQUISTI, CONTRATTI E LOGISTICA</b>	2018	7021	3788
DIP. ATT. TECNICO-PATRIM. E TECNOLOGICHE	2018	1921	0
<b>DIP. FARMACEUTICO</b>	2018	23643	18150
DIP. LAVORI PUBBLICI	2018	148	0
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	2018	25	0
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	2018	54	
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE	2018	360	0
DIREZIONE MEDICA SERVIZIO OSPEDALIERO	2018	165	0
<b>ICT</b>	2018	92	49
SERVIZI AMMINISTRATIVI DISTRETTUALI	2018	1	0
SERVIZI SOCIO SANITARI	2018	333	0
		<b>33763</b>	<b>21987</b>

**Viene riportata la Rendicontazione AVEC 2018 salvo allegati.**



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

**Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) [www.avec-rer.it](http://www.avec-rer.it)**  
Sede operativa: Via Gramsci, 12 – 40121 Bologna  
Tel. +39.051.6079705 fax +39.051.6079859

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2018	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	13
2.4.	Attività Comitato Etico	14
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	16
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	17
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	18
3.1.	Integrazione logistica	18
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	19
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	20
4	Attività Trasversali	22
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	22
4.2.	Applicazione normativa Privacy	25
4.3.	Progetti ICT	27
4.4.	Formazione	30
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	31
5.1.	Settore Acquisti	31
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	33
	Allegati	35

## 1. Obiettivi AVEC 2018

L'attività in AVEC nel 2018 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 919/2018);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- 1) Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.1. Laboratorio Unico

#### Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

#### Dati di attività 2018

Esec. Zona	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore HUB	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	246.309	274.244
Ospedale Porretta	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	163.940	162.349
Ospedale Loiano	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	112.063	115.208
Ospedale Vergato	83.906	95.139
<b>Totale</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

tipo reparto	Totali sino a:	Dicembre
	2018	2017
	<b>20.939.232,</b>	<b>20.324.465,</b>
Day Hospital	281.510	341.872
Interni	6.352.465	6.251.049
Esterni	14.207.177	13.631.812
Esterni Paganti	98.075	99.540
<b>SOMMA:</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

HUB Analisi Settore o urgenza	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Allergologia	216.387	209.450
Autoimmunità	205.647	202.445
Biochimica	7.722.166	7.411.811
Biologia Molecolare	8.305	7.260
Chimica Speciale	29.039	24.225
Ematologia-	1.840.372	1.813.358

Coagulazione

4

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

Ematologia Speciale	282.633	269.855
Proteine Specifiche	292.398	276.677
urgente	1.396.385	1.260.463
<b>Somma:</b>	<b>11.993.334</b>	<b>11.475.364</b>

### Attività svolte

- Giugno 2018 il LUM ha superato l'audit dell'Agenzia Regionale per l'accreditamento istituzionale delle attività diagnostiche.
- Dal 1 giugno, in seguito alla chiusura del laboratorio di Angiologia del S.Orsola, il LUM, come laboratorio spoke regionale, esegue anche i test diagnostici per le malattie emorragiche in regime di routine ed urgenza dal lunedì al venerdì fino alle ore 16. Attivato piano di formazione del personale dirigente e tecnico per attivare un servizio di diagnostica H24, come da Progetto Regionale, che continuerà nel 2019.
- Nell'ambito della promozione dell'appropriatezza prescrittiva dei test di laboratorio sono stati effettuati 3 incontri formativi con gli specialisti Ospedalieri sui temi della prescrizione dei test coagulativi, del dosaggio della vitamina D e del corretto uso ed interpretazione della Troponina ultrasensibile.
- Il LUM ha partecipato alla formulazione del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina
- Avviato l'utilizzo degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore e Bentivoglio che garantire i tempi corretti di incubazione.
- Partecipato alla stesura ed attivazione del PDTA metropolitano per lo stroke.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali ed interaziendali.
- Avviata la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna (completamento previsto per il 2019).
- Sono state aggiudicate le gare di HPLC, emoglobine glicate e patologiche.
- E' stato completato e pubblicato il capitolato per i POCT
- Consolidata l'esecuzione dello screening del colon retto presso il laboratorio OM estendendo l'uniformità di misura e refertazione del territorio metropolitano agli utenti di Imola.
- Incrementato il pannello diagnostico per la TDM farmacologica includendo i recenti farmaci antipsicotici. Revisionato secondo EBM il pannello diagnostico per le malattie neurologiche riguardante il dosaggio di proteine e anticorpi su sangue e liquor.
- Avviato dosaggio IgA in urgenza per protocollo metropolitano della aferesi terapeutica
- Introdotti strumenti per la sensibilizzazione del personale nella gestione del rischio clinico semplificando la modalità di registrazione degli eventi/quasi eventi e diffondendo la pratica di registrazione tra tutti gli operatori del LUM in maniera uniforme nelle aziende metropolitane.
- Il LUM ha partecipato al festival della Medicina ed a EXPO Sanità presentando il modello organizzativo e tecnologico

### Macroattività previste 2019

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

- Attivazione della reperibilità h24 per le malattie emorragiche
- Formulazione gruppo POCT Interaziendale per avviamento installazione e formazione personale per utilizzo nuove strumentazioni POCT aggiudicate
- Completamento revisione percorsi e tracciabilità trasporti
- Firma digitale
- Trasferimento degli esami emocromocitometrici eseguiti presso il laboratorio ematologia del Seragnoli al LUM ed installazione presso il Seragnoli di una postazione per la visualizzazione remota dei vetrini ematologici e per la connessione con il database delle immagini digitalizzate.

### Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Il LUP ha raggiunto un livello di centralizzazione delle attività analitiche elevatissimo, lasciando a livello degli Ospedali periferici forme organizzative che garantiscono la continuità diagnostica, variamente realizzate in relazione al carico di lavoro delle singole realtà. La situazione attuale rappresenta già la struttura organizzativa originariamente progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori.

### 2018

Nel corso del 2018 si sono stabilizzate quelle attività e procedure avviate alla fine dell'anno precedente:

- 1) E' stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata che colloca il LUP nel Dipartimento **Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio**
  - 2) Laboratorio Analisi Delta: stabilizzato il percorso analitico a garanzia della diagnostica necessaria alla UO **PMA**. Con l'esecuzione degli esami ormonali nel laboratorio spoke non è stato necessario assumere o appaltare un corriere o far ritornare le pazienti in seconda giornata.
- Procedura "**frattura femore in ultra65enni**", attivata con modalità diverse nelle tre sedi ospedaliere del territorio
  - Attivato in USL il programma di sorveglianza delle persone portatrici di "Protesi d'anca Metal on Metal (**MoM**)" sulla base del protocollo Regionale, in applicazione alla Circolare n.8/2016
  - Rivista e aggiornata Procedura Interaziendale "La gestione delle richieste per la ricerca di alcool e/o sostanze stupefacenti/psicotrope nel sangue di conducenti di veicoli da parte degli Organi di Polizia Stradale" con l'inserimento dell'invio dei campioni anche dal PS di Argenta
  - Attivata la Procedura interaziendale "Esami diagnostici di laboratorio in emergenza richiedibili dai PS". L'obiettivo che si era prefissato di eliminare indagini diagnostiche incongrue, ovvero implementare ulteriori esami non previsti nel pannello delle urgenze disponibili, ma utili in base alle evidenze reperibili in letteratura e portare a definire a livello provinciale una pratica comune nella richiesta degli esami di laboratorio in emergenza-urgenza, è stato ampiamente raggiunto ottimizzando l'utilizzo delle risorse senza perdere di vista l'appropriatezza prescrittiva e senza abbassare il livello delle prestazioni rese al

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

cittadino

Stabilizzata la continuità del laboratorio di Microbiologia nei festivi, attivata nel mese di dicembre 2017 allo scopo di garantire continuità nel processo analitico dei campioni a maggiore criticità clinica (esami colturali, identificazioni batteriche e test di antibiotico sensibilità su campioni ematici, liquor, lavaggi broncheo-alveolari) sette giorni su sette, come da indicazioni della Commissione Tecnico-Scientifica Regionale per l'uso Responsabile di Antibiotici e la Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza costituita con DGR 7-2011 ( Linee di indirizzo alle Aziende per la gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza e uso responsabile degli antibiotici, cod documento GPG/2013/48).

#### ATTIVITA'

- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Iniziata la riorganizzazione delle modalità di gestione degli approvvigionamenti **del materiale per prelievo** per i centri prelievo e i reparti di degenza della USL allo scopo di uniformare l'attività AO-USL
- Completata la mappatura delle attività a rischio di **corruzione** e avvio delle procedure per mezzo del sw dedicato utile all'aggiornamento del PTPCT triennio 2019/2021
- Riorganizzazione del settore **sierologia infettiva**
- Avviato il processo interaziendale di valorizzazione dei professionisti
- **Integrazione informatica Strutture carcerarie**  
I vantaggi derivanti dall'implementazione delle nuove modalità operative sull'applicativo CUP consistono nella ottimizzazione della rendicontazione amministrativa dell'attività svolta
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di **gare AVEC** e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi

#### PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO

- Gruppo Interaziendale Centro di Riferimento Regionale Antidoti: **Progetto giovani in PS-PROCEDURA PER LA RACCOLTA E INVIO CAMPIONI BIOLOGICI** per analisi nelle intossicazioni da droghe, nuove sostanze psicoattive
- **PBM**  
Descrizione del percorso clinico-assistenziale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico in elezione affetto da anemia sideropenica pre-operatoria all'interno degli stabilimenti del PUO dell'Azienda USL di Ferrara. Lo scopo di questa procedura è assicurare l'appropriatezza della gestione organizzativa e clinica della risorsa sangue attraverso l'approccio del "Patient Blood Management", strategia organizzativa multimodale, multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico elettivo e affetto da anemia sideropenica preoperatoria.
- **Laboratorio Unico Logico di Area Vasta** formalizzato il gruppo multiprofessionale che si occuperà delle codifiche uniche di Area Vasta delle Unità Richiedenti e di una riconciliazione dei Codici prestazione interni di ciascun laboratorio, con i codici ISES (CUP), i codici DM e i Codici SOLE
- **Automazione del centro prelievi di Ferrara**: Sviluppo e realizzazione nel mese di dicembre di un sistema di supporto ai prelievi con installazione di etichettatrici automatiche che permettono di eliminare gli errori nella identificazione del paziente, nella selezione delle provette corrette, nella stampa delle etichette e nella loro corretta

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

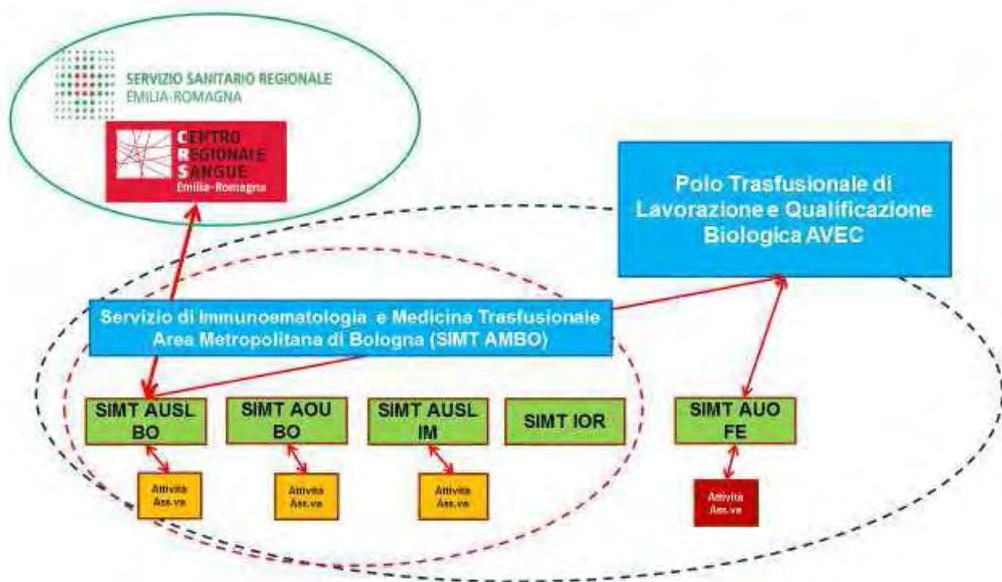
applicazione sulle provette stesse, e garanzia della tracciabilità dei prelevatori, dei pazienti e degli eventi

**2019**

1. Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: compilazione del Registro degli accessi e rendicontazione mensile da gennaio 2019
2. Riorganizzazione dei percorsi inerenti le modalità e i tempi di consegna dei **referti** ai cittadini: trasferire l'attività di stampa e imbustamento dei referti di laboratorio per esterni che attualmente viene svolta centralmente, ai centri prelievi USL; peraltro l'occasione è opportuna per rivedere i percorsi che riguardano le modalità e i tempi di consegna dei referti ai cittadini di spettanza AUSL
3. Revisione del percorso di donazione multiorgano a cuore battente ed elaborazione di una nuova Procedura Aziendale di **donazione multitessuto a cuore fermo**
4. Avvio gestione richieste di laboratorio analisi in modalità integrata con il nuovo software GepadialWEB per i **Centri Dialisi AO e ASL**, nel mese di febbraio
5. Revisione Documento Interaziendale AUSL – AOU Ferrara: Corretto uso e appropriatezza prescrittiva **Vitamina D**
6. Revisione percorso **PDTA Colon**
7. Attivazione percorso diagnostico studio metabolico **calcolosi** urinaria
8. Partecipazione al Gruppo di Studio regionale **crioglobuline**
9. Partecipazione in RER al gruppo **“nuovi LEA”**
10. Implementazione delle strumentazioni **POCT**, EGA, dispositivi POCT e glucometri professionali, connessi agli applicativi informatici aziendali e del laboratorio
11. Riorganizzazione delle risorse umane; in particolare, a seguito delle cessazioni dal servizio a fine 2018 di diversi Dirigenti, è necessario rivedere i percorsi di validazione clinica degli esami di I livello eseguiti presso i laboratori spoke.

## **2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

### **La riorganizzazione delle attività trasfusionali in Area Vasta Emilia Centrale (AVEC)**



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019 sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva rafforzando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale, anni 2013-2015, che prevedeva necessariamente un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri ed al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

1. la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
2. la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

### **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

1. A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2018, la Direzione SIMT AMBO si è impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività;
2. E' stata aggiudicata la gara per la produzione degli emocomponenti prevedendo la produzione sia di Emazie concentrate leucodeplete pre-storage sia di emazie concentrate da Sangue intero;
3. E' stato introdotto in routine, da novembre 2018, un nuovo metodo di lavorazione degli emocomponenti costituito da una fase di centrifugazione con centrifughe ed una successiva fase di separazione del sangue intero in emocomponenti con scompositori dedicati (Macopharma);
4. E' stata mantenuta la metodica automatizzata per la produzione di piastrine da pool di buffy-coat (Terumo TACSI);
5. E' stato avviato un lavoro di controllo dei trasporti AVEC per verificare i criteri stabiliti nella fase iniziale di avvio del POLO;
6. La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è in corso di revisione centralmente, nel rispetto di criteri condivisi;
7. La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione;
8. Su richiesta della RER e del Day Hospital Talassemici Ferrara, nel 2018, il progetto regionale "Fornitura di unità filtrate da sangue intero ai pazienti talassemici di Ferrara" (vedi allegato) è stato mantenuto e verrà sostenuto sino a giugno 2019; al 31/12/2018 sono state assegnate e distribuite 5503 UT dedicate, secondo caratteristiche cliniche ed immunoematologiche come da richiesta.

**I risultati conseguiti come SIMT AMBO:**

1. E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola);
2. La cessione del ramo d'azienda IOR è avvenuta con effetto giuridico ed economico dal 14/04/2018 (Deliberazione AUSL di Bologna n.92 del 27/03/2018); **non è stata ancora definita** la cessione del ramo d'Azienda AUSL Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
3. La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista e distribuita a tutti i Dipartimenti delle Aziende a cui afferiscono le sedi SIMT AMBO;
4. Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore;
5. Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato;
6. L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso la Struttura O.Maggiore;
7. Nel corso dell'anno 2018, il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata, presso l'Ospedale S. Orsola, ha svolto, per carenza di personale, un livello di attività ridotto; inoltre, la medesima attività viene svolta presso Strutture sia di AVEN sia di AVR, pertanto, si ritiene non necessario proseguire con tale progettualità di prospettiva regionale;
8. Nel corso dell'anno 2018 è stato installato presso il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica in bassa ed alta definizione e la ricerca di anticorpi anti-HLA con tecnologia Luminex, aggiudicato con det. n. 3531/17 del 22/11/2017. Il sistema è finalizzato alle attività di tipizzazione per donatori e pazienti destinati a trapianto di midollo osseo e d'organo. Il Laboratorio è Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione.

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

- Nel corso del 2018, la sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
- E' avviato il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, S.Orsola, Azienda USL e Imola; inoltre, presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna è stato avviato un percorso per le pazienti del reparto Ostetrico-Ginecologico; nelle restanti Aziende, di ambito metropolitano, restano da definire i percorsi di cui si è discusso in sede di COBUS;
- E' conclusa la ristrutturazione dell'Ambulatorio di Medicina trasfusionale, presso l'Ospedale S. Orsola;
- E' stato concluso l'iter inerente all'Avviso pubblico per titoli ed esami per Dirigente Medico della Medicina Trasfusionale con conseguenti assunzioni;
- I Cobus aziendali si riuniscono secondo un calendario definito;
- E' stato completato e mantenuto il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali in seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale;
- Sono state completate le visite di parte seconda (Kedrion) in tutti i SIMT della RER, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti.

### **Le prospettive per il completamento del progetto**

Apertura pomeridiana della raccolta: presso l'AUSL di Bologna è prevista strutturata, per l'AOSP di Bologna è prevista una progettualità;

#### Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

La gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita ed, attualmente, il progetto esecutivo ed il cronoprogramma sono in corso di definizione; per l'AVEC e Modena la partenza è prevista entro l'anno 2019;

#### Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN

Per la centralizzazione sia dei test per la validazione sia per la lavorazione degli emocomponenti

- necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale. Verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN, secondo quanto previsto dal Piano Sangue e Plasma vigente, così come discusso nella riunione del 27 dicembre 2018 alla presenza del Responsabile del servizio assistenza Ospedaliera RER;

#### Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC

L'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC presenta aspetti di eterogeneità, pertanto si sta procedendo alla concertazione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale;

#### Gara per l'Immunoematologia

A) necessario prevedere l'avvio di tale gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

#### Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell' Emilia Romagna

Per il 2019 l' obiettivo è quello di esaurire le liste di attesa del 2018 e di tipizzare ulteriori 6000 nuovi donatori da inserire nel Registro, per un totale di ca 11.000 tipizzazioni.

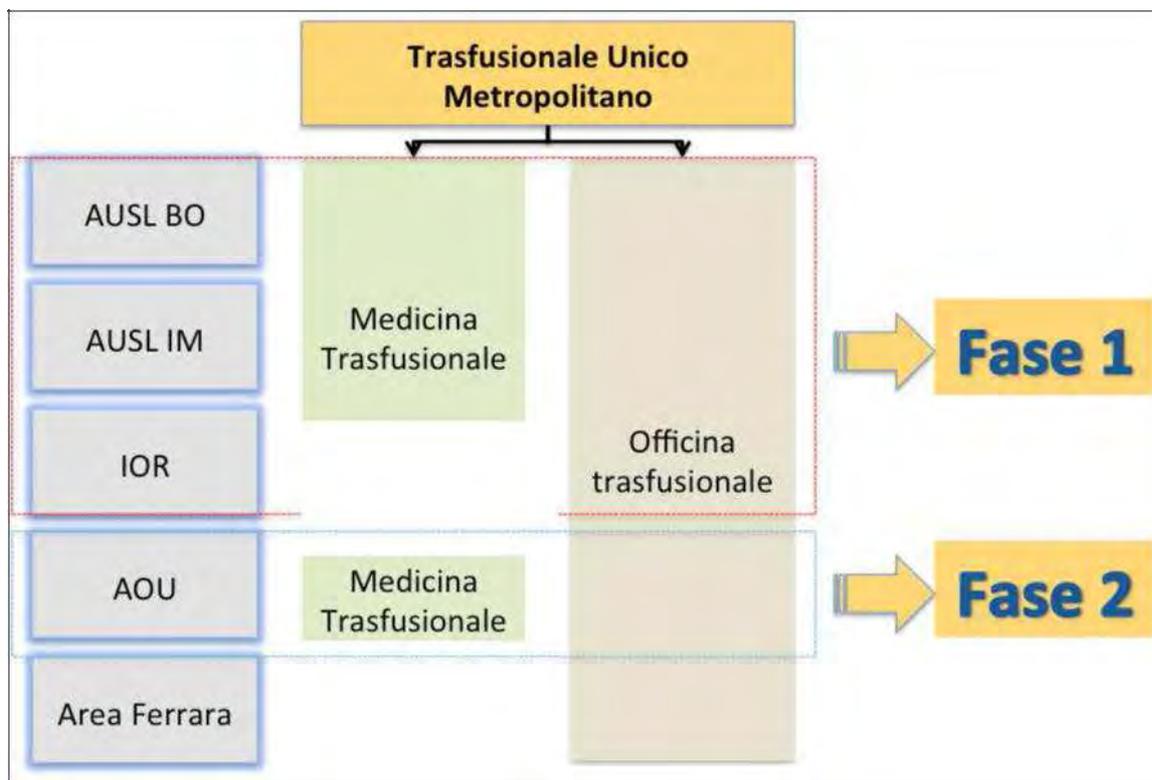
RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

Definizione degli aspetti giuridici in ordine alla Direzione SIMT AMBO

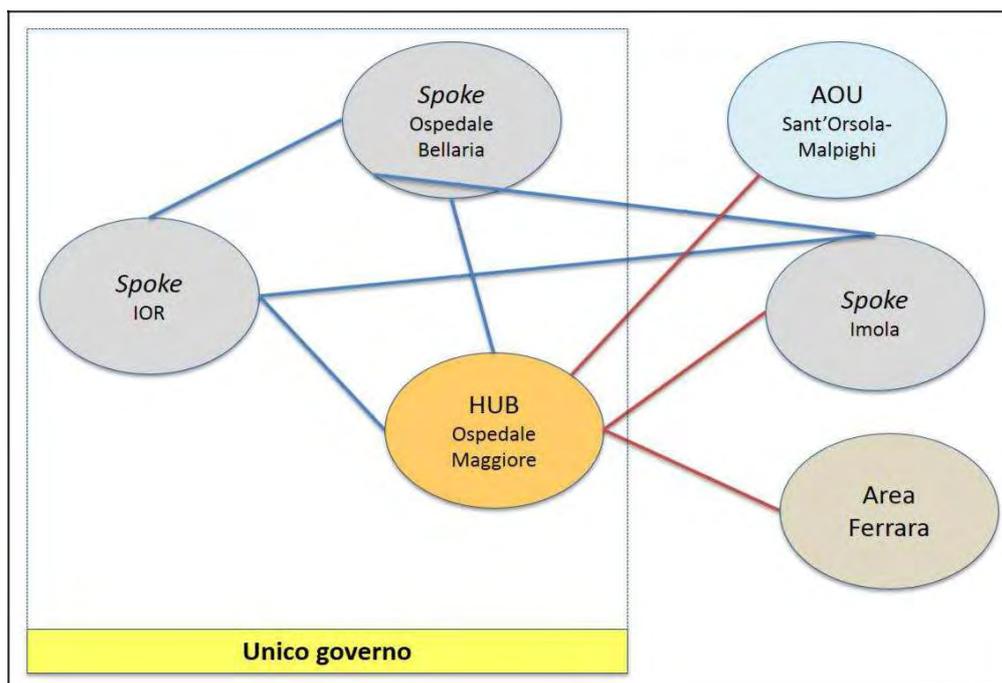
Nel corso del 2019 si dovrà definire l'assetto giuridico ed economico che regola i rapporti tra AUSL di Bologna e AUSL di Imola;  
Altrettanto dovrà avvenire per l'AOSP di Bologna;

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Nel corso del 2019, secondo quanto declinato nel Piano sangue e plasma regionale vigente, si dovrà definire la responsabilità della gestione della Officina Trasfusionale con l'istituzione di una Struttura Semplice dedicata.



RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018



### 2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018” – **Allegato 1).**

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

## 2.4. Attività Comitato Etico

### Premessa

Nel corso dell'anno 2017 sono state svolte le attività propedeutiche all'attivazione del CE AVEC (individuazione della composizione sulla base delle norme di riferimento e delle indicazioni regionali, verifica della disponibilità dei componenti individuati, deliberazioni della composizione da parte delle aziende e enti istitutivi).

Il CE AVEC è stato insediato in data 24 gennaio 2018.

Durante il 2018 sono stati definiti i seguenti regolamenti di funzionamento

- Regolamento del CE AVEC approvato nella seduta del 12.9.2018 (allegato 1)
- Regolamento di funzionamento delle Segreterie approvato nella seduta del 14/11/2018 (allegato 2)
- Regolamento di gestione del fondo approvato nella seduta del 14/11/2018 previa approvazione del COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'incontro dell'11.10.2018 (allegato 3)

### Attività di valutazione

Nel corso del 2018 sono state effettuate 11 sedute (1 seduta di insediamento, 10 di valutazione di cui 9 ordinarie ed 1 straordinaria).

In tabella 1 sono riportati i dati di sintesi dell'attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.

In tabella 2 sono riportati gli analoghi dati riferiti al 2017, relativi alle valutazioni effettuate dai CE allora esistenti.

Tabella 1

ANNO 2018	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>414</b>	<b>160</b>	<b>51</b>	<b>158</b>	<b>783</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>74</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>108</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>561</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>113</b>	<b>770</b>
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	63%	15%	5%	17%	100%

Tabella 2

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

ANNO 2017	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>498</b>	<b>204</b>	<b>90</b>	<b>243</b>	<b>1035</b>
<b>EMI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>63</b>	<b>48</b>	<b>7</b>	<b>31</b>	<b>151</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>734</b>	<b>100</b>	<b>53</b>	<b>135</b>	<b>1022</b>
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	60%	15%	7%	18%	100%

### **Attività di qualificazione e formazione**

Durante l'anno, allo scopo di qualificare e facilitare l'attività di valutazione da parte dei componenti, sono stati messi a punto strumenti e avviate iniziative specifiche, alcune in collaborazione con la Sezione A del CE Regionale.

Criteri di valutazione della complessità degli studi

Informative per la partecipazione allo studio

Disegni degli studi clinici

Criteri per la valutazione degli studi no profit

Approfondimento sugli aspetti assicurativi, in particolare degli studi no profit, in considerazione della DGR N. 1565 del 24.9.2018 "Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie. Ambito di applicazione soggettivo ed oggettivo"

E' stato infine organizzato un evento formativo principalmente destinato ai componenti del CE AVEC, che si è svolto in data 24/01/2019 e 25/01/2019 (in allegato 4 una sintesi dei principali argomenti trattati).

### **Aspetti economici**

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso le attività di rilevazione e di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

### **Prospettive 2019**

Nel corso del 2019 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Dovranno inoltre proseguire le attività volte all'implementazione della piattaforma informatica SIRER.

Vedi documenti - **Allegato 2)**

## **2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

La gara per la fornitura del Sistema RIS-PACS per le Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centrale è stata aggiudicata con atto n. 3834 del 18/12/2018 del Servizio Acquisti Metropolitan dell'Azienda USL di Bologna (capofila). Il Raggruppamento Temporaneo di Impresa (RTI) aggiudicatario della fornitura è composto dalle seguenti ditte: Carestream Health Italia, EL.CO. ed Exprivia che peraltro sono già presenti nelle aziende AVEC; l'importo economico complessivo per il noleggio di 8 anni è di € 26.376.712,26 + IVA al 22% con un ribasso sulla base d'asta di € 34.700.000,00 pari al 24% (€ 8.323.287,74).

Per quanto riguarda il cronoprogramma ha avuto uno slittamento complessivo rispetto a quanto pianificato in origine di circa 8 mesi dovuto sostanzialmente ai numerosi quesiti posti in sede di presentazione delle offerte e all'estensione del tempo di valutazione, anche dovuto al periodo estivo.

Siamo attualmente nella fase di presentazione del progetto esecutivo da parte della RTI aggiudicataria previsto entro il 22/3/2019; a questa fase seguirà l'approvazione (entro la fine di aprile) e la predisposizione dell'ambiente di test e relativi collaudi (entro luglio 2019). In seguito si procederà con l'installazione del sistema.

## **2.6. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – **Allegato 3).**

## 3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

### 3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2018 si sono concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso, sull'aggiornamento del documento alle richieste regionali di chiarimento e alla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso.

Per il primo punto si sono svolte quattro riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa.

Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC. Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Il documento di progetto aggiornato sarà oggetto di prossima verifica da parte del collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC.

Inoltre, è in corso di valutazione di procedere alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain.

### **3.2. Provveditorato Unico**

Pur non essendo ancora pervenuto alla sua fase attuativa, nel corso del 2018 lo sviluppo del progetto ha registrato le seguenti attività:

- in data 30/05/2018 il Comitato dei Direttori AVEC ha approvato il progetto di costituzione di un Provveditorato Unico di Area Vasta, sottolineando la necessità del rispetto del protocollo delle Relazioni Sindacali AVEC;
- in data 28/06/2018 è stato presentato il Progetto di Provveditorato Unico Area Vasta Emilia Centrale all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Provincia di Ferrara;
- in data 12/07/2018, il suddetto progetto è stato altresì presentato all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Città Metropolitana di Bologna.

In sede di incontri del Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno assunto l'impegno di attivare le attività propedeutiche necessarie all'attuazione del progetto, quali gli incontri con le Organizzazioni Sindacali e la richiesta di mobilità volontaria al proprio personale.

### **3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari**

Dopo il primo incontro del gruppo di lavoro (costituito con nota del 11.12.2017) avvenuto in data 20.3.2018 il Collegio tecnico AVEC nella seduta del 18.4.2018, ha ritenuto di costituire un "tavolo permanente dedicato a confronti tra le Aziende" evidenziando l'opportunità di un percorso graduale finalizzato a valutare possibili integrazioni strutturali e gestionali.

La Direzione operativa AVEC, sulla base delle designazioni pervenute dalle Direzioni aziendali, ha ricostituito il gruppo di lavoro (composto da Fiorentini – con compiti di coordinamento-Sabatini, Mandrioli, Tosi, Di Guglielmo, Melloni, Cesaretti).

Il gruppo si è riunito il 21 novembre 2018.

Nel primo incontro è stato avviato un confronto sugli assetti organizzativi e funzionali nonché sugli ambiti di attività, con acquisizione degli atti di costituzione dell'UPD e di eventuali regolamenti.

Il primo confronto ha confermato la diversità degli assetti organizzativi delle singole aziende (quanto a composizione UPD) e la diversa entità numerica dei procedimenti disciplinari (per le aziende dell'area metropolitana complessivamente e in media sono circa 80 annui, anche se è ipotizzabile un incremento derivante dalle diverse e più ampie competenze dell'UPD. Si precisa che per AOSP e AUSL, i dati reali sul 2018, indicano l'attivazione rispettivamente di 27 e 35 procedimenti disciplinari).

Acquisiti atti e dati, l'analisi del gruppo, riunitosi il 21 febbraio 2019, ha evidenziato la necessità di intervenire sugli atti costitutivi per l'adeguamento alle sopravvenute normative con riferimento:

-alla previsione di cui all'art. 55 sexies comma 3 (*Ogni amministrazione individua preventivamente il titolare dell'azione disciplinare per le infrazioni di cui al presente comma commesse dai soggetti responsabili dell'ufficio di cui all'articolo 55-bis, comma 4*)

Si ritiene che tale necessità sussista non solo per la previsione dell'art. 55 sexies (che riguarda un caso specifico di responsabilità a carico di tutti i componenti di Commissione), ma anche nelle ipotesi di "altre" responsabilità disciplinari cui dovessero incorrere singolarmente i componenti stessi.

- limitatamente alle AUSL- all'ACN del 30.7.2015 per gli specialisti ambulatoriali interni che prevede per gli illeciti di maggiore gravità la competenza dell'UPD aziendale e una particolare composizione dello stesso (*"un componente dell'UPD è sostituito da un componente in rapporto di convenzionamento col SSN*).

A prescindere dalle necessità di aggiornamento/integrazione degli atti, il gruppo ha condiviso l'opportunità di avviare un approfondimento sul modello organizzativo ottimale comprendente tutte le declinazioni della titolarità del potere:

- precisa individuazione del responsabile della struttura (laddove necessaria);
- composizione UPD;
- individuazione del titolare del potere disciplinare nei confronti dell'UPD (art. 55 sexies comma 3);
- regolamento minimo di funzionamento.

Quanto sopra anche nell'ottica di "facilitare eventuali politiche di omogeneizzazione e unificazione"

Al termine del percorso e a seguito della (eventuale) revisione degli atti, il gruppo ritiene utile un'iniziativa formativa comune, rivolta almeno ai componenti degli UPD ed alle relative segreterie.

In sintesi, la proposta di programmazione dell'attività per il 2019 (i cui esiti saranno sottoposti all'esame delle Direzioni), è la seguente:

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/ revisione atti;
2. Formulazione di un possibile Regolamento di funzionamento UPD;
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

In relazione a quanto comunicato dalle Aziende ferraresi sarà da valutare la valenza metropolitana o di AVEC.

## 4. Attività trasversali

### 4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2018, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2018, delle seguenti tematiche:

- Aggiornamento dei codici di Comportamento aziendali sulla base dello schema tipo di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 96/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna";
- Presidio delle funzionalità legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto;
- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (es. Provvedimenti ex art. 23 del D. Lgs 33/13 e s.m.i. (Profilo del Committente, Tipologie di procedimento, Procedure per la generazione automatizzata del "registro degli accessi" (GIPI)).

All'indomani dell'adozione della delibera di Giunta Regionale n. 96 del 29/01/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Regione Emilia Romagna hanno partecipato a diversi incontri tecnico-operativi sul tema presso la sede del "Servizio Amministrazione del SSR, Sociale e Socio Sanitario" della Direzione Generale sanità della Regione Emilia Romagna ed in sede AVEC sono stati dedicati approfondimenti sull'argomento ove si è discusso delle modalità di approvazione dei Codici in argomento, dei tempi e delle modalità di consultazione e dei percorsi formativi a corredo delle dichiarazioni ivi previste supportate dal sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Tutte le Direzioni delle Aziende appartenenti all'AVEC hanno provveduto a deliberare, su proposta dei RPCT, gli aggiornamenti al Codice di Comportamento per le rispettive realtà, entro i tempi imposti dalla Regione (e precisamente entro il 31/5/2018) assicurando altresì il periodo di consultazione sui propri siti istituzionali per la raccolta dei suggerimenti da parte di stakeholders così come richiesto dalla normativa.

Azienda sanitaria	Provvedimento di adozione del "Codice di Comportamento del personale operante nelle Aziende sanitarie"
Ausl Bologna	Delibera n. 166 del 29/5/2018
Aosp Bologna	Delibera n. 115 del 24/5/2018
Ausl Imola	Delibera n. 112 del 25/5/2018
Ausl Ferrara	Delibera n. 100 del 30/5/2018
Aosp Ferrara	Delibera n. 115 del 25/5/2018
Ist. Ort. Rizzoli	Delibera n. 127 del 30/5/2018

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

A seguito dell'approvazione del documento da parte delle Direzioni Generali come rappresentato nella tabella i RPCT di area AVEC hanno iniziato il confronto sulla raccolta per mezzo del sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Ciascun RPCT ha pertanto attivato i meccanismi di deposito e consegna delle dichiarazioni in ordine alle proprie organizzazioni secondo i moduli presenti nel sistema GRU come di seguito rappresentato:

- DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

- o Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- o Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

- DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

- o Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- o Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori;
- o Dichiarazione dei redditi e dichiarazione patrimoniale 2017.

Come già avvenuto in precedenza, anche nel 2018 i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Ausl di Ferrara, Alberto Fabbri, e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli; Maria Carla Bologna, hanno riproposto il sistema di controlli reciproci tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2018 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **11/10/2018** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **15/11/2018** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).

Di fondamentale rilievo è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente valorizzato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie secondo il dettato dell'aggiornamento 2018.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2018 sono stati:

- 1) La riforma del whistleblowing: le nuove disposizioni di legge sulla tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti - 9 febbraio 2018 dalle 9.30 alle 13, presso l'Aula Magna della Facoltà di Giurisprudenza di Ferrara organizzato dalla Prefettura di Ferrara e dall'Università di Ferrara in data. Presente tra gli altri la Prof.ssa Nicoletta Parisi – Autorità Nazionale Anticorruzione;
- 2) La gestione dei procedimenti e dei processi in ambito sanitario tra oneri di semplificazione ed obblighi di digitalizzazione e trasparenza delle relazioni - 11 ottobre 2018 dalle ore 9,30 alle ore 13,00 e dalle ore 14,00 alle ore 17,30 - Docente Avv. Fabio Trojani-Segretario comunale, specialista in diritto amministrativo;
- 3) *Incompatibilità con particolare riferimento alle omissioni di gara* - 22 novembre 2018, dalle

11.30 alle 17.30 presso l'AOU di Bologna, Policlinico S. Orsola-Malpighi, Aula 2, pad. 3 -  
Docente: Avv. Rocco Junior Flacco.

Da segnalare infine il positivo proseguimento del confronto in sede di "reti" regionali finalizzate alla maggiore integrazione delle Aziende del SSR e delle PP.AA. tese alla valorizzazione delle politiche della prevenzione della corruzione e trasparenza quali:

- il "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR;

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

---

- la "Rete per l'integrità e la trasparenza" (art. 15 della l.r. n. 18/2016).

I temi sopra illustrati saranno oggetto di prosecuzione anche per l'anno 2019 unitamente:

- All'adeguamento del modulo del "whistleblower" secondo le modalità messe a disposizione dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (sw in riuso);
- Gestione delle camere mortuarie secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna;
- Adeguamenti normativi di particolare importanza che nel frattempo vengano disposti a livello regionale o nazionale.



## **4.2. Applicazione normativa Privacy**

L'attività del 2018 è stata rivolta principalmente all'avvio delle attività conseguenti all'applicazione a decorrere dal 25.5.2018 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

L'assetto normativo derivante da tale applicazione è stato portato a compimento con l'emanazione del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)", pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 4.9.2018 ed entrato in vigore il 19.9.

Nel corso dell'incontro del 5 febbraio 2018 la Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare - Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario ha illustrato alle Direzioni Strategiche il documento di sintesi sulla nuova figura del Responsabile della Protezione dei Dati (DPO), poi trasmesso formalmente in data 23.2.2018 con invito a valutare e formulare le proprie osservazioni.

Le Aziende Sanitarie dell'Area Vasta che hanno ritenuto, hanno trasmesso le osservazioni richieste.

Le Aziende AVEC hanno optato, in fase di prima applicazione, per la nomina di un DPO interaziendale a livello provinciale: sono stati quindi individuati un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara e un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Bologna.

I due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno iniziato sin da subito una forte forma di integrazione e coordinamento, che ha riguardato l'avvio della predisposizione delle informative comuni a livello di area vasta e il confronto per quanto concerne la individuazione del nuovo assetto organizzativo "privacy" a livello aziendale, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

Le attività hanno comunque preso avvio dopo la definizione del completo assetto normativo italiano e quindi successivamente al 19 settembre 2018, data di entrata in vigore del decreto di armonizzazione del Codice Privacy con il GDPR.

In data 12.4.2018 il Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare ha comunicato l'avvio di un Tavolo dei DPO a livello regionale, al quale partecipano i DPO individuati dalle Aziende Sanitarie, al fine di garantire l'uniformità di applicazione a livello regionale della normativa europea.

Con determinazione del Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare n.15305 del 25 settembre 2018 è stato formalmente costituito il Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR (Tavolo DPO) al quale partecipano i DPO delle Aziende Sanitarie. Contestualmente è venuto meno il Tavolo regionale privacy.

I compiti del Tavolo sono indicati come segue:

- promuovere il coordinamento tra le aziende sanitarie e gli Enti del SSR delle azioni e delle misure in materia di protezione dei dati personali;
- analizzare le migliori prassi al fine di trasferirle all'interno dell'organizzazione delle Aziende e degli Enti del SSR e promuovere su tali temi un'omogeneità di comportamento;
- proporre linee guida di carattere regionale e modalità applicative comuni per l'attuazione di specifiche misure tecniche e organizzative di sicurezza e di protezione;
- garantire il raccordo tra le realtà aziendali e i progetti tecnologici, con particolare riferimento alla inevitabile necessità di compiere la valutazione di impatto nella progettazione di nuove soluzioni applicative.



RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

Come già evidenziato nelle precedenti rendicontazioni con riferimento al Tavolo regionale privacy, a maggior ragione a seguito della istituzione formale del Tavolo DPO regionale e del mandato ad esso conferito, si rappresenta come le tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC sono rientrate nell'attività della funzione e del livello regionale.

L'attività del Tavolo AVEC pare, a partire dal 2019, essere in evoluzione verso un ruolo più informativo in quanto le Aziende saranno direttamente destinatarie delle decisioni e degli indirizzi del Tavolo DPO, cui saranno tenute, per il tramite degli stessi, a dare diretta applicazione.

### **4.3. Progetti ICT**

#### **Laboratorio Unico di Area Vasta**

Nel corso del 2018 un gruppo di lavoro costituito da referenti tecnici di laboratorio e dell'ICT e della ditta fornitrice del sistema informatico ha eseguito una parte delle attività di transcodifica degli esami tra il Laboratorio Unico Provinciale di Ferrara e quelli del Laboratorio Unico Metropolitano di Bologna. In particolare sono state allineate le codifiche degli esami ematochimici e sono state ricodificate le cosiddette "zone" ovvero le aree di provenienza dei campioni da esaminare per la parte del territorio della provincia di Ferrara e sono state erogate le sessioni formative per gli amministratori di sistema.

Sono stati eseguiti gli aggiornamenti dei software gestionali del middleware HALIA alla versione 2.4 e del DN Territorio alla versione 4.0. Contestualmente nell'ambito dell'organizzazione del LUM è stato anche completato lo spostamento degli esami da Imola al Maggiore. I sistemi sono poi stati adeguati per la gestione dell'erogato delle ricette de materializzate verso l'infrastruttura del Sistema di Accoglienza Regionale.

E' stata invece programmata per il 2019 l'attività di migrazione dei server del nuovo Laboratorio Unico di Avec, che attualmente ospitano già la parte del LUM, perché contestualizzate nel complessivo piano di migrazione dei Data Center delle aziende sanitarie Aosp e Ausl di Bologna verso il data center di Lepida a Ravenna.

#### **Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica**

Nell'ambito del sistema di Anatomia Patologica sono state realizzate nuove funzionalità per la gestione de materializzata delle richieste di analisi dei campioni prelevati durante gli interventi chirurgici, provenienti dai sistemi di order entry ospedalieri e la successiva consultazione dei risultati. In questo senso sono state anche realizzate le condizioni tecniche e operative per gestire l'invio dei referti firmati digitalmente in conservazione sostitutiva presso il Polo Archivistico Regionale PARER, superando così la necessità di archiviazione fisica delle copie cartacee. Inoltre sono stati progettati i nuovi processi per la gestione delle richieste e la conseguente etichettatura dei campioni trattati secondo la nuova metodologia del "formalin free". Infine sono state analizzate le modalità per consentire la gestione integrata dei campioni per le analisi citologiche delle urine con quelli delle altre analisi eseguite in laboratorio.

#### **Progetto piattaforma regionale GRU**

Nel corso del primo semestre del 2018 sono state risolte le criticità residue evidenziate nel corso del precedente anno. Ciò ha consentito il completamento, l'implementazione e la messa a regime di tutti i moduli e le funzioni del nuovo sistema informatico unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane GRU per cui è stato possibile completarne il collaudo in esercizio anche per la restante parte del 10% che ancora rimasta in sospeso dall'anno precedente.

Inoltre è stata attivata la modalità di gestione dei nuovi percorsi per la valutazione delle competenze professionali per cui è stato necessario in parte configurare ex novo e in parte migrare dai vecchi sistemi gestionali le articolazioni funzionali e le relazioni di dipendenza tra i valutatori e i valutati, considerando anche le specificità dei Dipartimenti/Servizi Comuni interaziendali.

#### **Progetto piattaforma regionale GAAC**

In linea con quanto previsto dalla programmazione regionale 2018, tutte le Aziende AVEC hanno contribuito alla realizzazione delle attività propedeutiche all' avvio in produzione del nuovo sistema unico regionale di Gestione Amministrativo Contabile GAAC. Nello specifico per ha riguardato le attività di competenza ICT, sono stati individuati i referenti aziendali per la migrazione dei dati e per la gestione delle integrazioni informatiche con i rispettivi sistemi aziendali. Sono state eseguite le attività di estrazioni e di elaborazione dei dati delle anagrafiche dei fornitori, dei contratti, degli articoli e dei servizi previste dal cronoprogramma di progetto, per consentire l'allineamento delle codifiche locali con le nuove codifiche uniche regionali. Inoltre

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

sono stati censiti tutti i software gestionali aziendali di area amministrativa e di area clinica, che sarebbero stati oggetto di integrazioni informatica da e verso il nuovo sistema GAAC. Sono state analizzate le nuove modalità di integrazione omogenea per le varie aziende e sono state commissionate ai fornitori.

Inoltre i servizi ICT delle Aziende hanno collaborato all'organizzazione e alla conduzione dell'attività formativa degli operatori, alla migrazioni delle credenziali degli utenti, alla configurazione dei domini aziendali del sistema e alla configurazione delle postazioni di lavoro.

### **Nuovo Regolamento UE 2016/679 GDPR**

Nel corso del 2018 ha trovato applicazione in tutte le Aziende Sanitarie di AVEC il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati personali. In particolare le Direzioni aziendali in collaborazione con i servizi ICT e con gli uffici Privacy hanno individuato e nominato le nuove figure dei Data Protection Officer, che hanno potuto iniziare la loro attività presso le aziende già nella seconda parte dell'anno. In particolare in collaborazione con i DPO è stato predisposto e adottato il registro dei trattamenti del titolare, sono state adottate le nuove informative per i pazienti, sono stati rivisti i regolamenti aziendali per la privacy. Inoltre anche per gli operatori ICT

è stato possibile partecipare ai corsi di formazione che gli stessi DPO in collaborazione con gli Uffici Privacy hanno organizzato per illustrare le caratteristiche generali e specifiche legate all'applicazione del nuovo regolamento.

### **Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)**

Nel corso del 2018 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione degli atti deliberativi e delle determine. In particolare è stato avviato l'intero processo di work flow di redazione, approvazione, firma digitale e archiviazione sostitutiva in Parer delle delibere e delle determine.

Sono state integrate le sezioni per la gestione on line dell'albo pretorio e dei provvedimenti ed è stata avviata la gestione del profilo del committente. Sono state apportate modifiche atte a migliorare il cruscotto per la ricerca e la navigazione degli atti in Parer.

E' stata completata la migrazione alla versione web della Matrice delle responsabilità per la parte di gestione delle credenziali utenti e dei ruoli da assegnare agli operatori. E' stata completata l'attività di analisi ed intrapresa anche la successiva attività di sviluppo per le nuove funzionalità di gestione degli organigrammi secondo logiche di gestione interaziendale e di scrivania virtuale interaziendale denominata "Internauta".

Ulteriori attività di analisi hanno riguardato l'integrazione con la nuova piattaforma regionale GRU e il modulo GIPI per la gestione dei procedimenti amministrativi. Infine sono anche state realizzate alcune migliorie alle funzioni di editor di testo e di navigazione dei documenti del sistema.

### **Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale**

Nel corso del 2018 è stata aggiudicata la gara per la fornitura del Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale. Il coordinamento regionale del progetto di installazione configurazione e avvio in esercizio è stato preso in carico dal Servizio ICT dell'Azienda Usl di Bologna in qualità di capofila. In tal senso nel corso di un apposito evento organizzato in Regione, a tutte le Aziende Sanitarie è stato presentato il progetto esecutivo del nuovo sistema. Inoltre è stato costituito anche un apposito gruppo regionale per la gestione e il governo delle attività di ambito ICT che ha iniziato le attività di analisi dei processi operativi e di mappatura delle integrazioni informatiche con i sistemi informatici aziendali.

### **Altre attività**

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

In collaborazione con il Servizio Acquisti Metropolitan si è proceduto alla valutazione dei fabbisogni delle singole aziende e al conseguente rinnovo del Servizio Help Desk informatico e di gestione tecnica delle stazioni di lavoro.

Nell'ambito del progetto per il nuovo sistema informatico Avec RIS-Pacs di area vasta la cui fornitura è stata aggiudicata in corso d'anno, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state avviate le attività di analisi per le nuove integrazioni informatiche standard.

Più in generale infine nel corso dell'anno i responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio Strutture Tecnologie e Sistemi Informativi per la definizione delle azioni congiunte e di indirizzo regionale di ambito ICT. In particolare sono state condotte attività significative di supporto conseguente all'aggiudicazione della nuova Cartella Clinica Elettronica regionale per i Dipartimenti di Salute Mentale, per l'individuazione di un software unico per la gestione dell'attività dei Comitati Etici, per la nuova Cartella Clinica Elettronica per i medici competenti e infine per la gestione di nuovi flussi informativi regionali con particolare riferimento a quello per la sorveglianza delle infezioni da HIV.

## **4.4. Formazione**

**Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31. 12.2018 – Allegato 4)**

## 5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2018 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2018 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 495 procedure così ripartita:

- 173 tra due o più aziende;
  - aziendali AUSL BO 76;
  - aziendali AOSP BO 139;
  - aziendali IOR 13;
  - aziendali AUSL Imola 16;
  - aziendali AUSL FE 35;
  - aziendali AOSP FE 43;
- i 2 Proveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 406 (di cui n. 307 Bologna e n. 99 Ferrara) così distinte per macrocategorie:
- n. 56 relative a beni e servizi economici,
  - n. 120 relative a beni e servizi sanitari,
    - n. 158 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
  - n. 6 relative a servizi sociali,
  - n. 66 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 126,05 mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,95 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,72%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 123, di cui n. 98 Bologna (74 gare + 24 rinnovi) e n. 24 Ferrara (21 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 49,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 3,85 Mln. rispetto al bando (-7,79%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

- Bologna: n. 7 gare per tutte le Aziende AVEC (importo € 4,58 mln.), n. 27 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 3 gare sono state svolte a livello regionale;
- Ferrara: n. 3 gare per tutte le Aziende AVEC (importo 466.000 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 15 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2018 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 19 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 31,92 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2018 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 551 (2017: 434) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,66 Mln. (2017: 19,16) ed un importo totale di aggiudicazione di € 10,38 (2017: 10,83 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo al 100% all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie  
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>84</b>	<b>74</b>	<b>98</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>33,9</b>	<b>40,2</b>	<b>64,99</b>	<b>37,33</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>3,96</b>	<b>2,96</b>	<b>4,91</b>	<b>3,47</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>11,7</b>	<b>7,37</b>	<b>7,56</b>	<b>9,30</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>

## **5.2. Procedure concorsuali AVEC**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2018 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici, dei quali la maggior parte già conclusi:

### *AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Operatore socio sanitario – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale – assistente sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara.

### *AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore professionale sanitario – tecnico sanitario di laboratorio biomedico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – ostetrica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – fisioterapista – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (concluso);
- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (in via di indizione);

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili entro fine 2018 n. 4 graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

In considerazione dei risultati raggiunti è in via di sottoscrizione un nuovo protocollo di intesa per la gestione congiunti dei seguenti ulteriori concorsi pubblici, in ordine di priorità, da espletare nel secondo semestre 2019 e nel 2020:

### *AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2018

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara.

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.

## **Allegati:**

- 1) Rapporto attività 2018 Commissione Farmaco;**
- 2) Attività Comitato Etico;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2018;**
- 4) Formazione: sintesi attività gruppo formazione A VEC al 31.12.2018.**

## 6.4.3 IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE

### REPORT SINTETICO INDICATORI DGR 919/2018:

Argomento	Obiettivi specifici 2018	Valore atteso per 2018	TARGET	RISULTATO
Rispetto Legge 161/2014	Rispetto Legge 161/2014	Rispetto del Piano Assunzione, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso allegati	100%	E' stato predisposto il PTFP in aderenza alla indicazioni RER e ai vincoli economici del Bilancio Preventivo e della normativa introdotta dal Patto di Stabilità
		Iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, sia in sede di redazione e autorizzazione del Piano di Assunzione 2018 e del PTFP, che di verifica dei fabbisogni aziendali		E' stata operata con la collaborazione del Direttore dell'U.O. Emergenza una approfondita analisi del fabbisogno e sono state adottate tutte le iniziative consentite per la copertura delle necessità evidenziate. In particolare è stato concluso un significativo Accordo Integrativo Locale con i Medici dell'Emergenza Territoriale convenzionata che sono pienamente integrati nell'organico dei PS. Sono stati attivati incarichi LP, è stato supportato il Pronto Soccorso del Delta nel periodo estivo con apertura di un Punto di Primo Intervento a Comacchio. Sono in corso le procedure per acquisire la collaborazione dei Medici iscritti all'ultimo anno della Scuola di Specializzazione con prestazioni Similalp. Sono stati emessi bandi di concorso e avviso pubblico in coordinamento con l'Aosp. L'acquisizione delle figure è stata ampliata, in considerazione della limitatissima disponibilità nella specifica specializzazione, anche a professionalità mediche equipollenti.
		Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra RER e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	100%	La turnistica è stata impostata nel pieno rispetto delle disposizioni introdotte dalla Legge 161 e sono stati percorsi i necessari adempimenti in materia di Relazioni sindacali in favore dell'occupazione. Sono stati integrati gli organici per garantire il pieno rispetto dei riposi.
		Rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra RER e OO.SS.	100%	Sono state censite le figure professionali in possesso dei requisiti stabiliti dagli Accordi Regionali e, dopo un'attenta analisi dei fabbisogni aziendali, sono state avviate e portate a conclusione le procedure di stabilizzazione per 7 dipendenti area comparto (4 OSS, 1 Anestesista, 1 Tecnico della Riabilitazione e 1 Infermiere) e 1 Dirigente medico di

Argomento	Obiettivi specifici 2018	Valore atteso per 2018	TARGET	RISULTATO
				Neuropsichiatria.
		Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	100%	Nell'ambito dell'analisi del PTFP, sono stati adottati gli opportuni interventi organizzativi e sul piano occupazionale per garantire il mantenimento degli standard nei limiti previsti dal Patto per la Salute
		Avvio sperimentazione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	Avvio	Sono stati adottati protocolli di Intesa in Area Vasta per l'espletamento di procedure concorsuali nell'interesse comune (Delibera N. 112 del 19/06/2018). La procedura attivata ha individuato le figure professionali ricercate con i suddetti bandi di concorso il cui sviluppo procedurale è stato suddiviso fra le diverse aziende capofila.
Valorizzazione del sistema sanitario regionale e del personale:	percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, con un pieno utilizzo del GRU	avvenuta adozione del Piano del percorso di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR		<p>- "Percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, con un pieno utilizzo del GRU":</p> <p>Ultimato il percorso di costruzione del regolamento interaziendale che istituisce, dal 2019, il processo di valutazione annuale delle competenze per tutti i professionisti dipendenti a tempo indeterminato di AUSL e AOU, con utilizzo del modulo "Valutazione" del GRU. La prova è la delibera di regolamento che è in corso di adozione e da conto anche di tutti i passaggi di confronto con le OOSS.</p> <p>-" Avvenuta adozione del Piano del percorso di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR":</p> <p>Tale obiettivo è in corso per tutte le Aziende, perché i termini dell'OIV_SSR sono slittati e alle aziende è stato chiesto di proporre il Piano entro meta ottobre e di discuterlo poi con OIV stesso ( incontri programmati tra novembre e dicembre) e solo DOPO il Piano potrà essere adottato.</p> <p>Una riunione è stata fatta da OIV_SSR con gli OAS delle Aziende a luglio, dove sono stati stabiliti i nuovi termini.</p>

Argomento	Obiettivi specifici 2018	Valore atteso per 2018	TARGET	RISULTATO
				Si sta lavorando, per poterlo presentare nei termioni, ma comunque sarà oggetto di un colloquio specifico prima di poterlo adottare ufficialmente.
Sviluppo linee azione comuni sulle politiche del personale e interpretazione normative giuridiche ed economiche	perseguire nell'impegno collettivo al fine di sviluppare linee d'azione comuni in ambito di politiche del personale. Attraverso incontri periodici ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta - il governo della contrattazione integrativa			Sono state sempre garantite le presenze delle figure professionali del Servizio Comune (SC) all'interno dei diversi tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di Area Vasta per garantire lo sviluppo di azioni comuni sulle politiche del personale.
Relazioni con le OO.SS.	Relazioni con le OO.SS.	Rispetto dei tempi e delle modalità attuative dei processi di integrazione interaziendale avviati o in via di conclusione	100%	Sono in corso di sviluppo i processi interni di riorganizzazione del SC anche in considerazione dell'avvicendamento nelle funzioni del responsabile del servizio e del trasferimento di 1 dirigente dell'Aosp.
		Numero processi completati su processi avviati	100%	Sono stati avviati e portati a conclusione i procedimenti di stabilizzazione del precariato in aderenza e applicazione degli Accordi Regionali sia per l'area della dirigenza medica per l'area della comparto rispettando i corretti protocolli per le relazioni sindacali. E' stata data piena applicazione alle disposizioni contrattuali in materia di funzione di permessi e di accesso agli istituti attinenti la tutela della gravidanza e genitorialità. Sono stati altresì affidati, previo Accordo sindacale 6 Coordinamenti per l'area delle professioni infermieristiche a sostegno dello sviluppo e della valorizzazione professionale.

Argomento	Obiettivi specifici 2018	Valore atteso per 2018	TARGET	RISULTATO
		Rispetto delle scadenze individuate nei cronoprogrammi GRU e GAAC	100%	Sono state rispettate tutte le scadenze stabilite dal cronoprogramma di monitoraggio delle attività sui programmi informatizzati individuati a livello RER: GRU e GAAC. In particolare per quanto riguarda il GRU, è stato effettuato il collaudo, tuttavia prosegue lo sviluppo evolutivo per la piena fruizione di tutti gli applicativi.
		Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	100%	Il SC è stato particolarmente impegnato in occasione dell'applicazione del nuovo contratto nazionale dell'area del comparto, alla individuazione di criteri interpretativi omogenei sia per gli aspetti economici, sia per quelli normativi. E' costante la partecipazione a tavoli di Area Vasta e Regionali per individuare le più opportune azioni.
		Partecipazione alle attività del Tavolo Regionale "Area Urgenza/Emergenza Aziende Sanitarie", in tema di Pronto Soccorso ed emergenza territoriale	100%	In adesione alle attività intraprese dal Tavolo Regionale in tema di PS ed emergenza territoriale, il SC è stato parte attiva nello sviluppo operativo delle tematiche affrontate.
Costi del personale	Costi del personale	Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovra volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione della L. 161/2014 e degli Accordi sottoscritti	100%	Il Bilancio di Previsione è stato impostato in piena aderenza alla normativa di carattere finanziario per il rispetto dei vincoli di spesa pur tenendo conto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione della L. 161 e degli accordi aziendali sottoscritti.

La politica di governo delle risorse umane nel biennio 2017-18 ha dato piena applicazione della Legge 161/2014, la promozione ed attuazione delle iniziative a sostegno delle criticità evidenziate nel settore dell'Emergenza Urgenza, l'esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione, il rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS., l'unificazione dei concorsi del personale non dirigenziale a livello di area vasta.

Si è perseguito il percorso di superamento del precariato attraverso il ricorso alle procedure di stabilizzazione disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017, come previsto dai diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali del comparto e della dirigenza, pur tenendo conto delle difficoltà generate in tal senso dall'aumento dei tassi di assenza del personale per malattia e Legge 104/92.

In particolare l'Azienda ha dato corso alle procedure di stabilizzazione del personale precario ai sensi del D.Lgs 75/2017 procedendo, come previsto dai protocolli regionali sottoscritti in materia, all'emissione dei sottoindicati Pubblici Avvisi:

- Avviso Prot. n. 766 del 05/06/2018 per la stabilizzazione, ai sensi dell' art. 20, c. 1 del D.Lgs. n. 75/2017, delle sottoindicate posizioni di Area Comparto:
- n. 2 Collaboratori Professionali Sanitari– Infermieri Cat. D
- n. 1 Collaboratore Professionale Sanitario – Audiometrista Cat. D

- n. 1 Collaboratore Professionale Sanitario – Fisioterapista Cat. D
- n. 5 Operatori Socio Sanitari
- Avviso Prot. n. 1394 del 10/10/2018 per la stabilizzazione, ai sensi dell' art. 20 c. 1 del D.Lgs. n. 75/2017, di n. 1 Dirigente Medico di Neuropsichiatria Infantile.

Con l' inquadramento a tempo indeterminato di n. 7 precari di Area Comparto e di n. 1 Dirigente Medico di Neuropsichiatria Infantile si è esaurito, in azienda, il percorso di stabilizzazione secondo le previsioni di cui all' art. 20 c. 1 del D.Lgs. n. 75/2017.

La programmazione delle assunzioni, in continuità con gli anni passati si è principalmente orientata verso i profili professionali del comparto e della dirigenza direttamente impegnati nell'erogazioni delle attività assistenziali, tenuto conto della loro stretta correlazione con la garanzia del diritto costituzionale alla salute.

L'Azienda continua nel percorso di attuazione dei progetti di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario.

Le politiche del personale adottate dall'Azienda stanno affrontando alcune criticità collegate alla difficoltà di reperimento di risorse mediche e al rinnovamento delle risorse stesse in termini generazionali.

Particolare attenzione è stata rivolta al settore dell'Emergenza Urgenza al fine di adeguare l'assetto organizzativo alla domanda assistenziale.

L'Azienda ha già effettuato e continua ad attivare una programmazione serrata di concorsi organizzati su base provinciale per l'assunzione per l'area emergenza urgenza e rivolti sia a specialisti di medicina di emergenza urgenza che a specialisti equipollenti e affini. Tali procedure tengono conto dei momenti in cui si svolgono le sessioni universitarie e di conseguimento del diploma di specializzazione. Inoltre, in considerazione delle note e diffuse difficoltà di reclutamento del personale dirigente in possesso del Diploma di Specializzazione, in adesione alle indicazioni regionali fornite con nota RER prot. 569580 del 7/9/2018 e tenuto conto di quanto previsto dall'art. 40 del D.Lgs 368/99, l'Azienda ha avviato le procedure per integrare le ore che si potranno rendere necessarie per la copertura di turni di attività presso le Aree di Emergenza Urgenza: è stata infatti prevista la procedura amministrativa per acquisire le prestazioni aggiuntive da parte dei medici frequentanti la scuola di specializzazione dei corsi attivati presso l'Università di Ferrara nelle discipline equipollenti e affini a quella della Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza.

L'attivazione della Scuola di Specializzazione in Medicina d'Emergenza-Urgenza, in virtù di una apposita convenzione con l'Università, ha visto i tre PS dell'Azienda formalizzati quali sede di formazione per gli specializzandi e per il tirocinio dei medici neolaureati. Inoltre da quest'anno i tre PS sono sede di formazione sul campo per i medici in formazione in medicina Generale. Ogni anno dal 1 giugno al 15 settembre viene attivato sul territorio un Punto di Primo Intervento Territoriale presso la Casa della Salute di Comacchio gestita con incarico libero professionale o medici di continuità assistenziale reclutati tramite apposita convenzione. Negli stabilimenti Ospedalieri della provincia, per garantire i livelli prestazionali richiesti, si è necessariamente proceduto, nel 2018, all'inserimento di n. 6 professionisti in forma precaria.

Ai sensi del l'art. 6 e seguenti del D.Lgs. 165/2001, come modificato dal D.Lgs. 75/2017; secondo le indicazioni del decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 27 luglio 2018, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche", l'azienda ha predisposto il Piano Triennale dei fabbisogni 2018-20 che è stato trasmesso con nota n. 53633 del 25/9/2018 alla Regione Emilia Romagna e formalmente approvato con nota 61512 del 6/11/2018

Il Piano rispetta le indicazioni contenute nella DGR 1412/2018, per quanto attiene il rispetto dei vincoli derivanti dalla vigente legislazione statale in materia di contenimento del costo del personale

Il Piano triennale dei fabbisogni è stato adottato con Delibera dell'Azienda USL n. 216 del 26/11/2018

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure concorsuali, l'Azienda USL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara hanno valutato di procedere, per il

reclutamento di talune figure professionali del Comparto, con l'espletamento di procedure selettive congiunte arrivando a sottoscrivere uno specifico accordo nel mese di agosto 2018. Per quanto riguarda l'ambito provinciale di Ferrara, sono state condivise in AVEC le seguenti priorità di espletamento delle procedure concorsuali comuni:

- Operatore socio sanitario – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (concluso nel mese di dicembre 2018);
- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell’ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale – assistente sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha attualmente in corso le procedure per l’espletamento dei seguenti concorsi di area Vasta Centro:

- Collaboratore Professionale Sanitario – Tecnico della Prevenzione nell’ Ambiente e Luoghi di Lavoro
- Collaboratore Professionale Sanitario - Dietista

#### Sistema informatizzato unitario per la gestione delle risorse umane delle Aziende Sanitarie (GRU)

In considerazione della complessità dei diversi moduli che si devono integrare (rilevazione presenze, giuridico, stipendiale, formazione, gestione turnistica) l’avvio della procedura è stato necessariamente graduale ed è tuttora in corso di sviluppo e in modo da verificare progressivamente la coerenza con i contenuti dei vari istituti contrattuali nonché con gli aspetti gestionali del rapporto di lavoro.

Il Sistema GRU è stato esteso anche alla gestione del trattamento giuridico, economico, contributivo e fiscale del personale convenzionato, in primis coinvolgendo il professionisti medici specialisti ambulatoriali convenzionati, i medici della continuità assistenziale, della medicina dei servizi e dell'emergenza territoriale.

Tutte le scadenze previste dal crono programma predefinito per la messa in produzione del programma informatizzato GRU sono state rispettate per quanto di competenza del Servizio Comune Gestione del Personale. Il sistema GRU è attualmente utilizzato per tutte le funzionalità attinenti i principali applicativi che lo compongono (Giuridico, Rilevazione Presenze e Gestione Stipendiale). Il collaudo finale è stato formalizzato il 25/07/2018.

#### Sistema di gestione dell’Area Amministrativa contabile GAAC

L’Azienda USL di Ferrara rientra tra le prime 3 Aziende Regionali sperimentatrici del sistema per la gestione dell’Area Amministrativa Contabile (GAAC). La sperimentazione è partita il 1/1/2019

In relazione all’obiettivo di valorizzazione del Personale impiegato nel Sistema Sanitario Regionale, l’Azienda:

- con delibera n. 182 del 27/9/2018 ha approvato il “Regolamento interaziendale di valutazione delle competenze” (AOU e AUSL) con relativa scheda da adottarsi nel corso del 2019 per entrambe le Aziende;
- con Delibera 246 del 27/12/2018 ha adottato il Piano Aziendale di Avvicinamento ai sensi della Delibera 5/2017 dell’OIV Regionale, prendendo atto del parere positivo dell’OIV-SSR espresso con nota prot. 69919 del 19/12/2018 .

Con riferimento accordo sottoscritto con i Sindacati Confederali il 7 settembre 2017, in materia di qualificazione del sistema della formazione universitaria, in particolare per il sostegno economico all’attività didattica: l’Azienda, in data 03/12/2018 ha sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali “l’Intesa tra le aziende sanitarie ferraresi e le rappresentanze sindacali dell’area del comparto per il riconoscimento delle funzioni di guida di tirocinio nei corsi di laurea delle professioni sanitarie in convenzione”

Per quanto attiene la contrattazione integrativa Aziendale, l’Azienda nel corso del 2018 ha sottoscritto i seguenti accordi/intese

- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di posizione dell’Area della Dirigenza Medica;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di Risultato e sul trattamento economico accessorio legato alle particolari condizioni di lavoro dell’Area della Dirigenza Medica;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di posizione dell’Area della Dirigenza Veterinaria;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di Risultato e sul trattamento economico accessorio legato alle particolari condizioni di lavoro dell’Area della Dirigenza Veterinaria;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di posizione dell’Area della Dirigenza Sanitaria non medica;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di Risultato e sul trattamento economico accessorio legato alle particolari condizioni di lavoro dell’Area della Dirigenza Sanitaria non medica;

- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di posizione dell'Area della Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa;
- Accordo sindacale aziendale sulla Retribuzione di Risultato e sul trattamento economico accessorio legato alle particolari condizioni di lavoro dell'Area della Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa;
- Accordo sul trattamento economico accessorio anno 2018 del personale dell'Area del Comparto-

E' stata recepita la DGR 2278 del 27/12/2018 con cui sono state formalmente fornite alle aziende le "linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa relativa al personale del comparto delle aziende ed enti del SSR, in applicazione dell'art. 6 del ccnl sottoscritto il 21 maggio 2018" rispetto alle quali sono in corso di definizione gli accordi locali con particolare riguardo a quelli sulla revisione delle procedure di attribuzione degli incarichi di funzione e a quelli sul trattamento economico correlato alle indennità per particolari condizioni di lavoro.

A seguito di formale proposta da parte del Comitato Unico di Garanzia L'Azienda, con Delibera 209 del 22/11/2018 ha formalmente approvato il Piano delle Azioni Positive 2018-20, previo parere positivo della Consigliera di pari opportunità espresso in data 7/11/2018 con nota 61872. Il Piano contiene gli impegni e le misure che l'Azienda intende adottare al fine di favorire l'uguaglianza sostanziale sul lavoro tra uomini e donne, tra dipendenti a tempo indeterminato e determinato, e/o atipici con forme varie di collaborazione.

Personale assunto e cessato per l'anno 2018 (tempo indeterminato)

ANNO 2018		
	Assunti a T.I.	Cessati a T.I.
DIRIGENZA	23	44
COMPARTO RUOLO SANITARIO	54	57
COMPARTO RUOLO TECNICO	6	33
COMPARTO RUOLO AMM.VO	1	8
<b>TOTALE</b>	<b>84</b>	<b>142</b>

## TREND OCCUPAZIONALE

Di seguito la tabella evidenzia il personale in servizio al 31/12

	<b>PRESENTI 31/12/2018</b>	<b>PRESENTI 31/12/2017</b>	
	<b>TOTALE 2018</b>	<b>TOTALE 2017</b>	<b>2018 Vs 2017</b>
DIRIGENZA Medico/Veterinaria	420	440	-20
DIRIGENZA SPTA	82	83	-1
COMPARTO	2237	2242	-5
<b>TOTALE</b>	<b>2739</b>	<b>2765</b>	<b>-26</b>

L' Azienda ha determinato la SPESA del PERSONALE entro limiti di coerenza con le previsioni di Bilancio.

Previsione della spesa del personale + Irap  
da CE Ministeriale - Bilancio 2018  
Spesa a consuntivo 2018

151.550.172,50 (senza oneri contrattuali)  
149.825.826,71 (senza oneri contrattuali)

#### 6.4.4 PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI

##### 1) INDICATORE:

Presentazione alla regione entro il 30 giugno 2018 del piano aziendale di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli per i quali è in corso una vertenza giudiziale

TARGET:

Presentazione alla RER entro 30 giugno 2018

**RISULTATO: Presentazione inviata a RER con nota p.g. 38088 del 29/06/2018**

L'obiettivo è raggiunto. Il Servizio ha provveduto ad inviare alla RER con nota p.g. 38088 del 29/6/2018 il piano aziendale di chiusura dei sinistri antecedenti all'adesione al Programma regionale Gestione diretta dei sinistri, ancora coperti da polizza assicurativa di rct, con evidenza di quelli per i quali è in corso vertenza giudiziale.

Sono stati trattati in CVSU nel corso dell'anno 2018 complessivi n.35 sinistri ancora coperti da polizze assicurative di cui n.26 dall'1/7/2018 al 31/12/2018. Vedasi il seguente report:

stato programma di completamento chiusura sinistri in regime assicurativo anteriori a 1/1/17

n.	n. prog. D.B. Reg.	danneggiato	Data apertura pratica	Data relazione	data discussione CVSU	Esito CVSU
1	23559	DA	11/09/2014	09/04/18	18/04/18	Respinta
2	23561	GIC	05/11/2014	11/07/18	29/10/18	Respinta
3	23630	FOR	24/10/2014	30/12/15	12/07/18	Accolta
4	26732	MA	12/11/2015		12/07/18	Sospeso per approfondimenti
5	26738	DE	22/01/2015	21/11/18	28/11/18	Respinta
6	28340	NIZ	17/02/2016	24/09/18	28/11/18	Respinta
7	28352	MA	07/01/2016	21/11/18	28/11/18	Respinta
8	30026	GIL	11/03/2016	02/03/17	12/07/18	Accolta
9	30030	ROI	21/03/2016	01/12/17	17/01/18	Respinta
10	30034	FIN	06/04/2016	28/08/17	29/10/18	Sospeso per approfondimenti
11	30036	ROI	16/04/2016	19/06/17	29/10/18	Respinta
12	30037	GAV	10/08/2016	10/04/18	18/04/18	Accolta
13	30041	LAM	29/07/2016	17/07/18	12/07/18	Respinta
14	30042	CAV	16/05/2016	17/01/18	17/01/18	Respinta
15	30058	GO	21/07/2016	28/08/18	29/10/18	Respinta
16	30059	TRE	08/07/2016	27/09/17	12/07/18	Accolta
17	30060	NEV	08/06/2016	12/01/18	17/01/18	Respinta
18	30062	PEL	14/07/2016	28/03/18	28/11/18	Accolta
19	30064	BO	08/06/2016	04/07/18	29/10/18	Sospeso per approfondimenti
20	30109	BAT	18/08/2016	16/10/17	29/10/18	Accolta
21	30121	PEL	24/05/2016	25/10/18	28/11/18	Respinta
22	30331	GRV	13/04/2016	18/04/18	18/04/18	Respinta
23	30334	PAF	22/04/2016	17/09/18	29/10/18	Respinta
24	30350	SCC	25/10/2016	09/11/18	28/11/18	Respinta
25	30351	SAB	03/08/2016	08/01/18	29/10/18	Respinta
26	30540	FAB	10/08/2016	05/10/18	28/11/18	Respinta
27	30543	BRV	28/04/2016	16/04/18	18/04/18	Respinta
28	30550	TRA	25/05/2016	19/02/18	29/10/18	Sospeso per approfondimenti
29	30552	FUC	25/11/2016		18/04/18	Sospeso per approfondimenti
30	30553	MA	23/11/2016	27/03/18	18/04/18	Sospeso per approfondimenti
31	30554	ZAN	11/05/2016	03/10/18	29/10/18	Respinta
32	30569	CIA	16/12/2016	18/10/18	28/11/18	Respinta
33	30571	MA	05/12/2016	17/07/18	12/07/18	Respinta
34	30602	SAN	23/12/2016	18/10/18	27/12/18	Sospeso per approfondimenti
35	30608	GRV	31/12/2016	30/10/18	28/11/18	Respinta

riepilogo					
(conteggi relativi a sinistri aperti anteriormente al 1/1/2017)					
casi discussi complessivamente dal CVSU anno 2018		35	di cui:	32	con relazione medico legale
di cui dal 1/7 - al 31/12/2018		26	di cui:	20	con relazione medico legale
nota		la differenza tra numero casi discussi in CVSU e numero relazioni medico legali presentate è dovuta alla discussione di casi riguardanti "danneggiamenti di cose" per i quali non è pertinente la relazione Medico Legale e/o dalla discussione di casi per i quali si è utilizzata relazione di CTU presentata in corso di procedimento giudiziario )			
<b>per una percentuale pari al 100% del programma</b>					

## 2) INDICATORE:

Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12

TARGET: >=media regionale

**RISULTATO: Allineamento a media RER (21/42)**

L'obiettivo è raggiunto. Sono stati trattati in CVSU nell'anno 2018 n. 21( su 42 complessive) richieste di risarcimento danni in gestione diretta secondo il Programma Regionale gestione diretta sinistri, nel rispetto della percentuale media regionale.

Vedasi report seguente:

casi discussi in CVSU sinistri 2018								
n.	n.prog. D.B. Reg.	DANNEGGIATO	Data apertura pratica	Data relazione	Data discussione CVS	Esito CVS	notifica proc. civile	notifica proc. penale
1	35880	LO	02/01/2018	28/11/2018	05/12/2018	Accolta		
2	35900	SA	18/01/2018	11/07/2018	12/07/2018	Respinta		
3	35906	SG	12/01/2018	19/03/2018	28/03/2018	Accolta		23/01/2018
4	35907	PA	24/01/2018		11/07/2018	Sospeso per approfondimenti		
5	35915	BE	29/01/2018	13/11/2018	05/12/2018	Accolta		
6	35967	ZEF	29/01/2018	17/10/2018	05/12/2018	Accolta		
7	35977	GU	02/02/2018	12/06/2018				14/06/2018
8	36072	PE	30/07/2018	18/10/2018	05/12/2018	Accolta		
9	36084	ME	27/02/2018					
10	36113	GU	01/03/2018	10/12/2018	17/12/2018	Respinta		
11	36216	FE	11/04/2018	03/12/2018	05/12/2018	Respinta		
12	36263	VIC	24/04/2018		05/12/2018	Respinta		
13	36339	PU	16/05/2018					
14	36340	GA	22/05/2018					
15	36369	NO	29/05/2018	11/12/2018	17/12/2018	Respinta		
16	36371	FA	30/05/2018	04/12/2018	17/12/2018	Respinta		
17	36425	AR	04/06/2018	11/07/2018	11/07/2018	Respinta		
18	36478	BIG	11/06/2018	11/12/2018	17/12/2018	Accolta		
19	36521	PE	20/06/2018					
20	36622	TO	21/06/2018	11/07/2018	11/07/2018	Respinta		
21	36639	AT	17/05/2018					
22	36642	BU	25/07/2018					
23	36666	FO	30/07/2018	18/10/2018	05/12/2018	Respinta		
24	36677	SG	31/07/2018					
25	36682	CH	27/07/2018					
26	36719	GIC	03/08/2018	08/10/2018	05/12/2018	Respinta		
27	36741	LU	10/08/2018	21/11/2018	05/12/2018	Sospeso per approfondimenti		
28	36840	GU	20/09/2018	18/10/2018	05/12/2018	Respinta		
29	36867	PA	28/09/2018	11/12/2018	17/12/2018	Accolta		
30	36883	MA	01/10/2018					
31	36886	SPA	03/10/2018					
32	36954	LE	15/10/2018	16/11/2018	05/12/2018	Respinta		
33	37026	TR	08/05/2018					08/05/2018
34	37027	ZA	11/10/2018					11/10/2018
35	37059	CA	02/11/2018	10/10/2018				02/11/2018
36	37073	GA	13/11/2018					
37	37115	CA	06/11/2018					
38	37116	GA	13/11/2018					
39	37131	GU	26/11/2018					
40	37181	BA	10/12/2018					

riepilogo			
(conteggi relativi ai soli sinistri aperti nell'anno 2018)			
casi discussi in CVSU	21	di cui,	7
			12
			2
accolti	respinti	sospesi per approfondimenti	
con relazione medico legale	19	nota	la differenza tra casi discussi in CVSU e le relazioni medico legali presentate è dovuta alla discussione di casi riguardanti "danneggiamenti di cose" per i quali non è pertinente la relazione Medico Legale)
<b>pari a una percentuale del 50% dei sinistri aperti 2018</b>			

## 3) INDICATORE:

grado di completezza del database regionale

TARGET: 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo

**RISULTATO: 100% (42/42)**

L'obiettivo è raggiunto. Il Servizio ha provveduto ad implementare costantemente il data base regionale dei sinistri per quanto attiene l'inserimento dei dati dei sinistri per la parte di competenza, entro i tempi richiesti dalla RER, in collaborazione con il Servizio Medicina legale. Vedasi il seguente report:

## completezza data base regionale

N.	N. PROG. D.B. REG.	DANNEGGIATO	Qualificazione danno	Data apertura PRATICA	DATA PRIMA COMUNICAZIONE RICEVUTA DA AZ. USL		
					rich. risarcimento	notifica proc.civile	notifica proc. penale
1	35880	LOI	Lesioni personali	02/01/2018	02/01/2018		
2	35900	SAI	Lesioni personali	18/01/2018	18/01/2018		
3	35906	SGA	Lesioni personali	12/01/2018	12/01/2018		23/01/2018
4	35907	PAI	Lesioni personali	24/01/2018	24/01/2018		
5	35915	BEI	Lesioni personali	29/01/2018	29/01/2018		
6	35967	ZEN	Lesioni personali	29/01/2018	29/01/2018		
7	35977	GU	Decesso	02/02/2018	02/02/2018		
8	36072	PEF	Lesioni personali	30/07/2018	30/07/2018		
9	36084	ME	Lesioni personali	27/02/2018	27/02/2018		
10	36113	GU	Lesioni personali	01/03/2018	01/03/2018		
11	36216	FEF	Lesioni personali	11/04/2018	11/04/2018		
12	36263	VIC	Decesso	24/04/2018	24/04/2018		
13	36339	PU	Lesioni personali	16/05/2018	16/05/2018		
14	36340	GA	Decesso	22/05/2018	22/05/2018		
15	36369	NO	Lesioni personali	29/05/2018	29/05/2018		
16	36371	FAR	Lesioni personali	30/05/2018	30/05/2018		
17	36425	AR	Lesioni personali	04/06/2018	04/06/2018		
18	36478	BIG	Lesioni personali	11/06/2018	11/06/2018		
19	36521	PE	Lesioni personali	20/06/2018	20/06/2018		
20	36622	TO	Lesione di diritti giuridicamente rilevanti	21/06/2018	21/06/2018		
21	36639	AT	Danno a cose	17/05/2018	17/05/2018		
22	36642	BU	Lesioni personali	25/07/2018	25/07/2018		
23	36666	FO	Lesioni personali	30/07/2018	30/07/2018		
24	36677	SG	Lesioni personali	31/07/2018	31/07/2018		
25	36682	Ch	Decesso	27/07/2018	27/07/2018		
26	36719	GI	Lesioni personali	03/08/2018	03/08/2018		
27	36741	LU	infortunio sul lavoro	10/08/2018	10/08/2018		
28	36840	GU	Lesioni personali	20/09/2018	20/09/2018		
29	36867	PA	Lesioni personali	28/09/2018	28/09/2018		
30	36883	MA	Decesso	01/10/2018	01/10/2018		
31	36886	SPA	Lesioni personali	03/10/2018	03/10/2018		
32	36954	LEC	Lesioni personali	15/10/2018	15/10/2018		
33	37026	TR	Decesso	08/05/2018			08/05/2018
34	37027	ZAI	Decesso	11/10/2018			11/10/2018
35	37059	CA	Lesioni personali	02/11/2018			02/11/2018
36	37073	GA	Lesioni personali	13/11/2018	13/11/2018		
37	37115	CA	Lesioni personali	06/11/2018	06/11/2018		
38	37116	GA	Danno a cose	13/11/2018	13/11/2018		
39	37131	GU	Lesioni personali	26/11/2018	26/11/2018		
40	37181	BA	Lesioni personali	10/12/2018	10/12/2018		
41	37288	TA		19/11/2018			19/11/2018
42	37289	BE	Lesione di diritti giuridicamente rilevanti	26/04/2018		09/01/2019	26/04/2018

## riepilogo

richieste danni pervenute nel 2018	42
sinistri inseriti nel data base regionale	42
<b>pari a una percentuale del 100% dei sinistri aperti 2018</b>	

## 6.4.5 POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA

### Prevenzione della corruzione e Promozione della trasparenza

#### 1) INDICATORE:

Avvenuta adozione Codice di comportamento nei tempi e con le modalità indicate dalla DGR 96/2018

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Con delibera del Direttore generale n. 100 del 30/05/2018 ad oggetto: "Approvazione del "Codice di Comportamento del personale operante presso l'Azienda Usl di Ferrara" e relativa "Relazione illustrativa" è stato aggiornato, su proposta del RPCT, il Codice precedentemente approvato con delibera del Direttore generale n. 14/2014.

#### 2) INDICATORE:

% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2018 (tenuto conto dei tempi di effettiva disponibilità moduli GRU)

TARGET 2018: >= 15%

**RISULTATO:**

**Si prevede che - così come in tutte le Aziende AVEC - dall'ottobre 2018, il responsabile del Servizio Comune Gestione del personale, disponga, con il supporto del RPCT, la raccolta delle dichiarazioni in argomento procedendo ad utilizzare la sopra citata procedura regionale informatizzata GRU (Gestione Risorse Umane) anche al fine di consentire una % certa di raccolta pari al 15%.**

In considerazione della complessità organizzativa dell'Azienda Usl di Ferrara per poter attuare concretamente strategie efficaci di prevenzione del fenomeno della corruzione, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (d'ora in poi RPCT) al fine di assicurare il costante miglioramento delle azioni ha consolidato, nell'anno 2018, una serie di azioni per il completamento del percorso di aggiornamento della mappatura dei processi a rischio corruttivo.

Le aziende sanitarie ferraresi al fine di garantire la migliore qualità dei propri Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e nell'ottica di una visione condivisa caratterizzata dalla sempre più rafforzata integrazione delle proprie Strutture, si sono dotate fin dall'anno 2016 di un nuovo applicativo informatico che ha permesso l'avvio di una serie di funzionalità e di messa in rete delle risorse disponibili finalizzate al censimento dei processi a rischio corruttivo".

L'applicativo in argomento propone le aree di rischio in linea ed aggiornate con gli ultimi interventi dell'Autorità Nazionale Anticorruzione presentando notevoli strumenti di facilitazione all'individuazione dei rischi corruttivi e delle misure di prevenzioni fra i quali si evidenziano:

- il catalogo dei rischi corruttivi;
- il catalogo delle misure di prevenzione elaborato da un Gruppo di Esperti del settore;

tra cui è possibile individuare – per mezzo di "menù a tendina – le fattispecie relative a ciascuna articolazione organizzativa e aree di rischio.

In considerazione del ruolo centrale assegnato dalla normativa in materia di prevenzione della corruzione ai Dirigenti Responsabili di Struttura, l'applicativo prevede e favorisce il più ampio decentramento delle attività di:

- mappatura dei processi a rischio con conseguente valutazione del rischio (in relazione alle probabilità ed all'impatto organizzativo);
- aggiornamento e gestione dei dati e delle informazioni;
- individuazione delle misure di prevenzione;
- aggiornamento e verifica delle misure attuate tramite assegnazione di target di adempimento della misura che sarà oggetto di consuntivo a fine anno utile per l'aggiornamento complessivo del Piano.

Il "cruscotto" a disposizione dell'utente dell'applicativo fornisce inoltre strumenti ed indicatori di autovalutazione del grado di raggiungimento delle azioni e delle misure correlate nonché indicatori di monitoraggio.

Di seguito una breve rappresentazione delle azioni di coordinamento presidiate dal RPCT fin dal mese di febbraio 2018:

- con nota PG 7039 del 5/2/18 ad oggetto: "Approvazione dell'aggiornamento al PTPCT triennio 2018 - 2019 - 2020 e disposizioni in merito alla mappatura dei processi a rischio corruttivo per mezzo del sw dedicato per l'anno 2018" è stata rappresentata "la necessità di acquisire, da parte dei Sigg.ri Responsabili delle procedure di mappatura dei processi le segnalazioni relative all'aggiornamento

dell'organigramma aziendale (es. nuove strutture, nuovi responsabili e nuovi soggetti delegati ecc.) in base alla vigente organizzazione anche nell'ottica del più ampio decentramento delle funzioni di monitoraggio dei processi" raccomandando inoltre "il più ampio uso delle "misure" a presidio del rischio corruttivo quale strumento di personalizzazione del processo, l'utilizzo del valore "target" semestrale o annuale finalizzato alla ricognizione delle misure adottate, il completamento delle informazioni dei singoli processi – per le sezioni di competenza – orientate alla più ampia descrizione delle attività come peraltro ripetutamente richiesto dall'OIV/SSR. Nella nota in argomento veniva specificato che dalla data del 15/07 p.v. l'Ufficio del RPCT verificherà anche per mezzo di controlli a campione la avvenuta compilazione dei "campi descrizione" per tutti i processi, la attualizzazione del consuntivo assegnato ai target per i processi che ne sono provvisti secondo la compilazione effettuata dal Responsabile (in questo caso I° semestre 2018). Alla luce delle suddette indicazioni, in occasione del prossimo aggiornamento tutti i processi mappati dovranno pertanto avere: n. 1 o più rischi associati, n. 1 o più misura di attenuazione del rischio corruttivo e un target assegnato (a valenza semestrale o annuale o entrambi).

- con nota PG 36089 del 21/06/2018 ad oggetto: *"Mappatura dei processi a rischio corruttivo per mezzo del sw dedicato utile all'aggiornamento del PTPCT dell'Ausl di Ferrara – triennio 2019/2021 da adottare entro il 31/1/2019"* si sono fornite indicazioni alle Strutture sanitarie per il completamento delle procedure in argomento successivamente ribadite con nota PG 61517 del 6/11/2018;
- con nota PG 63234 del 14/11/2018 ad oggetto: *"Utilizzo del software dedicato alle operazioni finalizzate all'aggiornamento della mappatura dei processi a rischio corruttivo da allegare al Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza del Triennio 2019/2021"* sono stati stabiliti i passaggi finali per la creazione del documento fornendo debite indicazioni a tutte le Strutture aziendali e condividendo con la rete dei referenti interessati alla mappatura dei processi il termine di conclusione delle attività per il **14/12/2018** al fine di riservare all'Ufficio del RPCT la raccolta centralizzata e l'analisi complessiva dei processi proposti per la materiale predisposizione della proposta del documento in argomento alla Direzione generale .

Da evidenziare inoltre che è stata assicurata da parte del RPCT l'attività di formazione per l'utilizzo del sw utile alla mappatura dei processi a rischio corruttivo comunicando ai Sigg.ri Direttori delle Strutture aziendali con nota PG 55769 del 05/10/2018 ad oggetto: "Giornata di formazione rivolta ai soggetti delegati all'utilizzo del software in uso in Azienda USL di Ferrara per la mappatura del rischio corruttivo. Incontro del 23 ottobre 2018" orari e date delle sessioni formative".

Alla giornata di formazione hanno partecipato i soggetti delegati dal Direttore.

Altra azione particolarmente presidiata nell'anno 2018 nell'ottica della piena continuità con le annualità precedenti riguarda la somministrazione di un questionario per verificare il grado di conoscenza e conoscibilità del Codice di Comportamento aziendale adottato con Delibera del Direttore Generale n. 100 del 30/05/2018) e dei principi e degli istituti descritti nel "Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza" (d'ora in poi PTPCT) aziendale.

Preme precisare che fin dall'anno 2014 è disponibile all'interno dell'Ente un percorso di formazione in materia e replicato negli anni successivi e a tutt'oggi assicurato in modalità FAD (formazione a distanza) che nel corso dell'anno 2018 è stato aggiornato alla luce dell'aggiornamento allo stesso con delibera del Direttore Generale n. 100/2018.

Sulla base di quanto previsto dal Piano nazionale anticorruzione e dalla legge (DPR 62/13), il "Codice di Comportamento" rappresenta uno degli strumenti essenziali del Piano di ciascuna Amministrazione, assegnando al RPCT ed ai Presidenti degli Uffici Procedimenti Disciplinari un ruolo centrale ai fini della predisposizione, diffusione della conoscenza e soprattutto del **monitoraggio** dell'applicazione dei principi previsti dai documenti in argomento.

Come espressamente indicato dalla delibera della CIVIT (ora Autorità Nazionale Anticorruzione) n. 75/2013, e confermato anche dalla determinazione Anac n. 358/2017, "nell'ambito delle funzioni indicate dall'art. 15 del DPR n. 62/2013, il RPCT e gli Uffici Procedimenti Disciplinari devono verificare annualmente il livello di attuazione del codice, rilevando, ad esempio:

- il numero e il tipo delle violazioni accertate e sanzionate delle regole del codice;
- in quali aree dell'amministrazione si concentra il più alto tasso di violazioni."

A tal proposito l'art. 15 del Codice aziendale dispone al 1° e 2° comma che "ai sensi dell'articolo 54, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165:

- i Dirigenti/Direttori Responsabili di ciascuna struttura;
- le Strutture di Controllo Interno;
- l'Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- il RPCT;

vigilano sull'applicazione del codice aziendale e del codice adottato con DPR 16 aprile 2013, n. 62.

Con nota PG 53541 del 25/09/2018 a firma del RPCT e dei Presidenti UU.PP.DD. "Area Comparto" e "Area Dirigenza" è stato inviato pertanto un questionario finalizzato al monitoraggio, per l'anno **2018** del grado di conoscenza/conoscibilità e di applicabilità dei principi dei "Codici" e del "PTPCT" all'interno delle Strutture dell'Azienda USL di Ferrara.

I dati acquisiti saranno trasfusi e trattati nella relazione che il RPCT ed i Presidenti degli Uffici Procedimenti Disciplinari trasmetteranno alla Direzione Strategica (in corso di elaborazione al momento dell'approvazione dell'aggiornamento del PTPCT).

E' stata garantita inoltre, a cura del RPCT, una attività di monitoraggio che mira a verificare la completezza e l'aggiornamento dei dati e delle informazioni presenti sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente" per assodare eventuali ritardi di pubblicazione e/o omissioni da parte dei soggetti Responsabili delle pubblicazioni: le criticità sono state segnalate al Direttore Responsabile della pubblicazione e all'Organismo Aziendale di Supporto all'OIV degli Enti e delle Aziende del SSR.

Con nota PG 34939 del 15/06/2018 è stato avviato il monitoraggio delle sezioni e sottosezioni presenti in "Amministrazione Trasparente" relativi al primo semestre 2018 (1/01/2018 - 30/06/2018) mentre con nota PG 68068 del 10/12/2018 è stato avviato il monitoraggio riguardante il secondo semestre (1/07/2018 - 31/12/2018) tramite somministrazione di questionari (uno a carattere generale rivolto a tutte le Strutture potenzialmente interessate a pubblicazioni in tutte le sezioni e diversi specifici rivolti solo alle Strutture con obblighi ben identificati) che mirano ad ottenere dal Dirigente interessato l'attestazione o meno della presenza di dati, di informazioni e di documenti di rispettiva competenza secondo quanto previsto dal Piano nella sezione "Trasparenza".

La pubblicazione dei dati e delle informazioni e dei documenti nella sezione "Amministrazione Trasparente" istituita ai sensi del D. Lgs 33/13 e s.m.i. per le sezioni di competenza ha costituito per i Dirigenti, obiettivo di budget per l'anno 2018.

Sempre nel corso dell'anno 2018 sono state ulteriormente raffinate, studiate e intraprese soluzioni informatizzate per garantire la più ampia "informatizzazione" delle procedure di pubblicazione dei dati e delle informazioni in "Amministrazione Trasparente".

Di tutte le modifiche strutturali e informatiche viene puntualmente data informazione alla rete dei Referenti, degli Editor e dei Validatori della notizia interessati per gli ambiti di competenza provvedendo altresì alla puntuale pubblicazione di informazione e manualistica nella rete INTRANET nella sezione allo scopo implementata e denominata "Le pagine della Trasparenza".

Attualmente, una parte degli applicativi aziendali in uso non permettono - a tutt'oggi - di generare automaticamente un flusso utile per la pubblicazione automatizzata per cui gli adempimenti in materia risultano particolarmente onerosi per gli addetti alla pubblicazione che per la maggior parte - preme sottolineare - vengono costantemente garantiti senza la previsione di nuovi o maggiori oneri economici a carico dell'Azienda.

Continua comunque da parte del RPCT un lavoro di stimolo, verifica ed impulso per presidiare il rispetto dei tempi di pubblicazione anche per mezzo di corsi di formazione specifici.

Altra azione importantissima e particolarmente presidiata nel corso del 2018 è stata certamente la procedura per l'adozione del Codice di Comportamento maturata con l'adozione della delibera n. 100 del 30/5/2018 basato sullo schema tipo approvato con delibera di Giunta Regionale n. 96 del 29/1/2018.

Il percorso legato all'aggiornamento del Codice di Comportamento sarà maggiormente rappresentato negli articoli successivi.

L'aggiornamento del PTPCT 2018/20 approvato con Delibera del Direttore generale n. 15 del 24/01/2018 all'art. 14 rubricato "Il Codice di Comportamento: nuove L.G. Anac di cui alla determinazione n. 358/17 e le indicazioni regionali finalizzate alla emanazione del "Codice di comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna" descrive la genesi del fondamentale documento.

Si ricordano di seguito i provvedimenti che hanno ispirato l'aggiornamento al Codice:

- Determinazione n. 358 del 29/03/2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione recante "Linee Guida per l'adozione dei Codici di comportamento negli enti del Servizio Sanitario Nazionale" che fornisce agli enti del SSN destinatari del PNA di cui alla Determinazione A.N.AC. n. 831 del 3 agosto 2016 alcune raccomandazioni e indicazioni pratiche sull'adozione di un Codice di comportamento come mezzo per contestualizzare - alla luce delle proprie specificità - le norme di portata generale contenute nel Regolamento di cui al DPR 62/13.
- Delibera di Giunta Regionale della Regione Emilia-Romagna n. 96 del 29/01/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna: detto provvedimento è stato concepito in collaborazione con una rete di

Referenti delle singole Aziende sanitarie e tenendo conto del "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici" di cui al D.P.R. 62 del 2013, dei vigenti Codici di comportamento adottati dalle singole Aziende sanitarie e delle recenti Linee Guida adottate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione con Determinazione n. 358 del 29/03/2017.

Lo schema tipo del "Codice di comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna" rappresenta il modello di riferimento per la predisposizione del "Codice di comportamento" che ogni Azienda Sanitaria è tenuta ad adottare secondo quanto previsto dal comma 5 dell'art. 54 del d.lgs. n. 165/2001.

La Direzione generale dell'Azienda Usl di Ferrara ha adottato, su proposta del RPCT, la delibera n. 100 del 30/05/2018 ad oggetto "Approvazione del "Codice di Comportamento del personale operante presso l'Azienda Usl di Ferrara" e relativa "Relazione illustrativa" dopo avere assicurato un periodo di consultazione pubblica sul proprio sito istituzionale dal giorno lunedì 26 marzo 2018 al sabato 21 aprile 2018.

Preme precisare che con nota PG n. 25584 del 4/05/2018 l'Azienda Usl di Ferrara ha richiesto all'Organismo Indipendente di Valutazione del SSR parere obbligatorio ai sensi del co. 5 dell'art. 54 del D. Lgs 165/2001 inviando altresì in allegato:

- il Codice di comportamento dell'Azienda Usl di Ferrara;
- la relazione illustrativa del Codice di Comportamento aziendale;
- la check list di istruttoria preliminare dell'OAS debitamente sottoscritta dal Coordinatore OAS e dal RPCT.

Con nota prot 2018/0369995 del 22/5/2018 acquisita agli atti dell'Amministrazione con nota PG N. 29457 del 22 maggio 2018 l'Organismo Indipendente di Valutazione/SSR comunica che nella seduta del 21/05/2018 esprime "parere favorevole all'approvazione del Codice di Comportamento proposto dall'Azienda Usl di Ferrara ritenendo la struttura ed i contenuti dello stesso coerenti con la normativa di riferimento".

All'indomani dell'approvazione del "Codice" sono stati resi operativi inoltre i moduli relativi alle dichiarazioni previste dal Codice nel "Portale del Dipendente" (sistema G.R.U. – Gestione Risorse Umane): un sistema che consentirà in maniera informatizzata a tutti i dipendenti dell'Ente di rendere le dichiarazioni per sottoporle alla valutazione del proprio superiore gerarchico.

Di seguito l'elenco dei moduli che sono stati resi attivi nel sistema dall'ottobre 2018:

- COMUNICAZIONE INTERESSI FINANZIARI E CONFLITTI DI INTERESSI – Modulo 1) Rivolto a TUTTO il personale dipendente e ai Direttori Generale, Sanitario, Amministrativo, Socio-sanitario e Scientifico ove presenti da compilare all'atto della prima assegnazione al servizio, in caso di ogni successivo trasferimento o diverso incarico e da aggiornare annualmente (art. 6, D.P.R. 62/2013, CC SSR art. 4, comma 4 e art. 5, comma 1 lettera d) LR 9/2017);
- COMUNICAZIONE INTERESSI FINANZIARI E CONFLITTI DI INTERESSI – Modulo 1 bis) Rivolto solo a PERSONALE DIRIGENTE e ai Direttori Generale, Sanitario, Amministrativo, Socio-sanitario e Scientifico ove presenti e da compilare SOLO all'atto dell'assunzione dell'incarico dirigenziale (art. 13, D.P.R. 62/2013); Il CC SSR prevede che questa dichiarazione sia resa nell'ambito della dichiarazione sul conflitto di interesse (art. 12, comma 3);
- COMUNICAZIONE DELL'ADESIONE O APPARTENENZA AD ASSOCIAZIONE OD ORGANIZZAZIONE – Modulo 2) Rivolto a TUTTO il personale dipendente e da compilare tempestivamente nel caso di appartenenza ad associazione od organizzazione i cui gli ambiti di interessi possano interferire con lo svolgimento dell'attività dell'ufficio, nonché quelle in ambito sanitario, socio sanitario, di ricerca e di tutela della salute (art. 5, D.P.R. 62/2013 e CC SSR art. 6, comma 2 );
- OBBLIGO DI ASTENSIONE – Modulo 3) Rivolto a TUTTI i destinatari del Codice e da compilare SOLO al verificarsi della situazione che li può mettere in condizioni di potenziale conflitto con lo svolgimento dell'attività o l'adozione di una determinata decisione (art. 7, D.P.R. 62/2013 e CC SSR art. 4, comma 2-3).

Preme allo scopo precisare che tali dichiarazioni sono attualmente rese in Azienda Usl di Ferrara, fin dall'anno 2014, in modalità cartacea.

Il percorso di raccolta è stato attivato con disposizione fornita con nota PG 58996 del 23/10/2018 a firma del RPCT ad oggetto "Codice di Comportamento del Personale operante all'interno dell'Azienda Usl di Ferrara - Adempimenti connessi".

Nella sopra citata nota vengono ricordati gli adempimenti in argomento:

- DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi

Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:

Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori

Dichiarazione dei redditi e dichiarazione patrimoniale (con richiesta di effettuarla entro il 30.11.2018)

Al fine di ottemperare agli obblighi previsti dal Codice di Comportamento per i dirigenti, è ora necessario provvedere al deposito della dichiarazione reddituale anno 2017 ed all'aggiornamento (eventuale) della dichiarazione patrimoniale.

Si ricorda che nel 2017 e nel 2018 si è provveduto a richiedere ai Sigg.ri Dirigenti il deposito rispettivamente della dichiarazione reddituale anno 2015 e anno 2016: coloro che non lo avessero effettuato sono invitati a provvedere.

Per il PERSONALE DIRIGENTE UNIVERSITARIO integrato in convenzione, è stato disposto il deposito della seguente documentazione:

- Dichiarazione reddituale anni 2015, 2016 e 2017;
- Dichiarazione patrimoniale;

oltre alla compilazione dei seguenti moduli

- Modulo 1)- Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori
- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

Il Modulo 3) "Obbligo di astensione" è rivolto a tutti i dipendenti/destinatari assimilati ai fini dell'applicazione del CdC, e dovrà essere compilato soltanto in caso di effettiva necessità di astenersi dal compiere un'attività affidata.

Sul sistema GRU sono stati resi visibili solamente i moduli che devono essere compilati (il personale del comparto ne vedrà 3, mentre il personale dirigente 5) sulla base degli obblighi di legge così distribuiti:

Personale del Comparto = moduli 1, 2, 3;

Personale Dirigente = moduli 1, 1 bis, 2, 3 e dichiarazioni patrimoniale e reddituale

Il personale comandato deve rendere le dichiarazioni all'Azienda presso la quale presta servizio.

Dal mese di dicembre 2018 è attiva sul Portale del Dipendente (GRU) la funzione di "stampa" alla voce "Dichiarazioni Codice Comportamento" che consente la generazione di un documento in formato PDF: la funzione è disponibile sia per la totalità delle dichiarazioni che per la singola dichiarazione: tale ulteriore funzionalità è stata comunicata all'organizzazione con nota PG 67835 del 7/12/2018 a firma del RPCT.

Con nota PG 71030 del 27/12/2018 ad oggetto: "Invio tabulati aggiornati al 24/12/2018 relativi ai soggetti che non hanno provveduto al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento adottato con delibera del Direttore generale n. 100 del 30/5/2018" il RPCT aziendale ha inviato al Servizio Comune Gestione del Personale i tabulati contenenti i nominativi dei dipendenti che non hanno effettuato il deposito al fine di determinare la struttura di appartenenza.

Tali nominativi saranno inviati ai Direttori al fine di effettuare un sollecito al deposito delle dichiarazioni e così completando l'attività per la totalità del personale dell'Ausl di Ferrara.

L'Azienda ha già provveduto all'adozione del Codice di comportamento nei tempi e con le modalità indicate dalla DGR 96/2018, mentre durante il 2019 dovrà garantire una percentuale delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine dell'anno (tenuto conto dei tempi di effettiva disponibilità moduli GRU) di almeno il 90%.

#### 6.4.6 ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

##### 1) INDICATORE:

Nomina del Responsabile della protezione dei dati (artt. 37-39 del Reg. UE 2016/679) e conseguente ridefinizione ed articolazione delle specifiche responsabilità relative ai suddetti obblighi ed adempimenti, ripartendo compiti e funzioni tra i soggetti competenti tenuto conto della specifica organizzazione aziendale

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100% : Con Delibera N. 132 del 13/07/2018 è stato nominato il DPO.**

##### 2) INDICATORE:

Adozione del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679)

TARGET: 100%

**RISULTATO: L'Azienda da Ottobre adotterà il registro delle attività a partire dalle indicazioni regionali.**

3) INDICATORE: Partecipazione alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale

TARGET: 95%

**RISULTATO: L'Azienda sta partecipando alle attività richieste dal gruppo regionale**

4) INDICATORE: Produzione di una relazione relativa all'organigramma delle responsabilità privacy aziendali

TARGET: 100%.

**RISULTATO: Predisposta una bozza di delibera per la produzione di una relazione relativa all'organigramma delle responsabilità privacy**

Il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE, applicabile dal 25 maggio 2018, detta una complessa disciplina di carattere generale in materia di protezione dei dati personali, prevedendo molteplici obblighi ed adempimenti a carico dei soggetti che trattano dati personali, ivi comprese le Aziende Sanitarie.

L'Azienda provvederà a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto verrà stabilito a livello nazionale e regionale.

In particolare l'Azienda ha già provveduto nel corso del 2018 con la nomina del Responsabile della protezione dei dati e conseguente ri-definizione ed articolazione delle specifiche responsabilità relative ai suddetti obblighi ed adempimenti, ripartendo compiti e funzioni tra i soggetti competenti tenuto conto della specifica organizzazione aziendale, provvederà alla partecipazione alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale (95%).

#### 6.4.7 DISPOSIZIONI ANTICIPATE DI VOLONTÀ NEI TRATTAMENTI SANITARI (DAT)

In ottemperanza alla Legge 22 dicembre 2017, n. 219 "Norme in materia di consenso informato e di Disposizioni Anticipate di Trattamento":

1) INDICATORE:

Numero di sistemi informatici che recuperano le informazioni da ARA sul numero di sistemi informatici individuati

TARGET: >= 90%

**RISULTATO: Richiesta offerta al fornitore del software di PS e del Sistema Informativo Ospedalieri per realizzazione integrazione con ARA ed FSE per il recupero dei riferimenti del DAT.**

2) INDICATORE:

Numero di partecipanti ai percorsi di formazione per gli operatori sul numero totale di operatori che si interfacciano e interagiscono con le DAT

TARGET: >= 50%

**RISULTATO: In attesa adozione DGR**

In attesa dell'adozione della DGR regionale che regolamerà il funzionamento dell'infrastruttura regionale prevista per la raccolta dei dati sulle DAT non ancora operativa, il Servizio Comune ICT ha comunque realizzato, sulla base delle specifiche tecniche disponibili, una soluzione software che consenta ai vari software gestionali di area medica di interrogare l'infrastruttura regionale utilizzando il codice fiscale dell'assistito, per verificare la presenza di una sua DAT e visualizzarne i dati di contesto (data di rilascio della DAT, luogo di deposito, riferimenti del fiduciario etc.). Quale evidenza il documento tecnico di specifiche con cui può essere invocato tale servizio di consultazione dati e la mail di esito dei test effettuati.

3) INDICATORE:

Promozione azioni di comunicazione verso i cittadini

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

## 6.4.8 PIATTAFORME LOGISTICHE ED INFORMATICHE PIU' FORTI

### ***Information Communication Technology (ICT)***

#### Cartella SOLE

1) INDICATORE: % MMG con software utilizzato rispetto agli MMG che hanno aderito alla cartella SOLE

TARGET: > 2017

**RISULTATO: + 69,82% per l'anno 2018 vs 2017 (= 23,21 % vs 2016)**

Al 31.12.2018 su 208 MMG, sono 142 quelli che utilizzano la SSI, e rappresentano il 68% dei medici che hanno aderito alla Cartella SOLE.

#### Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativa contabile (GAAC)

2) INDICATORE: % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso dell'anno 2018 si è provveduto a concludere il percorso di verifica delle anagrafiche aziendali, già iniziato nel 2017, in vista della partenza del programma regionale e GAAC dal 1.1.2019. Tale attività ha visto il coinvolgimento di tutto il personale della Unità operativa Economico Finanziaria, sia per quanto riguarda i clienti che i fornitori. Sono stati chiusi i fornitori / clienti doppi e integrate le anagrafiche prive di Codice Fiscale. Sono stati inserite le anagrafiche in share point.

#### Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area gestione risorse umane (GRU)

3) INDICATORE: % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Il Progetto è stato completato con il collaudo finale in data 25-07-2018.

#### Fascicolo sanitario elettronico (FSE)

4) INDICATORE: % adeguamento dei software aziendali all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

L'obiettivo è raggiunto. E' stata attivata la consegna delle immagini radiologiche su FSE sia in Ausl che Aosp (pag. 6 SAL IIIQ SOLE), invio referti di laboratorio analisi SPP/Medicina del Lavoro (nota ICT), invio certificati sportivi rilasciati dalla medicina dello Sport (pag. 14 SAL IIIQ SOLE). L'attivazione della trasmissione dei buoni celiachia è stata contestualizzata al percorso di de materializzazione regionale, che si completerà nel corso del 2019 (pag. 8 SAL IIIQ SOLE). Per una visione complessiva dello stato dell'arte si faccia riferimento anche alla tabella di pag. 32 del SAL IIIQ SOLE.

5) INDICATORE: % offerta di prestazioni prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP sul totale delle prestazioni presenti in agenda CUP

TARGET: 70%

**RISULTATO: 90%**

Al 31.12.2018 sono presenti all'interno del catalogo di prestazioni prenotabili on line su CUPWEB il 90% (153 su 170) delle visite specialistiche e di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili presso gli sportelli CUP.

### Prescrizioni de materializzate

6) INDICATORE: invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette de materializzate erogate ed inviate in ASA

TARGET: 100%

**RISULTATO: 47%**

Si osserva un 47% per l'Ausl e un 52% per l'Aosp ( **47% media RER** ) fonte dati: SAL III Quadrimestre progetto SOLE (pagina 10).

Completata trasmissione erogato ricette DEMA specialistica e radiologia per entrambe le Aziende, in fase di test la funzione di invio erogato ricette laboratorio analisi.

7) INDICATORE: implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Obiettivo raggiunto. Completa dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie in entrambe le Aziende. In corso lo sviluppo per superamento promemoria cartaceo dema farmaceutica da parte di Cup2000 ( riferimento pagina 9 del SAL IIIQ progetto SOLE ).

Si evidenzia anche la realizzazione a livello interaziendale del processo di gestione de materializzata delle richieste di esami, di firma elettronica e archiviazione sostitutiva in PARER dei referti di anatomia patologica. Per questo tipo di referti non è prevista dalla RER l'invio tramite FSE.

### Software unico dei comitati etici

8) INDICATORE: % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo

TARGET: 100%

**RISULTATO: In attesa del completamento dei lavori per l'individuazione di un software unico per i comitati etici**

In Area Vasta Avec l'Aosp di Ferrara ha reso disponibile la propria piattaforma di cloud interaziendale per la condivisione e l'archiviazione della documentazione.

### Cartella clinica unica regionale informatizzata del Dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche (DSM-DP)

9) INDICATORE: partecipazione alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale

TARGET: 95%

**RISULTATO: 100%**

Il Servizio Comune ICT collabora con il referente aziendale del Servizio dipendenze patologiche che partecipa al gruppo di lavoro regionale.

Il referente aziendale ha partecipato attivamente a tutti gli incontri del Gruppo di Lavoro aziendale, agli incontri con la Ditta e a quelli con i professionisti. In particolare si ricordano le seguenti azioni:

- order entry anatomia patologica;
- avvio processo informatizzazione FUT;
- incontro con professionisti INRCA Ancona.

### Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

10) INDICATORE: % servizi interrogati/servizi resi disponibili

TARGET: 90%

**RISULTATO: 100%**

L'obiettivo è raggiunto al 100%. Viene impiegato come riferimento il documento tecnico allegato della Regione dal titolo " Anagrafe sanitaria della Regione Emilia Romagna-Servizi WEB per l'accesso ai dati certificati", nel corso del 2018 è stato implementato un modulo software interaziendale specifico per gestire l' allineamento delle codifiche regionali utilizzate per la produzione dei flussi mediante servizi applicativi di cui si allega relativo documento di collaudo finale.

#### Software unico per sistema trasfusionale

11) INDICATORE: % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo

TARGET: 100%

**RISULTATO: Nel corso del 2018 è stata aggiudicata la gara per la fornitura del nuovo software unico.**

In attesa della presentazione del progetto esecutivo è stato costituito un gruppo di lavoro regionale coordinato dal Servizio ICT dell'Ausl di Bologna, Azienda capofila, che ha chiesto l'individuazione di due referenti del SCICT (con mail del 31 agosto del Direttore del SCICT), per gestire le attività tecniche di pertinenza che saranno declinate per ogni Azienda per la relizzazione della rete regionale informatica unica.

#### Nuovo Sistema Informativo unitario Servizi sociali (SIUSS nazionale)

12) INDICATORE: Corretto utilizzo del FNA: immissione dati SIUSS- Casellario dell'assistenza

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

La Banca Dati Prestazioni Sociali Agevolate per gli assegni di cura è stata implementata nell'anno 2017 e sarà aggiornata a fine anno 2018 per gli altri adempimenti sul casellario assistenza.

#### Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

13) INDICATORE: Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso

TARGET: 80%

**RISULTATO: 100%**

Il software gestionale di PS è integrato con il sistema informatico dell'INPS per l'invio telematico dei certificati di malattia.

14) INDICATORE: Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero ospedaliero

TARGET: 80%

**RISULTATO: In fase di integrazione**

Il software gestionale SIO per i ricoveri è in fase di integrazione con il sistema informatico dell'INPS per l'invio telematico dei certificati di malattia.

## 6.4.9 SISTEMA INFORMATIVO

### Interconnessione dei flussi informativi

1) INDICATORE: N. codici fiscali, STP, ENI,TEAM non riconosciuti da SOGEI

TARGET: <1%

**RISULTATO: Obiettivo a target. In INSIDER non sono attualmente presenti appositi indicatori per misurare la performance secondo i criteri richiesti.**

2) INDICATORE: Adesione alle azioni richieste da NSIS

TARGET: 100%

**RISULTATO: Obiettivo a target . In INSIDER non sono attualmente presenti appositi indicatori per misurare la performance secondo i criteri richiesti.**

Entrambi gli obiettivi sono stati completati. Nel corso dell'anno sono state effettuate attività automatiche e manuali per migliorare la qualità dei dati identificativi del paziente in particolare prevedendo l'allineamento con i dati presenti nell'Anagrafe Regionale Assistiti (ARA) e verificando e correggendo i dati errati o non completi mediante la consultazione del sistema Tessera Sanitaria e NSIS di Sogei.

3) INDICATORE: Rispetto scadenze invio flussi (n.scadenze rispettate per flusso)

TARGET: 95%

**RISULTATO:**

Per il flusso SIDER gli invii previsitati sono stati effettuati tutti nel rispetto delle tempistiche come dichiarato dalla RER:

**ADI** Ausl=**97,41%**

**FAR** Ausl=**98,71%**

**HOSPICE** Ausl=**100%**

(fonte dati indicatori Insider periodo luglio-dicembre 2018).

4) INDICATORE: Rispetto scadenze adeguamento flussi

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

5) INDICATORE: Incidenza variazione dei dati (media annuale)

TARGET: <20%

**RISULTATO:**

**ADI + 4%**

**FAR +10%**

**HOSPICE 0%**

(la variazione annuale è stata ottenuta prendendo a riferimento i dati presenti in INSIDER).

6) INDICATORE: Completezza dei dati nel mese di competenza

TARGET: >85%

**RISULTATO: 90%**

*Adozione di strumenti di analisi per la rendicontazione economica integrata (Spesa farmaceutica)*

7) INDICATORE: Rispetto dei tempi nell'invio delle relazioni mensili (n.relazioni inviate entro i tempi)

TARGET: 90%

**RISULTATO: Rispettati i tempi di invio delle richieste di chiarimenti e correzioni segnalate dalla Regione.**

8) INDICATORE: Coerenza (oscillazione/range) prezzo rilevato nei flussi vs prezzo flusso traccia

TARGET: 10%

**RISULTATO: Si sta procedendo all' invio mensile dei file relativi ai nuovi flussi FARPRES e FARDOC e all'analisi del file "Quantità e prezzi da verificare". Nello specifico per quanto riguarda quest' ultimo file si fa riferimento alle segnalazioni relative al prodotto AIC CERMEDICAL.**

9) INDICATORE: Coerenza (oscillazione/range) quantità rilevato nei flussi vs prezzo flusso traccia

TARGET: 10%

**RISULTATO: Si sta procedendo all' invio mensile dei file relativi ai nuovi flussi FARPRES e FARDOC e all'analisi del file "Quantità e prezzi da verificare". Nello specifico per quanto riguarda quest' ultimo file si fa riferimento alle segnalazioni relative al prodotto AIC CERMEDICAL.**

10) INDICATORE: Presenza prodotti nei flussi vs flusso traccia

TARGET: **100%**

**RISULTATO: Si sta procedendo all' invio mensile dei file relativi ai nuovi flussi FARPRES e FARDOC e all'analisi del file "Quantità e prezzi da verificare". Nello specifico per quanto riguarda quest' ultimo file si fa riferimento alle segnalazioni relative ai prodotti AICVIVISOL e AICSAPIO.**

Relativamente ai quattro obiettivi sopracitati, i flussi FARDOC per l'invio delle relazioni mensili e FARPRE relativo alla coerenza prezzo e quantità sono stati regolarmente inviati per i mesi di attività 2018 per entrambe le Aziende. Le evidenze per gli indicatori di risultato non sono ancora presenti in INSIDER tuttavia per gli indicatori 7) 8) 9) sono sicuramente raggiunte le soglie previste, mentre per l' indicatore 10 si segnala la criticità relativa all' invio dei dati relativi al consumo di ossigeno delle ditte SAPIO, CERMEDICAL e VIVISOL.

**Trattandosi di tre soli AIC su qualche migliaio non si può considerare raggiunto l'obiettivo al 100% ma ad un percentuale almeno pari al 99% e solo per l' Azienda Usi.**

Adozione di strumenti di analisi per la rendicontazione economica integrata (fondo FRNA)

11) INDICATORE: Invio flussi/dati entro i tempi

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Per il flusso dati FRNA in sede di definizione della programmazione e del consuntivo, nell'ambito dell'attività degli Uffici di Piano è stato garantito il supporto all' inserimento dati per la parte relativa alla spesa sanitaria in un apposito sito gestito da Cup2000. Gli invii svolti per il 2018 sono due: il primo relativo ai dati di programmazione e regolarmente effettuato, mentre il secondo relativo ai dati di consuntivo deve ancora essere effettuato.

Sviluppo nuovi segmenti attività ospedaliera

12) INDICATORE: Invio dati registro operatorio (selezione specifica interventi)

TARGET: 80%

**RISULTATO: 100%**

Come da indicazioni del SERVIZIO STRUTTURE, TECNOLOGIE E SISTEMI INFORMATIVI sono stati inviati due file di prova rispettivamente con i dati di tre mesi di attività operatoria di Ausl e di Aosp. Tale invio ha avuto lo scopo di consentire al richiedente di valutare i tipi di dati in possesso delle Aziende per strutturare il nuovo flusso che non è ancora stato attivato.

13) INDICATORE: Invio dati attività di radiologia PACS entro il 31.12.2018

TARGET: 90%

**RISULTATO: La Regione stessa non ha definito per tempo i requisiti tecnici e le modalità per l'invio dei dati.**

Rilevazione tempi di attesa

14) INDICATORE: presenza di tutti gli interventi programmati erogati e contemplati nel nomenclatore

TARGET: 95%

**RISULTATO: 65%**

Realizzata integrazione flusso SIGLA 2.0 da inizio anno con utilizzo nuovo nomenclatore regionale. L'allineamento SIGLA-SDO è pari al **65%**.

## 6.4.10 GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Gli investimenti

1) INDICATORE: Avvio predisposizione progetti e/o piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum"

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Sono state avviate tutte le progettazioni degli interventi relativi all'Accordo "Addendum", in particolare: il progetto esecutivo dell'intervento "APb22 RISTRUTTURAZIONE MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX OSPEDALE S. ANNA PER FUNZIONI TERRITORIALI" è stato presentato al Gruppo tecnico regionale in data 16/10/2018; il progetto di

fattibilità tecnico - economica dell'intervento "APb23 è stato approvato con Del. n. 30 del 2018, presentato al Gruppo tecnico regionale in data 27/02/2018, e nel corso dei mesi successivi è stata sviluppata la progettazione definitiva, completata all'inizio del corrente anno 2019.

2) INDICATORE: Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum e nel Programma prevenzione incendi

TARGET: 100%

**RISULTATO: Gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria sono completi delle Istanze di Valutazione Progetto e SCIA, consegnate al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Ferrara.**

3) INDICATORE: Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati

TARGET: = 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati

**RISULTATO: 100%**

- Intervento AP52 - Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi dell'Ospedale di Argenta, attivato e concluso, a fronte dell'importo di finanziamento pari ad € 500.000,00, si è provveduto alla richiesta di liquidazione di acconti pari a € 498.722,41.

- Intervento I.2 -.22 - Realizzazione e completamento della casa della salute di Portomaggiore, attivato e concluso, a fronte dell'importo di finanziamento pari ad € 2.500.000,00, si è provveduto alla richiesta di liquidazione a saldo dell'intera somma con nota Prot. 21528 del 13/04/18.

#### Prevenzione incendi

4) INDICATORE: Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Si è provveduto alla compilazione, aggiornamento continuo dello "Sharepoint Prevenzione incendi nelle strutture sanitarie pubbliche della Regione Emilia-Romagna" nel rispetto delle scadenze regionali previste, come riscontrabile sulla pagina web. I dati relativi agli eventi incidentali vengono riportati sullo share point dal Responsabile Tecnico antincendio. Vengono forniti dati alla Responsabile della Direzione economico- finanziaria relativi alla redazione del P.I. per quanto riguarda gli interventi dei lavori pubblici.

#### Prevenzione sismica

5) INDICATORE: Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione sismica

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso del 2018 sono state predisposte ed inviate, per AUSL e AOSP, tutte le schede di monitoraggio semestrale sugli interventi finanziati dalla R.E.R.:

- Richiesta RER PG. 11633 del 23/05/2018
- Riscontro AOSP PG. 16363 del 13/07/2018
- Riscontro AUSL PG. 40824 del 13/07/2018
  
- Richiesta RER PG. 26146 del 20/11/2018
- Riscontro AOSP PG. 28909 del 21/12/2018
- Riscontro AUSL PG. 70708 del 21/12/2018

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio ha inoltre partecipato all'incontro organizzato da RER oggetto: "Linee di indirizzo di gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" il 23 maggio 2018.

### Manutenzione

6) INDICATORE: Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso del 2018 sono stati inseriti, dai funzionari accreditati sul sistema, i dati richiesti riferiti a superfici, volumetrie, patrimoniali, costi di manutenzione, costi di utenza, dando la possibilità alla Regione Emilia Romagna nei primi gironi di Gennaio di estrapolare i report voluti.

### Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

7) INDICATORE: Adempimenti previsti dai monitoraggi attivati con sistema informativo regionale (energia, rifiuti, mobilità sostenibile)

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Sono state inserite nei rispettivi portali regionali "Energia, Rifiuti e mobilità sostenibile" i dati di competenza, e sono in corso di aggiornamento; si è aderito alla Convenzione Intercenter per fornitura energia elettrica per l'anno 2018 con Determina n. 1581 adottata l'09/11/2017.

### Anagrafe dei Complessi Immobiliari (CI)

8) INDICATORE: Adempimenti previsti dalla raccolta dati attivata con sistema informativo regionale (Complessi Immobiliari e GAAC)

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

L'azienda ha rispettato gli adempimenti previsti con invio in Regione della mappatura di tutti i complessi immobiliari con le relative specifiche.

## 6.4.10.1 COSTITUZIONE FONDO PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI DELLE AZIENDE SANITARIE NON PIU' AD USO SANITARIO E/O ISTITUZIONALE

1) INDICATORE: Predisposizione e trasmissione set informativi secondo modalità e scadenze prestabilite

TARGET: 100%

**RISULTATO: 100%**

Nel corso del 2018 con gli atti deliberativi D.G. 131 dell'Ausl e 158 dell'Azienda Ospedaliera sono stati conferiti al Fondo Target di cui alla Delibera DGR 462/2018 gli immobili disponibili e liberi alla vendita delle due Aziende Sanitarie. Inoltre, i funzionari accreditati sulla piattaforma digitale ENTER del Demanio dello Stato, hanno proceduto successivamente alla verifica ed eventuale modifica ai dati di tali immobili (vedi mail della Dr.ssa Silvia Festinante del 19 Luglio 2018). Per l'Ausl hai fini della pubblicità di ulteriori immobili disponibili e liberi alla vendita, ma non inseriti nel fondo, sono stati inseriti sulla piattaforma ENTER altri due immobili.

## 6.4.10.2 TECNOLOGIE BIOMEDICHE

1) INDICATORE: Trasmissione flusso informativo regionale relativo al parco tecnologico installato

TARGET: Trasmissione secondo scadenze prestabilite

**RISULTATO: Rispettate scadenze**

La scadenza per l'invio dei dati sia per AOUFE che per AUSLFE era fissata per il 10/3/2018 e i dati sono stati inviati il 9/3/2018.

2) INDICATORE: Aggiornamento portale ministeriale relativo alle apparecchiature sanitarie

TARGET: Aggiornamento secondo scadenze stabilite da decreto

**RISULTATO: Rispettate le scadenze per l'aggiornamento**

La comunicazione relativa all'aggiornamento del portale in riferimento al secondo semestre 2017 è stata effettuata via mail il 9 gennaio scorso la scadenza era il 10/01/2018; per la rilevazione con scadenza 10/04/2018 è stata inviata la comunicazione a RER in data 06/04/2018 di conferma dati inseriti nella rilevazione precedente; per le rilevazioni successive del II trimestre 2018 sono stati confermati i dati inseriti a gennaio in quanto non eravamo in possesso dei contratti di manutenzione approvati con det.1086 del 02/08/2018; la rilevazione relativa al III trimestre è stata effettuata ad inizio ottobre ed è stato dato riscontro a RER dell'aggiornamento effettuato con email datata 10/10/2018.

3) INDICATORE: Le tecnologie aventi i requisiti in elenco, dovranno essere sottoposte per istruttoria al GRTB

TARGET: 100% delle tecnologie

**RISULTATO: 100%**

Nel piano investimenti 2018 l'unica tecnologia contenuta nell'elenco era un Tomografo a Risonanza Magnetica (intervento APB21) per il quale è stata predisposta e inviata la seguente documentazione:

- modello GRTB compilato e inviato a GRTB in data 12/10/2018 (mail) e approvato GRTB nella riunione del 25/10/2018;

- Documentazione inviata per esame GT con prot. AOUFE 28474 del 18/12/2018.

4) INDICATORE: Monitoraggio modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici

TARGET: Trasmissione dei format debitamente compilati entro scadenze prestabilite

**RISULTATO: Trasmissione entro scadenze rispettata**

I dati sono stati trasmessi entro la data di scadenza del 09/07/2018 per l'attività 2017.

## 6.5 LE ATTIVITA' PRESIDIAE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE

### ***Riordino dei Comitati Etici***

1) INDICATORE: le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di sperimentazione della piattaforma.

TARGET: partecipazione alla sperimentazione secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale

**RISULTATO: L' Azienda ha assicurato la collaborazione.**

### ***Supporto al Piano Sociale e Sanitario***

#### Medicina di genere (Scheda 9)

1) INDICATORE: Le aziende dovranno assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati

TARGET: >=1

**RISULTATO: >=1**

I servizi in cui si articola il DCP sono stati sensibilizzati sul tema della medicina di genere, e si segnala la partecipazione di un dirigente medico della UU.OO. Diabetologia in qualità di relatore in occasione del convegno "Terapie ormonali e cancro. Influenza del genere". Inoltre, nel corso delle attività di definizione dei Piani di Zona dei 3 distretti, si è provveduto ad inserire la programmazione dei temi relativi alla medicina di genere nelle schede attuative locali del PSSR (Scheda n. 9 - "Medicina di Genere", dedicata alla descrizione dei progetti generali e locali inerenti tale tematica).

#### COLLABORAZIONE PER L'ART.3 DELLA L.N. 3/2018

L'AUSL di Ferrara dal 2015 ha affiancato l'azione della Deputata ferrarese Paola Boldrini, Senatrice dell'attuale legislatura, per la redazione della Proposta di Legge "Disposizioni per favorire l'applicazione e la diffusione della Medicina di genere" (n.3603 del 12 febbraio 2016, Camera dei Deputati), sintetizzata poi nell'Art. 3 "Applicazione e diffusione della medicina di genere nel Servizio Sanitario Nazionale" della Legge Nazionale n. 3 del febbraio 18 "Delega al Governo in materia di sperimentazione clinica di medicinali, nonché disposizioni per il riordino delle professioni sanitarie..."

Nel 2018 Il Centro di Riferimento Nazionale dell'Istituto Superiore di Sanità ha allestito un Tavolo Tecnico Nazionale sulla Medicina di Genere con i rappresentanti delle Regioni sia per curare la redazione e approvazione del Decreto attuativo collegato all'art.3, sia per monitorare l'applicazione della legge. Per l'Emilia - Romagna è stata nominata la Dott.ssa referente per l'Ausl di Ferrara.

#### COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITA' DI FERRARA SULLA MEDICINA DI GENERE

L'AUSL di Ferrara ha affiancato l'Università di Ferrara nella creazione del Centro Universitario di Studi della Medicina di Genere che è stato inaugurato il 29 giugno 2018. Il Centro, oltre a dedicare la propria opera alla ricerca e alla formazione, allestirà un Osservatorio nazionale sulla medicina di genere, nonché un modello di rilevazione dei dati effettivi della violenza di genere.

*Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)*

1) INDICATORE: Individuare un referente aziendale per l'equità (o confermare l'attuale referente)

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Individuato Responsabile Aziendale della scheda n. 11; Svolte n. 2 riunioni Aziendali per la stesura della scheda Progetto sovra-distrettuale; svolta n. 1 riunione Interaziendale con l'Agenzia Regionale per condividere le linee di indirizzo; Proposto alla Direzione Aziendale il rinnovo del Board comprensivo della figura del referente.

2) INDICATORE: Attivare un board aziendale (o altre forme di coordinamento) per gestire le politiche aziendali orientate all'equità

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Relativamente alla scheda n. 11 del PSSR "Equità in tutte le politiche" (Progetto sovra-distrettuale) sono state realizzate n. 2 riunioni Aziendali per la stesura della scheda e n. 1 riunione Interaziendale ( con l'Agenzia Regionale a Cona il 10/07 u.s.) per condividere le linee di indirizzo. Sono inoltre stati definiti con Aosp i criteri per la composizione del Board che ogni Azienda ha proceduto autonomamente a deliberare e i temi che congiuntamente verranno affrontati.

Dopo l'incontro aziendale con i diversi servizi aziendali ed extra-aziendali per la condivisione delle linee di indirizzo del piano aziendale delle azioni a supporto dell'equità , in dicembre è stata inoltrata alla direzione aziendale una proposta di Board aziendale equità che è stata accettata dalla direzione aziendale ed approvata con delibera n. 233 del 20/12/2018 ( Nomina referente aziendale per l'equità e definizione nomina board aziendale equità). A ciò ha fatto seguito l'inoltro della bozza di materiale per la stesura del piano aziendale equità. Il percorso è stato descritto dettagliatamente e compiutamente inoltrato alla Regione dalla Direzione Sanitaria.

3) INDICATORE: Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Dopo l'incontro aziendale del 14 dicembre con i diversi servizi aziendali ed extra-aziendali per la condivisione delle linee di indirizzo del piano aziendale delle azioni a supporto dell'equità , in data 18 dicembre è stata inoltrata alla direzione aziendale una proposta di Board aziendale equità che è stata accettata dalla direzione aziendale ed approvata con delibera n. 233 del 20/12/2018 (Nomina referente aziendale per l'equità e definizione nomina board aziendale equità). A ciò ha fatto seguito in data 28 dicembre l'inoltro della bozza di materiale per la stesura del piano aziendale equità. Il percorso è stato descritto nella relazione in allegato e compiutamente inoltrato alla RER dalla Direzione Sanitaria come materiali per la valutazione degli obiettivi DG..

4) INDICATORE: Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

E' stata garantita la presenza di referenti aziendali ad ogni iniziativa regionale.

5) INDICATORE: Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale

TARGET: >=1

**RISULTATO: La scelta dello strumento di valutazione sarà conseguente ai contenuti e ai progetti del piano.**

*Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)*

1) INDICATORE: Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Nel 2018 i tre Distretti della provincia di Ferrara hanno approvato e sperimentato le prime fasi del progetto interdistrettuale di Community lab " le conflittualità familiari". Hanno partecipato con la Agenzia Regionale S.S. alla definizione del progetto e delle fasi di realizzazione, operatori sanitari, sociali e dei Centri per le Famiglie dei tre Distretti

*Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)*

1) INDICATORE: Partecipazione di almeno una azienda sanitaria di area vasta alla formazione-intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del Programma adolescenza in accordo con gli enti locali

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

La Azienda USL di Ferrara anche per il 2018-2019 ha predisposto in accordo con L'Osservatorio Adolescenza e Promeco un piano di formazione con 3 seminari e due workshop. Il programma è esito dell'accordo dei tavoli adolescenza distrettuali che vedono una presenza attiva degli Enti Locali.

**Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza**

*Sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHChER)*

1) INDICATORE: % di procedure sorvegliate (interventi non ortopedici) sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)

TARGET: 75% degli interventi sorvegliati

**RISULTATO: 64,5%**

*Sostegno attività implementazione igiene delle mani*

2) INDICATORE: Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario

TARGET: 20 litri per 1000 giornate di degenza.

**RISULTATO: - 17,59**

Consumo complessivo soluzione idroalcolica dell'Azienda USL anno 2018 è di **-17,59 litri /1000** giornate di degenza.

*Estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica*

3) INDICATORE: Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate

TARGET: Sì

**RISULTATO: In itinere**

*Attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi*

3) INDICATORE: (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE

TARGET: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti

**RISULTATO: 100%**

Tutti gli ospedali stanno partecipando alla sorveglianza.

***Partecipazione alle attività regionali di valutazione delle tecnologie con metodologia HTA***

1) INDICATORE: utilizzare il questionario per identificare i DM eleggibili a valutazione HTA: numero di richieste di inserimento DM in cui il questionario per l'individuazione di DM eleggibili a valutazione HTA risulta compilato sul totale delle richieste ricevute (dal computo del totale vengono escluse le richieste di inserimento relative a DM di classe I, per i quali la compilazione del questionario HTA non è richiesta

TARGET: 80%

**RISULTATO: 92%**

I questionari per l'individuazione di DM eleggibili a valutazione HTA vengono compilati nel momento in cui le richieste vengono prese in carico per la valutazione CADM o NOL. Per le 12 richieste eleggibili in base a quanto sopra riportato (11 concluse ed 1 in fase di valutazione), risultano compilati 11 questionari su 12 pari all'**92%**. Al 31/12/2018 sono presenti complessivamente sul portale Regionale (indipendentemente dallo stato di valutazione) 28 richieste (25 AOUFE; 3 AUSLFE)

***Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento***

1) INDICATORE: Produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione

TARGET: Sì

**RISULTATO: Sì**

Il percorso di accreditamento è iniziato nel 2017

2) INDICATORE N. valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati

TARGET: 70%

**RISULTATO: 100%**

***Formazione continua nelle organizzazioni sanitarie***

1) INDICATORE: progettazione di eventi formativi con obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo

TARGET: almeno 4

**RISULTATO: 4**

In relazione all'Azienda USL di Ferrara, sono stati identificati i seguenti progetti formativi:

- 1) I Medici di Continuità Assistenziale e le principali problematiche pediatriche,
- 2) Aspetti teorici e applicativi nell'emiplegico secondo il concetto Bobath,
- 3) Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza e territoriali delle donne vittime di violenza: la rete dei facilitatori,
- 4) Valutazione per la valorizzazione dei professionisti.

2) INDICATORE: progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative

TARGET: almeno 3

**RISULTATO: 3**

In relazione all'Azienda USL di Ferrara, sono stati identificati i seguenti progetti formativi:

- 1) Il Modello del Primary Nursing e il ragionamento diagnostico a supporto della pianificazione assistenziale,
- 2) "QUA...SI" – Incidenti significativi e Reporting,
- 3) Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale.

## 7. PROCESSO INTERAZIENDALE DI VALUTAZIONE ANNUALE DELLE COMPETENZE

Durante il 2018 è stato deliberato il regolamento per la valutazione delle competenze adottato con Atto N. 182/2018 in data 27 settembre 2018.

In questo documento si presenta la prima linea d'azione del nuovo "Sistema Integrato di Valutazione del Personale" di cui alla Delibera (N. 5/2017) dell'Organismo Indipendente di valutazione per il Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia-Romagna (OIV/SSR), che viene attivata dall'Azienda Ospedaliero - Universitaria e dall'Azienda USL di Ferrara a partire dall'anno 2018, per la prima volta in modalità interaziendale (riguardante, cioè, tutto il personale dipendente del Servizio Sanitario Regionale e universitario convenzionato, che opera in Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e in Azienda USL Ferrara).

Questa prima azione attuativa della Delibera regionale è relativa unicamente al processo di "valutazione annuale delle competenze espresse dai professionisti" e va ad integrare gli attuali sistemi aziendali di valutazione del personale, presenti in ciascuna delle due Aziende sanitarie, attraverso l'introduzione di un "catalogo delle competenze" e di una "scheda annuale di valutazione delle competenze", entrambi strumenti trasversali a tutte le professioni e a tutte le posizioni nell'organizzazione. Per sua natura, quindi, questo documento costituisce, a tutti gli effetti, una prima integrazione interaziendale alle ricognizioni pubblicate in data 30 settembre 2017 dalle due Aziende, ognuna nel proprio spazio intranet e denominate, ciascuna, "Guida aziendale alla valutazione del personale" ai sensi di quanto richiesto dalla Deliberazione regionale già citata.

Molte sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell'Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito

delle varie indicazioni normative e contrattuali.

Il Progetto Interaziendale fa, riferimento anche, all'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti gli attuali processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

In particolare, il complessivo "modello a tendere" di "Sistema Integrato di Valutazione del personale", al quale tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale dell'Emilia Romagna sono chiamate gradualmente ad uniformarsi, riguarda l'armonizzazione dei seguenti processi di valutazione del lavoro prestatato dal personale dipendente:

Il Progetto interaziendale delle Aziende Sanitarie ferraresi si concentra, per il periodo 2018 - 2019, sull'avvio del nuovo processo di valutazione annuale delle competenze espresse dai professionisti.

Questo processo si affianca a quello, già in atto in entrambe le aziende, della valutazione annuale del conseguimento degli obiettivi (valutazione annuale del risultati) e riguarda la qualità dei comportamenti professionali e organizzativi messi in atto per conseguire gli obiettivi.

In coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che le Aziende intendono utilizzare sono i seguenti:

- Competenze Professionali/tecniche
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali

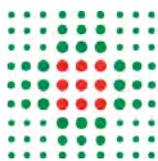
Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali contenute nella Delibera 5/2017 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

Il modulo "Valutazione" e il modulo "Formazione" dell'applicativo GRU utilizzati a Ferrara, sono già stati coordinati per quanto riguarda l'adozione di un medesimo sistema di descrizione e graduazione delle competenze, secondo le indicazioni regionali.

Con Delibera N. 246 del 27/12/2018 è stato adottato il "Piano Aziendale di avvicinamento" ai sensi della Delibera n. 5/2017 dell'OIV-SSR che prevede il graduale completamento della revisione di tutti i processi e le tipologie di valutazione del personale attualmente attivi nelle due Aziende, nonché la realizzazione di un unico Sistema Integrato di Valutazione del Personale, omogeneo e condiviso tra AOU e AUSL di Ferrara.

Nell'ambito della riorganizzazione complessiva del Servizio Comune Gestione del Personale è stata progettata e presentata la funzione interaziendale valutazione con i compiti di regia del "Sistema Integrato di Valutazione del Personale", così come previsto dalla Delibera 5/2017 dell'OIV\_SSR e dalle Delibere aziendali (di adozione del Regolamento di Valutazione delle competenze e di adozione del Piano di avvicinamento allo standard regionale per il Sistema di Valutazione).

## **8. Allegato alla Relazione sulla Gestione : Accordo di Fornitura 2018 con Azienda Ospedaliera**



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000174  
DATA: 13/09/2018 10:21  
OGGETTO: DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI FERRARA E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER L'ANNO 2018

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Vagnini Claudio in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Natalini Nicoletta - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UO ECONOMICO FINANZIARIA che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [07-11-06]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO ECONOMICO FINANZIARIA

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000174_2018_delibera_firmata.pdf	Pambieri Laura; Vagnini Claudio; Carlini Stefano; Natalini Nicoletta	E55C9D609D28D134F2CE1F66919417035 B7A6E7961F744A21B99694B6D9201BC
DELI0000174_2018_Allegato1.docx.p7m:		C46B32B15E5652AD4145768CAE7A6CF9 B9D078E4F4F5146415E39F4196B864DA
DELI0000174_2018_Allegato2.docx:		C37F9099D8B295D5F64C36B1E1498EFC 8C3FA12A42ADC5719B6CC855B49EB22E



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs

## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** DETERMINAZIONE IN ORDINE ALL'ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI FERRARA E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER L'ANNO 2018

### **IL DIRETTORE GENERALE**

VISTA la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore FF della U.O. Economico Finanziaria che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento di cui e' di seguito trascritto integralmente il testo:

« RICHIAMATI gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

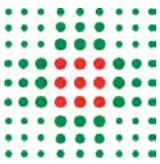
RICHIAMATA integralmente la proposta di Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 919 del 18/6/018 avente ad oggetto: "Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2018", nella quale, in particolare, viene determinato il volume complessivo delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR e la sua destinazione, nonché previsti gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2018 che, unitamente agli obiettivi di mandato, impegnano le Direzioni aziendali;

PREMESSO che l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ritengono l'Accordo di fornitura lo strumento negoziale, certo e condiviso, indispensabile per la definizione dei reciproci scambi di natura sanitaria ed economica e per la realizzazione degli indirizzi di programmazione;

DATO ATTO che l'Accordo di fornitura ha consentito di realizzare forme di collaborazione tra le due Aziende sanitarie ferraresi, evitando ridondanze nella rete dei produttori di prestazioni sanitarie;

CONSIDERATO che nell'anno 2018 proseguiranno le azioni d'integrazione delle attività e delle funzioni contenute nell' "Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali" deliberato dalle Direzioni generali dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, rispettivamente con deliberazione n. 1 dell'11.1.2016 e n. 2 dell'11.1.2016;

DATO ATTO pertanto che l'Azienda Usl di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, anche in ragione dell'Accordo di Fornitura anno 2018, intendono proseguire nel processo di riorganizzazione dell'offerta ospedaliera nell'ambito dei nuovi Dipartimenti ospedalieri ad attività integrata;



PRECISATO che nell'ambito del nuovo sistema di governance e rispetto agli ambiti di responsabilità istituzionale propri, derivanti a ciascuna delle Aziende sanitarie della provincia ferrarese dalla titolarità in merito ai tre macro livelli di assistenza - assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, assistenza distrettuale, assistenza ospedaliera l'Azienda Ospedaliero-Universitaria viene individuata come Azienda Capofila a cui demandare la gestione comune del livello "assistenza ospedaliera" con l'onere di garantire l'operatività delle funzioni ospedaliere svolte presso tutti i presidi della provincia;

PRECISATO a tal fine che in questo nuovo contesto, le Aziende sanitarie ferraresi ritengono di ridefinire i contenuti dell'Accordo di fornitura 2018;

RILEVATA pertanto la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USI di Ferrara e L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per l'anno 2018;

VISTO l'Accordo di Fornitura sottoscritto in data 6/9/2018 dai Direttori generali delle due Aziende sanitarie ferraresi, che qui viene integralmente richiamato ed allegato quale parte integrante e sostanziale al presente provvedimento,

RITENUTO di precisare infine che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dell'Accordo, allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti per il 2018, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due aziende;

VISTO inoltre il decreto legislativo 14 marzo 2013 n.33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e s.m.i.;

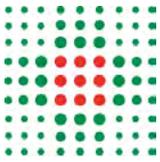
DATO ATTO che il presente provvedimento inquadrato nella tipologia di procedimento "Accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche" sarà posto in pubblicazione nella sotto sezione "Provvedimenti" presente nella sezione di I livello denominata "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 23 del D. Lgs 33 del 14/03/2013 e s.m.i.;

Dato atto:

- che la spesa è stata regolarmente attribuita ai conti competenti ed è ricompresa nelle previsioni del budget autorizzato;
- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza;»

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore FF dell' U.O. ECONOMICO FINANZIARIA proponente;

**Delibera**



- 1) per le motivazione meglio espresse in parte narrativa di recepire l'Accordo di Fornitura tra le Aziende sanitarie ferraresi anno 2018 sottoscritto in modalità digitale dai Direttori Generali dell'Azienda Usl di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara in data 6/9/2018 allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti per il 2018, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due aziende;
- 3) di dare atto che il presente provvedimento inquadrato nella tipologia di procedimento "Accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche" sarà posto in pubblicazione nella sotto sezione "Provvedimenti" presente nella sezione di I livello denominata "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 23 del D. Lgs 33 del 14/03/2013 e s.m.i..

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Tiziana Squillaro

**ACCORDO DI FORNITURA  
TRA L' AZIENDA USL E L'AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA  
DI FERRARA**

**ANNO 2018**

**INDICE**

<b>1. PREMESSA: FINALITÀ, PRINCIPI E LINEE DI SVILUPPO FUTURE</b>	<b>3</b>
<b>2. VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO 2018: TARIFFE E MODALITÀ DI REMUNERAZIONE</b>	<b>5</b>
2.1 Valore economico 2018	6
2.2 Tariffe e remunerazione: regole generali	7
2.3 Assistenza ospedaliera - Ricoveri	8
2.4 Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9
2.5 Prestazioni a stranieri	11
2.6 Altri Rimborsi Sanitari	12
2.7 Assistenza farmaceutica e mobilità sangue	13
2.8 Altri rimborsi e personale	13
<b>3. MONITORAGGIO E CONTROLLO</b>	<b>16</b>
<b>4. NORMATIVA PRIVACY</b>	<b>16</b>
<b>6. EFFICACIA E VALIDITA'</b>	<b>16</b>

## **1. PREMESSA: finalità, principi e linee di sviluppo future**

L'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara vantano una lunga e affermata esperienza in materia di Accordi di fornitura, trovando progressivamente in essi lo strumento negoziale indispensabile, non solo per la definizione dei reciproci scambi di natura sanitaria ed economica, ma anche per la concreta realizzazione degli indirizzi di programmazione nazionale, regionale e locale.

L'Accordo di fornitura ha infatti definito un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento e volto a favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie, confermando il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke, realizzando forme di collaborazione tra le due Aziende ed evitando ridondanze nella rete dei produttori di prestazioni sanitarie.

A questo proposito, così come nel 2017, nel corso del 2018 si dovranno portare a completamento le azioni e i processi di integrazione delineati nell'Accordo quadro del 2016 e nella Convenzione specifica per la gestione comune dell'attività di Assistenza ospedaliera (approvata rispettivamente con Delibera n. 141 del 21.8.2017 - AUSL e n. 179 del 22.8.2017 - AOU), attraverso il pieno funzionamento dei Dipartimenti dell'Assistenza ospedaliera ad attività integrata di Ferrara e l'applicazione del relativo Regolamento di funzionamento, approvati con atti deliberativi n. 137 dell'1.8.2017 e n.177 del 9.8.2017, rispettivamente dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ("Approvazione della composizione dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata (D.A.I.) di Ferrara e del relativo Regolamento di funzionamento, ai sensi dell'Accordo Quadro").

Vanno cioè completate le azioni di traduzione delle politiche di integrazione su scala provinciale, e tra i diversi livelli di assistenza (territoriale ed ospedaliera), e tra i diversi livelli di assistenza ospedaliera, nonché le innovazioni organizzative di processo pertinenti all'ambito ospedaliero, così come delineate nel documento "Linee di indirizzo per la riorganizzazione della rete ospedaliera ferrarese", approvato dalla CSST in data 30.1.2017.

Le due Aziende Sanitarie pertanto si impegnano, anche in ragione del presente Accordo, a concretizzare il processo di riorganizzazione dell'offerta ospedaliera e di funzionamento dei nuovi Dipartimenti ospedalieri ad attività integrata.

Allo stesso tempo, il presente Accordo segna un rilevante mutamento di approccio rispetto al passato, riconoscendo per intero il valore della produzione erogata a favore degli assistiti dall'Azienda sanitaria. Infatti, l'Accordo è coerente, per gli ambiti di competenza, con il Piano di Rientro dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara, approvato dalla Giunta Regionale con delibera n. 431 del 5.4.2017, nonché con le indicazioni avanzate dal Comitato di Indirizzo e dal Collegio dei sindaci dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, per cui i valori indicati riflettono la reale valorizzazione delle prestazioni di ricovero e specialistica ambulatoriale erogate.

Quindi, in ossequio al principio di leale collaborazione e di responsabilità congiunta rispetto alla finalità condivisa di perseguire il miglioramento del livello di tutela della salute offerto ai cittadini del territorio

ferrarese, dalle azioni congiunte delle due Aziende sono attesi importanti risultati in termini di razionalizzazione delle risorse, semplificazione dei percorsi di presa in carico e miglioramento dell'efficienza produttiva dell'attività di ricovero e della capacità di risposta alla domanda di interventi chirurgici, di potenziamento dell'assistenza specialistica ambulatoriale e di capacità di responsività alla domanda espressa dalla popolazione di riferimento, anche al fine di governare i trend relativi ai flussi di mobilità passiva tipici di un territorio di confine.

Pertanto, partendo dall'esperienza più che decennale e dai rapporti consolidatisi nel corso di questi anni, si ritiene di definire i contenuti dell'Accordo di fornitura tra l'AOSP e l'AUSL continuando con quanto intrapreso già nel biennio precedente, stabilendo di:

**A)** Categorizzare i flussi di attività in prestazioni per degenti e ambulatoriali che seguono le regole dell'addebito diretto (da richiedere quindi con modulistica interna e da non registrare nei flussi regionali delle attività per esterni), e prestazioni per pazienti ambulatoriali, prescritte su ricetta e rilevabili dai flussi regionali.

**B)** Semplificare l'insieme degli accordi in essere, cosiddetti "accordi a latere", qualora se ne rilevino ancora delle fattispecie, per ricondurli progressivamente all'interno dei maggiori flussi di scambio regionali e conseguentemente ridurre le transazioni dirette soltanto ai casi non conformi al sistema della mobilità:

- 1) attività in regime di ricovero, ordinario e diurno (flusso SDO);
- 2) attività in regime ambulatoriale (flusso ASA):
  - 2.1 prestazioni di specialista nelle sue componenti di visite, prestazioni diagnostiche e terapeutiche;
  - 2.2 laboratorio analisi;
- 3) somministrazione farmaci (flusso FED).

**C)** Rilevare, oltre ai tre principali aggregati di attività:

- ❖ l'importante partita concernente gli scambi economici legati all'impiego di personale per la produzione integrata di prestazioni sanitarie e agli oneri del personale interaziendale, conformemente a quanto concordato nell'ambito della *Convenzione per la gestione comune dell'attività di Assistenza Ospedaliera*;
- ❖ altri scambi economici relativi sostanzialmente alla redistribuzione degli spazi e delle attività del Vecchio S. Anna, ai trasporti sanitari, ai pasti, ai farmaci antiblastici.

**D)** Esplicitare il criterio di valorizzazione delle diverse attività oggetto di scambio, dei relativi tetti e discriminare quelle linee di attività la cui valenza strategica richiede analisi specifiche per eventuali riconoscimenti oltre i tetti fissati.

**E)** Adeguare per il 2018 l'Accordo rispetto ai flussi sopra citati partendo dall'analisi dei risultati conseguiti nel 2017 e nel rispetto della matrice degli scambi e dei valori previsionali concordati tra le

due Aziende coerentemente alle Linee di programmazione e finanziamento regionali. In particolare si concorda:

- il riconoscimento dell'aumento della mobilità per farmaci che tiene conto anche delle stime regionali di maggiori consumi;
- il riconoscimento economico dell'incremento del valore dell'attività prodotta per degenza e day hospital per 1,4 milioni di euro rispetto all'accordo 2017;
- il riconoscimento economico del valore della produzione 2018 stimata di specialistica ambulatoriale e laboratorio analisi, con un incremento di € 3,6 milioni rispetto all'accordo 2017 ;
- riduzione di quota parte (3,4 milioni di €) del fondo di riequilibrio originariamente destinato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara con contestuale assegnazione dello stesso all'Azienda Territoriale.

**F) Monitorare l'andamento del presente Accordo attraverso un apposito tavolo così costituito:**

Per l'Azienda Ospedaliera:	Responsabile Attività amministrative di Presidio Responsabile Controllo di Gestione Responsabile Direzione Risorse economico-finanziarie
Per l'Azienda USL:	Responsabile UO Economico Finanziaria Responsabile UO Programmazione e Controllo della Gestione, Mobilità e Comunicazione Responsabile Contabilità Analitica

**G) Rendere definitivamente coerenti gli scambi tra le due Aziende, quindi l'attribuzione dei relativi dati di attività e di costo, all'attribuzione e all'organizzazione di linee di attività e di servizio.**

Tutto ciò considerato e premesso, si conviene di disciplinare i rapporti di fornitura tra l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, ai sensi dell'art. 8 quinquies, comma 2, del D.Lgs. 502/1992, e gli altri rapporti di collaborazione, attraverso le determinazioni contenute nel presente Accordo, precisando che le premesse ne formano parte integrante e sostanziale.

## **2. VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO 2018: tariffe e modalità di remunerazione**

Il presente Accordo ha per oggetto l'erogazione di prestazioni sanitarie (in regime di ricovero e ambulatoriale) e la somministrazione farmaci da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria a favore dei residenti nella provincia di Ferrara con oneri a carico del SSR; pertanto non comprende le prestazioni erogate ai cittadini non residenti. L'Accordo stima e valorizza altresì gli altri scambi economici relativi sostanzialmente alla redistribuzione degli spazi e delle attività del Vecchio S. Anna,

ai trasporti sanitari e ai pasti (tab. 7) e gli scambi economici legati ai comandi di personale e agli oneri del personale interaziendale (tab. 8).

La remunerazione delle prestazioni erogate a favore di pazienti non iscritti al SSN è regolamentata dalla Convenzione specifica, con esclusione degli stranieri temporaneamente presenti (STP), la cui rendicontazione resta in capo all'Azienda di produzione delle prestazioni, in attesa di ulteriori indicazioni del Ministero della Salute.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Anna si impegna ad erogare le prestazioni di cui al presente accordo rispondendo ai seguenti requisiti di qualità:

- Tempestività della risposta assistenziale;
- Appropriata clinica ed organizzativa;
- Corretta informazione ai pazienti circa il ruolo svolto da ciascun nodo della rete e le eventuali opportunità di presa in carico presso i servizi del territorio competenti, da un lato a garanzia del principio di "prossimità delle cure", dall'altro con riferimento ai percorsi di cura nei quali l'Azienda Ospedaliera svolge funzione di Hub a livello provinciale;
- Continuità e regolarità delle attività, tenendo conto anche di quanto definito congiuntamente dalle due Aziende nel "Piano chiusure estive" o in caso di eventi eccezionali.

## 2.1 Valore economico 2018

A norma dell'art. 1, comma 18 della Legge 662/1996, le prestazioni pre e post ricovero rientrano nella tariffa onnicomprensiva relativa al ricovero stesso e pertanto non costituiscono un onere aggiuntivo rispetto all'onere tariffario riferito al DRG del ricovero.

Le tariffe applicate per la valorizzazione della produzione sono quelle della DGR 525/2013.

In applicazione dei criteri di cui in premessa, le parti determinano il valore economico complessivo dell'Accordo di fornitura 2018 pari a **183.156.547 euro**.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Valore di Produzione 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018
Degenza	101.068.000	100.114.991	101.068.000	102.468.000
Specialistica	39.158.792	41.953.542	39.158.792	42.758.792
<b>TOTALE A PLAFOND</b>	<b>140.226.792</b>	<b>142.068.533</b>	<b>140.226.792</b>	<b>145.226.792</b>
Screening	751.221	809.205,87	809.207	804.709
Prestazioni a stranieri	738.479	433.669,41	433.669	559.543
Farmaci e Mob. Sangue	32.030.191	30.535.320,57	30.535.321	32.410.819
Altri Rimborsi Sanitari	887.113	988.145	988.145	1.111.030
Altri Rimborsi	1.608.539	1.800.054	1.800.054	1.580.948
Personale	1.347.404	1.480.572	1.480.572	1.462.704
<b>TOTALE A FATTURAZIONE</b>	<b>37.362.947</b>	<b>36.046.966,85</b>	<b>36.046.968</b>	<b>37.929.754</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>177.589.739</b>	<b>178.115.499,85</b>	<b>176.273.760</b>	<b>183.156.545</b>

Tab. 1

Gli importi sopra determinati sono costituiti da attività poste a tetto e attività il cui valore è attualmente stimato e che sono interamente riconosciute a consuntivo. Le tabelle di dettaglio riportate nei paragrafi specifici identificano per ogni singola voce la natura a tetto dell'accordo (Plafond), oppure a consuntivo (Fatturazione).

Il monitoraggio periodico dell'accordo dovrà porre particolare attenzione a queste ultime, in particolare al flusso FED, al fine di conoscere e gestire progressivamente natura e dimensione dello scostamento.

## 2.2 Tariffe e remunerazione: regole generali

Ai sensi dell'art 8 sexies del D. Lgs. 19 giugno 1999 n. 229, le prestazioni di assistenza ospedaliera, ambulatoriale (tra cui Pronto Soccorso non seguito da ricovero e OBI) e farmaceutica sono valorizzate in base alle tariffe regionali vigenti, fatte salve diverse tariffe concordate tra le due Aziende.

Le prestazioni sanitarie erogate dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono rendicontate nel rispetto del debito informativo regionale, quindi secondo i meccanismi propri della "Mobilità Regionale" (validazione delle stesse nei flussi informativi SDO, ASA e FED).

Saranno oggetto di remunerazione attraverso fatturazione diretta:

- Le prestazioni rese dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria in favore di pazienti in carico alle strutture ospedaliere dell'AUSL: l'addebito delle prestazioni erogate avverrà con l'applicazione della tariffa da vigente nomenclatore regionale, ove prevista; nel caso in cui la prestazione non sia compresa nel suddetto nomenclatore, la tariffa è quella calcolata dal controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, secondo la metodologia standardizzata e concordata con l'Azienda U.S.L.. Tali tipologie di prestazioni NON devono essere inserite nel flusso ASA, ma riportate in cartella clinica. All'interno di tali prestazioni sono ricomprese le prestazioni intermedie di Anatomia Patologica, garantite dall'Azienda Ospedaliera per pazienti ricoverati presso strutture dell'AUSL, tra cui la preparazione e lettura dei campioni di anatomia patologica relativi alle indagini in estemporanea dei pazienti sottoposti ad intervento chirurgico.
- Le prestazioni rese dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria in favore di pazienti in carico alle strutture territoriali dell'AUSL, che non possono essere inserite all'interno dei flussi informativi suddetti. La casistica maggiormente rilevante attiene alle prestazioni di Anatomia patologica, Laboratorio, Genetica medica, conseguenti ad attività di prelievo eseguite da erogatori dell'AUSL, per le quali, in base alla Circolare 2/2011, l'Azienda che effettua il prelievo ha il dovere del caricamento delle prestazioni sul flusso ASA, l'Azienda che esegue le indagini sui campioni ricevuti procede all'addebito diretto.
- Le prestazioni riferite all'organizzazione congiunta di determinate attività e servizi (prestazioni, consulenze professionali ex art. 58 del CCNL, ecc.).
- Gli oneri derivanti da attività organizzate in forma concordata.

Tale documentazione dovrà essere presentata preferibilmente in tempi utili per la chiusura dei rispettivi bilanci consuntivi; in caso di impossibilità le parti condivideranno la stima dei valori a rimborso.

### 2.3 Assistenza ospedaliera – Ricoveri

Il numero e la tipologia dei ricoveri, complessivamente richiesti sui residenti, nascono dall'analisi del produzione effettiva 2017 e dalla previsione delle ricadute relative al completamento del passaggio da DH oncologici a DS ambulatoriale e la più complessiva trasformazione di attività di ricovero diurno verso il regime ambulatoriale e la trasformazione dei letti diurni in PL ordinari.

**La valorizzazione 2018 delle attività di degenza ai residenti di Ferrara (DGR 525/2013) è pari ad € 102.468.000.**

Tale importo riflette gli effetti di importanti modifiche organizzative interne all'Azienda ospedaliera e di setting assistenziali avvenuti nel corso del 2016 e 2017:

- Conversione dei posti letto di DH in attività specialistica;
- Conversione DH Oncologici in DSA, con rimodulazione dei DRG oncologici in attività ambulatoriale in applicazione della DGR 463/2016;
- Incremento del numero dei parti per effetto della chiusura del punto nascita dell'Ospedale del Delta;
- Diminuzione DRG Emodinamica e trasformazione in service;
- Attivazione di 7 letti Chirurgici, 2 di Terapia intensiva, 9 di Medicina d'urgenza e 16 di Medicina per acuti.

L'Azienda Ospedaliera si impegna alla piena occupazione dei pl disponibili. In caso di saturazione della sua capacità produttiva dell'area medica, l'Azienda ospedaliera modulerà gli invii di pazienti verso gli ospedali privati rispettando la media giornaliera di 3 pazienti trasferiti da PS ai reparti per acuti degli Ospedali privati, a parità di condizioni di offerta/produzione in ambito provinciale e al netto di particolari condizioni di morbosità.

Per quanto riguarda gli invii da reparti per acuti verso le LPA, l'Azienda Ospedaliera comunicherà i casi da trasferire in reparti di LPA, e l'Azienda USL gestirà la più efficace destinazione dei pazienti.

Il Gruppo di Monitoraggio si occuperà di verificare il rispetto del numero di invii giornalieri definiti e di concordare eventuali aggiustamenti, anche di natura stagionale, al fine di non determinare discrepanze rispetto ai contratti di fornitura sottoscritti tra l'Azienda USL e gli Ospedali privati.

Il riconoscimento integrale del valore previsto per l'attività di ricovero è subordinato alle verifiche relative all'attività di controllo di cui al § 3.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Produzione Effettiva 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazio
-------------	-----------------	------------------------------	-----------------	------------------------

				<b>ne</b>
<b>Degenza</b>	<b>101.068.000</b>	<b>100.114.991</b>	<b>102.468.000</b>	<b>P</b>

Tab. 2

## 2.4 Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Si conferma di volere mantenere il perseguimento degli obiettivi della DGR 1056 del 27 luglio 2015 “Riduzione delle liste d’attesa per l’accesso alle prestazioni sanitarie”, ulteriormente richiamati nella programmazione regionale per il corrente anno (DGR n. 919/2018). A tal fine, l’Azienda Ospedaliero Universitaria si impegna a garantire un’offerta costate di prestazioni rese disponibili a Cup e di concordare con il RUA la necessità di eventuali chiusure/sospensioni delle attività al fine di provvedere tempestivamente all’adattamento dell’offerta.

Il Gruppo di monitoraggio terrà conto nell’analisi dell’andamento della natura e degli effetti di eventuale committenza aggiuntiva verso l’Azienda Ospedaliera.

Il valore economico della specialistica ai residenti di Ferrara è composto dall’attività di specialistica ambulatoriale, dall’attività di laboratorio e da una voce “altro” che comprende esami di plasmateresi e Anatomia Patologica per non ricoverati.

**La valorizzazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale per l’anno 2018 è pari a € 42.758.792.** A tal proposito si precisa che al fine di procedere alla corretta imputazione delle prestazioni erogate, saranno accettate come prestazioni da percorso screening tutte quelle non corredate da modulistica SSN, viceversa rientreranno nella specialistica convenzionale le prestazioni inviate con prescrizione SSN.

Per quanto detto al § 2.2, anche questa seconda tipologie di attività sarà oggetto di addebito diretto qualora attenga l’esame di campioni prelevati da AUSL (per esempio HPV test), rilevando la differenza di accesso solo in termini di corretta rendicontazione delle attività connesse alle prestazioni erogate nell’ambito degli screening territoriali.

Di seguito la tabella di dettaglio:

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Produzione Effettiva 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Diagnostica	8.199.974	7.678.097		P
Riabilitazione	201.310	212.352		P
Prestazioni Terapeutiche	8.767.397	8.773.409		P
Visite	3.633.289	6.991.878		P
<b>Totale Senza Automatismi</b>	<b>20.801.970</b>	<b>23.655.736</b>	<b>24.444.496</b>	
CAD	-336.000			P
Conversione dei posti letto di DH in attività specialistica (riduzione del fatturato per DRG e aumento fatturato DM Ambulatoriale)	675.000			P
Conversione DH Oncologici in DSA (riduzione DRG oncologici aumento fatturato DM e) (DGR 463/2016)	600.000			P

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Produzione Effettiva 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Passaggio nella specialistica pap test non in screening incluso in c)				P
Passaggio sumaisti da aosp in ausl	-148.987			P
Passaggio Odontoiatria da aosp in ausl da aprile 2018			-140.000	P
Passaggio PMA da aosp in ausl			-80.000	P
<b>Automatismi</b>	<b>939.000</b>		<b>-220.000</b>	
<b>(a) SPECIALISTICA (SENZA LABORATORIO)</b>	<b>21.740.970</b>	<b>23.655.736</b>	<b>24.224.496</b>	
Laboratorio (presso ex cassoli)	7.935.669	8.016.047	7.598.104	P
Convenzione Allergologia Laboratorio (60%)	405.537	338.131	338.131	P
Trasferimento Laboratorio Copparo - Ex Esterni AUSL Copparo (37%)	1.869.118	1.566.140	1.585.855	P
Reagenti laboratorio analisi Cento Bondeno Argenta (28,3%) - Ex esterni AUSL + Case di Cura <b>(2018 compreso trasferimento personale)</b>	4.320.512	6.053.459	6.677.921	P
di cui case di cura (solo colonna accordo 2017 - nella altre compreso alla riga precedente)	233.269			P
Laboratorio Analisi II e III Livello (100%)	787.880	998.679	1.014.816	P
Trasferimento personale lab analisi da AUSL ad AOSP	1.200.000			P
Trasferimento attività centro prelievi in capo all'AUSIFE da aprile 2018			-203.490	P
<b>(b) LABORATORIO</b>	<b>16.518.716</b>	<b>16.972.456</b>	<b>17.011.337</b>	
<b>(c) Altro (Esami Plasmaferesi, PET, Anatomia Patologica su non ricoverati, pap test no screening)</b>	<b>1.048.093</b>	<b>1.325.350</b>	<b>1.522.959</b>	<b>P</b>
<b>Prestazioni di specialistica ambulatoriale (a) + (b) + (c) = (d)</b>	<b>39.307.779</b>	<b>41.953.542</b>	<b>42.758.792</b>	

Tab. 3

### Screening

Nell'aggregato economico della specialistica sono escluse le attività legate agli screening, che sono oggetto di separata e specifica convenzione tra le due aziende.

Relativamente all'anno 2018 le prestazioni che l'Azienda Ospedaliera erogherà per l'attività degli screening quali:

- Pap test e HPV test, a cui si aggiungono gli eventuali approfondimenti necessari per il corretto responso dell'analisi (cosiddetto "screening collo utero")

b) Screening Colon Retto

c) Screening Mammografico

sono stimate pari a **804.709 euro**.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Screening collo utero	52.800	53.101	54.130	F
Screening colon retto	235.934	201.988	204.858	F
Screening Mammografico	57.487	59.994	59.976	F
Citodiagnostica - PAP TEST e HPV Test	405.000	494.124	485.745	F
<b>Screening</b>	<b>751.221</b>	<b>809.207</b>	<b>804.709</b>	

Tab. 3 ter

La convenzione degli screening sancisce che saranno comprese esclusivamente le prestazioni che originano nei percorsi diagnostico-assistenziali dei tre programmi di screening e che non saranno inserite prestazioni di pazienti non avviati dal Percorso Diagnostico Terapeutico dello screening (vedi quanto sopra specificato).

### Odontoiatria

Entro il mese di agosto 2018, le due Aziende completeranno il trasferimento di tutta l'attività Odontoiatrica in capo all'Azienda USL, titolare dell'applicazione del Programma regionale cure odontoiatriche e protesiche.

Nelle more della nuova riorganizzazione restano fermi i vigenti accordi e scambi economici. Ulteriori proroghe determineranno comunque il trasferimento dei costi e delle entrate in capo all'Azienda sanitaria.

### Punto prelievi Cittadella San Rocco

Entro il mese di agosto 2018, l'Azienda USL completerà le procedure per l'acquisizione in mobilità del personale necessario alle attività del Punto prelievi della Cittadella San Rocco, per cui dal mese di settembre sia i costi di gestione del punto prelievi, in particolare il costo del personale dipendente dell'Azienda ospedaliera, ad oggi in comando, ed eventualmente selezionato nella procedura di mobilità, sia le entrate derivanti dalla valorizzazione delle attività di prelievo, saranno in capo all'Azienda USL.

Nelle more della nuova riorganizzazione restano fermi i vigenti accordi e scambi economici. Ulteriori proroghe del personale attualmente in comando determineranno comunque il trasferimento dei costi e delle entrate in capo all'Azienda sanitaria.

## 2.5 Prestazioni a stranieri

Per quanto attiene le prestazioni sanitarie erogate ai cittadini stranieri, esse comprendono:

- Le prestazioni di degenza, per un importo di € 513.426
- Le prestazioni di specialistica ambulatoriale, per un importo di € 23.523
- La somministrazione farmaci, per un importo di € 22.594

Per la specificità della normativa di riferimento, la regolamentazione dell'erogazione di prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale e somministrazione farmaci a cittadini stranieri avviene con una convenzione specifica. Pertanto, tali voci di scambio sono rimborsate a consuntivo in base all'effettiva attività erogata e sulla base della specifica convenzione definita tra le due Aziende.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazio ne
Prestazioni a Stranieri - Degenza	653.426	409.894	513.426	<b>F</b>
Prestazioni a Stranieri (farmaci)	32.594	1.101	22.594	<b>F</b>
Prestazioni a Stranieri (specialistica)	52.459	22.675	23.523	<b>F</b>
<b>Prestazioni a stranieri</b>	<b>738.479</b>	<b>433.669</b>	<b>559.543</b>	

Tab. 4

## 2.6 Altri Rimborsi Sanitari

I rimborsi economici legati alle restanti prestazioni sanitarie, comprensive dei trasporti sanitari, alla luce dei passaggi già effettuati negli anni pregressi, sono pari a € 1.111.031, come di seguito dettagliato.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazio ne
Anatomia Patologica per ricoverati	436.468	368.998	376.476	<b>F</b>
Genetica medica - Prenatale	70.994	73.957	76.108	<b>F</b>
Medicina Legale (Riscontri Autoptici)	30.294	48.729	48.731	<b>F</b>
Oculistica Cento e Comacchio	64.418	103.246	113.334	<b>F</b>
Prelievi a bambini di età inferiore a 2 anni	4.354	5.619	5.361	<b>F</b>
Prestazioni Sanitarie a Carcerati	12.602	11.332	11.770	<b>F</b>
Prestazioni su ricoverati AUSL	178.243	234.464	236.966	<b>F</b>
Prestazioni analitiche intossicazione acuta	2.250	0	0	<b>F</b>
Rischio Infettivo Post- Infortunistico	3.262	2.203	2.285	<b>F</b>

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Trasporti Ordinari (con definizione di tipologia e costo unitario di trasporto). Dal 2012 anche Trasporti Emergenza	84.229	139.596	240.000	F
<b>Altri Rimborsi Sanitari</b>	<b>887.113</b>	<b>988.145</b>	<b>1.111.030</b>	

Tab. 5

## 2.7 Assistenza farmaceutica e mobilità sangue

Per l'anno 2018 è stato definito l'importo complessivo di € 32.410.818, comprensivo degli emocomponenti e della mobilità sangue. Tale importo sarà aggiornato a chiusura di bilancio di esercizio 2018, in relazione agli importi validati nei flussi informativi regionali (banca dati chiusa).

Al fine di governare i costi dei farmaci di fascia H, si conviene di:

- monitorare congiuntamente sia l'andamento dei consumi, sia l'appropriatezza prescrittiva;
- procedere congiuntamente alla tempestiva adozione di interventi correttivi in caso di variazioni significative rispetto alle previsioni, che non siano giustificate da innovazioni o cambiamenti organizzativi.

Complessivamente il valore 2018 per la somministrazione farmaci vede un importo pari a 28.828.580 euro.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
<b>Somministrazione Farmaci</b>	<b>27.599.379</b>	<b>26.879.064</b>	<b>28.828.581</b>	<b>F</b>
% di farmaci a somministrazione diretta e dispositivi	957.265	754.574	477.928	F
Farmaci UFA Antiblastici (con pz argenta)	2.327.791	2.045.293	2.287.491	F
Sangue (Servizio Trasfusionale)	1.145.756	856.389	816.819	F
<b>Farmaci non in Mobilità e Sangue</b>	<b>4.430.812</b>	<b>3.656.257</b>	<b>3.582.238</b>	
<b>Totale Assistenza Farmaceutica e mobilità sangue</b>	<b>32.030.191</b>	<b>30.535.321</b>	<b>32.410.819</b>	

Tab. 6

## 2.8 Altri rimborsi e personale

Di seguito si riepiloga la previsione per le altre voci di scambio tra le due Aziende rimborsate sulla base dei costi sostenuti in sede di chiusura di bilancio di esercizio 2018.

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Pasti	346.453	299.424	307.033	F
Pasti - generi di conforto	6.252	7.154	7.276	F
Anello Corso Giovecca	674.834	880.070	850.970	F
Anello Corso Giovecca - Vigilanza	247.591	248.924	247.591	F
Psichiatria (SPDC) Utenze	163.609	164.454	163.609	F
Trasferimento Neuropsichiatria Infantile	145.365	149.238	0	F
Altri concorsi rimborsi e recuperi aziende RER (Rimb. Costi assicurativi 118 I sem 2015)	2.985	50.055	2.985	F
Open sanità (collaborazione di ricerca)	21.450	0	0	F
Costi fotocopiatrice CAD	0	735	777	F
Rimborso consorzio di bonifica	0	0	708	F
<b>Altri Rimborsi</b>	<b>1.608.539</b>	<b>1.800.054</b>	<b>1.580.948</b>	

Tab. 7

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazione
Attività oftalmologia Dott. Lamberti	20.000	81.729	50.000	F
Consulenza Malattie Infettive	10.000	10.082	11.261	F
Radioterapia	27.040	0	0	F
Urologia	534	0	0	F
Chirurgia generale	0	0	12.519	F
Chirurgia vascolare	0	2.200	15.022	F
ALP presso vs. strutture	71.856	79.429	78.698	F
Comandi Passivi (118) - medici	656.310	636.655	624.913	F
Oneri Personale Interaziendale - medici	93.954	10.058	93.954	F
Comando Passivo Chiossi e Piva	0	144.655	92.057	F
Oneri Personale Interaziendale - non medico	33.925	42.093	33.925	F
Comandi Passivi (118) -	40.000	41.455	40.000	F

DESCRIZIONE	Accordo 2017	Bilancio di Esercizio Deliberato 2017	Accordo 2018	plafond/ fatturazio ne
infermieri				
Infermieri attività motorie	89.866	84.670	89.866	F
Dott. Mazzoni		28.726		F
Oneri Personale Interaziendale -	0	6.645	5.000	F
Consulenze assistenza pediatrica	0	4.309		F
consulenza assistenza psichiatrica	0	1.000	4.222	F
dialisi vacanze	0	7.349	7.349	F
Psichiatria e attività motorie (medici + infermieri) - No Conto R	303.919	299.519	303.919	F
<b>Personale</b>	<b>1.347.404</b>	<b>1.480.572</b>	<b>1.462.704</b>	

Tab. 8

### Punto Nascita Ospedale di Cento

Tra i costi del personale saranno da considerare inoltre in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2018 quelli relativi al Progetto "Punto Nascita Ospedale di Cento", con riferimento alla partecipazione dei medici afferenti alle UU.OO. di Neonatologia e di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara all'attivazione e al mantenimento della guardia attiva pediatrica/neonatologica H24. Nelle more dell'espletamento da parte dell'AUSL di Ferrara degli interventi volti a reclutare i medici pediatri e neonatologi, si è proceduto secondo quanto concordato e definito dalle due Aziende nella delibera AOSPU Ferrara n. 37 dell'1/2/2018 e successivamente nella nota prot. n. 11144 del 17/5/2018 a firma del Coordinatore dell'Assistenza Pediatrica dell'Ospedale di Cento e del Direttore del Dipartimento interaziendale Materno Infantile, e nella nota prot. 11180 del 17/5/2018 a firma del Direttore Sanitario dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

L'organizzazione della guardia attiva pediatrica/neonatologica presso l'Ospedale di Cento, sulla base del quadro regolamentare indicato nella Convenzione per la gestione comune dell'Assistenza ospedaliera, e in base a quanto concordato tra le due Aziende, prevede la remunerazione da parte dell'Azienda USL di Ferrara, attraverso l'istituto della simil-ALP e dello straordinario, dei turni - eccedenti il debito orario contrattualmente previsto - messi a disposizione dal personale medico afferente alle UU.OO. di Pediatria e Neonatologia, così come e mensilmente rendicontati dall'Azienda Ospedaliero Universitaria attraverso il Servizio Unico Gestione del Personale.

### **3. MONITORAGGIO E CONTROLLO**

Allo scopo di verificare il raggiungimento degli obiettivi di cui al presente Accordo, viene eseguita dall'Azienda committente e dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria, la funzione di controllo sanitario. La funzione istituzionale di controllo, esterno ed interno, è regolamentata dalla DGR 354/2012 e dai Piani Annuali dei Controlli.

Qualora si ritenesse necessario avviare approfondimenti su specifici temi clinico-assistenziali attraverso verifiche dirette sulla documentazione sanitaria, l'Azienda ospedaliera provvederà a mettere a disposizione quanto richiesto per l'effettuazione delle opportune analisi i cui risultati devono trovare preferibilmente un momento di sintesi congiunta.

In generale, l'AUSL di Ferrara si riserva ogni attività di controllo riferita dalla legislazione vigente alla propria competenza.

Gli effetti derivanti dalle relative contestazioni sulle prestazioni erogate, qualora riconosciute e accettate (chiusura del contraddittorio nei termini previsti), saranno adeguatamente riportati nel flusso SDO e gli eventuali valori economici corrispondenti saranno detratti dal valore complessivo della produzione.

### **4. NORMATIVA PRIVACY**

Nell'ambito del presente Accordo, l'AUSL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara restano autonomi titolari dei rispettivi trattamenti, ai sensi dell'art. 4, comma 1 lettera f) del D.Lgs. n. 196 del 30/6/2003.

Entrambe le parti si impegnano al pieno rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali di cui al D. Lg.s. 30 giugno 2003 n. 196 Codice di Privacy, sia nei trattamenti interni che nelle eventuali comunicazioni esterne.

Le parti si impegnano altresì, anche per conto del proprio personale dipendente, ad utilizzare i dati personali e sensibili degli assistiti, necessari all'instaurazione dei flussi informativi tra le due Aziende e nei confronti della Regione, per le sole finalità imposte dal presente accordo e dalla disciplina in materia.

### **6. EFFICACIA E VALIDITA'**

La validità della parte normativa del presente Accordo è stabilita in un anno a decorrere dall'1/1/2018 al 31/12/2018.

Esso potrà comunque essere concordemente modificato, in ogni momento, negli aspetti sia sanitari sia economici, in seguito ad eventuali verifiche periodiche, o in conseguenza di nuove e diverse disposizioni programmatiche, tariffarie, normative (nazionali, regionali e/o locali). Le eventuali modifiche e integrazioni concordate dalle parti dovranno essere formalizzate per iscritto.

Per garantire senza soluzione di continuità l'attività assistenziale, si conviene tuttavia, che la parte economica e prestazionale, nelle more del nuovo Accordo, venga automaticamente prorogata fino alla nuova negoziazione.

Ferrara,

Il Direttore Generale  
Azienda USL di Ferrara

Il Direttore Generale  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Schema di Relazione sulla Gestione Anno 2018

  
IL DIRETTORE GENERALE  
DR. CLAUDIO VAGNINI



# Parere e relazione del Collegio Sindacale 2018

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO****Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2018**

In data 02/05/2019 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2018.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

ROBERTO PICONE - Presidente in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

MICHELINA SCIOLI - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

LUCA PADOVANI - Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Il Collegio, nella sua attuale composizione, è stato nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1527/2016 e si è insediato in data 21/10/2016.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 86

del 30/04/2019, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/04/2019

con nota prot. n. 24381 del 29/04/2019 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 53.309,87 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 6.160,41, pari al 10,36 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2018, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2017)	Bilancio d'esercizio 2018	Differenza
Immobilizzazioni	€ 143.157.650,57	€ 142.432.763,95	€ -724.886,62
Attivo circolante	€ 76.727.034,03	€ 43.258.457,65	€ -33.468.576,38
Ratei e risconti	€ 13.191,04	€ 31.899,77	€ 18.708,73
<b>Totale attivo</b>	€ 219.897.875,64	€ 185.723.121,37	€ -34.174.754,27
Patrimonio netto	€ 36.135.778,53	€ 42.510.555,67	€ 6.374.777,14
Fondi	€ 26.666.113,59	€ 18.649.372,05	€ -8.016.741,54
T.F.R.	€ 3.566.014,93	€ 3.404.581,87	€ -161.433,06
Debiti	€ 153.471.993,01	€ 121.093.142,48	€ -32.378.850,53
Ratei e risconti	€ 57.975,58	€ 65.469,30	€ 7.493,72
<b>Totale passivo</b>	€ 219.897.875,64	€ 185.723.121,37	€ -34.174.754,27
<b>Conti d'ordine</b>	€ 2.740.827,76	€ 2.333.152,58	€ -407.675,18

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2017 )	Bilancio di esercizio 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 709.592.896,09	€ 717.184.634,41	€ 7.591.738,32
Costo della produzione	€ 699.206.103,96	€ 709.356.096,76	€ 10.149.992,80
<b>Differenza</b>	€ 10.386.792,13	€ 7.828.537,65	€ -2.558.254,48
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.298.483,25	€ -1.215.008,13	€ 83.475,12
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -350,88	€ -350,88
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.626.659,10	€ 4.200.753,19	€ 2.574.094,09
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.714.967,98	€ 10.813.931,83	€ 98.963,85
Imposte dell'esercizio	€ 10.655.497,70	€ 10.760.621,96	€ 105.124,26
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ 59.470,28	€ 53.309,87	€ -6.160,41

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2018 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2018 )	Bilancio di esercizio 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 709.822.932,49	€ 717.184.634,41	€ 7.361.701,92
Costo della produzione	€ 698.054.370,32	€ 709.356.096,76	€ 11.301.726,44
<b>Differenza</b>	€ 11.768.562,17	€ 7.828.537,65	€ -3.940.024,52
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.116.483,25	€ -1.215.008,13	€ -98.524,88
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ -350,88	€ -350,88
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 0,00	€ 4.200.753,19	€ 4.200.753,19
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.652.078,92	€ 10.813.931,83	€ 161.852,91
Imposte dell'esercizio	€ 10.646.116,76	€ 10.760.621,96	€ 114.505,20
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ 5.962,16	€ 53.309,87	€ 47.347,71

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 42.510.555,67</b>
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 77.386.716,71
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 4.210.387,26
Contributi per ripiani perdite	
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 6.000,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -39.872.636,15
Utile (perdita) d'esercizio	€ 53.309,87

L'utile di € 53.309,87

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

L'Azienda ha raggiunto l'obiettivo di sostanziale pareggio civilistico così come definito dalla Regione .

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni

### Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Non sono state iscritte immobilizzazioni immateriali che necessitano ai sensi del Codice Civile di specifica approvazione del Collegio e non sussistono costi di impianto e di ampliamento, costi di ricerca sviluppo e costi di pubblicità.

I costi di impianto e di ampliamento al 31.12.2018 pari ad euro 222.774.91, sono completamente ammortizzati



L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### Finanziarie

#### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 11.026 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:

Consorzio Med 3 per euro 5.000;

CUP2000 S.C.p.A. per euro 5.000;

Lepida S.p.A. per euro 1.000;

Ervet S.p.A. per euro 26;

Si rimanda alla nota integrativa per ulteriori dettagli (pag. 20 -21 e pag. 113 )

#### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L'Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2018, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2018, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico.

### Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Relativamente alle modalità di valutazione dei crediti e della loro svalutazione specifica attraverso l'iscrizione di appositi fondi si

rimanda a quanto esplicitato in Nota Integrativa (pag. 30 - 31, 32) , nella quale sono dettagliati anche i crediti per anno di formazione . Il Collegio Sindacale ritiene adeguati i Fondi svalutazioni crediti, calcolati separatamente per ogni categoria di credito ed illustrati in nota integrativa .

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2018.)*

I risconti passivi si riferiscono ad affitti attivi, altri proventi legati ad attività immobiliari ed erogazioni liberali.

I risconti attivi sono costituiti prevalentemente da Canoni di Noleggio pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I ratei passivi si riferiscono a costi già maturati, ma non ancora liquidati, quali ad esempio i canoni di noleggio .

Per le informazioni analitiche si rinvia alle specifiche tabelle di nota integrativa ( pag 46 e 71 ) .

I ratei attivi non sono presenti in bilancio .

### Trattamento di fine rapporto

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti verso lo Stato ammontanti al 31.12.2018 pari ad euro 551.934,48 sono quasi interamente relativi alla mobilità internazionale(543 mila euro ).

I debiti verso la Regione pari ad euro 899.492,51 riguardano la mobilità extra regione e sono dettagliati in nota integrativa a pag. 65.

I debiti verso fornitori e verso altri soggetti pari a euro 50.149.153,19 si riferiscono per oltre il 90% a debiti sorti nel 2018; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture non liquidate per contenziosi non ancora definiti .

Per un'analisi analitica si rimanda alla specifica tabella della Nota integrativa ( pag.65-68 ) , che espone i debiti dell'Azienda per anno di formazione e scadenza .

Rispetto all'esercizio precedente, il totale debiti al 31.12.2018 presenta una riduzione complessiva di 32 milioni di euro pari al -21 % rispetto al 2017; per quanto attiene i debiti verso fornitori di beni e servizi , l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari a 26,196 milioni di euro come riportato nell'attestazione dei tempi

di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014, quale parte integrante del bilancio di esercizio 2018.

Il tempo medio di pagamento dell'Azienda per fornitura di beni e servizi aziendali è stato nel 2018 pari 49,22 giorni .

L'Azienda provvede trimestralmente a pubblicare tali informazioni sul sito aziendale alla sezione dedicata dell'Amministrazione trasparente.

Per ulteriori dettagli in merito alla composizione ed alla variazione dei Debiti si rimanda alle tabelle della Nota Integrativa a pag 65 - 66 -67-68.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.259.152,58
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 74.000,00

*(Eventuali annotazioni)*

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

*(Indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)*

L'IRIS e l'IRAP sono state calcolate con il metodo retributivo.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 10.541.713,49
I.R.E.S.	€ 218.908,47

**Costo del personale**

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 112.399.020,58
Dirigenza	€ 51.511.021,43
Comparto	€ 60.887.999,15
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 778.202,14
Dirigenza	€ 778.202,14
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 20.649.391,92
Dirigenza	€ 194.644,84
Comparto	€ 20.454.747,08
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 9.492.764,96
Dirigenza	€ 1.731.711,24
Comparto	€ 7.761.053,72
<b>Totale generale</b>	€ 143.319.379,60

**Tutti suggerimenti**

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il Fondo ferie non godute al 31.12.2018 è pari a euro 58.631,93, nel corso dell'anno 2018 è stato utilizzato per un importo pari a euro 30.501,71, ed era stato determinato come stabilito dalle Delibere di Giunta Regionale n 2313/2007e 602/2008;

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

## VARIAZIONE UOMO

	PERSONALE al 31.12.2017	PERSONALE al 31.12.2018	
VARIAZIONE UOMO			
Si rimanda a quanto espressamente indicato nel Paragrafo contenuto nella Relazione sulla Gestione 2018			
Tipologia di Personale al	31.12.2017	al 31.12.2018	
RUOLO SANITARIO	1.931	1.918	-13
Dirigenza Medico veterinaria	440	420	-20
Dirigenza Sanitaria	54	54	0
Comparto	1.437	1.444	+7
RUOLO PROFESSIONALE	7	7	0
Dirigenza :	7	7	0
Livello dirigenziale	7	7	0
RUOLO TECNICO	602	595	-7
Dirigenza	4	2	-2
Comparto	598	593	-5

RUOLO AMMINISTRATIVO	225	219	-6
Dirigenza	18	19	+1
Comparto	207	200	-7

per un totale al 31.12.2017 di n. 2.765 ed al 31.12.2018 n. 2739 (-26)

Le politiche del personale per l' Esercizio 2018 si sono sviluppate in stretta coerenza con quanto previsto dalla programmazione triennale elaborata secondo le disposizioni legislative e le direttive regionali di seguito riportate:

- art. 6 del D.Lgs 165/2001, come modificato dall' art 4 del D.Lgs n 75/2017 che disciplina l' organizzazione degli uffici e il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), da adottare annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance;

- decreto 8 maggio 2018 del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 27 luglio 2018, con oggetto "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, il quale nella specifica sezione dedicata alle aziende ed enti del SSN stabilisce alcuni indirizzi e criteri generali per la predisposizione del PTFP da parte di tali amministrazioni, e prevede che essi siano approvati dalle rispettive regioni di appartenenza secondo quanto eventualmente previsto dalla disciplina regionale in materia, e successivamente adottati in via definitiva;

- la deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1412 del 3 settembre 2018 di approvazione della disciplina regionale relativa al procedimento per l'adozione e l'approvazione dei PTFP in coerenza con il contenuto del decreto precedentemente citato, affidando al Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare la definizione di indicazioni operative regionali per l'applicazione delle linee di indirizzo ministeriali e la predisposizione dei (PTFP), nonché l'approvazione dei PTFP delle Aziende e degli enti del SSR, valutata la loro coerenza con le linee di indirizzo di cui al Decreto 8 maggio 2018, con le indicazioni operative regionali e con i contenuti della programmazione regionale.

In coerenza con i presupposti metodologici e i vincoli evidenziati è stata redatta la programmazione dei fabbisogni di personale per il triennio oltre ad una nuova ipotesi di dotazione organica rimodulata attraverso il criterio dei fabbisogni.

L' Azienda USL di Ferrara, con atto deliberativo n. 216 del 26/11/2018 ha adottato in via definitiva il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP) anni 2018/2020, redatto in coerenza con le indicazioni regionali di cui alla Delibera di Giunta n 1412/2018 e nota PG n. 2018/569580 ed approvato con nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare PG n. 66634 del 6/11/2018.

Tale Piano, come sopra approvato e pubblicato al sistema di cui all' art. 60 del D. Lgs. 165/2001 (SICO), ha costituito la cornice programmatica di riferimento per l'adozione dei provvedimenti aziendali inerenti la copertura del fabbisogno aziendale per l' esercizio 2018.

Il fabbisogno del personale è stato innanzitutto determinato a partire dall'analisi delle cessazioni censite nel corso del 2018 e dalle informazioni acquisite dai competenti uffici rispetto ai prevedibili collocamenti a riposo nel corso del triennio.

Sono inoltre state analizzate le posizioni di precariato presenti in azienda, in particolare con riferimento a quelle che attualmente occupano posti vacanti o comunque che si caratterizzano per una connotazione stabile nell'ambito dell'organizzazione.

Si è cercato di rispondere ai seguenti fabbisogni coerentemente con le linee strategiche:

- rispondere ad una complessiva esigenza di garantire adeguati percorsi assistenziali, anche con riferimento alle indicazioni fornite dalla RER con Delibera di Giunta n. 1056/2015 in materia di riduzione delle liste di attesa e di miglioramento dei percorsi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali;
  - far fronte alle difficoltà originate dall' applicazione della Legge 161/2014 in materia di articolazione dell' orario di lavoro;
  - garantire la copertura di posti di TURN-OVER ritenuti indispensabili per il rispetto dei LEA,
- si riporta lo

SCHEMA RIEPILOGATIVO PIANO ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO ANNO 2018.

	ANNO 2018	
	Assunti a T.I.	Cessati a T.I.
DIRIGENZA :		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	21	41
DIRIGENZA S.P.T.A	2	10

COMPARTO RUOLO SANITARIO :		
COLL.PROF.SAN. TECN. RIAB. PSIC.	3	0
COLL.PROF.SAN. TECN. PREV.	1	6
COLL.PROF.SAN. FISIOTERAPISTA	3	2
COLL.PROF.SAN. INFERMIERE	44	36
COLL.PROF.SAN. OSTETRICA	0	6
COLL.PROF.SAN. TECN. LAB. BIOM.	1	1
COLL.PROF.SAN. TECN. RADIOL.	0	4
COLL.PROF.SAN. DIETISTA	0	0
COLL.PROF.SAN. LOGOPEDISTA	0	0
COLL.PROF.SAN. ASSISTENTE SANITARIA	1	1
COLL.PROF.SAN. TECN. AUDIOMETRISTA	1	1
COLL.PROF.SAN. EDUCATORE PROF.	0	0

COMPARTO RUOLO TECNICO :		
COLL.PROF. ASSISTENTE SOCIALE	0	1
ASSISTENTE TECNICO	0	0
OPER.TECN. VIDEOTERMINALISTA	0	0
COLL.TECNICO/SETT TECNICO	0	2
OSS	5	21
OPER. TECN. SPEC. AUTISTA DI AMBULANZA	1	0
OPERATORE TECNICO	0	8
OPER.TECN. AUTISTA SOCC. EX CRI	0	0
OTA	0	1

COMPARTO RUOLO AMM.VO :		
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	1	3
COADIUTORE AMMINISTRATIVO	0	2
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3

TOTALE	84	149
--------	----	-----

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

L'Azienda nel corso del 2018 non ha fatto ricorso a contratti di lavoro atipico.

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non sussistono pagamenti a tale titolo

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2018 non vi sono stati ritardati pagamenti di contributi assistenziali e previdenziali

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Nel corso del 2018 non c'è stata corresponsione di ore per lavoro straordinario oltre ai limite di legge o contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Nel corso dell'anno 2018 è stato recepito il rinnovo del contratto per il comparto triennio 2016 -2018 ; l'Azienda ha provveduto ad effettuare accantonamenti in relazione agli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza medica e non medica e secondo le indicazioni regionali, nota prot. 220206 del 30.6.2017 , che recepisce il DPCM 27 febbraio

2017 e la nota regionale 18251 del 28/3/2019 , sia per quanto riguarda il personale dipendente ed il personale convenzionato per complessivi euro 1.503.000 (vedasi Nota Integrativa a pag. 52 -pagg.58 e 59)

- Altre problematiche:

### Mobilità passiva

Importo	€ 241.262.988,20
---------	------------------

I dati di mobilità attiva e passiva sono stati contabilizzati seguendo le indicazioni regionali : per la mobilità attiva entro regione sono stati indicati i valori di produzione 2017 relativi alle degenze ed alla specialistica ambulatoriale , per l'attività di somministrazione farmaci, medicina di base e farmaceutica , i valori di produzione 2018 .

Questo ha comportato un decremento della mobilità attiva infra regione di circa 792 mila euro con una riduzione del 9,4% .

La Mobilità passiva infra regionale presenta un forte incremento nella provincia di Ferrara rispetto all'esercizio precedente , per il recepimento del nuovo accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara , che ha visto incrementare la degenza, la specialistica e la fornitura di farmaci (4%) .

Si evidenzia una riduzione per quanto attiene le altre aziende della regione del 2%.

Per quanto attiene la mobilità passiva extraregionale si registra un incremento dei costi del 2,9% (il valore è quello inserito nel CE IV trim 2018 - valori di mobilità ritorno informativo 2016)

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 46.004.549,47 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	€ 26.749.636,77
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci B.2. A.7.4 Servizi di assistenza Ospedaliera da privato e B.2. A.3.5 Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato. Il valore complessivo è in incremento rispetto all'esercizio precedente per circa 426mila €, determinato dall'attività svolta dalle strutture private fuori provincia sia per la degenza che per l'attività ambulatoriale. Per quanto attiene, invece, il Privato Accreditato entro provincia, anche nel 2018 è stata richiesta dall'Azienda committenza aggiuntiva per prestazioni di specialistica al fine di consolidare l'obiettivo regionale di mantenimento dei tempi d'attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio, che consente di mantenere un indice dei tempi di attesa superiore al 90% La voce non considera i costi legati alle prestazioni erogate dal privato per i cittadini residenti fuori regione , per i quali sussiste un pari importo a rimborso per complessivi euro 1.829.055.

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 235.073.097,18
---------	------------------

Il dato considera i costi complessivi per beni e servizi come segue:

Il confronto rispetto all'analogo valore dell'esercizio precedente , presenta un incremento complessivo di circa 10 milioni di euro.

Nel dettaglio si registra un incremento nel consumo di beni di circa 3,1 milioni , per quanto attiene i beni sanitari l'incremento è in prevalenza determinato dall'acquisto ospedaliero di farmaci e vaccini in applicazione del Nuovo piano di Prevenzione Vaccinale , oltre ad un incremento nella spesa sui dispositivi medici di circa 257 mila euro , ai beni per assistenza integrativa e protesica per circa 557 mila euro dovuta ad un maggior consumo dei sistemi monitor per la glicemia per i pazienti diabetici ,( il cui numero è incrementato del 2,7% rispetto al 2017) .

Per quanto riguarda i beni non sanitari si registra una riduzione dei consumi rispetto al 2017 , di circa -97 mila euro.

Sui servizi sanitari si registra un decremento di circa euro 827 mila euro per quanto attiene la spesa farmaceutica, mentre , si registra un incremento di circa 1,36 milioni di euro rispetto al 2017 nelle prestazioni relative alla distribuzione dei farmaci, si registra un incremento di circa 56 mila euro nella medicina di base . La specialistica convenzionata interna incrementa rispetto al 2017 di circa 750 mila euro per il maggior numero di ore al fine di mantenere l'indice di performance dei tempi di attesa superiore al 90% , è stata incrementata la richiesta prestazionale anche nei confronti delle case di cura private della provincia ferrarese .

Si registra un incremento dell'assistenza riabilitativa (+189mila euro) determinato dalle rette per inserimenti ex art 26 L. 833/78 , l'assistenza integrativa (+57 mila ) dovuta all'incremento della popolazione celiaca (+6,2%) , l'assistenza protesica (+98 mila ) . L'incremento nell'area psichiatrica di circa 249 mila euro è determinato dall'applicazione della DGR 1102/2014 , che ha ripartito al 50 % gli oneri che in precedenza erano a carico ai comuni rivolti a " casi complessi " relativi ai minori .

Nell'acquisto di servizi socio sanitari non legati al FRNA , si registra un incremento di circa 384 mila euro .

Nell'aggregato dei rimborsi assegni e contributi si evidenzia un decremento relativo agli Indennizzi per emotrasfusi di circa 262 mila euro ed un incremento dei costi sostenuti per l'abbattimento degli animali infetti a seguito del focolaio di aviaria avuto nel corso dell'anno (+ 3,813 milioni di euro) che trova pari registrazione del contributo da parte della regione e un incremento dei sussidi agli assistiti psichiatrici correlato ad un percorso che vuole favorire la domiciliarità e ridurre i ricoveri in struttura .

Per quanto attiene il personale con lavoro flessibile si registra un decremento di euro 39 mila in quanto non si fatto ricorso a lavoro interinale ; il lavoro autonomo presenta un decremento di circa 45 mila euro , mentre il personale in comando registra un incremento di circa 276 mila euro per personale medico in comando da altre aziende, ed un incremento anche per quanto attiene le borse di studio sanitarie di circa 290 mila euro.

In incremento , parallelamente ai ricavi , anche l'attività libero professionale per circa 105 mila euro , mentre diminuiscono sia costi che i ricavi per la mobilità internazionale di circa 107 mila euro.

Tra gli altri servizi sanitari si rileva un decremento complessivo di circa 4,3milioni , in quanto nell'anno 2017 era stato contabilizzato il costo sostenuto per l'emergenza aviaria per 4,973 milioni che nel 2018 ha avuto una diversa contabilizzazione .

Si evidenzia un incremento della ossigenoterapia a seguito dei maggiori pazienti (+150 mila euro) . Incrementano le prestazioni sanitarie verso le aziende delle regione correlate ai rimborsi del personale presso il punto nascita dell' ospedale di Cento (+141 mila euro), oltre ai maggiori costi per servizi resi da enti pubblici , legati al costo del personale universitario della Medicina Legale e dell'odontoiatria , in conseguenza del trasferimento delle funzione dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara all'Azienda USL di Ferrara.

Per quanto attiene i servizi non sanitari si evidenzia una complessiva riduzione di circa 570 mila euro , in particolare la contrazione è correlata alle utenze e nello specifico alle utenze telefoniche (-192 mila euro ) in seguito a razionalizzazioni applicate sulle linee telefoniche , al consumo di energia elettrica,(-62 mila euro ) per l'andamento climatico più favorevole e l'adesione alle gara di Intercenter, al consumo di acqua (-23 mila euro), al servizio di lava noleggio (-82 mila euro), per la riduzione di alcune attività presso i presidi ospedalieri e minori giornate di degenza, nei servizi assicurativi (-60mila euro), negli altri servizi non sanitari da privati si registra un incremento complessivo di euro 362 mila , in particolare per le spese postali che hanno visto un incremento significativo per le maggiori spese sostenute per gli invii 2018 delle sanzioni di mancata disdetta (+524 mila euro), che ha portato ad un incremento anche nella parte ricavi , sono incrementati anche i servizi non sanitari da parte della Azienda Ospedaliera S.Anna per i rimborsi pasti e per la vigilanza, oltre ai rimborsi per utenze dell'Anello di Corso Giovecca - Casa della Salute di Ferrara .

Infine, i costi per manutenzione mostrano un incremento di circa 462 mila euro dovuto ad interventi presso la Casa delle Salute di Ferrara ed il passaggio di proprietà di alcune attrezzature sanitarie che trovano riduzione nei costi del godimento per beni di terzi ,

In relazione alla Farmaceutica Convenzionata si rileva un decremento di euro 827 mila euro pari al -1,7%; l'obiettivo regionale assegnato alla Azienda Usl di Ferrara era pari allo - 0,9 % rispetto al 2017.

L'illustrazione applicativa delle variazioni intervenute rispetto all'anno precedente è esaustivamente contenuta nella Relazione sulla gestione 2018 alla quale si rimanda

## **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 9.129.492,44
Immateriali (A)	€ 727.689,18
Materiali (B)	€ 8.401.803,26

Eventuali annotazioni

L'importo degli ammortamenti è stato determinato secondo le aliquote di ammortamento contenute nella Tabella di cui all'Allegato 3 del D.Lgs n. 118/2011.

Gli ammortamenti evidenziano un incremento di 270.608 mila euro

#### Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -1.215.008,13
Proventi	€ 8.891,57
Oneri	€ 1.223.899,70

Eventuali annotazioni

La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento , sia di ridurre il ricorso all'anticipazione di Tesoreria (circa - 15 mila euro rispetto al 2017 ).

L'importo maggiormente significativo degli oneri è rappresentato dagli interessi sui Mutui pari a 1.1153.306,60 euro , mentre gli interessi di Tesoreria risultano pari a euro 7.172,14 registrando una contrazione sul 2017 del 68,2%.

#### Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 4.200.753,19
Proventi	€ 5.696.743,12
Oneri	€ 1.495.989,93

Eventuali annotazioni

Si rimanda alle pagine 115 - 118 della Nota Integrativa per la descrizione analitica delle voci

#### Ricavi

A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto euro 655.336.510 di cui:

AA0030 Quota capitaria euro 598.279.802

AA0030 Salute mentale (ex OOPP) euro 4.329.070

AA0030 Emergenza 118 euro 195.824

AA0030 Diplomi universitari euro 91.613

AA0030 Integrazione alla quota capitaria. Fondo di riequilibrio euro 12.563.011

AA0030 Fattori della coagulazione euro 2.009.071

AA0030 Ammortamenti netti ante 2010 euro 2.364.945

AA0030 Finanz. Esiti monitoraggio euro 1.000.000

AA0030 Finanz. GRU e GACC euro 10.937

AA0030 Finanziamento Indennizzi Animali infetti euro 3.813.218

AA0030 Sanità penitenziaria (Integrazione FSR) euro 619.866

AA0030 Finanz. FRNA da FSR (disabili) euro 27.524.711

AA0030 Finanz. Progetto Piano programma 2018 euro 40.000

AA0030 Interventi di strada euro 125.378

AA0030 Zanzara tigre euro 156.769  
 AA0030 Piano prevenzione - euro 20.000  
 AA0030 Utilizzo temporaneo personale Azienda presso la regione euro 140.503  
 AA0030 Finanz. Rinnovi contrattuali - euro 1.934.521  
 AA0030 Progetto Spazio Giovani donne e immigrati- euro 42.271  
 AA0030 Finanz. Attività Valutatori euro 25.000  
 AA0030 Progetto regionale gest. del rischio 50.000

A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato euro 2.444.405, di cui:

AA0040 Finanz. farmaci innovativi oncologici euro 1.409.776  
 AA0040 Sanità penitenziaria (Fondo nazionale vincolato) euro 979.944  
 AA0040 Sanità penitenziaria Oneri Personale euro 54.685

A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) euro 8.515.226, di cui

AA0070 FRNA euro 8.121.401  
 AA0070 FRNA -Integrazione euro 370.077  
 AA0100 Contrib. per stranieri STP euro 23.748  
 per un totale complessivo di euro 666.296.141

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 857.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 700.000,00
Accreditate	€ 487.007,65
Altro contenzioso	€ 5.596.828,44

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

le stime inerenti agli accantonamenti per il contenzioso in essere sono state effettuate dalle UU.OO. competenti e sono state esaminate dal Collegio nella seduta del 19/4/2019 (la documentazione è agli atti dell'azienda)

### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

### Osservazioni

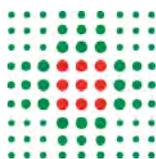
IL COLLEGIO SINDACALE

*R. Pignone* - Presidente  
*Luca Padovani* - Componente  
*Michela Sciolli*

DR. PICONE Roberto

DR. PADOVANI LUCA

DZSSA SCIOLLI MICHELINA



## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0026320  
DATA: 09/05/2019  
OGGETTO: SIOPE - GESTIONE DI CASSA ENTRATE E USCITE DETTAGLIO ANNO 2018

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Claudio Vagnini

CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

DOCUMENTI:

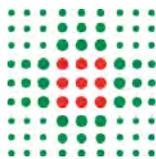
File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0026320_2019_Lettera_firmata.pdf:	Vagnini Claudio	3C7ACA147DE1E08ADD46E3B3138F8D91 590E8CA994AE32C049B2631D62CE9C3B
PG0026320_2019_Allegato1.pdf:		3B8993FE3D2DF4B546E30ADE141CB8B5 6C3B084E5AB96D0E5E9345BB02C47CDF
PG0026320_2019_Allegato2.pdf:		5999AD73875063C1DDC9F66CEA86AB30 E4E12DFDB3A7D094844B21D0BA131E81

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2019/0442403 del 09/05/2019 11:45:28



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

DIREZIONE GENERALE

regione emilia romagna bologna  
amministrazionessr@postacert.regione.  
emilia-romagna.it

Stefano Carlini - DIREZIONE  
AMMINISTRATIVA

OGGETTO: SIOPE - GESTIONE DI CASSA ENTRATE E USCITE DETTAGLIO ANNO 2018

Ad integrazione della documentazione inviata in data 6.5.2019 con prot. 25465, si trasmette in allegato alla presente il dettaglio della Gestione di Cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2018.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Claudio Vagnini

Responsabile procedimento:  
Laura Pambieri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMIR )  
PG/2019/0442403 del 09/05/2019 11:45:28

**Laura Pambieri**  
UO ECONOMICO FINANZIARIA

**Azienda U.S.L. di Ferrara**  
Via Cassoli, 30 - 44100 FERRARA  
Tel 0532/235111  
[www.ausl.fe.it](http://www.ausl.fe.it)  
Partita IVA 01295960387

## Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2018
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	28-mar-2019
<b>Data stampa</b>	03-apr-2019
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

		<b>13.306.899,04</b>	<b>13.306.899,04</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	5.227.720,97	5.227.720,97
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	20.710,83	20.710,83
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	254.607,83	254.607,83
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.388,53	33.388,53
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	404.677,26	404.677,26
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.392.915,90	3.392.915,90
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.270.697,45	2.270.697,45
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.665.108,88	1.665.108,88
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	37.071,39	37.071,39

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

		<b>462.273.458,35</b>	<b>462.273.458,35</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.022.421,00	3.022.421,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	438.203.170,91	438.203.170,91
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	10.377.709,00	10.377.709,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	7.495.742,92	7.495.742,92
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.307.863,78	2.307.863,78
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	217.847,33	217.847,33
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	191,01	191,01
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	8.060,27	8.060,27
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	2.650,00	2.650,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	605.166,00	605.166,00
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	25.861,13	25.861,13
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	6.775,00	6.775,00

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

		<b>5.603.417,27</b>	<b>5.603.417,27</b>
3101	Rimborsi assicurativi	19.576,16	19.576,16
3102	Rimborsi spese per personale comandato	599.604,28	599.604,28
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.762,64	3.762,64
3105	Riscossioni IVA	251.835,85	251.835,85
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4.025.780,45	4.025.780,45
3201	Fitti attivi	464.688,07	464.688,07
3202	Interessi attivi	8.318,54	8.318,54
3204	Altri proventi	229.851,28	229.851,28

**RIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

		<b>5.605.308,75</b>	<b>5.605.308,75</b>
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.895.018,71	1.895.018,71
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	0,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.710.290,04	3.710.290,04

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**

		<b>26.506.289,04</b>	<b>26.506.289,04</b>
7100	Anticipazioni di cassa	26.506.289,04	26.506.289,04

**INCASSI DA REGOLARIZZARE**

		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>TOTALE INCASSI</b>	<b>513.295.372,45</b>	<b>513.295.372,45</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2019/0442403 del 09/05/2019 11:45:28



## Criteri di aggregazione

<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ASL
<b>Circoscrizione</b>	ITALIA NORD-ORIENTALE
<b>Regione</b>	EMILIA-ROMAGNA
<b>Provincia</b>	Ferrara
<b>Fascia Popolazione</b>	
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2018
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	28-mar-2019
<b>Data stampa</b>	03-apr-2019
<b>Importi in EURO</b>	



**Importo nel periodo**   **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE****159.784.318,44****159.784.318,44**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	72.347.791,11	72.347.791,11
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.320.426,81	3.320.426,81
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.214.087,53	2.214.087,53
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	46.220.862,78	46.220.862,78
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	30.319.001,78	30.319.001,78
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	2.050.683,21	2.050.683,21
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	765.100,99	765.100,99
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	1.010.810,81	1.010.810,81
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	16.526,40	16.526,40
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	645.064,24	645.064,24
1503	Rimborsi spese per personale comandato	864.962,78	864.962,78
1599	Altri oneri per il personale	9.000,00	9.000,00

**ACQUISTO DI BENI****46.650.089,08****46.650.089,08**

2101	Prodotti farmaceutici	26.849.606,20	26.849.606,20
2102	Emoderivati	1.375.221,12	1.375.221,12
2103	Prodotti dietetici	200.241,90	200.241,90
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.992.014,39	2.992.014,39
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	291,40	291,40
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	3.716.249,81	3.716.249,81
2112	Dispositivi medici	7.537.126,11	7.537.126,11
2198	Altri acquisti di beni sanitari	2.343.259,58	2.343.259,58
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	7.967,54	7.967,54
2201	Prodotti alimentari	118.926,07	118.926,07
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	183.008,76	183.008,76
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	304.973,43	304.973,43
2204	Supporti informatici e cancelleria	415.198,97	415.198,97
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	73.992,43	73.992,43
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	304.907,96	304.907,96
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	4.412,12	4.412,12
2298	Altri beni non sanitari	218.273,42	218.273,42
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	4.417,87	4.417,87

**ACQUISTI DI SERVIZI****236.160.359,27****236.160.359,27**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	35.402.846,79	35.402.846,79
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	8.408.530,13	8.408.530,13
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	34.178.779,52	34.178.779,52
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.168.667,48	2.168.667,48
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	26.259,20	26.259,20
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	11.147.144,13	11.147.144,13
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	207.026,07	207.026,07
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	1.905.937,22	1.905.937,22
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	128,90	128,90
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	180,64	180,64
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	9.661.629,78	9.661.629,78



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	521.516,48	521.516,48
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	10.305,16	10.305,16
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	25.094.082,42	25.094.082,42
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.230.511,70	1.230.511,70
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	64.600,35	64.600,35
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	6.297.408,38	6.297.408,38
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.100,86	1.100,86
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	694.738,75	694.738,75
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	139.596,12	139.596,12
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.640.462,04	2.640.462,04
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.061.845,96	1.061.845,96
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	8.167.788,85	8.167.788,85
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	37.964.634,68	37.964.634,68
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	106.551,70	106.551,70
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	355.929,22	355.929,22
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	310.439,78	310.439,78
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.883.404,79	1.883.404,79
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	7.561.118,77	7.561.118,77
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	551.951,21	551.951,21
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	1.441,51	1.441,51
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.023.619,34	2.023.619,34
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	190.230,15	190.230,15
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.585.326,60	2.585.326,60
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	15.506,56	15.506,56
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.500,00	2.500,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	34.222,31	34.222,31
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.915.777,88	5.915.777,88
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.176.023,19	3.176.023,19
3207	Riscaldamento	2.497.977,59	2.497.977,59
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	578.558,22	578.558,22
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.925.638,89	1.925.638,89
3210	Utenze e canoni per altri servizi	343.649,08	343.649,08
3211	Assicurazioni	598.914,21	598.914,21
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.156.471,00	2.156.471,00
3213	Corsi di formazione externalizzata	111.424,04	111.424,04
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.427.549,36	3.427.549,36
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.834.444,31	2.834.444,31
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	215.840,58	215.840,58
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	179.026,88	179.026,88
3219	Spese legali	148.302,26	148.302,26
3220	Smaltimento rifiuti	234.733,11	234.733,11
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	480.085,78	480.085,78



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3.000,00	3.000,00
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	310.724,87	310.724,87
3299	Altre spese per servizi non sanitari	8.404.254,47	8.404.254,47

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****6.237.623,77****6.237.623,77**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	1.403,01	1.403,01
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	11.564,82	11.564,82
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	26.346,51	26.346,51
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	6.191.169,43	6.191.169,43
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	7.140,00	7.140,00

**ALTRE SPESE CORRENTI****21.347.553,67****21.347.553,67**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	14.291,81	14.291,81
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	312.330,52	312.330,52
5201	Noleggi	2.353.032,58	2.353.032,58
5202	Locazioni	259.337,86	259.337,86
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.331.932,13	1.331.932,13
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	13.978,78	13.978,78
5305	Interessi su mutui	1.153.306,60	1.153.306,60
5306	Interessi passivi v/fornitori	21.005,65	21.005,65
5308	Altri oneri finanziari	76.129,65	76.129,65
5401	IRAP	10.441.275,10	10.441.275,10
5402	IRES	209.511,20	209.511,20
5404	IVA	313.364,94	313.364,94
5499	Altri tributi	947.926,03	947.926,03
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	280.127,30	280.127,30
5504	Commissioni e Comitati	71.347,83	71.347,83
5505	Borse di studio	529.071,42	529.071,42
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	124.257,69	124.257,69
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	53.588,78	53.588,78
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	24.000,00	24.000,00
5598	Altri oneri della gestione corrente	2.534.880,57	2.534.880,57
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	282.857,23	282.857,23

**ESTIMENTI FISSI****5.150.928,30****5.150.928,30**

6102	Fabbricati	2.753.889,06	2.753.889,06
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.355.472,23	1.355.472,23
6105	Mobili e arredi	138.764,71	138.764,71
6106	Automezzi	348.392,02	348.392,02
6199	Altri beni materiali	170.802,12	170.802,12
6200	Immobilizzazioni immateriali	383.608,16	383.608,16

**AZIONI FINANZIARIE****20.818.575,15****20.818.575,15**

7400	Depositi cauzionali	978,00	978,00
7500	Altre operazioni finanziarie	20.817.597,15	20.817.597,15

**PER RIMBORSO DI PRESTITI****29.593.576,35****29.593.576,35**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	26.506.289,04	26.506.289,04
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.087.287,31	3.087.287,31

**MENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI****525.743.024,03****525.743.024,03**

*Conferenza Territoriale  
Sociale e Sanitaria  
della provincia di Ferrara*



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara  
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

*La Segretario*

Ferrara, 9 maggio 2019  
Prot. CTSS 85 / C2 / 2019

dott. Tiziano Carradori  
Direttore Generale  
dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

dott. Claudio Vagnini  
Direttore Generale  
dell'Azienda USL di Ferrara

e p.c. dott. Sergio Venturi  
Assessore alle Politiche per la salute  
Regione Emilia-Romagna  
Bologna

Oggetto: CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria, giov. 9 maggio 2019.  
Approvazione Bilancio di Esercizio 2018 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.  
Approvazione Bilancio di Esercizio 2018 dell'Azienda USL di Ferrara

Con la presente, sono a comunicare che, nel corso della seduta della CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria della provincia di Ferrara di giov. 9 maggio u.s., la CTSS conferenza territoriale sociale e sanitaria di Ferrara, a maggioranza dei presenti, ha espresso parere favorevole sui seguenti punti all'ordine del giorno:

- Bilancio di esercizio 2018 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara  
[ Delibera n. 96 del 29 aprile 2019 ];
- Bilancio di esercizio 2018 dell'Azienda USL di Ferrara  
[ Delibera n. 86 del 30 aprile 2019 ].

L'occasione è gradita per porgere i più cordiali saluti

dott.ssa Paola Castagnotto